

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования

«Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»
(ВлГУ)

Презентационный материал к выпускной квалификационной работе

на тему:

Совершенствование корпоративной культуры

(на примере ООО «Ашан»)

Выполнила: Егоркина Е. О.
Проверила: Закирова М. И.

ОБЪЕКТ, ПРЕДМЕТ, ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ВКР

2

Цель исследования: разработать рекомендации по совершенствованию корпоративной культуры ООО «Ашан».

Объект исследования: Общество с ограниченной ответственностью «Ашан».

Предмет исследования: корпоративная культура ООО «Ашан».

Для достижения поставленной цели необходимо:

- раскрыть понятие и сущность КК;
- изучить процесс ее формирования;
- определить роль корпоративной культуры в жизни организации.



ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ООО «АШАН»

3

- Место нахождения: Владимирская обл., г. Ковров, ул. Лопатина, д. 7А, 601900
- Открытие: апрель 2016 г.
- Офиц. сайт в России: <https://www.auchan.ru/>
- Вид деятельности: розничная торговля

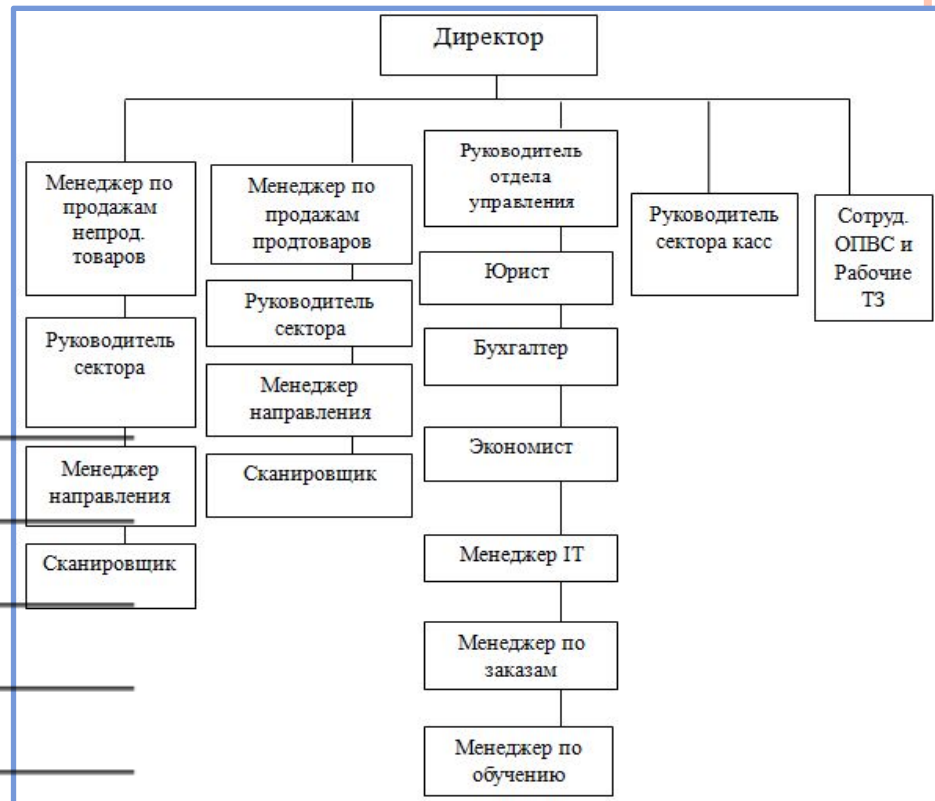


Рисунок 1 – Оргструктура ООО «Ашан» в г. Ковров

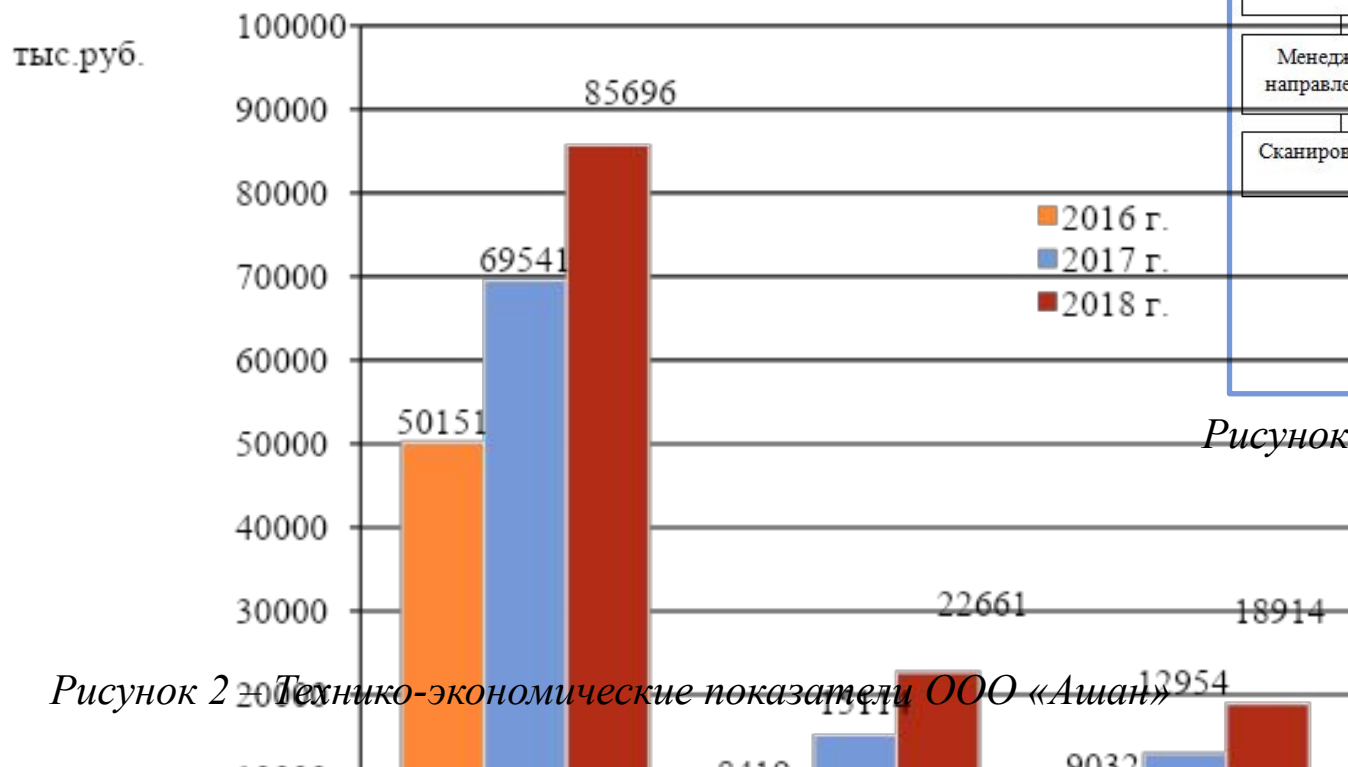


Рисунок 2 – Технико-экономические показатели ООО «Ашан»

АНАЛИЗ ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ РЕСУРСОВ ООО «АШАН»

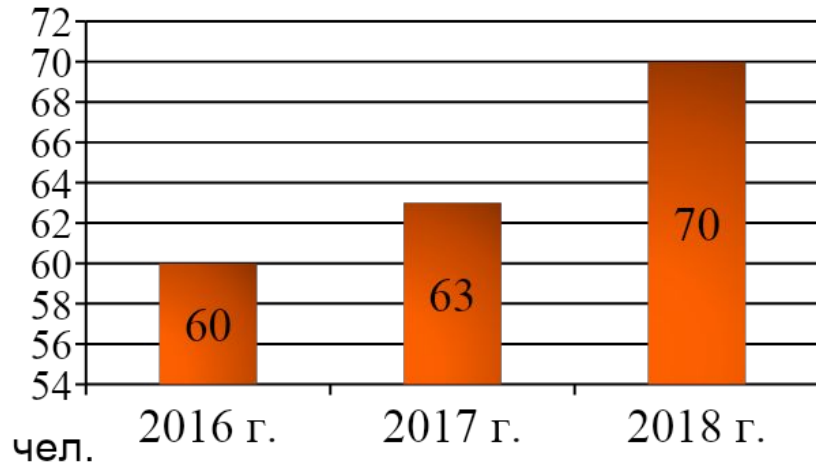


Рисунок 3 Динамика числ. персонала, чел.

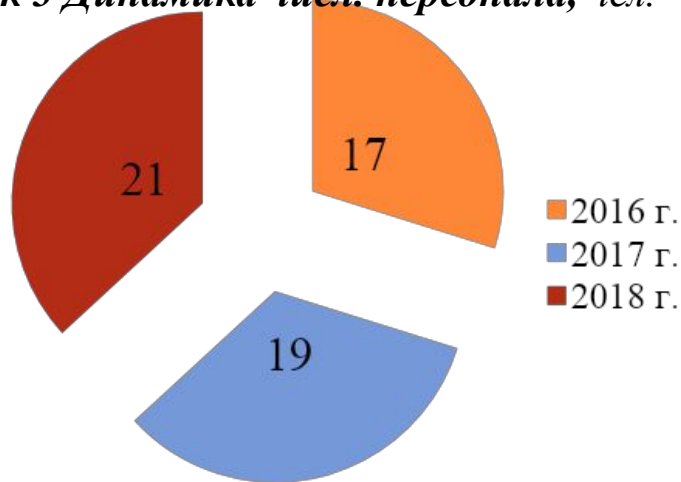


Рисунок 5 – средняя заработная плата, тыс.руб.

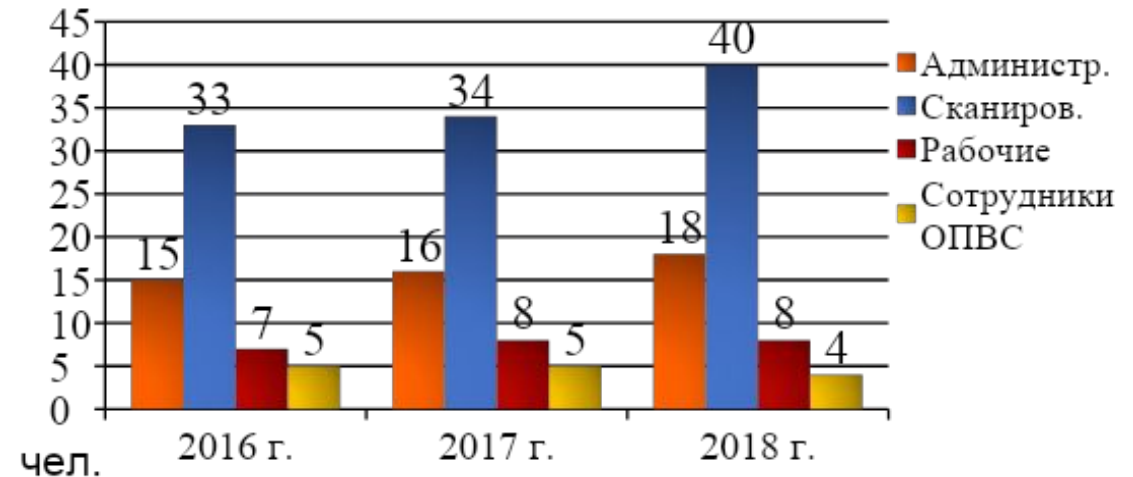


Рисунок 4 – Структура персонала, чел.

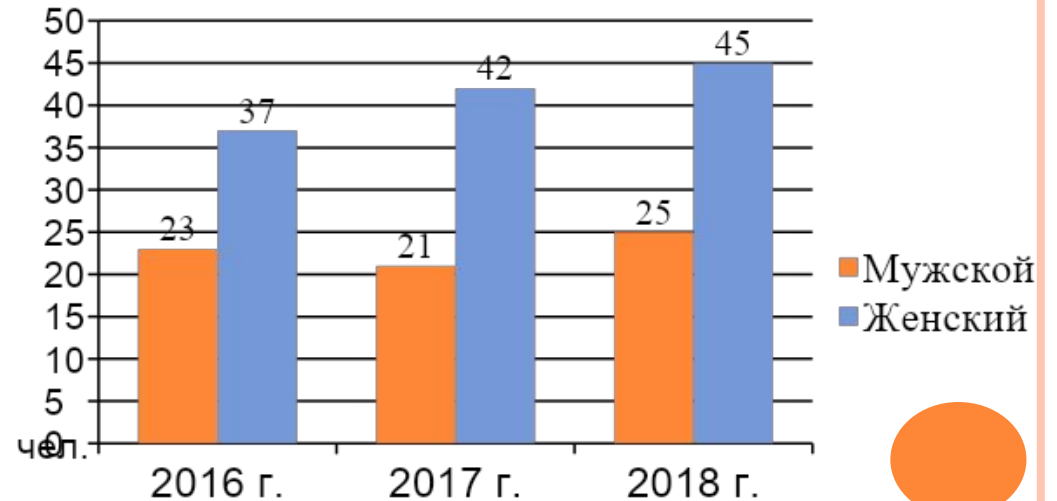


Рисунок 8 – Распределение персонала по гендерному признаку, чел.

АНАЛИЗ ПЕРСОНАЛА ООО «АШАН»

5

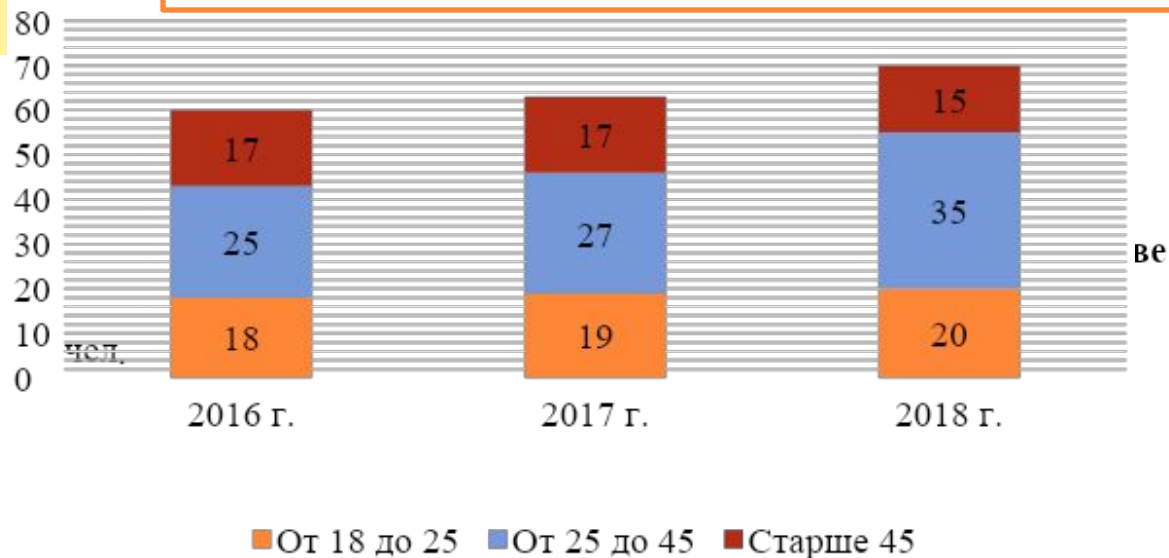


Рисунок 6 – Распредел. по возрастам чел.

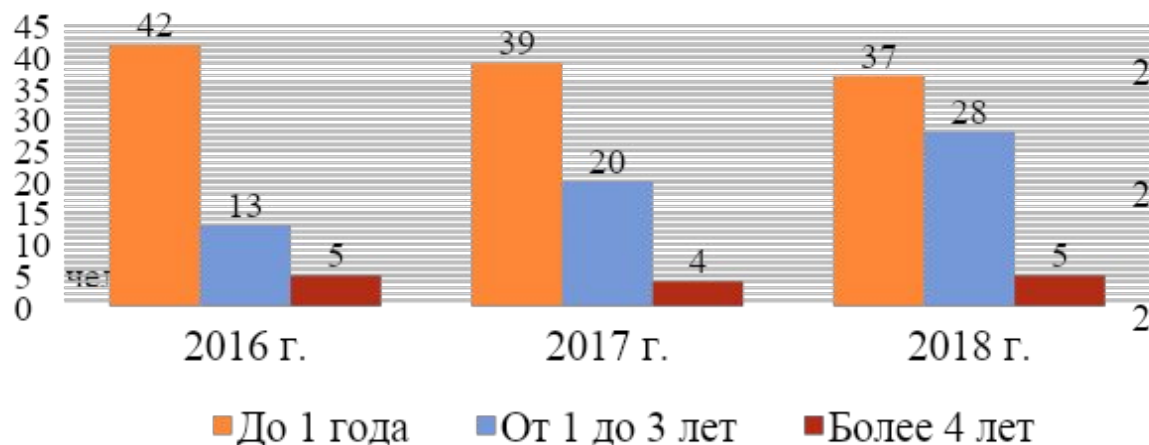


Рисунок 8 – Показ стажа в компании, лет

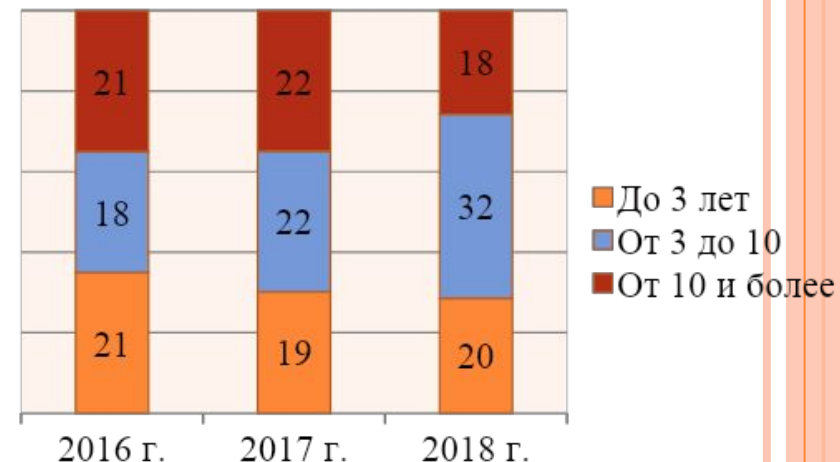


Рисунок 7 – Показ. общего стажа, лет

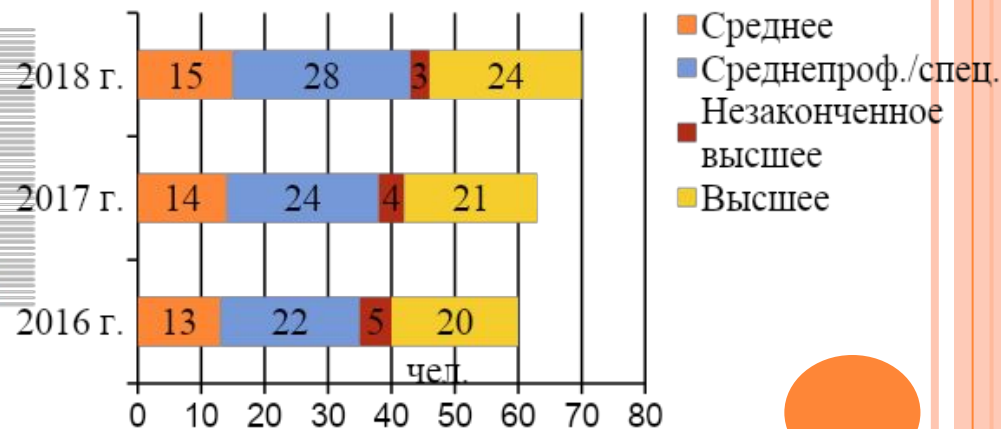


Рисунок 9 – Образовательный уровень сотрудников, чел.

ЭЛЕМЕНТЫ КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ ООО «АШАН»

- Директивный
- Попустительский
- Коллегиальный

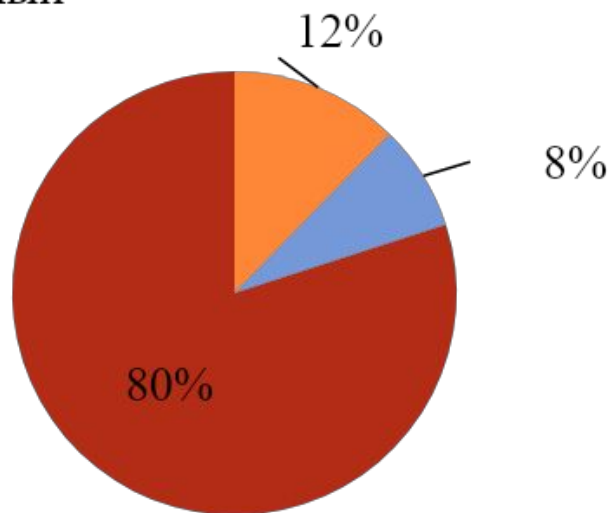


Рисунок 12 – Стиль руководства, %

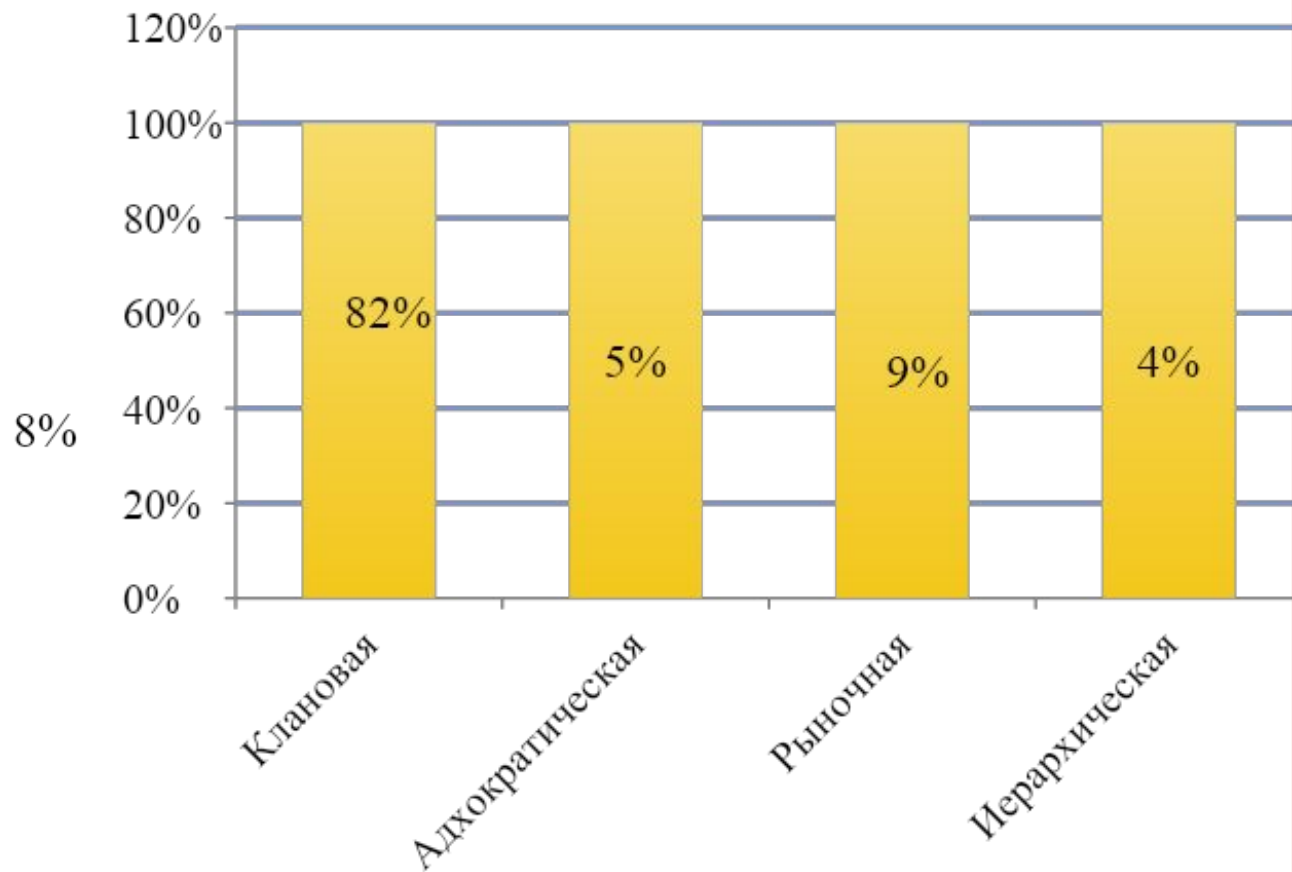


Рисунок 13 – Тип организационной культуры, %

ОСНОВНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ КК ООО «АШАН»

7

◆ *Символика*



◆ *Миссия*

«Качественные товары по доступным ценам»



◆ *Ценности*

Взаимовыручка, креативность, карьерный рост, профессионализм, стабильность

◆ *Легенды*

Компания создана в 1961 году семьей Мюлье в городе Рубе

Название сознательно неточное сочетание слов «Hauts champs» - «Верхние поля»



ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ ЧЕРТЫ КК ООО «АШАН»

8

Организационный подход к обучению сотрудников.

Профессиональное развитие и карьерный рост.

Наличие униформы и делового стиля, наличие символики.

Ежедневные собрания.

Возможность покупки акций компании.

Индексация заработной платы.

Льготное медицинского страхование.

Корпоративные мероприятия



РЕЗУЛЬТАТЫ АНАЛИЗА КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ ООО «АШАН»

- - Организационный подход к обучению сотрудников.
- Профессиональное развитие и карьерный рост.
- Наличие униформы и делового стиля, наличие символики.
- Наличие корпоративных мероприятий.
- Ежедневные собрания.
- Возможность покупки акций компании.
- Индексация заработной платы.
- Льготное медицинского страхование.
- Компания уделяет недостаточно внимания повышению уровня образования сотрудников.
- Несистематическое проведение тренингов и бизнес-классов.
- Недостаточное количество мероприятий по повышению командного духа и сплоченности коллектива.
- Неразвитая система нематериального стимулирования.



МЕРОПРИЯТИЯ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ КК ООО «АШАН»

Создание условий для повышения квалификации

- Получение образования в госучреждениях, проведение тренингов, стажировки в крупных

Проведение «Дня здоровья»

- Совместные поездки на природу, соревнования между подразделениями

Развитие системы нематериального стимулирования

- Выдача купонов, книг, подарков по итогам работы



ЗАТРАТЫ НА МЕРОПРИЯТИЯ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ КК

11

Статья затрат	Характер вложений	Бюджет
Спортивные мероприятия	Текущие годовые вложения	125 820 руб.
Обучение сотрудников (сроком до 3-х лет)	Текущие годовые вложения	130 200 руб.
Нематериальное стимулирование	Текущие годовые вложения	246 560 руб.
	Итого	502 580 руб.

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!