

ТЕМА 8. ТРАНСПОРТНО- ЛОГИСТИЧЕСКОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ ДОСТАВКОЙ ТОВАРОВ

Лекция 1. Транспортно - логистическое проектирование

Выполнила: студентка гр.ОПУТ 08А1
Сергиенко В.В.

1. Главные свойства логистической системы

- **Цель создания логистической системы – минимизировать издержки или сохранить их на заданном уровне при доставке продукции (услуг, информации) в нужное место, в определенном количестве и ассортименте и максимально подготовленными к потреблению.**

В случае одновременного невыполнения несколькими главными контрагентами своих обязательств возникает отрицательная логистическая синергия.

- Следует отметить, что когда осуществляется сквозной контроль управления материальными потоками от ресурсов до выпуска готовой продукции, в логистических системах с вертикальной интеграцией значительно уменьшается возможность возникновения отрицательной синергии.

Главными свойствами логистической системы являются оптимальность и адаптивность.

- ▣ Необходимым и предварительно заданным свойством является оптимальность.
- ▣ От итогов управляющих воздействий и реализуемых оценок зависит оптимальность применения определенных систем. Оптимизационные решения, принимаемые в логистических системах, позволяют сохранить стабильность управления при принятии последующих управленческих решений, упрощают выбор альтернативных вариантов и облегчают анализ вопросов, от которых зависят первичные предпосылки решения проблем управления потоковыми процессами.

Логистический цикл состоит из:

- 1) времени на оформление заказа в определенном порядке.
- 2) времени на доставку и передачу заказа поставщику.
- 3) времени выполнения заказа поставщиком, которое включает: период ожидания заказа, период выполнения заказа.
- 4) времени доставки готовой продукции заказчику.

На практике наиболее важными являются те элементы логистического цикла, которые относятся ко времени исполнения заказа поставщиком и времени доставки продукции к месту назначения. По отношению к заказчику они могут быть управляемыми и неуправляемыми. Иногда в экономической литературе встречается термин «цикл материального потока», который близок по смыслу к термину «логистический цикл».

2. Цели и задачи анализа логистических систем

Ценовой анализ логистики зачастую проводится для поиска направлений снижения издержек в определенном рыночном пространстве; изменения, происходящие в системе под воздействием анализа, имеют важное значение для маркетинга.

Тщательный и качественный анализ логистической системы позволяет более четко определить цели и задачи распределения. С этой точки зрения системный анализ выступает в качестве инструмента маркетинга, позволяющего поддерживать и определять стандарты обслуживания.

3. Основные понятия логистических систем

Свойства логистических систем:

1. Целостность и возможность деления.
2. Связи.
3. Организация.
4. Оперативность.
5. Сложность.
6. Иерархичность.

Звенья логистической системы могут быть трех основных видов: **генерирующие, преобразующие и поглощающие**

В звеньях логистической системы могут сходиться, разветвляться, дробиться и менять свои характеристики **материальные, денежные, информационные потоки.**

Специфическими характеристиками звеньев являются:

- 1) разнообразные формы собственности и организационно-правовая формы;
- 2) разная мощность и концентрация применяемого технологического оборудования и используемых ресурсов;
- 3) рассредоточение технических средств и трудовых ресурсов на большой территории;
- 4) большая мобильность транспортных средств;
- 5) зависимость итогов деятельности от большого числа внешних факторов и сопредельных звеньев.

4. Модели логистических систем

Главные из них следующие:

1. Состав субъектов и их размещение.
2. Число и размещение складов и перевалочных пунктов.
3. Транспортные модели.
4. Связь.
5. Информационная система.

Степень интеграции, по которой они различаются, зависит от поставленных целей.

- **Процесс** развития логистических систем базируется на логистических принципах и предполагает точное **взаимодействие и согласованность**
- Логистическим системам свойственна **полиструктурность**
- Логистические системы имеют свойство быстрой **реструктуризации**
- Особая форма эксперимента является логистическим **моделированием**

Теория логистики и имеющийся в настоящее время практический опыт позволяют свести многообразие особенностей движения материальных, денежных и других ресурсов, а также информации на предприятиях к определенному числу стандартных моделей.

Такой подход сокращает время и экономит средства на формирование индивидуальных программ.

Сущность моделирования основывается на определении подобия изучаемых систем или процессов, которое может быть полным или частичным. По этому признаку все модели экономических систем делятся на **изоморфные** и **гомоморфные**.

В логистике зачастую единственным способом моделирования является **абстрактное** моделирование, оно по способу выражения может быть **символическим** (языковые, знаковые модели) и **математическим** (аналитическое и имитационное).

5. Микрологистические системы

Микрологистические системы управления включают внутривыпускную логистическую сферу одного или группы предприятий, объединенных между собой на корпоративной основе.

Главные комплексные функции этих экономических систем состоят в следующем.

1. В соответствии с потребностью производства, ориентированного на выполнение заказов покупателей, осуществление закупок и реализация плана поставок.
2. На основе оптимизации потоковых процессов организация управления транспортно-перемещающими работами в сфере производства.
3. Создание требуемых условий транспортировки и доставки сбываемой продукции, обеспечение соответствия ее заказам, реализация и контроль плана сбыта.
4. Воздействие на некоторые логистические процессы во внешней среде.

6. Проектирование логистических систем

При проектировании и совершенствовании логистических систем нужно располагать достаточным объемом разносторонних данных, учет которых, как и ход сбора и обработки, в дальнейшем не должен прекращаться.

Очень трудно, но возможно учесть все факторы, которые влияют на проектирование логистических систем.

7. Управление в логистических системах

В крупных логистических системах формируются свои отдельные консультативные советы, которые должны обеспечить правильность решений, принимаемых управленческим персоналом логистических систем и отдельных подразделений. Прежде чем рассмотреть методы организации логистического управления, нужно максимально полно определить функциональное назначение соответствующих структур. Очевидно, организационная структура, которая занимается управлением логистической системой, обязана выполнять следующие **функции**:

1. Вырабатывать и формировать систему логистики.
2. Проектировать и реализовывать стратегию логистики .
3. Комплексно управлять логистической системой с целью рационализации потоковых процессов.
4. Согласовывать взаимосвязанные функции управления.
5. Решать задачи индивидуальности предприятия.

8. Эффективность логистической системы

Все издержки можно классифицировать по следующим категориям: постоянные, переменные, общие, средние, предельные издержки.

Оценка эффективности работы системы может быть осуществлена путем сопоставления доходов и издержек.

Изменяя масштабы материального потока и изучая размер достигаемой при этом эффективности, можно вывести его оптимальный с точки зрения эффективности объем.