

# Основы организации и управления инвестиционными проектами

1. Взаимосвязь УП и управления инвестициями. Сущность инвестиционных проектов
2. Классификация типов инвестиционных проектов по отдельным признакам
3. Классификация базовых понятий УП, классификация типов проектов и их характеристики.
4. Структуризация проекта. Жизненный цикл проекта и его участники.

# Концепция УП

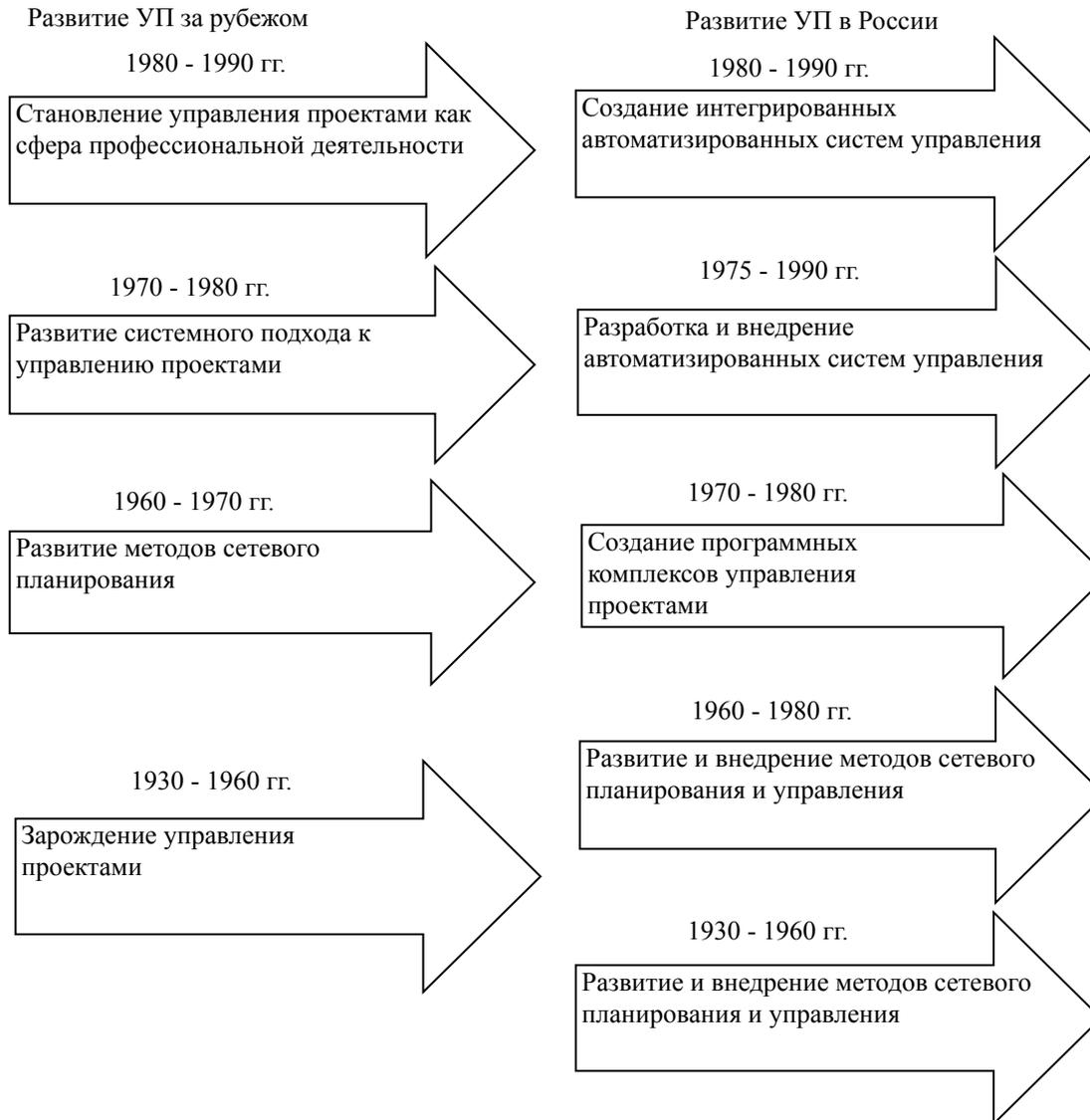
К настоящему времени управление проектами получило признание во всем мире и стало эффективным направлением в развитии рыночной экономики.

Методология и средства управления проектами широко используются во всех сферах целенаправленной и проектно-ориентированной деятельности.

Проектно-ориентированный подход, тысячелетия используемый в инженерном деле и технике, перенесенный на организационные, экономические, социальные и другие проекты в нетрадиционных областях, дает поразительные успехи.

Результатами проектного управления на предприятии могут являться повышение рентабельности, увеличение доли рынка и выход на новые рынки, модернизация производства, достижение финансовой стабильности предприятия.

# Основные этапы развития управления проектами в России и за рубежом



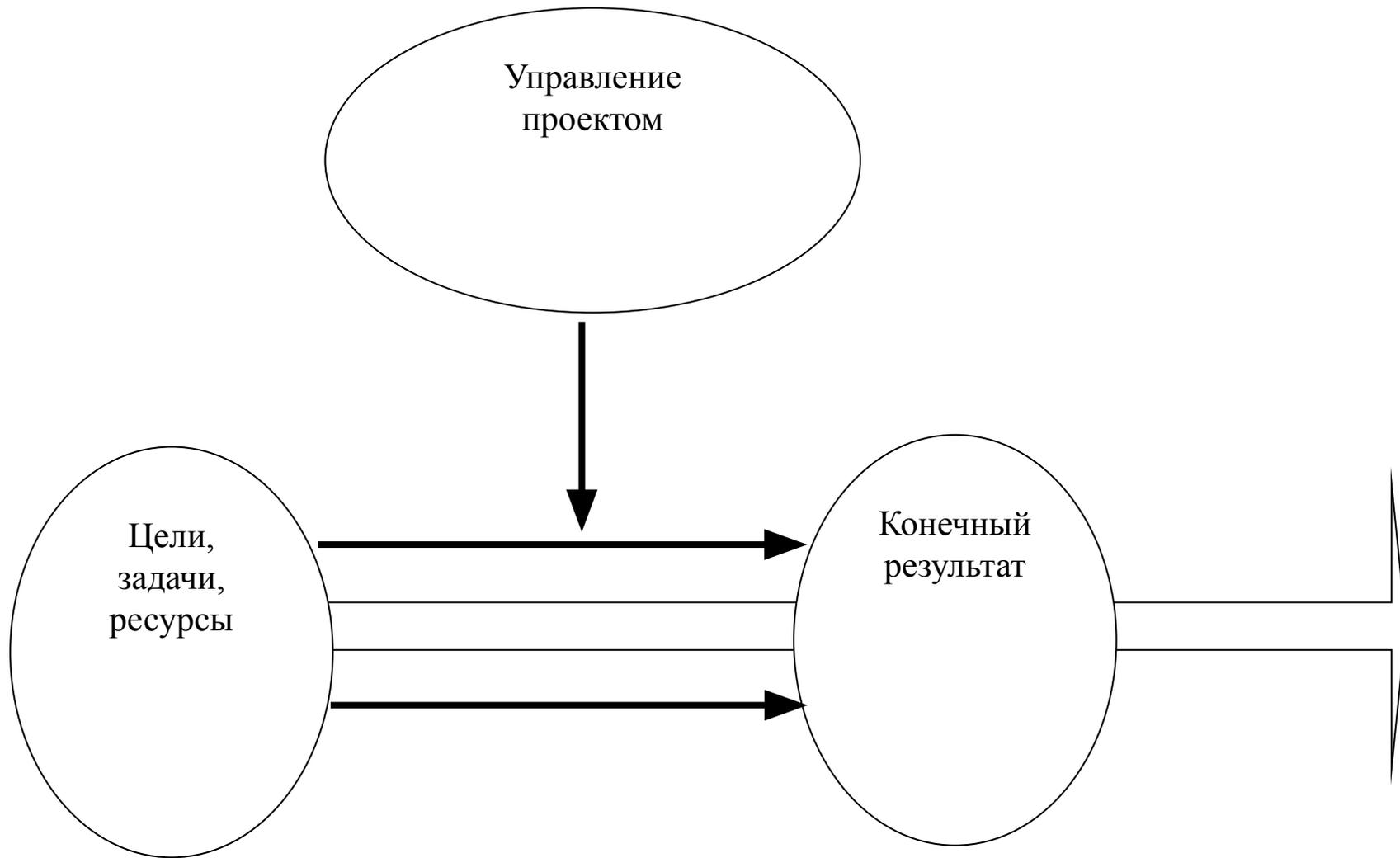
# Концепция Управления проектами

- В управлении проектами используется несколько различных концепций понятия "проект", и каждая из них отражает специфику отрасли, которая эту концепцию выдвигает.
- Наиболее приемлемой и отвечающей самой сути проекта представляется следующая, достаточно универсальная концепция:
- Проект - это изменение или реформирование существующей системы, при этом изменение имеет цели, базу ресурсов, временные рамки, ожидание конечного результата и требований к нему.

# Концепция УП

Современное управление проектом — это особый вид управления, который так или иначе может применяться к управлению любыми объектами, а не только объектами, имеющими явные характеристики проекта.

Это, подтверждается результатами практического использования проектного управления в самых разнообразных областях современного российского менеджмента.



Общая схема проекта

## Определение

*Инвестиционный проект* - это ограниченное по времени целенаправленное изменение системы с установленными требованиями к качеству результатов, возможными пределами расхода средств и ресурсов и специфической организацией по его разработке и реализации (ISO 9001—2000).

Целями проекта могут быть экономические и социальные результаты, например, увеличение производственных мощностей предприятия, создание или реконструкция инфраструктуры, решения экологических и социальных проблем и т.д.

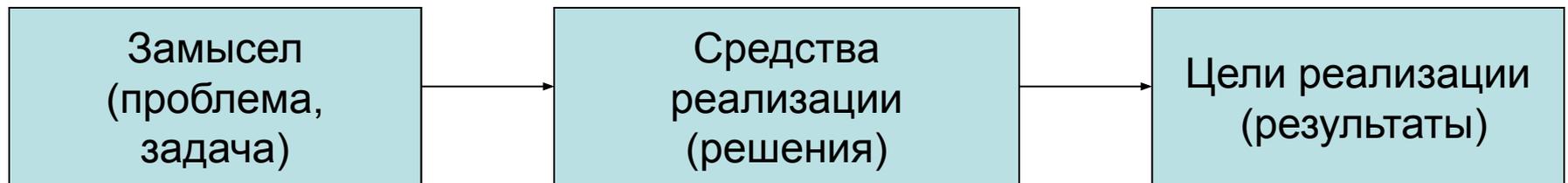
# Определение

*Проект* - это некоторая задача с определенными исходными данными и требуемыми результатами (целями), обуславливающими способ ее решения («Кодекс знаний об управлении проектами»).

Проект это то, что изменяет наш мир: строительство дома, создание новой организации, создание кинофильма, стратегия развития региона.

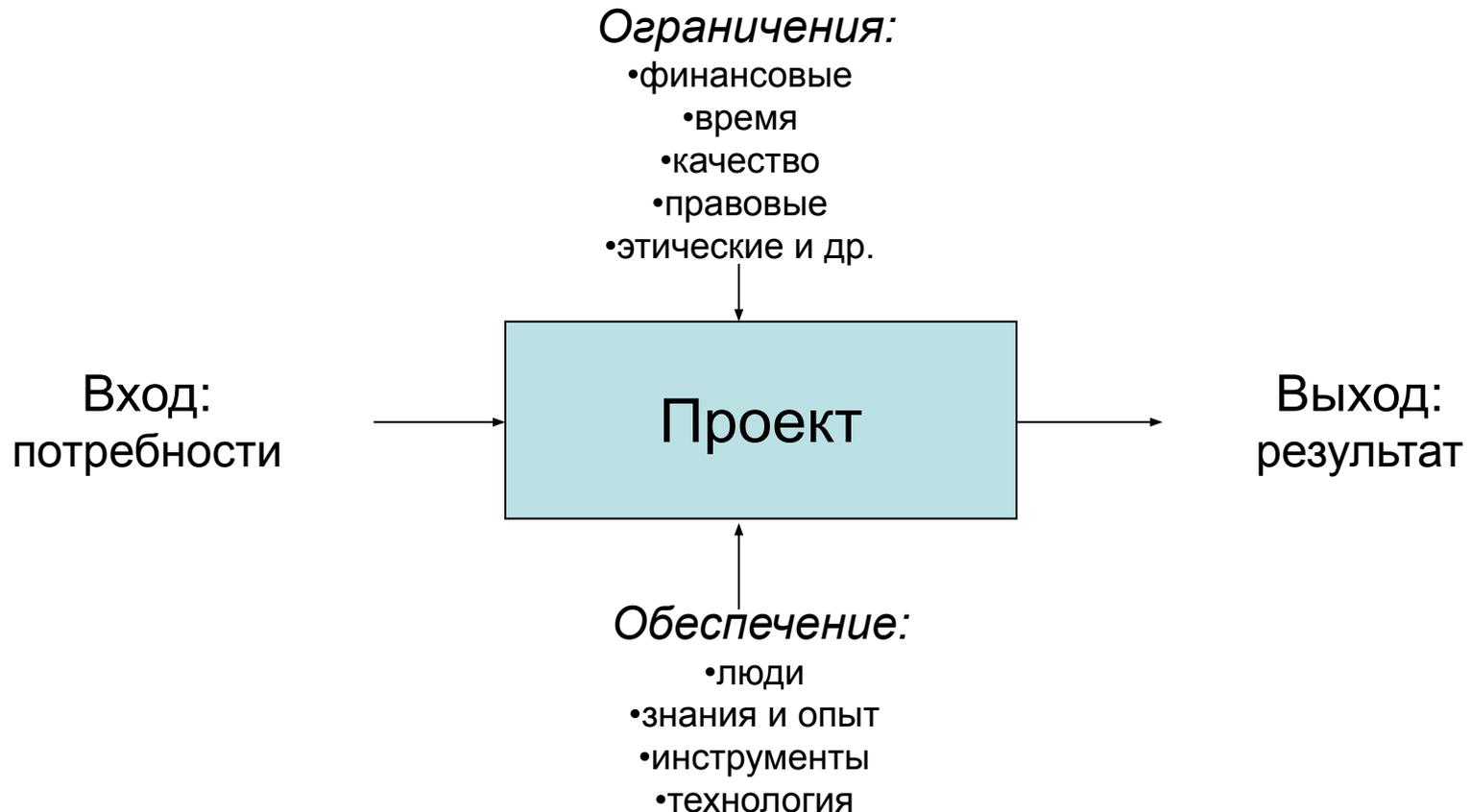
Отличие проекта от производственной системы: он является однократной, нециклической деятельностью. В этом раскрывается содержание проектного подхода.

Проект включает в себя след.элементы:



# Определение

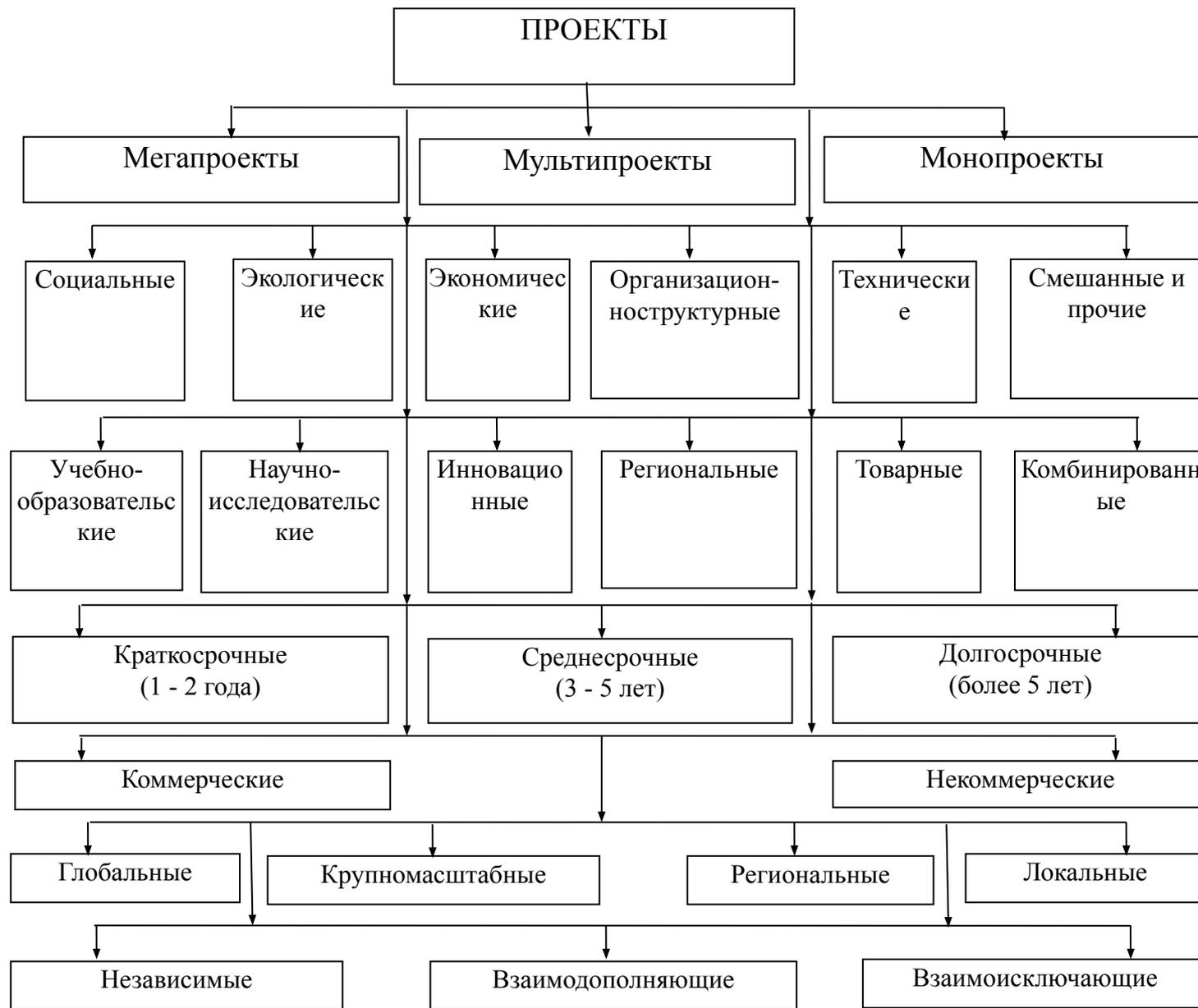
*С точки зрения системного подхода, Проект - это процесс перехода из исходного состояния в конечное – результат при участии ряда ограничений и механизмов (Рис.):*



# Основные концептуальных положения (принципы)

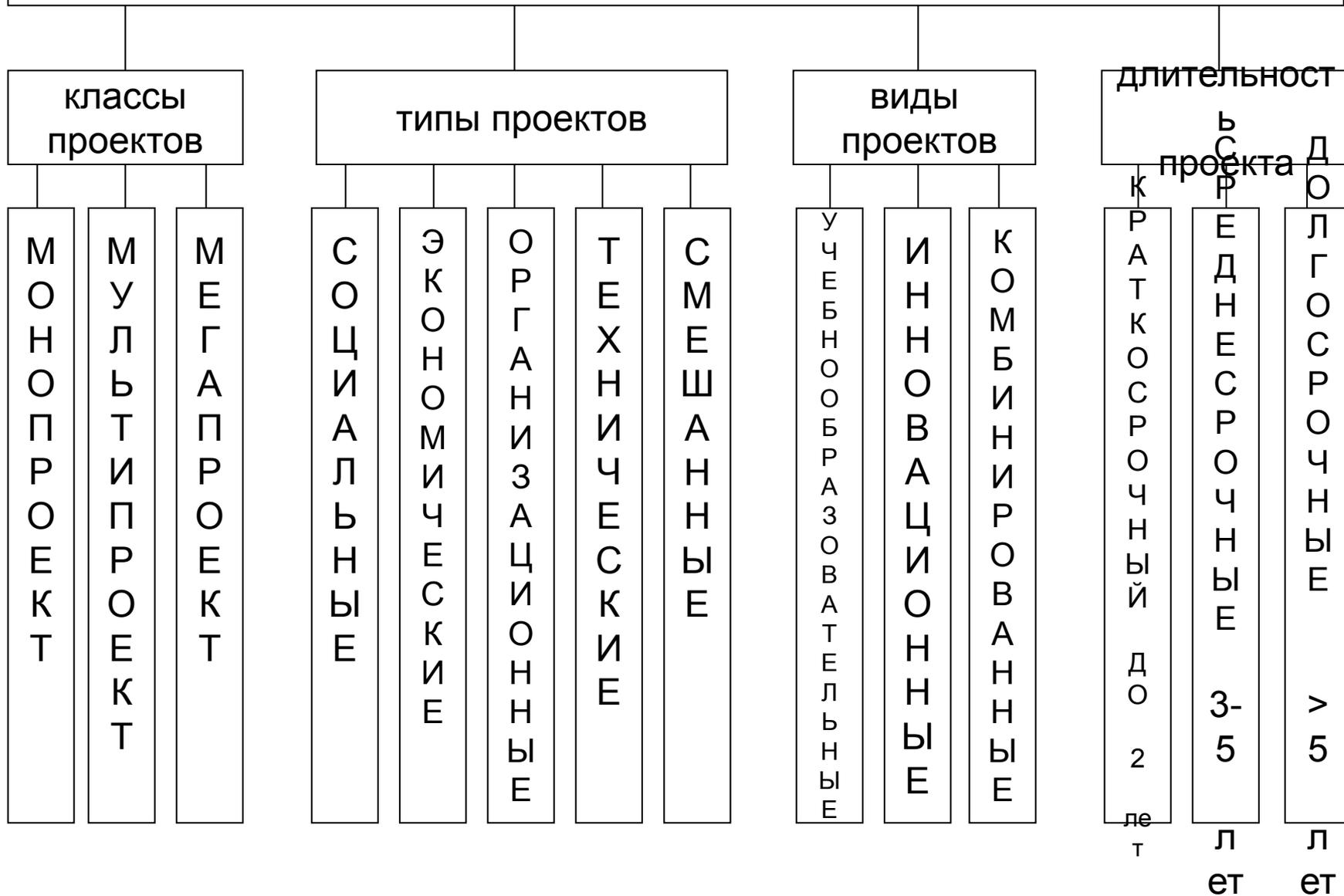
## проектного подхода

- **Риск.** Организация должна знать обо всех возможных рисках, связанных с проектом, чтобы обеспечить соответствующую поддержку и помощь. Проектной команде нужна достоверная и своевременная информация о рисках.
- **Полномочия.** Поскольку у проекта есть начало, конец и специальные ресурсы, необходимо регулировать сроки, затраты и ход выполнения работ.
- **Самостоятельность.** Рисками, связанными с проектом, необходимо управлять, чтобы они не затормозили его выполнение. По мере того как они вырастают в проблему, менеджер проекта и команда все более нуждаются в самостоятельности и гибкости, чтобы решать или игнорировать проблемы в зависимости от их потенциальной угрозы проекту.
- **Контроль над проектом.** Для того чтобы предвосхитить и предугадать необходимые изменения, менеджеру проекта и его команде нужна информация о статусе проекта в данный конкретный момент - соблюдение сроков, бюджета, показатели достижения результатов, чтобы внести необходимые коррективы в план стратегии.
- **Спонсорство.** Менеджеру проекта и его команде нужна поддержка руководства компании, чтобы обеспечить соответствие с общими целями компании, защитить от внешнего вмешательства и гарантировать поддержку ресурсами.



Типология проектов

# ИНВЕСТИЦИОННЫЕ БИЗНЕС-ПРОЕКТЫ



## Классификация проектов

- Мегапроекты - осуществление различных видов реформ и целевых программ на высшем уровне управления экономикой страны;
- Мультипроекты - переплетение в одном проекте различных субпроектов: экономических, социальных, организационных, технических, а также наличие многоканальной системы снабжения и сбыта продукции;
- Монопроекты - решение преимущественно одной задачи на уровне функционирования предприятия.

По *масштабности решаемых задач* проекты классифицируются следующим образом:

- глобальные (международные), реализация которых существенно влияет на экономическую, социальную или экологическую ситуацию на планете;
- крупномасштабные (национальные), масштаба одной страны;
- региональные, городского (отраслевого) масштаба;
- локальные, масштаба предприятия.

## Определения

К *инвестиционным* проектам относят проекты, в которых главной целью является создание или реновация основных фондов.

Цель *инновационных* проектов - разработка и применение новых технологий, ноу-хау и других нововведений.

Инвестиционный строительный проект есть совокупность организационно-технических мероприятий по реализации инвестиций в объекты капитального строительства в форме предпроектных, проектных, строительных, пусконаладочных работ по вводу объекта в эксплуатацию.

С финансовой и экономической позиций инвестирование может быть определено как единовременное вложение экономических ресурсов в материальные активы и информационное обеспечение с целью создания и получения выгоды в течение длительного периода в будущем.

Организация работ по инвестиционному проекту предполагает сотрудничество группы:

- Заказчик (Инвестор),
- Проектировщик,
- Подрядчик (Строитель).

# Сущность и источники проектного финансирования

## ***1.1 Сущность и основные источники проектного финансирования как основной формы реализации инвестиционных проектов***

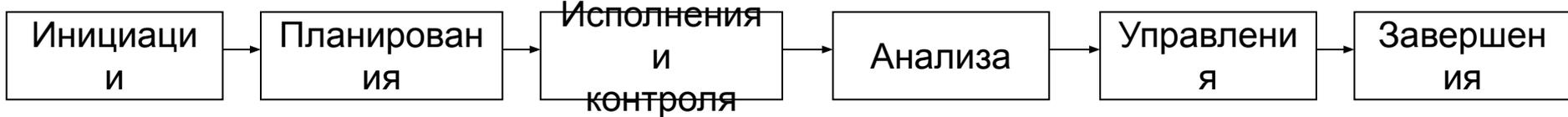
**В последнее время термин «проектное финансирование» применяется как наименование системы финансовых и коммерческих операций, основанных как на предоставляемых банками кредитах, так и на опосредованной бюджетной поддержке, поддержке различных государственных организаций, инвестиционных фондов, страховых компаний и других заинтересованных инвесторов.**

Проектное финансирование - это вид финансирования (как заемное, так и через продажу пакетов акций), необходимый для развития конкретного проекта материнской компании (спонсора). Выплаты процентов и основной части долга осуществляются из денежных потоков данного проекта

Азрилиян А. Н. Большой экономический словарь .- М.: Институт новой экономики, 1999. - с. 1140.

# Проект как совокупность процессов

## *Группы процессов УП*



## *Подпроцессы УП*

*Основные*

*Вспомогательные*

*Суть процессной концепции УП состоит в том, что сложная природа УП описывается через процессы, из которых оно состоит и их взаимосвязи.*

*Под процессами здесь понимаются действия и процедуры, связанные с реализацией функций управления.*

Ввиду сложности и многообразия вопросов, требующих качественного решения в ходе разработки и реализации проектов в России и за рубежом, были созданы различные руководящие документы и стандарты (например, стандарты и указания *PMI (Project Management Institute)* Института управления проектами, США).

# Международные стандарты и сертификация в области управления проектами

По основным областям применения стандарты могут быть разделены на следующие группы.

1. Применимые к отдельным объектам управления (проект, программа, портфель проектов) и регламентирующие соответствующие процессы управления.
2. Применимые к субъектам управления (менеджеры проектов, участники команд УП) и определяющие требования к знаниям и квалификации соответствующих специалистов и процессу оценки квалификации.
3. Применимые к системе УП и организации в целом и позволяющие оценить уровень зрелости организационной системы менеджмента.

Наиболее проработанными по структуре и содержанию и распространенными являются стандарты, регламентирующие процессы управления отдельными проектами.

В данной группе можно выделить:

ISO 10006:2003. Системы менеджмента качества. Руководящие указания по менеджменту качества проектов;

PMI. A Guide to the Project Management Body of Knowledge. (PMBOK Guide). Руководство к своду знаний по управлению проектами. Третье (или 4-е или 5-е) издание.