

Диагностика угроз технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия



Технико-технологическая безопасность предполагает создание и использование такой технической базы, оборудования и основных средств производства, таких технологий и бизнес-процессов, которые усиливают конкурентоспособность организации.



При обеспечении технико-технологической составляющей (ТТС) руководству необходимо анализировать, насколько соответствуют применяемые в организации технологии современным мировым стандартам, какие технологии используются у конкурентов в подобных организациях, изготавливающих аналогичную продукцию.

Основные негативные влияния (угрозы) ТТС:

- действия, направленные на подрыв технологического потенциала предприятия;
- нарушение технологической дисциплины;
- физический износ и моральное старение используемой техники.



Основные индикаторы ТТС:

Классификационные признаки	Показатели
Уровень технической оснащённости труда	<ol style="list-style-type: none">1) фондовооруженность труда;2) энерговооруженность труда
Технический уровень оборудования	<ol style="list-style-type: none">1) мощность;2) надежность, долговечность;3) удельная материалоемкость;4) средний срок эксплуатации оборудования;5) доля прогрессивных типов оборудования в общем количестве оборудования;6) доля технически и экономически устаревшего оборудования в общем парке
Уровень механизации и автоматизации производства	<ol style="list-style-type: none">1) степень охвата работников механизированным трудом;2) доля объемов продукции, изготавливаемой с использованием автоматизированных средств труда
Уровень прогрессивности технологии	<ol style="list-style-type: none">1) структура технологических процессов по трудоемкости;2) доля новых технологий по объему или процессов по трудоемкости;3) средний возраст использования технологических процессов;4) коэффициент использования сырья и материалов

Производственные индикаторы

1. Темп роста прибыли и инвестиций в основной капитал
2. Динамика производства (рост, спад, стабильность состояния)
3. Реальный уровень загрузки производственных мощностей
4. Стабильность производственного процесса:
 - Ритмичность
 - Уровень загруженности в течении определённого периода времени
 - Степень износа основных фондов
 - Время подготовки производства под выпуск нового товара
5. Оценка конкурентоспособности продукции
6. Возрастная структура и технический ресурс парка машин оборудования

Процесс охраны технико-технологической составляющей ЭБП (О), как правило, предусматривает осуществление нескольких последовательных этапов:

Первый этап охватывает анализ рынка технологии производства продукции, соответствующей профилю данного предприятия (сбор и анализ информации относительно особенностей технологических процессов на предприятиях, выпускающих аналогичную продукцию; анализ научно-технической информации по новым разработкам в данной отрасли, а также относительно технологий, способных совершить прорыв на отраслевом технологическом рынке).



Второй этап включает анализ применяемых на данном предприятии технологических процессов и поиск внутренних ресурсов улучшения используемых технологий.



На третьем этапе концентрируют усилия на анализе товарных рынков по профилю выпускаемой предприятием продукции и рынков товаров- заменителей, а также на оценке перспектив развития рынков производимой предприятием продукции и прогнозирования возможной специфики технологических процессов для выпуска конкурентоспособных товаров.



Четвёртый этап посвящается разработке технологической стратегии развития предприятия, включающей:

- выявление перспективных товаров из группы (номенклатуры, ассортимента), изготавливаемой предприятием;
- планирование комплекса технологий для производства перспективных товарных позиций;
- бюджетирование технологического развития предприятия на основе оптимизации затрат и выбора альтернативы: проведение собственных разработок или приобретение патентов и необходимого оборудования на рынке;
- разработка общего плана технологического развития предприятия (с отражением в нем выбора альтернативного варианта, сроков и объемов финансирования, ответственных исполнителей);
- составление плана собственных корпоративных НИОКР в соответствии с планом технологического развития.



На пятом этапе оперативно реализуются планы технологического развития предприятия в процессе осуществления его хозяйственной и другой деятельности.



Шестой этап является завершающим, на котором анализируются результаты реализации мероприятий по обеспечению технико-технологической составляющей ЭБП(О) на основе специальной карты расчетов эффективности осуществления таких мероприятий.

