

**Управление проектами по созданию РИД.  
Управление интеллектуальной собственностью**  
Ростов-на-Дону, 2020 г.

Смирнова Вероника Ремовна,  
д.э.н., профессор РГАИС

# Управление интеллектуальной собственностью



## Современные тенденции в сфере управления интеллектуальной собственностью

1. Развитие законодательной базы, Создание IP политики
2. Подход: от идеи до конечного продукта + Автоматизация управления РИТД, РИД, знаниями
3. Переход от управления отдельными РИД к управлению технологиями и продуктами, стратегическое управление, разработка дорожных карт
4. Расширение функций отделов по управлению РИД, переход от количественных показателей к показателям эффективности, создание IP оператора
5. Использование новых, современных инструментов управления РИД, использование патентных ландшафтов

## 2. Подход от идеи до конечного продукта



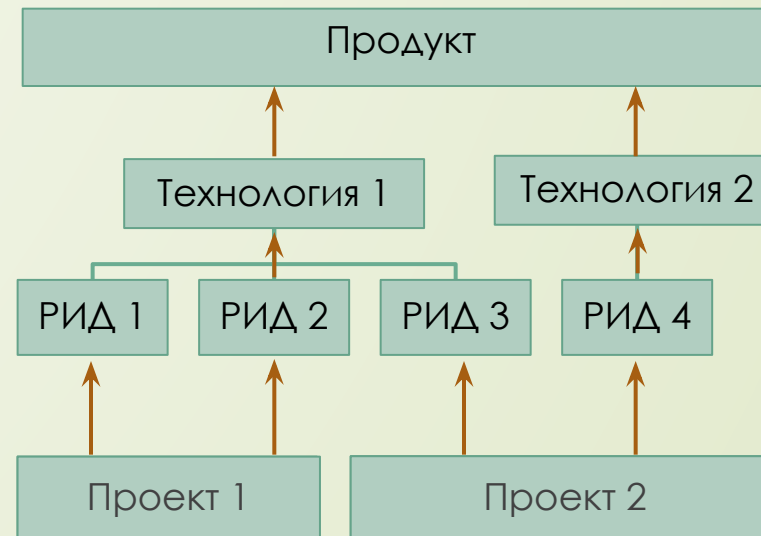
### 3. От управления РИД – к управлению технологиями и

Переход к стратегическому управлению портфелем технологий и продуктов –

- базовые технологии
- формирование и реализация дорожной карты развития и коммерциализации технологий
- формирование высокотехнологичных, конкурентных продуктов, в которых реализованы РИД

**Технология** – совокупность РИД, предназначенных для решения определенной задачи


**Продукт** – конечный материальный результат применения одной или нескольких технологий



# Дорожная карта охраны и использования технологий


## Технология 1

		2014	2015	2016	2017	2018	... ..	2022
НИОКР	РИД 1	Выявление РИД Проведение предварительных маркетинговых исследований	Выбор формы охраны Проведение патентных исследований	Определение рынков сбыта, выбор стран и процедуры международного патентования	Выбор формы коммерциализации Проведение маркетинговых исследований Партнеры	Коммерциализация РИД (внутренний рынок)		Коммерциализация РИД (зарубежный рынок)
	РИД 2		Обоснование продолжения исследований	Выявление РИД. Решение о включении в состав технологии	Выбор формы охраны	...	...	...
Патентный ландшафт		Патентный или беспатентный режим				Региональная, международная процедура		



## 4. Расширение функций отделов по управлению РИД (Рекомендации по управлению правами на РИД)

- Создание системы выявления и оформления прав на РИД
- Создание системы учета прав на РИД
- Обеспечение прав авторов и стимулирование создания результатов интеллектуальной деятельности
- Создание механизмов патентно-информационного обеспечения исследований и разработок
- Предоставление прав на использование результатов интеллектуальной деятельности третьим лицам и получение дохода от их использования
- Защита прав на РИД



## 5. Использование новых, современных инструментов управления РИД

- Сформировать культуру обращения с результатами интеллектуальной деятельности
- Реализовать стандартные сетевые коммуникации ученых, предпринимателей и государства
- Упростить процесс управления интеллектуальными правами, сделать его «прозрачным» для участников рынка



- управление интеллектуальной собственностью
- управление РИД, РНТД
- управление НИОКР
- управление знаниями
- Управление инновациями

Эффективное продвижение инноваций на рынок возможно лишь при наличии четкой системы управления результатам интеллектуальной деятельности с принятой политикой, отработанными механизмами, четкой структурой и формализованным процессом



## Управление интеллектуальной собственностью

Это планирование, организация, мотивация и контроль деятельности по созданию, правовой охране, защите и использованию ОИС, осуществляемые на основе учета сведений правового, технического, экономического характера об ОИС и направленные на получение экономических выгод.

# Составляющие процесса управления

- Планирование НИОКР
- Выполнение исследований и разработок
- Контроль внедрения и мониторинг эффективности использования результатов НИОКР
- Патентные исследования для выявления охраноспособных результатов

НИОКР

РИД

- Формирование портфеля прав на РИД
- Защита прав
- Использование прав и распоряжение правами на РИД
- Патентные исследования для выбора рынков, патентной стратегии, способов коммерциализации

- Выявление потребности
- Создание
- Выделение и формализация знаний
- Сбор и хранение
- Распространение и обмен знаниями
- Использование знаний

ЗНАНИЯ

ИДЕИ

- Сбор идей
- Экспертиза идей
- Использование идей
  
- Концепция «открытых инноваций»

# Уровни управления ИС

- уровень государства
- региональный уровень
- уровень корпоративного управления (крупный бизнес)
- уровень хозяйствующего субъекта (вузы, НИИ, отдельные предприятия)

# Компоненты управления ИС

## Организационная структура

- Линейно-функциональная, матричная
- Вертикально или горизонтально интегрированная

## Бизнес-процессы управления ИС

- основные и обеспечивающие
- управление портфелем прав на РИД

## Технологии управления ИС

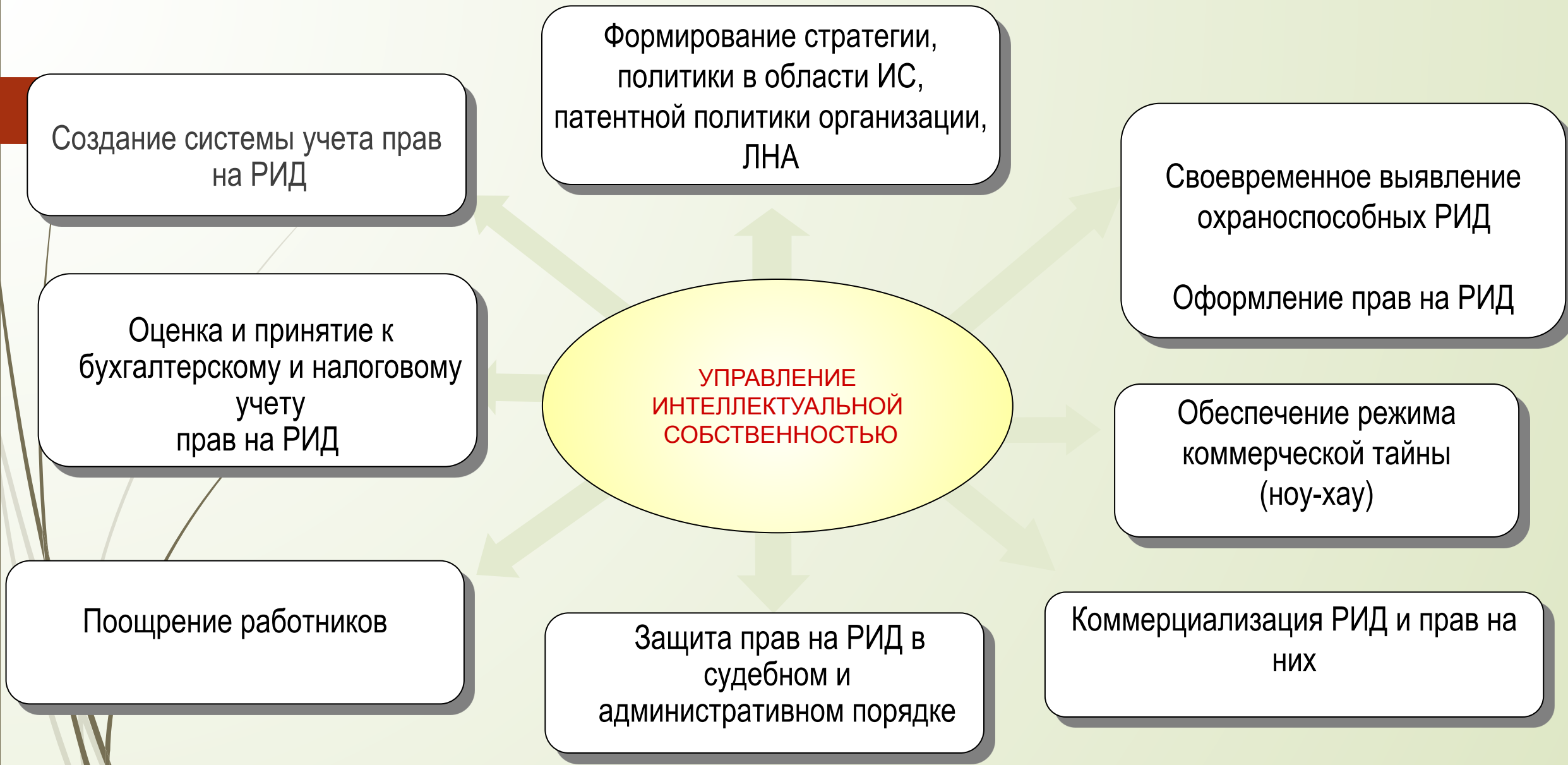
- Правовые механизмы закрепления, распределения и распоряжения правами на РИД
- Патентно-информационные исследования для различных целей, на основе которых принимаются управленческие решения (о выполнении НИОКР, о подаче заявки на получение патента, о приобретении технологии и др.)
- Мотивация творческой деятельности

## Политика/стратегия в области управления ИС

- Определяет связь целей, задач и методов управления ИС с целями деятельности организации: определяет пути достижения целей бизнеса или целей некоммерческой организации используя технологии управления правами на РИД

## Система управления ИС

совокупность организационных взаимосвязей - мер, локальных нормативных актов, программно-технических средств и специалистов, которые обеспечивают выполнение операций бизнес-процесса управления РИД



УПРАВЛЕНИЕ ИС ЯВЛЯЕТСЯ ОДНОЙ ИЗ ФУНКЦИЙ  
ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

## Основные задачи в области управления ИС

- организация, координация и контроль за подразделениями и службами в сфере управления ИС
- проведение патентно-информационных, маркетинговых исследований
- зарубежное патентование
- юридическая экспертиза и сопровождение
- выявление и правовая охрана РИД на всех стадиях инновационного процесса
- обеспечение защиты секретов производства (ноу-хау)
- формирование системы учета созданных и используемых РИД
- проведение инвентаризации
- ведение реестра ОИС и РИД
- приобретение прав на использование РИД, принадлежащих другим организациям и предоставление права пользования собственными РИД иным пользователям
- определение перспектив коммерческой реализации
- формирование системы материального стимулирования

# Управление портфелем прав на РИД

Поступление РИД (создание и приобретение)

Оформление прав на РИД

Использование РИД и распоряжение правами на РИД

Защита прав на РИД

- Портфель прав на РИД определяет объем прав и границы монополии
- Включает все основные процессы управления:
- получение охранных документов в Российской Федерации;
- отбор объектов для патентования за рубежом, выбор стран и процедур патентования;
- принятие решений о целесообразности поддержания в силе патентов предприятия;
- приобретение прав на пользование ОИС, принадлежащих другим предприятиям ;
- предоставление права пользования собственными ОИС иным предприятиям



# Основные бизнес-процессы управления РИД

1.1.1.1 Создание РИД, обладающих признаками патентоспособности, при выполнении НИР, ОКР, ТР/работ/оказании услуг

1.1.1.2.Создание служебных РИД, обладающих признаками патентоспособности

1.1.1.3.Создание РИД, обладающих признаками ноу-хау

1.1.1.4 Создание объектов авторского права (ОАП)

1.1.2.1 Приобретение исключительного права на РИД

1.1.2.2 Приобретение права использования РИД

1.1.2.3 Приобретение права на получение патента

1.2.1 Оформление патентных прав в РФ

1.2.2 Оформление патентных прав за рубежом

1.2.3 Оформление документов, подтверждающих исключительное право организации на ОАП

1.2.4 Оформление прав на ноу-хау

1.3.1 Использование прав в собственном производстве

1.3.2 Предоставление прав использования РИД другим лицам

1.3.3 Отчуждение исключительного права на РИД

1.1 Поступление РИД

1.1.1 Создание РИД

1.1.2 Приобретение прав на РИД

1.2 Оформление прав на РИД

1.3 Использование прав на РИД

1.4.3 Защита прав на РИД

1. Управление правами на РИД

Обеспечивающие бизнес-процессы управления РИД

1.5. Патентно-информационное обеспечение управления РИД

1.6. Учет прав РИД

1.7. Стимулирование создания и использования РИД (мотивация)

1.8. Мониторинг управления РИД

# МОТИВАЦИЯ ТВОРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОТРУДНИКОВ

Одним из основных приоритетов в сфере создания РИД должен быть подход взаимовыгодного сотрудничества.

Признание прав организации на создаваемые РИД должно являться элементом системы мотивации творческой деятельности в целом

Организация	Изобретатель
Сохранение и развитие интеллектуального потенциала	Признание творческих достижений
Приоритет и права собственности на разработки в передовых научных направлениях	Вознаграждение за получение патента (свидетельства)
Повышение конкурентоспособности и инновационной продукции	Участие в доходах от реализации патента (свидетельства)

УСПЕХ ВОЗМОЖЕН ТОЛЬКО ПРИ КОМПЛЕКСНОЙ СИСТЕМЕ МОТИВАЦИИ ПРОЦЕССА СОЗДАНИЯ РИД

# МЕХАНИЗМЫ МОТИВАЦИИ ТВОРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

## Экономические:

- материальное вознаграждение авторов создаваемых РИД специалиста (коллектива) за конкретные результаты по выполненным НИОКР ;
- гарантия личного участия специалиста (коллектива) в прибыли от использования созданного с его участием ОИС ;
- проведение конкурсов РИД с материальным вознаграждением для победителей ;
- доплаты специалистам за ученую степень, за подготовку аспирантов, за работу с молодыми специалистами и стажерами

## Административные:

- поощрение творческой деятельности специалиста в системе показателей ежегодных конкурсов и др;
- преимущественный административный рост специалиста, занимающегося научной работой: публикации, участие в научно-технических мероприятиях и пр.;
- формирование новых административных единиц под конкретные результаты интеллектуальной деятельности (группа, сектор, отдел, центр и т.д.) под перспективные НИР и ОКР

## Социальные:

- Льготы по предоставлению творческих отпусков для внедрения изобретений
- Льготы по оставлению на работе при сокращении штатов
- Льготы по квартплате (Правительство города Москвы)

## Прочие:

- Содействие в участии в научно-технических мероприятиях (выставки, салоны изобретений, конференции в России и за рубежом ;
- специальные гранты (салон изобретений «Архимед» и т. п.)
- конкурс работ молодых изобретателей


**Сочетание различных форм мотивации обеспечит приток в организацию специалистов, инновационных идей, перспективных проектов**

# Мероприятия по патентно-информационному сопровождению управления ИС



## Нормативно-правовое обеспечение управления ИС

- Политика в области интеллектуальной собственности для университетов и НИИ
- Рекомендации по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в организациях
- Рекомендации по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации в регионах Российской Федерации



**31 Июля 2018 г.** утверждена «Политика в области интеллектуальной собственности для университетов и научно-исследовательских организаций»



Активизация деятельности российских университетов в области формирования системы управления интеллектуальной собственностью



## Политика в сфере интеллектуальной собственности

- Внутренний документ, который устанавливает общие принципы охраны интеллектуальных прав и стимулы для эффективного использования прав в активах предприятия.
- Разрешает конфликты интересов собственника и разработчиков.
- Должна сопровождаться рядом локальных актов (процедур, положений, форм).

# 1. Основные принципы IP-политики

✓ **Переход к стратегическому управлению патентным портфелем с использованием патентной аналитики**

✓ **Права на ИС – самостоятельный продукт, трансфер технологий – отдельный бизнес**

✓ **Проведение политики патентной «агрессии» как инструмент работы на конкурентном рынке технологий**

✓ **Прозрачная система распределения дохода от коммерциализации прав на РИД**

✓ **Единые простые правила учета прав на РИД в качестве НМА**

✓ **Наличие высокотехнологичных и конкурентных продуктов, охраняемых и защищаемых IP-инструментами**

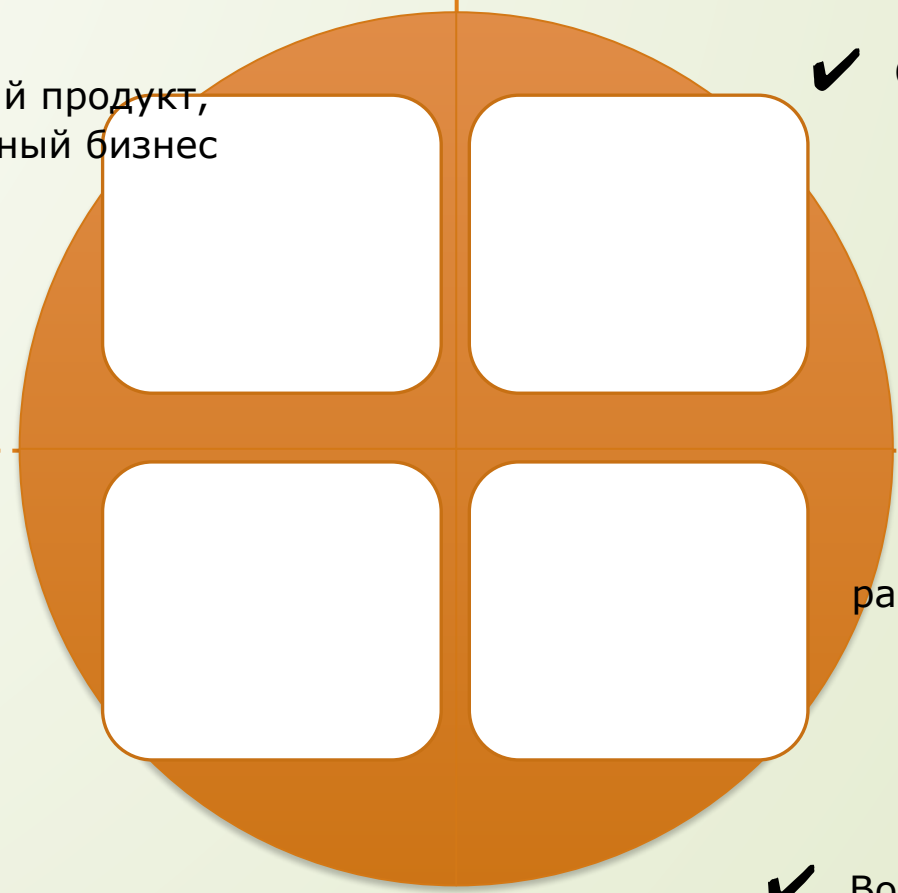
✓ **Обеспечение патентной чистоты продуктов и технологий**

✓ **Прозрачные схемы владения и распоряжения ИС**

✓ **Эффективная система признания научных работников и специалистов в области ИС**

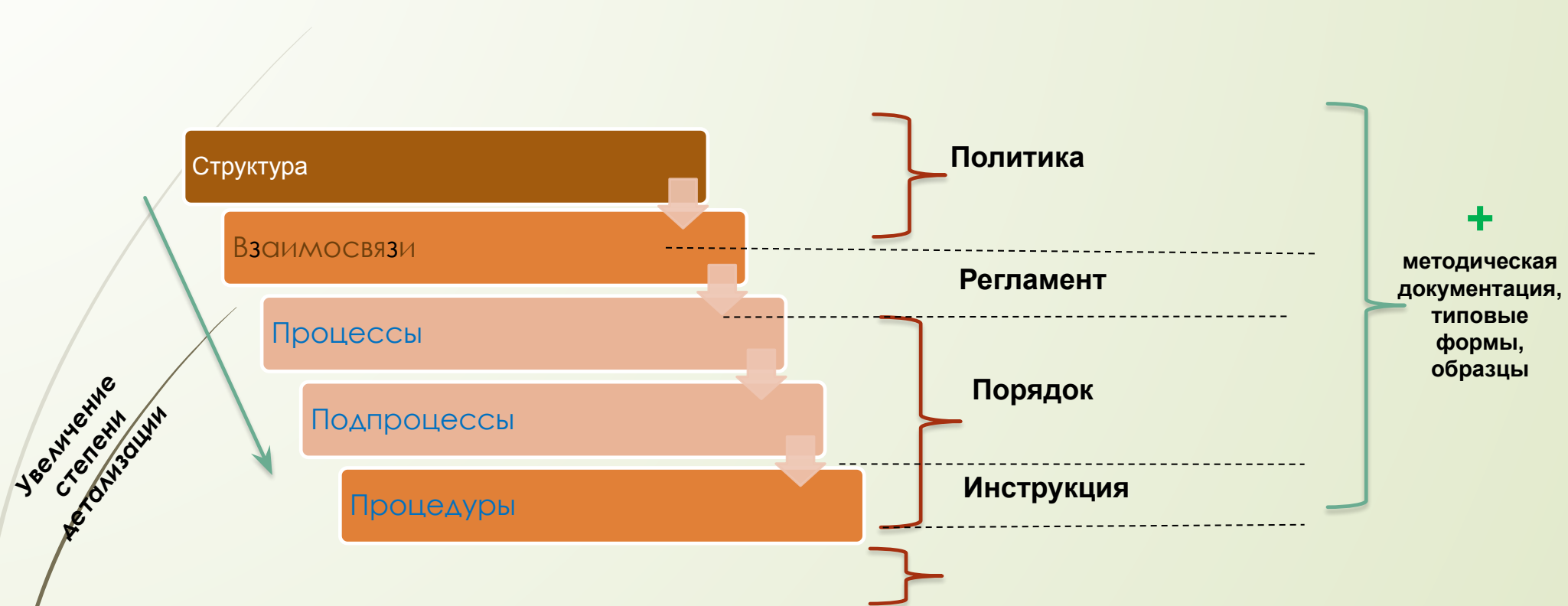
✓ **Прозрачная система выплаты авторских вознаграждений**

✓ **Вовлечение авторов (разработчиков) в процесс коммерциализации прав на РИД**





# Нормативно-методическое регулирование процессов управления правами на РИД



## Ключевая идея, цели и задачи Политики

- донести до университетов и научных организаций высокую значимость активного участия в инновационном развитии общества и экономики
- обеспечить формирование эффективной системы управления ИС
- дать ориентир в формировании Политики университета в области ИС
- предоставить наглядные примеры и типовые решения

# Структура Политики

1. Введение
2. Основные понятия, используемые в документе
3. Формирование Политики Организации в сфере интеллектуальной собственности – шаг за шагом
4. Стимулирование создания в Организации интеллектуальной собственности
5. Маркетинг интеллектуальной собственности Организации
6. Глобальная интеграция – от цифровых платформ к цифровой экономике

# Типовые модели закрепления прав на РИД

## Модель «Правообладатель-Организация»

Исключительные права на РИД принадлежат Организации

Управление правами на РИД – задача Организации – необходимо выбрать модель управления ИС:  
- создание ОТТ в Организации;  
- передача части полномочий по управлению ИС специализированной организации;  
- создание ОТТ, общего для нескольких Организаций (концентрация ресурсов)

Организация выплачивает авторам РИД вознаграждение за их создание и использование, при возможности также – стимулирующие выплаты лицам, участвующим в коммерциализации

Опубликование произведений, создаваемых в Организации, в том числе научных статей, осуществляется только с разрешения уполномоченных лиц Организации

## Модель «Правообладатель-автор»

Исключительные права на РИД принадлежат авторам\*

Управление правами на РИД осуществляется авторами самостоятельно  
НО  
в Организации работают специалисты, которые оказывают профессиональную поддержку авторам РИД в вопросах ИС

НЕ возникает обязанность Организации выплачивать вознаграждение авторам РИД\*\*  
НО  
целесообразно предусмотреть механизм мотивации

Опубликование произведений, создаваемых в Организации, в том числе научных статей, осуществляется авторами самостоятельно БЕЗ предварительного согласования

## Смешанная модель

Принадлежность исключительных прав на РИД определяется в зависимости от вида объекта или статуса автора

*Исключительные права на промышленно применимые РИД принадлежат Организации. Исключительные права на произведения принадлежат авторам и/или*

*Исключительные права на РИД, созданные работниками, принадлежат Организации. Исключительные права на РИД, созданные обучающимися, принадлежат авторам\*\*\**

Управление правами на промышленно применимые РИД – задача Организации

Авторы произведений управляют правами на произведения самостоятельно

Организация выплачивает авторам промышленно применимых РИД вознаграждение за их создание и использование

НЕ возникает обязанность Организации выплачивать вознаграждения авторам произведений  
НО  
целесообразно предусмотреть механизм мотивации к опубликованию статей в высокорейтинговых научных журналах

Опубликование произведений осуществляется авторами самостоятельно БЕЗ предварительного согласования

# Факторы, которые необходимо оценить при выборе модели закрепления прав на РИД

- Стратегические цели Организации
- Наличие и устойчивость связей с бизнес-сектором
- Наличие ниши на рынке ИС
- Степень активности использования создаваемых РИД в собственной деятельности
- Значимость объектов авторского права
- Организационно-финансовые возможности

*Параметры, характеризующие Организацию как субъекта, создающего ИС и управляющего ей, должны оцениваться в комплексе.*

Выбор модели закрепления прав на РИД осуществляется исключительно для «свободных» результатов – РИД, в отношении которых отсутствуют обязательные требования о порядке закрепления исключительных прав

# Организационно-финансовое обеспечение реализации Политики

- Определение уполномоченных в сфере ИС органов и должностных лиц:
  - заместитель руководителя – общее руководство;
  - коллективный орган – принятие решений.
- Определение подходов к финансовому обеспечению деятельности по управлению ИС с учетом необходимости:
  1. проведения патентных исследований;
  2. приобретения и поддержания правовой охраны ИС;
  3. проведения мероприятий по маркетингу разработок;
  4. проведения мониторинга потенциальных нарушений исключительных прав и принятия защитных мер;
  5. планирования затрат, связанных с управлением ИС, на этапе согласования условий договоров на выполнение НИОКР.

# Фиксация выбранной модели закрепления прав

Включение положений о принадлежности исключительные права на РИД:

- в Политику Организации в области ИС (иные локальные акты)
- в договоры с авторами: работниками и обучающимися

Примеры - приложение 4

*При разработке условий договоров с работниками необходимо принимать во внимание трудовые функции, реализуемые конкретными сотрудниками в зависимости от занимаемой должности*

# Сервисное обеспечение реализации Политики в области ИС

Подходы различаются в зависимости от масштаба Организации:


- небольшие организации –внешние сервисы
- крупные образовательные центры –внутренний электронный сервис

*Для всех: обязательное использование государственных информационных систем, таких как ЕГИСУ НИОКТР*

Задачи, которые должны решать электронные сервисы:

- фиксация факта создания РИД
- хранение и актуализация сведений о РИД
- возможность взаимодействия подразделений
- информационная безопасность





# Стимулирование создания интеллектуальной собственности

- Материальное и нематериальное поощрение
- Указание на положения законодательства, подлежащие применению в случае отсутствия норм, определяющих размер и порядок выплаты вознаграждения в локальных актах и договорах
- Виды деятельности, за которые рекомендуется выплачивать вознаграждение, – приложение 5

Вид деятельности	Рекомендуемый порядок определения размера вознаграждения
Создание работником охраноспособного РИД	Автору(ам) – фиксированная сумма вознаграждения
Использование РИД в собственной деятельности Организации	Автору(ам) – вознаграждение в размере, составляющем определенную долю от экономического или иного положительного эффекта от использования РИД, выраженного в денежном эквиваленте
Содействие в поиске приобретателей прав/инвесторов, завершившееся коммерциализацией РИД, (если не входит в функционал работника)	Работнику, оказавшему содействие в коммерциализации (в том числе, если он является автором РИД), – фиксированная сумма вознаграждения
Предоставление по лицензионному договору права использования РИД третьим лицам	Автору(ам) – вознаграждение в размере, составляющем определенную долю от чистого дохода, получаемого по лицензионному договору
Заключение договора об отчуждении исключительного права на РИД	Автору(ам) – вознаграждение в размере, составляющем определенную долю от чистого дохода, полученного по договору
Внесение права использования РИД в уставный капитал МИП	Автору(ам) – вознаграждение в размере, составляющем определенную долю от чистого дохода, получаемого Организацией от деятельности МИП

# Управление ИС – ключевые элементы

- 1.Выявление РИД
- 2.Урегулирование отношений с авторами РИД
- 3.Оценка сферы возможного применения РИД
- 4.Выбор оптимальной формы правовой охраны РИД
- 5.Обеспечение правовой охраны РИД
- 6.Учет РИД
- 7.Поиск приобретателей прав на РИД и определение оптимальной модели распоряжения правами
- 8.Заключение договора о распоряжении правами на РИД
- 9.Поддержание правовой охраны РИД
- 10.Мониторинг возможных нарушений исключительных прав Организации на РИД и принятие мер по защите прав Организации в случае выявления таких нарушений

# Меры по увеличению дохода от ИС

- Участие в программах и конкурсах
- Участие в выставках по профилю деятельности Организации
- Выстраивание схемы постоянного взаимодействия с институтами развития
- Использование инновационной инфраструктуры региона
- Адресная рассылка маркетинговых материалов о разработках Организации
- Привлечение представителей бизнес-сектора к проведению конкурсов
- Опосредованная монетизация ИС
- Использование возможностей, предоставляемых цифровой экономикой


# Интеграция ИС в глобальное пространство

- ❑ Значимость выведения результатов на рынок ИС и представления достижений научному и творческому сообществу
- ❑ Наиболее простой механизм – цифровые сервисы и платформы
- ❑ Особая роль электронных и цифровых систем в России, где огромная территория затрудняет поиск партнеров и установление связей
- ❑ Значимость закрепления в Политике Организации в области ИС задачи интеграции в глобальное «интеллектуальное» пространство и механизмов ее решения



# Структура документа «Политика Организации в области ИС»

1. «Общие положения»
2. «Руководящие принципы в сфере интеллектуальной собственности»
3. «Правовая охрана результатов интеллектуальной деятельности»
4. «Сервисы управления интеллектуальной собственностью Организации»
5. «Учет РИД и конфиденциальность информации»
6. «Модели использования ИС»
7. «Коммерциализация РИД»
8. «Защита прав на РИД»
9. «Оценка эффективности деятельности по созданию и управлению ИС»: показатели и периодичность проведения оценки



Рекомендации по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в организациях (утв. Министерством экономического развития РФ 3 октября 2017 г.)


I. Общие положения

II. Структура управления правами на РИД

III. Управление правами на РИД в дочерних и зависимых организациях

IV. Анализ рынка, на котором функционирует Организация, и особенностей системы управления правами на РИД

V. Реализация задач (функций) в сфере управления правами на РИД



Рекомендации по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в организациях (утв. Министерством экономического развития РФ 3 октября 2017 г.)

VI. Коммерциализация прав на результаты интеллектуальной деятельности

VII. Особенности осуществления внешнеэкономической деятельности

VIII. Управление персоналом

IX. Финансовое обеспечение системы управления правами на РИД

X. Особенности применения патентных исследований и патентных ландшафтов

XI. Мониторинг эффективности системы управления правами на РИД




## Рекомендации по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации в регионах Российской Федерации

- 2018 г.
- направлены на развитие государственной политики в сфере интеллектуальной собственности на уровне субъектов Российской Федерации, совершенствование управления правами региона на результаты интеллектуальной деятельности (далее - РИД), обеспечение трансфера технологий и стимулирование изобретательской деятельности

# ПБУ 14. 2007


## **Настоящее Положение не применяется в отношении:**

- а) не давших положительного результата НИР, ОКР ТР;
- б) не законченных и не оформленных в установленном законодательством порядке работ
- в) материальных носителей (вещей), в которых выражены РИД и СИ
- г) финансовых вложений



Для принятия к бухгалтерскому учету объекта в качестве нематериального актива необходимо одновременное выполнение следующих условий

- объект способен приносить экономические выгоды в будущем
- организация имеет право на получение экономических выгод, а также имеются ограничения доступа иных лиц к таким экономическим выгодам
- возможна идентификация объекта
- объект предназначен для использования в течение длительного времени
- организацией не предполагается продажа объекта в течение 12 месяцев или обычного операционного цикла, если он превышает 12 месяцев;
- фактическая стоимость объекта может быть достоверно определена
- отсутствует материально-вещественная форма



# Классификация НМА в бухгалтерском учете

- Произведения науки, литературы, искусства
- Программы для ЭВМ, базы данных, топологии интегральных микросхем
- Изобретения, полезные модели, промышленные образцы
- Селекционные достижения
- Ноу-хау
- Товарные знаки и знаки обслуживания, наименования мест происхождения товаров
- Объекты смежных прав
- Деловая репутация



# Первоначальная стоимость

- НМА принимается к бухгалтерскому учету по фактической (первоначальной) стоимости, определенной на дату принятия его к бухгалтерскому учету.
- Фактической (первоначальной) стоимостью НМА признается сумма, исчисленная в денежном выражении, равная величине оплаты в денежной и иной форме или величине кредиторской задолженности, уплаченная или начисленная организацией при приобретении, создании актива и обеспечении условий использования актива в запланированных целях.



# Пути поступления НМА на предприятие

- Приобретение НМА со стороны
- Создание в собственном производстве
- В счет вклада в уставный капитал
- По договору дарения
- На основе бартерного обмена

# Амортизация НМА

- НМА, по которым можно надежно определить срок полезного использования
- НМА с неопределенным сроком полезного использования
- Срок полезного использования - период, в течение которого организация предполагает использовать нематериальный актив с целью получения экономической выгоды (в месяцах):
  - Не менее 13 месяцев
  - Может ежегодно пересматриваться

# Способы начисления амортизации

- Линейный способ - исходя из фактической (первоначальной) стоимости или текущей рыночной стоимости (в случае переоценки) равномерно в течение срока полезного использования:

$$K = \frac{1}{N} \cdot 100\%$$

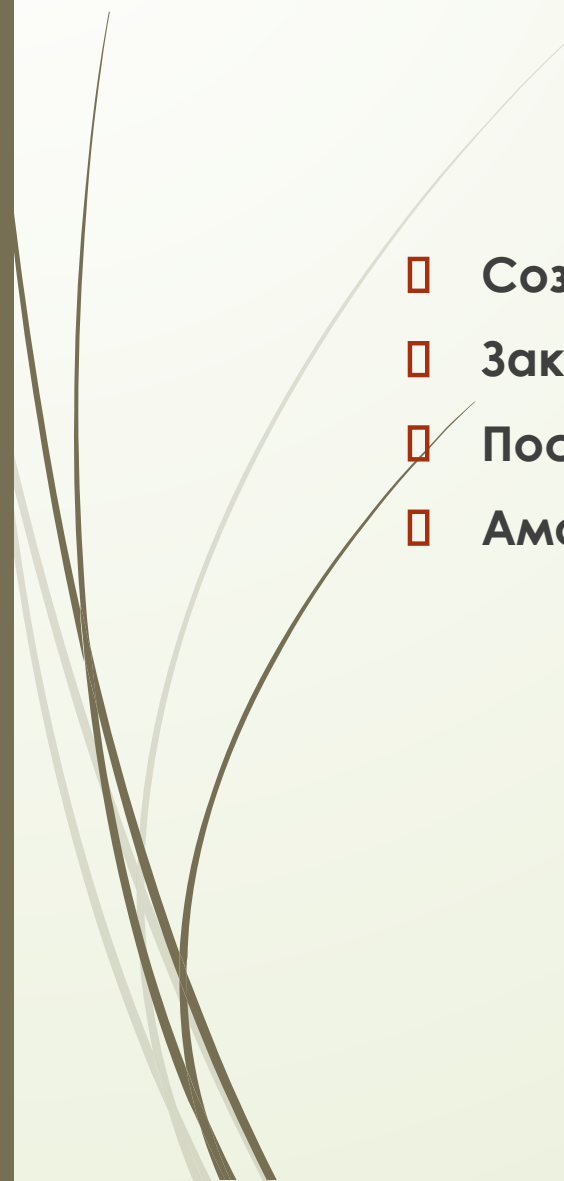
- $K$  – норма амортизации
- $N$  – количество месяцев срока полезного использования



# Коммерциализация ИС



# Необходимые условия для коммерциализации:

- **Создание** объекта интеллектуальной собственности.
  - **Закрепление** объекта интеллектуальной собственности.
  - **Постановка** на учет объекта интеллектуальной собственности.
  - **Амортизация** объекта интеллектуальной собственности.
- 



# Этапы коммерциализации

- Формулирование коммерчески ценной идеи
- Обеспечение правовой охраны
- Превращение идеи в собственность
- Оценка коммерческой значимости ОИС
- Стоимостная оценка прав на объекты ИС
- Учет в качестве нематериальных активов
- Извлечение прибыли от использования ОИС

# Виды договоров

**Лицензионный договор** бывает:

- договор неисключительной (простой) лицензии, т.е. лицензиату передаются права использования результата интеллектуальной деятельности или средства индивидуализации с сохранением за лицензиаром права выдачи лицензий другим лицам;
- договор исключительной лицензии, т.е. лицензиату передаются права использования результата интеллектуальной деятельности или средства индивидуализации без сохранения за лицензиаром права выдачи лицензий другим лицам;
- сублицензионный договор, по которому сублицензиату могут быть предоставлены права использования результата интеллектуальной деятельности или средства индивидуализации только в пределах тех прав и тех способов использования, которые предусмотрены лицензионным договором для лицензиата.

**Договор об отчуждении исключительного права**, правовая природа которого позволяет сохранить за автором неимущественные права.

# Спасибо за внимание!

## Вопросы

Контакты:

Смирнова Вероника Ремовна,

+7(903) 661 71 07

[www.rgiis.ru](http://www.rgiis.ru)