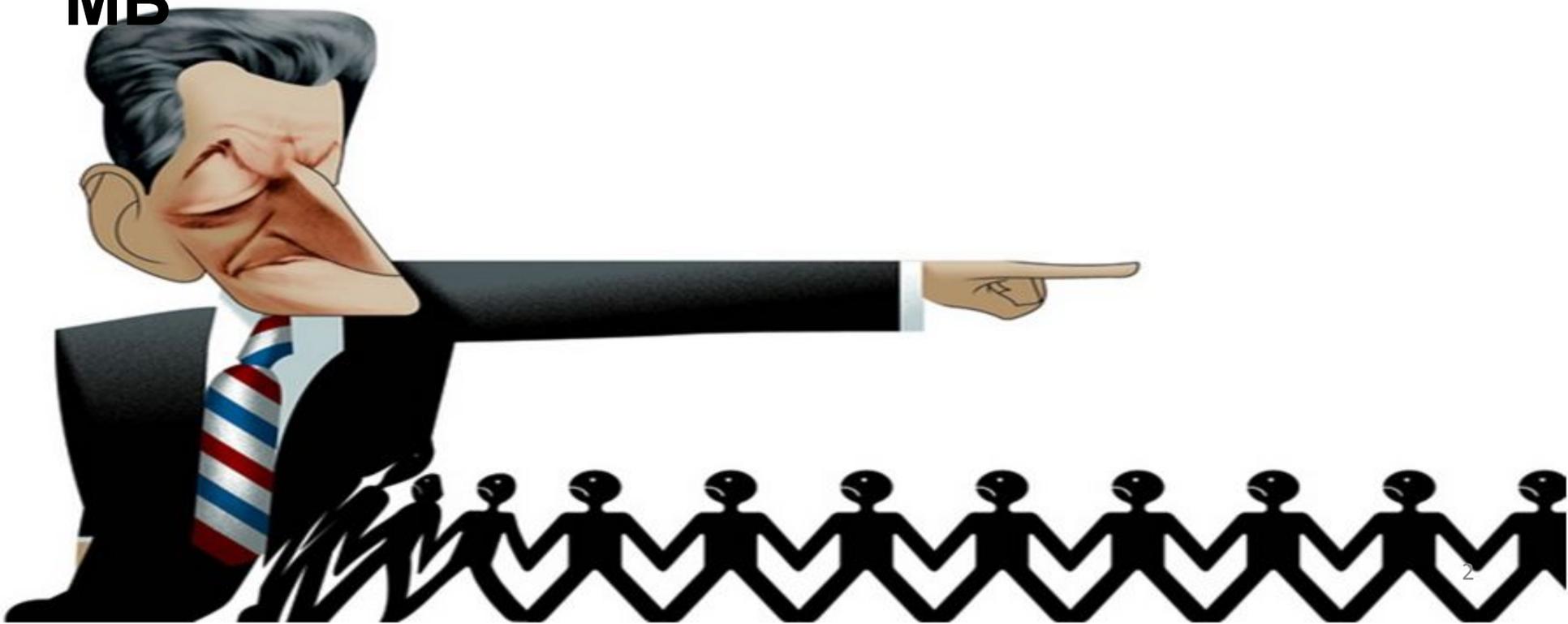


Политико-правовые аспекты международного бизнеса



Содержание:

- Правовые системы и правовые семьи
- Группы законов, влияющие на МБ
- Разрешение споров в МБ
- Политическая среда, политические риски
МБ



Цель лекции:

**Дать представление о
направлениях изучения
политико-правовой среды
будущим бизнесменам-
международникам**

Национальная компания vs Международная

компания

**Законы своей
страны**

**Законы другой
страны**

Ведение бизнеса

- Рынки
- Цены

Различия между правовыми

системами

- ♦ Система права
- ♦ Правовая культура
- ♦ Правореализация

Институт права
Институт гражданства, институт избирательного права и др.
Институт собственности, институт найма жилого помещения, институт дарения и др.
Институт заработной платы, институт трудового договора, институт рабочего времени и др.
Институт государственных доходов, институт государственных расходов и др.

Система права — совокупность норм, институтов и отраслей права в их взаимосвязи

Правовая культура — система ценностей, правовых идей, убеждений, навыков и стереотипов поведения, правовых традиций, принятых членами определённой общности (государственной, религиозной, этнической) и используемых для регулирования их деятельности



Реализация права — возложение предписаний правовых норм в поведение людей и осуществление данных предписаний в реальной жизни

Правовая семья

Широкая совокупность национальных правовых систем

- ❖ общность источников права
- ❖ основные понятия
- ❖ структура права
- ❖ исторический путь

Классификация французского учёного Рене Давида:

- романо-германская правовая семья
- англосаксонская правовая семья
- религиозная правовая семья
(мусульманская, иудейская и др.)
- социалистическая правовая семья
- традиционная правовая семья
и др



Классификация французского учёного Рене Давида:

- романо-германская правовая семья
- англосаксонская правовая семья
- религиозная правовая семья (мусульманская, иудейская и др.)
- социалистическая правовая семья
- традиционная правовая семья

Англии, США, Канады, Австралии, Новой Зеландии и др.

Англосаксонская правовая система

Статутное право (*statute law*)

□ *Законодательные органы*

□ *Органы местного самоуправления*

Ex:

Official Secrets Act

в Великобритании

Freedom of Information Act

в США.



Различия в процессе применения норм права

ЕХ:
в США судебные издержки по тому или иному делу, как правило, оплачиваются обеими сторонами — и истцом, и ответчиком

В Великобритании все судебные издержки оплачивает сторона, проигравшая процесс

*Необоснованные
иски?*



Романо-германская правовая

семья

Гражданское право

*Кодификация или
детальное перечисление*

В государствах и странах романо-германской правовой семьи под гражданским правом понимается отрасль права, регулирующая имущественные, а также личные неимущественные отношения

В странах англосаксонской правовой семьи «гражданским правом» (англ. Civil law), как правило, называют правовые системы континентальной (романо-германской) правовой семьи





*Италия, Франция, Испания,
Португалия, Германия, Австрия,
Швейцария*

Общее vs

Гражданское

Судья — негосударственный арбитр, который руководит действиями адвокатов
Адвокаты несут ответственность за ход рассмотрения судебных дел своих клиентов, а также за выбор доказательств, которые следует представить в суд от имени клиентов

Судья берет на себя многие обязанности адвокатов, определяя, например, объем доказательств, которые необходимо собрать и представить в суд.

Религиозное право

□ Официальные правила вероисповедания

Теократия

***ЕХ: Иран
группа исламских
священнослужителей определяет
законность или
незаконность действий граждан
страны на основании своего
толкования Корана,
священной книги ислама***



К странам мусульманского права (или с сильным влиянием мусульманского права) можно отнести Алжир, Египет, Сирию, Иран, Пакистан, Ливию, Судан, Йемен и др. В этих странах право построено на нормах ислама. Правом являются нормы, проистекающие из Корана, Сунны (сборник преданий о жизни Мухаммеда) и других религиозных источников.

государства Арабского Востока (Иран, Ирак, Иордания, Кувейт, ОАЭ, Саудовская Аравия, Бруней, Бахрейн, Бутан и др.); мусульманские общины Африки (Сомали, Танзания, Кения и др.);

Религиозное право и бизн

Коран : взимание процентов по займу считается несправедливой эксплуатацией бедняков



Как вкладывать и накапливать капитал?

- Мусульманские коммерческие предприятия в большинстве случаев используют соглашения о долгосрочной аренде для получения долгосрочных активов, отдавая им предпочтение перед системой кредитования.*
- В Иране банки достаточно часто при выдаче кредитов взыскивают арендную плату, которая фактически заменяет выплату процентов по займу.*
- Аналогично владельцы банковских счетов в Иране получают долю от прибылей банка, а не выплаты по процентам*

Отсутствие надлежащей судебной процедуры и процедуры подачи апелляций

ЕХ: В Саудовской Аравии иностранные компании должны действовать через представителя местных властей или поручителя, роль которого обычно играет правительственное учреждение или лицо, непосредственно связанное с королевской семьей



Бюрократическое право = социалистическое право

действия и указания бюрократов имеют силу

Контракты могут заключаться и

расторгаться по прихоти людей, стоящих у

власти





Законы, ориентированные на внутренний

РЫНОК

- ❖ Управление персоналом (законы о найме рабочей силы, об оплате труда и о трудовых отношениях);
- ❖ Финансирование операций (законы о ценных бумагах, о банковской деятельности и о системе кредитования);
- ❖ Маркетинг продукции (законы о рекламе, о системе распределения продукции и о защите прав потребителей);
- ❖ Разработка и использование технологии (патентный закон, а также законы об авторском праве и о торговой марке)

СВОЯ ИГРА	100	200	300	400	500
НАШЕ КИНО	100	200	300	400	500
НЕДЕЛЯ	100	200	300	400	500
НЕ ТОЛЬКО О ПТИЦАХ	100	200	300	400	500
ДЕЛА ДУХОВНЫЕ	100	200	300	400	500
ГРИГОРИИ	100	200	300	400	500



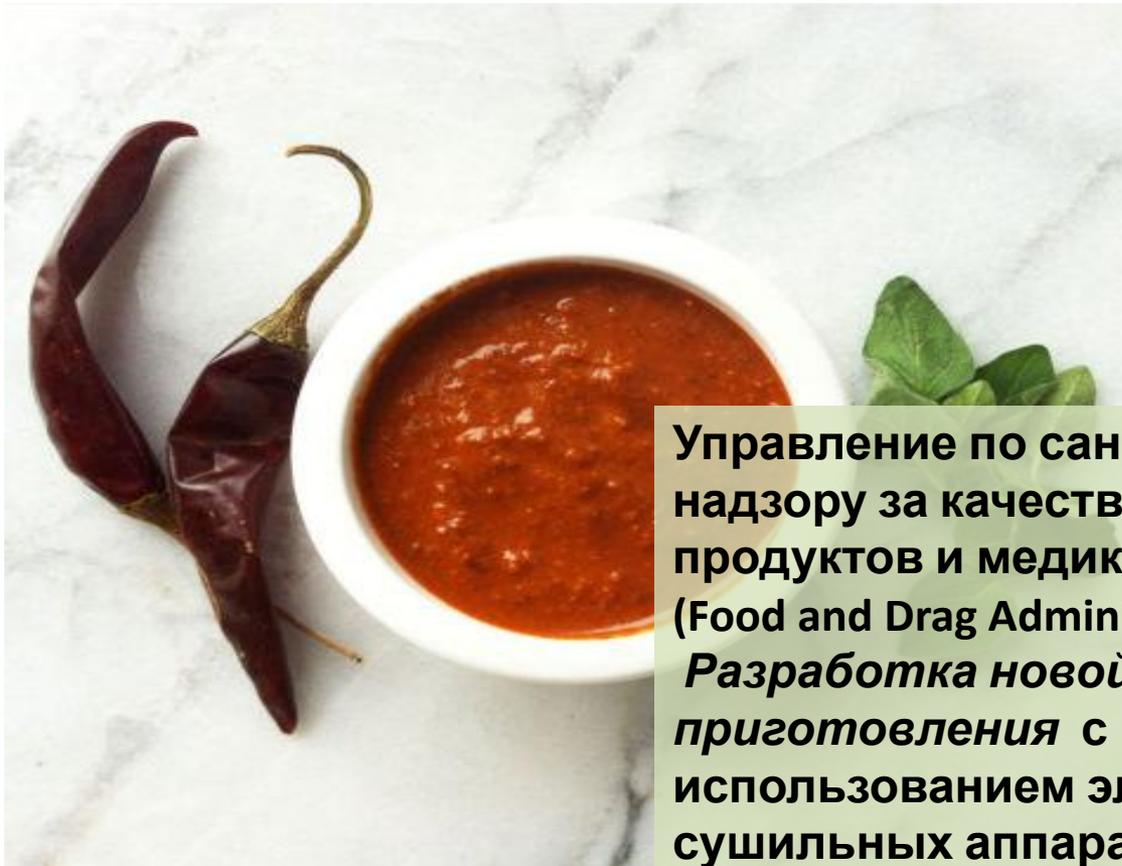
правительства этих стран обязали промышленные компании выплачивать рабочим и служащим пакет различных пособий

Законы, ориентированные на внутренний

РЫНОК

изменения в технологиях производства, чтобы привести в соответствие с нормативами импортирующих стран, даже если операции, выполняемые компанией, полностью соответствуют
Европейскому законодательству

Хотите увидеть это в действии? Смотрите видео с участием производителей молле



Управление по санитарному надзору за качеством пищевых продуктов и медикаментов США (Food and Drug Administration, FDA) => *Разработка новой технологии приготовления с использованием электрических сушильных аппаратов для высушивания перца чили*

Законы, непосредственно регулирующие международные деловые операции

Мотивация:

Экономика

Политика

Санкции:

Ограничение доступа к высоким технологиям

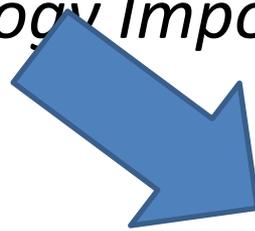
Аннулирование льготных тарифов

Отказ от выдачи кредитов

Эмбарго

Ограничение экспорта высокотехнологичных товаров

McDonnell Douglas продала сложные обрабатывающие станки китайской компании National Aero - Technology Import and Export Company



Экстерриториальность

ЕХ: компании, которые за пределами страны предпринимают действия, приводящие к снижению конкуренции на внутренней рынке, могут стать объектом антимонопольного судебного разбирательства

Pilkington PLC, британская компания, владеющая большей частью самых важных патентов на производство листового стекла

Правительством США был подан иск против этой компании за ограничение возможностей американских лицензиатов использовать технологию производства листового стекла, производя продукцию для мировых рынков. Власти США заявили, что политика компании Pilkington препятствует экспорту продукции данного типа из США, а также снижает заинтересованность американских производителей листового стекла в том, чтобы вкладывать средства в проектно-конструкторские работы, тем самым снижая конкуренцию

Законы, направленные против иностранных компаний

Левые VS Правые

К власти приходят левые силы: процесс **национализации**

Экспроприация VS
конфискация

Правительства большинства стран признают право правительства другой страны санкционировать передачу частной собственности, находящейся на территории этой страны, в государственный сектор

!Компенсация!
ЕХ: после 1973 г. многие арабские нефтедобывающие страны национализировали собственность западных нефтяных компаний
Комплекс компенсационных мер: возмещение убытков, пролонгация действующих договоров, предоставление приемлемых для компании прав на бурение скважин в будущем.
ЕХ: А вот Куба...

Приватизация и Международный бизнес

Состояние мексиканского бизнесмена оценивается более чем в 67,8 млрд долларов, что равняется 8 % валового внутреннего продукта Мексики



Карлос Слим

ЕХ: На протяжении 80-х гг. британским правительством была продана его доля в таких компаниях, как British Airways, British Telecom, British Airport Authority и British Petroleum

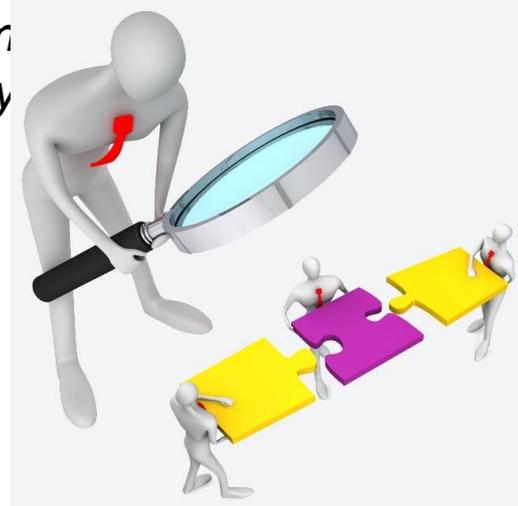
ЕХ: В результате в таких странах, как Аргентина, Мексика, Чили, Венесуэла и Объединенное Королевство, была проведена приватизация сектора телекоммуникационных услуг.

Законы, направленные против иностранных компаний

Ограничения на долю иностранной собственности

Контроль над ключевыми отраслями экономики

- *ЕХ: правительство Мексики ввело такие ограничения в энергетических отраслях промышленности, полагая, что доходы от запасов нефти, которая считается «национальным достоянием» страны, должны распределяться только между ее гражданами.*
- *В Канаде доля иностранной собственности в печатных средствах массовой информации ограничивается показателем 25%. Это ограничение является частью государственной политики направленной на защиту национальной культуры.*





Разрешение споров в международном бизнесе

Вопросы:

- 1. Закон какой страны применяется для разрешения спора?*
- 2. На территории какой страны должна решаться данная проблема?*
- 3. Какой метод следует использовать для разрешения конфликта: судебный процесс, арбитраж или переговоры?*
- 4. Как обеспечить исполнение решений по урегулированию конфликтов?*



Международные деловые контракты

Почему про международное разрешение споров нужно думать заранее?

Почему некоторые посты так приятно читать? Друзья, вы наверняка заметили, что в последнее время на блогах появляется много новых записей. Те, что были в ленте утром, к вечеру иногда «съезжают» вниз. Когда постов много, читательское внимание рассеивается, людям трудно переваривать большие объемы информации. Поэтому мы решили напомнить вам о некоторых функциях редактора, которые могут сделать ваши посты более удобными для восприятия. Смерть мифа «Ай, и так сойдет!» Плохо оформленные посты выглядят тусклыми и скучными, утомляют глаза. Читателю требуется больше времени, чтобы прочесть и взглянуть в суть, особенно если текста много. Простой пример — вот как печально мог бы выглядеть этот пост. Легко ли вам читать подобный сплошной набор текста? Думаю, не очень. А ведь есть несколько простейших, но очень эффективных приемов, которые могут сделать тот же пост удобочитаемым и привлекательным. Буквально два-три ваших действия превращают унылую текстовую «простыню» в дружелюбную, легкую для восприятия запись, которая читается на одном дыхании. Что это за приемы? Сейчас расскажу. Устраивайтесь поудобнее и приготовьтесь к блоготерапии — будем превращать тяжелые посты в читабельные с помощью «Блогера». Дадим посту дышать: текст лучше разделить на абзацы, причем желательно отделить их друг от друга пустой строкой. Почему? Потому что чтение с экрана утомляет сильнее обычного, а свободное белое пространство дает глазу время на отдых. Доли секунды, но их достаточно, чтобы напряжение перестало быть непрерывным. Потратьте на отбивку абзацев буквально 1 минуту, и это улучшит читабельность текста в разы. Делается это двумя нажатиями клавиши Enter — ничего сложного. Несколько абзацев, раскрывающих подтему или один кусочек общей темы, можно озаглавить. Редактор позволяет вставлять в текст основные заголовки («1-го уровня») и подзаголовки («2-го уровня») — пост получается структурированным и эстетичным. Усилия эффективны. Хотите подчеркнуть главную мысль или акцентировать некоторые важные слова? Сделайте это с помощью жирного или курсивного начертания. Обычно жирным выделяются наиболее значимые слова и фразы, а курсивом — прямая речь, термины, намеки, лирические отступления. Редактор предусматривает еще два способа выделения: подчеркивание и подчеркивание. Первое вошло в моду именно в интернете, используется чаще всего для явной демонстрации подтекста. Это удобно, но выглядит не совсем эстетично. Подчеркивание в 99 % случаев использовать не стоит, потому что в интернете им принято обозначать гиперссылки. Не стоит злоупотреблять выделением — этим вы только навредите своему посту. Если вы «жирните» или набираете прописными буквами целые абзацы, то читабельность резко падает. При необходимости большие фрагменты лучше выделять курсивом. «Огласите весь список, пожалуйста...» Если вы перечисляете несколько пунктов, лучше оформить их списком. Это упорядочивает объемные, длинные предложения — они становятся легкими, доступными для восприятия. Чтобы читателям не приходилось додумывать, к чему относится ваш список, можно вставить перед ним несколько слов. Но если есть информативный, «говорящий» заголовок, то вводную часть можно опустить. Вставляем цитаты. Оформление текста цитатами решает сразу несколько визуальных задач. Во-первых, они отделяют авторские мысли от чужих. Во-вторых, они могут играть роль цепляющих тизеров (драматичных воображение фраз) и интересных врезок. Надеемся, что пара этих простых приемов поможет вам при публикации. Конечно, оформление — не самое главное в блоге: содержание заметки намного важнее ее формы. Однако людям свойственно встречать по одежке, помните об этом. Увлекательного вам постига! С любовью к прекрасному, команда blogger.by

записей. Те, что были в ленте утром, к вечеру иногда «съезжают» вниз. Когда постов много, читательское внимание рассеивается, людям трудно переваривать большие объемы информации. Поэтому мы решили напомнить вам о некоторых функциях редактора, которые могут сделать ваши посты более удобными для восприятия. Смерть мифа «Ай, и так сойдет!» Плохо оформленные посты выглядят тусклыми и скучными, утомляют глаза. Читателю требуется больше времени, чтобы прочесть и взглянуть в суть, особенно если текста много. Простой пример — вот как печально мог бы выглядеть этот пост. Легко ли вам читать подобный сплошной набор текста? Думаю, не очень. А ведь есть несколько простейших, но очень эффективных приемов, которые могут сделать тот же пост удобочитаемым и привлекательным. Буквально два-три ваших действия превращают унылую текстовую «простыню» в дружелюбную, легкую для восприятия запись, которая читается на одном дыхании. Что это за приемы? Сейчас расскажу. Устраивайтесь поудобнее и приготовьтесь к блоготерапии — будем превращать тяжелые посты в читабельные с помощью «Блогера». Дадим посту дышать: текст лучше разделить на абзацы, причем желательно отделить их друг от друга пустой строкой. Почему? Потому что чтение с экрана утомляет сильнее обычного, а свободное белое пространство дает глазу время на отдых. Доли секунды, но их достаточно, чтобы напряжение перестало быть непрерывным. Потратьте на отбивку абзацев буквально 1 минуту, и это улучшит читабельность текста в разы. Делается это двумя нажатиями клавиши Enter — ничего сложного. Несколько абзацев, раскрывающих подтему или один кусочек общей темы, можно озаглавить. Редактор позволяет вставлять в текст основные заголовки («1-го уровня») и подзаголовки («2-го уровня») — пост получается структурированным и эстетичным. Усилия эффективны. Хотите подчеркнуть главную мысль или акцентировать некоторые важные слова? Сделайте это с помощью жирного или курсивного начертания. Обычно жирным выделяются наиболее значимые слова и фразы, а курсивом — прямая речь, термины, намеки, лирические отступления. Редактор предусматривает еще два способа выделения: подчеркивание и подчеркивание. Первое вошло в моду именно в интернете, используется чаще всего для явной демонстрации подтекста. Это удобно, но выглядит не совсем эстетично. Подчеркивание в 99 % случаев использовать не стоит, потому что в интернете им принято обозначать гиперссылки. Не стоит злоупотреблять выделением — этим вы только навредите своему посту. Если вы «жирните» или набираете прописными буквами целые абзацы, то читабельность резко падает. При необходимости большие фрагменты лучше выделять курсивом. «Огласите весь список, пожалуйста...» Если вы перечисляете несколько пунктов, лучше оформить их списком. Это упорядочивает объемные, длинные предложения — они становятся легкими, доступными для восприятия. Чтобы читателям не приходилось додумывать, к чему относится ваш список, можно вставить перед ним несколько слов. Но если есть информативный, «говорящий» заголовок, то вводную часть можно опустить. Вставляем цитаты. Оформление текста цитатами решает сразу несколько визуальных задач. Во-первых, они отделяют авторские мысли от чужих. Во-вторых, они могут играть роль цепляющих тизеров (драматичных воображение фраз) и интересных врезок. Надеемся, что пара этих простых приемов поможет вам при публикации. Конечно, оформление — не самое главное в блоге: содержание заметки намного важнее ее формы. Однако людям свойственно встречать по одежке, помните об этом. Увлекательного вам постига! С любовью к прекрасному, команда blogger.by

Какие есть средства разрешения международных споров?

- 1) **Оговорки** *Точность и гибкость контракта!*
- 2) **Мирное разрешение с помощью переговоров**
обозначить в своём договоре: повторные переговоры, технику разрешения споров, согласованную сторонами.
- 3) **Международный арбитраж** *считается более нейтральной, быстрой, дешёвой, менее состязательной и более конфиденциальной процедурой по сравнению с разбирательствами в государственных судах*

Какие оговорки включать в договор для разрешения споров в международном праве?

- 1. Оговорки о корректировке цены** полезны в договорах, которые, как предполагается, будут действовать годами или которые положат начало постоянному деловому партнёрству. Они применимы к договорам купли-продажи.
- 2. Оговорки о форс-мажоре и задержках по уважительной причине** Войны и природные катастрофы обычно рассматриваются сторонами по договору и прецедентным правом как форс-мажорные обстоятельства, которые освобождают от ответственности за неисполнение обязательств одну или все стороны.
- 3. Оговорки о плавающих ценах** применимы в случае долгосрочных контрактов. Указанная цена может оставаться в силе, например, в течение шести месяцев, а после этого быть привязанной к публикуемому *индексу инфляции*. Покупателю может быть также предложена оговорка о *«лучшей цене»* или о *«наиболее благоприятной цене»*, в соответствии с которой покупателю гарантируется, что он никогда не заплатит цену выше, чем любой другой клиент.
- 4. Оговорки об изменении (вариации) или замене** позволяют стороне поставить товар, который функционально эквивалентен товару, предусмотренному договором, но который может слегка отличаться от него по составу/компоновке
- 5. Специальные оговорки об освобождении от ответственности** за неисполнение обязательств или об ограничении ответственности в связи с несоблюдением положений договора в результате существенного изменения фактических обстоятельств или правовой основы сделки, например, при резкой смене государственной политики, новациях в законодательстве или налоговом регулировании.

Возможно ли мирное разрешение международных споров в случае их возникновения?

Отказ от прав

то есть простить

- 1) прямой письменный отказ от своего права предъявлять претензии**
- 2) заявление возражений на каждое нарушение в письменном виде**
- 3) повторные переговоры**

Обращение за содействием к эксперту

Заключение эксперта является намного менее формальной и агрессивной процедурой, чем судебное или даже арбитражное разбирательство

Сферы деятельности, в которых часто обращаются к экспертам за помощью, включают в себя следующие:

- техническая оценка оборудования или производственных процессов;
- тестирование качества продукции или объекта строительства;
- исследование производительности или соответствия промышленных объектов тем или иным требованиям;
- изучение причин срыва сделок;
- изучение причин и последствий задержек;
- оценка стоимости акций компании.

Как происходит международное судебное разбирательство?

является самым медленным, дорогостоящим и конфронтационным способом из всех имеющихся сценариев

...для стороны, имеющей особенно сильную переговорную позицию: такая сторона будет настаивать на разрешении споров в судах своей страны

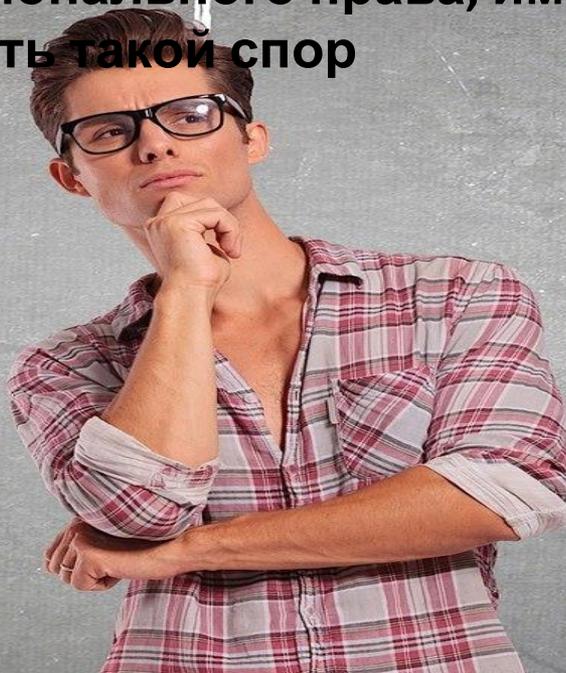
Всё же! Нью-Йоркская конвенция о признании и приведении в исполнение иностранных арбитражных решений 1958 г. и другие региональные конвенции о признании и приведении в исполнение арбитражных решений

Пошаговая инструкция как предъявлять иск

Шаг 1. Выбор суда

выбрать суд или арбитражный орган («форум»), который обладает юрисдикцией рассматривать конкретное дело

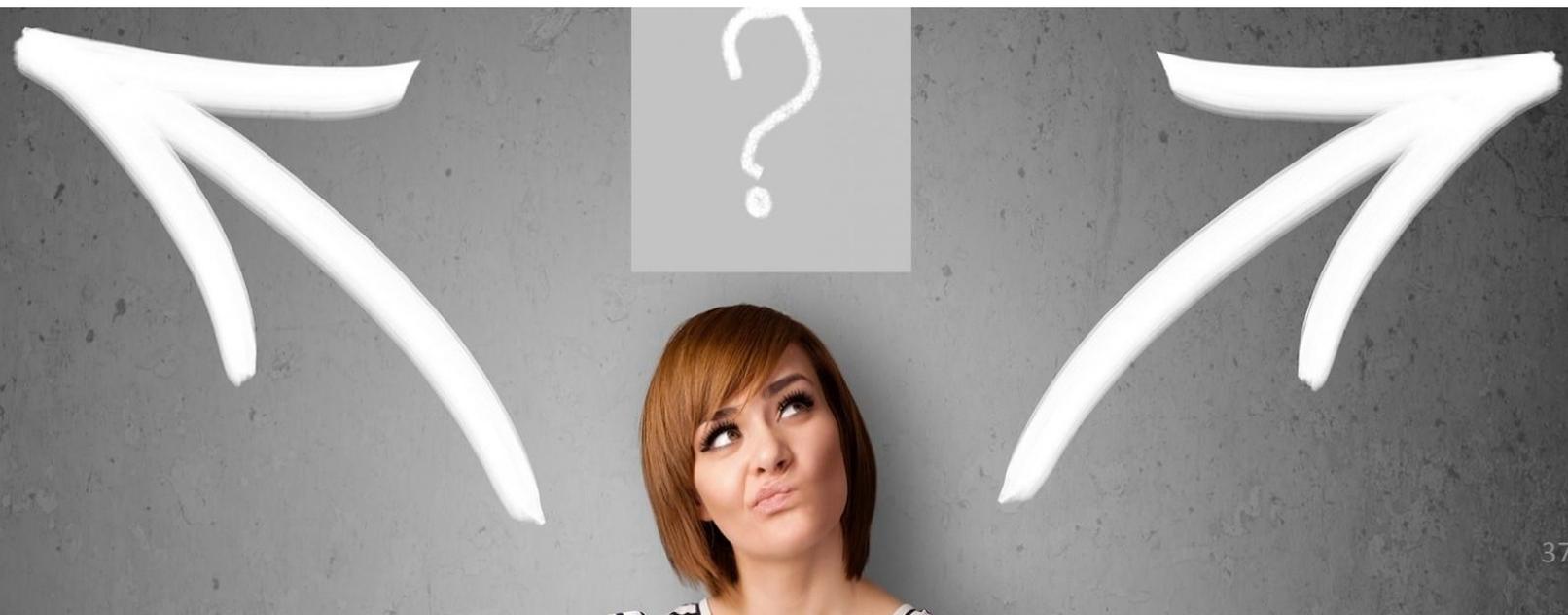
изучают договор на предмет содержания в нём оговорки о выборе места подсудности и только после этого определяют, с учётом обстоятельств дела и национального права, имеют ли они юрисдикцию рассматривать такой спор



Шаг 1. Выбор места подсудности и поиск наиболее «удобного» места суда

Оговорка о месте подсудности

Ех: в бразильских судах явственно видна тенденция игнорировать оговорки о месте подсудности, которые налагают на бразильского контрагента обязательство обращаться в иностранный суд



Шаг 2. Выбор права.

Стороны могут выбирать право, регулирующее их договор, по своему усмотрению, если только оно не противоречит публичному порядку государства, в котором предъявляется иск



Шаг 3. Приведение в исполнение судебных решений

ЕХ: сторона, желающая инициировать судебное разбирательство, должна убедиться в том, что противная сторона имеет достаточно активов для удовлетворения судебного решения о выплате. Может оказаться необходимым **подать ходатайство о судебном запрете** – судебном приказе – о заморозке таких активов до тех пор, пока не будет вынесено решение по делу.

Часто сложности возникают при вынесении судом решения против иностранной стороны, которая не имеет активов в стране вынесения решения. В таком случае победившей стороне следует обращаться в суды стран, в которых у проигравшей стороны есть активы для удовлетворения решения.

Исполнение

Принцип вежливости (principle of comity)

страна А и страна В договариваются о взаимном признании законности решений судебных органов друг друга

В адрес ответчика в установленном порядке передается уведомление о вынесении тс



Международный коммерческий арбитраж.

Плюсы и минусы

- + Нейтральность
- + Конфиденциальность.
- + Расходы, сроки и окончательность
- + Язык
- + Опыт арбитров
- + Приведение в исполнение.
- Расходы и задержки
- Процессуальные средства защиты
-
- Окончательность
- ь.

ЕХ:

IBM и Fujitsu: спор по поводу несанкционированного использования компанией Fujitsu программного обеспечения, составляющего собственность компании IBM

На протяжении пяти лет дело рассматривалось в различных органах судебной системы США. Ситуация изменилась, когда компании IBM и Fujitsu обратились за помощью к Американской арбитражной ассоциации (American Arbitration Association): дело было быстро решено с помощью двух независимых третейских судей из этой ассоциации

Какие виды международного арбитража различают?

- Институционный, или постоянно действующий, арбитраж
- Изолированный (разовый) арбитраж или арбитраж ad hoc

Разрешение споров онлайн: первые шаги и перспективы

Лидером по объемам применения технологии «разрешение споров онлайн» являются Соединенные Штаты. На 2003 год в этой стране существовало 43 сайта (при общемировом количестве 76), специализирующихся на подобных услугах. Из остальных порталов 20 находилось в Европе, пять в Австралии, четыре в Канаде и четыре в остальных странах мира.

ОУС как «четвертая сторона, которая становится участником процесса разрешения спора наряду со сторонами сделки и третьей стороной - медиатором»
(Online dispute resolution (ODR))

Путаница в онлайн-методах разрешения споров

Разрешение споров онлайн в настоящее время проводится с использованием терминологии, которая не приведена к единому стандарту. Поэтому в ходе разбирательств имеют место недопонимание и путаница. Чаще всего используются такие термины, как:

- Интернет-разрешение споров — (Internet Dispute Resolution (IDR));
- Электронное разрешение споров — (Electronic Dispute Resolution (EDR));
- Электронно-альтернативное регулирование споров — (Electronic ADR (EADR));
- Онлайн-альтернативное регулирование споров — (Online ADR (OADR)).

Самый популярный термин для таких технологий в английском языке – «онлайн урегулирование споров» (Online dispute resolution (ODR)). Остается не ясным, приведет ли дальнейшее развитие информационных и коммуникационных технологий (ИКТ) к тому, что разрешение споров онлайн будет выделено в самостоятельное направление. Возможно, ОУС останется инструментом, который используется как альтернатива рассмотрению споров с использованием офлайн процедур. Специалисты считают, что наиболее вероятен вариант, при котором разрешение споров онлайн станет междисциплинарной областью разрешения конфликтов.

Кто занимается разрешением споров онлайн?

- Наццентр технологий и решения споров;
- Министерство торговли Соединенных Штатов и Федеральная торговая комиссия;
- Канадская группа по электронной торговле и потребителям;
- Австралийский консультационный совет по альтернативному решению споров (NADRAC);
- Альянс за глобальный бизнес;
- Глобальный бизнес-диалог по электронной торговле;
- МОП;
- ЕСП (ВЕUC);
- Международная торговая палат (ICC);
- Американская ассоциация юристов.

ПО для урегулирования споров онлайн

SquareTrade , 2000

eBay.

*Амазон, Cutchfield, e Кост, Buy.com, Vanns, Abt и так
далее.*

Согласно статистике использования продуктов

Как происходит разрешение споров онлайн в мире

Разрешение споров онлайн в Соединенных Штатах используется в течение 10 лет. Чаще всего эта технология применяется в конфликтных ситуациях, связанных с доменными именами. Наиболее яркий пример в этой сфере – сформированная ICANN Политика разрешения споров в области доменов, обеспечивающая защиту собственников торговых брендов от киберсквоттинга. Система UDRP применяется для борьбы с недобросовестными предпринимателями, регистрирующими домены для получения прибыли на репутации ведущих брендов. Уже более тридцати тысяч споров выиграно владельцами торговых марок в системе UDRP, что обеспечивает уверенность клиентов в вопросах противодействия недобросовестной регистрации доменов и оказывает положительный эффект на развитие электронной торговли в целом.

В 2001 в Соединенных Штатах был принят единый медиационный закон - Uniform Mediation Act. Этот документ сумел объединить более 2,5 тысяч разных законодательных актов, направленных на регуляцию медиации в США. В начале 2009 года вступила в силу Процедура урегулирования малых претензий (ESCP), которая была сформирована специальной комиссией для членов ЕС. Она применима для процедур, связанных со спорами, где размер претензии не превышает 2000 евро. По ESCP разрешение споров происходит в письменном виде с применением ИКТ (е-мейл, видеосвязь и так далее). Правила, описанные в процедуре, носят рекомендательный характер. Параллельно с этим государства, которые входят в Евросоюз формируют собственные юридические нормативы, регулирующие разрешение споров онлайн, основанные на ESCP.

Постепенно такие технологии все шире используются в разных странах. Так в Индии еще в 2000 году принят Закон о ИКТ, согласно которому они получили юридическую базу, способствующую развитию электронной коммерции. Кроме того, в Индии был отредактирован Закон об арбитраже 1996 года, в результате чего он был приведен в соответствие с требованиями UNCITRAL.

Почему разрешение споров онлайн в России не популярно?

- стоимость судопроизводства на Западе
- высокий уровень конфликтности в РФ
- 27.07.10 принят ФЗ РФ N 193-ФЗ "Об альтернативной процедуре урегулирования споров с участием посредника (процедуре медиации)".

Три крупнейших арбитражных международных спора 2016 года

1. Рекордная компенсация: акционеры ЮКОСа против Российской Федерации

В июле 2014 года постоянная палата Третейского суда в Гааге постановила, что Россия нарушила статью 13 Энергетической хартии, которая запрещает национализацию и экспроприацию активов компаний без справедливых целей и аналогичной компенсации, и присудила экс-акционерам ЮКОСа компенсацию в размере \$50 млрд. А Европейский суд по правам человека (ЕСПЧ) постановил по делу ЮКОСа взыскать с России 1,87 млрд евро.

2. Суверенные долги: Итальянские акционеры против Аргентины

В 2011 году Международный центр по урегулированию инвестиционных споров (МЦУИС), входящий в состав Всемирного банка, постановил, что обладает юрисдикцией по делам о государственных облигациях.

В 2008 году правительство Аргентины объявило дефолт по облигациям на сумму более \$100 млрд, который стал крупнейшим в истории страны. Власти предложили держателям обменять ценные бумаги на новые со значительной потерей в стоимости.

3. Национализация как бизнес: ConocoPhillips против Венесуэлы

В сентябре 2013 года МЦУИС постановил, что летом 2007 года Венесуэла незаконно экспроприировала месторождения американской нефтяной компании ConocoPhillips. Та, в свою очередь, оценила ущерб от действий властей в \$4,5 млрд. Судебное разбирательство касалось конфискации месторождений тяжелой нефти Petrozuata и Natasa, а также проекта разработки месторождения Corocoro.

Политическая среда

политический



Политические риски — это любые изменения политических условий, которые могут неблагоприятно сказаться на прибыльности деловых операций компании.

+ риск потери собственности

+ операционный риск

+ трансфертный риск



- Макрополитический риск
- Микрополитический риск

ЕХ: в 2003 г. компании *TotalFina Elf SA, Royal Dutch/Shell* и *Chevron Texaco* временно приостановили свою деятельность в дельте Нигера из-за военных действий между правительством страны и местными этническими общинами

Контроль политических рисков

- демократия или диктатура?
- распределение ресурсов в стране: свободный рынок?
- вклад со стороны частного сектора?
- Рассматривает ли правительство иностранные компании как одно из средств экономического развития или как помеху на пути к достижению экономических целей?
- К какому сектору экономики страны — частному или государственному — относятся заказчики компании?
- К какому сектору экономики страны — частному или государственному — относятся конкуренты компании?
- Каким образом действует правительство в случае изменения политики страны — осуществляются ли эти изменения как акт произвола со стороны правительства или правительство руководствуется принципом господства права?

Источники информации

Драбочие и служащие компании

Должностные лица посольств и местных представительств Международной торговой палаты

Дполитические и экономические программы



Уровень риска

— это количественная оценка ситуации (отражающая степень неопределенности в принятии решений) с учетом ущерба, обусловленного возможными нежелательными последствиями принимаемых решений

Политический риск оценивается на различных уровнях:

Глобальном,

Региональном (по группам стран),

Национальном

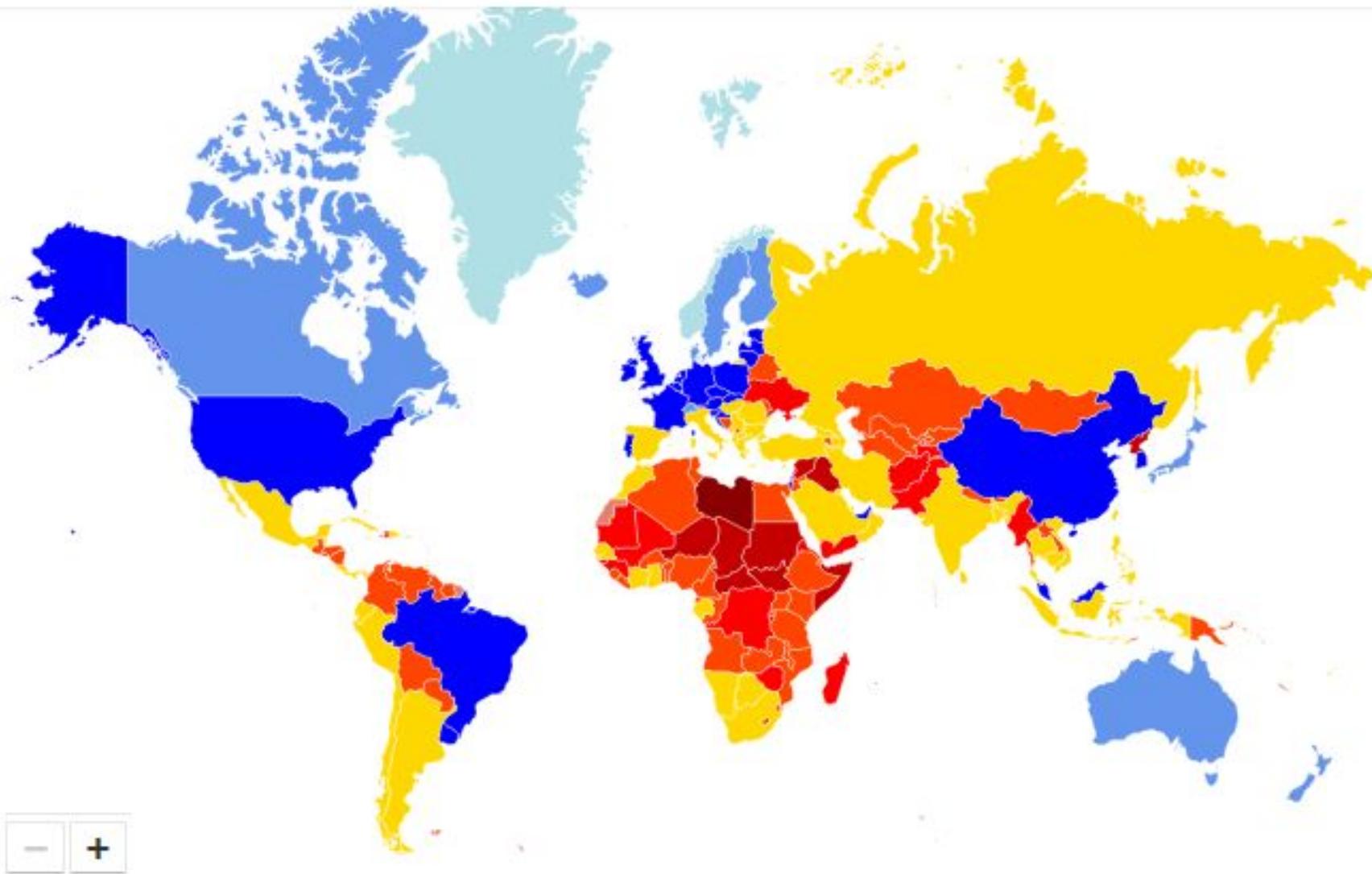
«Индекс политической нестабильности»

I. Структурная уязвимость

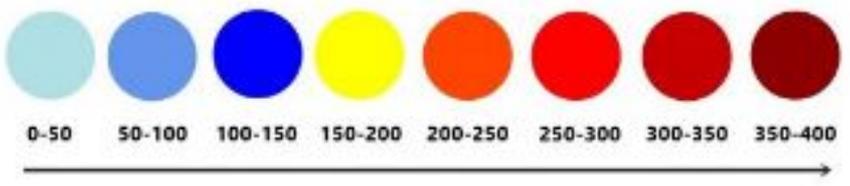
- уровень неравенства (определяется коэффициентом Джини);
- история страны (традиции, институциональный опыт и пр.);
- уровень коррупции;
- этническая фрагментация;
- уровень доверия институтам (в первую очередь парламенту);
- статус меньшинств;
- история политической нестабильности;
- склонность рабочей силы к акциям протеста;
- уровень предоставления социальных услуг;
- внешнее окружение страны;
- тип режима;
- фракционность политического режима/элиты.

II. Экономические трудности:

- динамика ВВП;
- уровень безработицы;
- уровень доходов населения.



Political Risk Index



Если руководство компании принимает решение инвестировать средства в среду, которая характеризуется высоким уровнем политических рисков, необходимо убедиться, что на данном рынке можно обеспечить такую норму прибыли, которая позволила бы компенсировать риск проникновения компании на этот рынок. Компании, которые уже функционируют на рынках стран, характеризующихся высокой степенью риска, могут предпринять меры, направленные на уменьшение уязвимости своих операций в этих странах. Компания может снизить уровень своей финансовой незащищенности посредством сокращения объема чистых инвестиций в местное дочернее предприятие. Чтобы осуществить такое сокращение, можно, в частности, перевести прибыли дочернего предприятия на счета родительской компании в форме дивидендов; продать акции дочернего предприятия гражданам страны пребывания; использовать краткосрочный лизинг нового капитального оборудования вместо его приобретения на условиях немедленной оплаты наличными. В качестве альтернативы компания могла бы обеспечить внутреннюю политическую поддержку в стране пребывания, создав себе репутацию компании с высокой гражданской ответственностью. Для этого компания могла бы, например, по возможности приобретать необходимые ресурсы у местных поставщиков, нанимать граждан страны пребывания на ключевые руководящие и административно-хозяйственные должности, а также принимать участие в местных благотворительных акциях.

Корпорация частных зарубежных инвестиций (Overseas Private Investment Corporation, OPIC) обеспечивает **страхование зарубежных инвестиций** на случай национализации, восстаний или революций, а также на случай неконвертируемости иностранной валюты.

ЕХ: По условиям одной из типичных сделок, заключенной в 2002 г., организация OPIC продала компании Decision Technologies International страховой полис от политического риска на сумму \$1 млн, что позволило компании открыть свое подразделение по разработке и реализации программных продуктов в Нигерии.



Содержание:

- Правовые системы и правовые семьи
- Группы законов, влияющие на МБ
- Разрешение споров в МБ
- Политическая среда, политические риски МБ