

VRIO-анализ

Задание

Является ли ресурс/способность...						
Ресурс/способность	Ценным?	Редким?	Дорогостоящим при имитации?	Используемым организацией?	Стратегические последствия	Сила или слабость
ТРУДОВЫЕ РЕСУРСЫ						
1						
2						
3						
ФИНАНСОВЫЕ РЕСУРСЫ						
1						
2						
3						
_____ РЕСУРСЫ						
1						
2						
3						

Модель SAPE

Задание

Модель

Содержание

Оценка (0-5)

S

восприятие ситуации,
составление важнейшего
событийного контекста
работы компании

A

оценка и понимание —
осознание, каким образом
проблемы и события связаны
друг с другом

P

расстановка приоритетов,
выбор и ранжирование основ
ных
приоритетов работе компани
и на ближайшие полгода-год

E

«раззадачивание» и исполнен
ие, разработка перечня задач
по реализации
согласованных приоритетов

Space Задание

Критерии	Оценка	Весомость	Обобщенная оценка баллов
Финансовая сила предприятия			
Платежеспособность предприятия			
Рентабельность инвестиций			
Фин. автономия			
Уровень фин. риска			
Обеспеч. Финансовых резервов			
Общая оценка =			
Конкурентоспособность предприятия			
Чистая рентабельность реализованных услуг			
Доля рынка			
Конкурентоспособность услуг			
Ценовая политика			
Общая оценка=			
Привлекательность отрасли			
Уровень прибыли			
Стадия жизненного цикла отрасли			
Зависимость развития отрасли от конъюнктуры			
Применяемые стандарты качества			
Общая оценка=			
Стабильность отрасли			
Стабильность прибыли			
Уровень развития инновационной деятельности			
Маркетинговые и рекламные возможности			
Организационные средства для сбыта			
Общая оценка =			

Многоугольник конкурентоспособности

Задание

Критерии конкурентоспособности	Компания	Конкурент	Конкурент	Конкурент	Мероприятия по улучшению конкурентного преимущества
Ассортимент					
Цена					
Скорость доставки					
Инновации					
Эффективность и результат					
Лояльность к бренду					
Дистрибуция					
Рекламная активность					
Квалифицированный персонал					
Стабильность компании					