

---

# Персонал технология «Планирование карьеры»

---

# Виды карьеры

- *Профессиональная карьера* — рост знаний, умений, навыков. Профессиональная карьера может идти по линии специализации углубления в одной, выбранной в начале профессионального пути, линии движения) или транспрофессионализации (овладение другими областями человеческого опыта, связанное, скорее, с расширением инструментария и областей деятельности).
- *Внутриорганизационная карьера* — связана с траекторией движения человека в организации. Она может развиваться по линии:
  - вертикальной карьеры — должностной рост;
  - горизонтальной карьеры — продвижение внутри организации, например работы в разных подразделениях одного уровня иерархии;
  - центростремительной карьеры — продвижение к ядру организации, центру управления, все более глубокое включение в процессы принятия решений.

---

## Факторы карьерной успешности:

- Выход за рамки должностных, служебных и гражданских обязанностей;
  - Проявление своих возможностей во всех ситуациях;
  - Стремление к расширению, совмещению обязанностей, концентрации власти;
  - Использование разнообразных источников информации;
  - Создание имиджа.
-

---

# Модель принятия карьерных решений

(G. Moorhead, R. Griffin)

- Осознание потребности в карьерном решении;
  - Получение информации о возможных собственных и организационно-карьерных вариантах выбора;
  - Оценка информации, анализ соответствия между собственными и организационно-карьерными вариантами;
  - Карьерный выбор;
  - Реализация карьерного решения;
  - Оценка карьерного решения.
-

---

# Индикаторы изменения ситуации

- Отсутствие перспектив на занимаемой должности;
  - Достижение верхней ступени карьеры в данном подразделении или организации;
  - Отсутствие интереса в работе на данной позиции и низкая вероятность его возникновения в будущем;
  - Изменение характера работы, связанное со значительным снижением удовлетворенности деятельностью и повышением энергетических затрат.
-

# Траектория профессиональной карьеры

С. Н. Паркинсона (*Cyril Northcote Parkinson, GB*)

1. Готовность (Г);
  2. Благоразумие (Б) = Г + 3;
  3. Выдвижение (В) = Б + 7;
  4. Ответственность (О) = В + 5;
  5. Авторитет (А) = О + 3;
  6. Достижения (Д) = А + 7;
  7. Награды (Н) = Д + 9;
  8. Важность (ВВ) = Н + 6;
  9. Мудрости (М) = ВВ + 3;
  10. Тупика (Т) = М + 7.
6. Крах (К) = А + 7
  7. Зависть (З) = К + 9;
  8. Смирение (С) = З + 4.