

**РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ  
ПРЕДПРИЯТИЯ МАЛОГО БИЗНЕСА  
(НА ПРИМЕРЕ ООО «ДРУЖБА»)**



*Выполнила: студентка 4 курса*

*Направления: 080200.62*

*Кузнецова Н.С.*

# ООО «ДРУЖБА» - ЭТО ПРЕДПРИЯТИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬ СЕЛЬХОЗТОВАРОВ

Основное направление деятельности - дорастивание и откорм молодняка крупного рогатого скота.

Перечень выпускаемой продукции:

- мясо
- молоко
- зерно
- зернобобовые
- подсолнечник.



# СТРУКТУРА ПОГОЛОВЬЯ КРС ЗА 2013-2014г.г.

Наименование	Среднее поголовье скота за 2013г.	Удельный вес за 2013г., %	Среднее поголовье скота за 2014г.	Удельный вес за 2014г., %
Молочное направление				
- молочное стадо	425	12,6	408	13,9
- животные на выращивании и откорме	164	4,9	29	1
Мясное направление				
- коровы	432	12,8	427	14,5
- молодняк до 8 месяцев	371	11	219	7,5
- животные на выращивании и откорме	1970	58,6	1851	63,09
Итого:	3362	100	2934	100



# ОБЪЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ МОЛОЧНОЙ ПРОДУКЦИИ ЗА 2013-2014 Г.Г.

Наименование продукта	2013 год		2014 год		Цена за 1 л., руб.	
	Реализова но, ц.	Удельный вес	Реализова но, ц.	Удельный вес	2013г	2014г
Молоко	19703	100	18914	100	27,5	28
из них:						
- в Кумертау	906	4,6	889	4,7		
- в Ишимбай	3902	19,8	3688	19,5		
- в Мелеуз	14895	75,6	14337	75,8		



# АНАЛИЗ ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПРИ ООО «ДРУЖБА»

Показатели	2012	2013	2014	Абсолютное изменение		Темп роста, %	
				2013г. к 2012г.	2014г. к 2013г.	2013г. к 2012г.	2014г. к 2013г.
1	2	3	4	5	6	7	8
1.Посевная площадь угодий, га.	7815	10913	10913	3098	100	139,6	100
2.Урожайность культур в массе после доработки, ц.	52648	45482	107228	-7166	61796	88,3	235,7
3.Поголовье КРС, гол	1996	1970	1851	-26	-119	98,6	93,5
в том числе:							98,8
-коров	448	432	427	-16	-5	96,4	133,5
-молодняк до 8 месяцев	176	164	219	-12	55	93,2	
4.Прирост живой массы КРС, ц	5216	4875	6202	-341	1327	115,6	127,2
5.Приплод КРС, гол	459	408	964	-51	556	88,8	236,2
6.Производство молока, ц.	21426	20740	19910	-686	-830	96,8	95,9
7.Среднегодовой надой молока, ц	4	4800	4900	-4796	100	120000	102,1
8.Выручка от реализации, тыс.руб.	181	207191	211446	207010	4255	114470	102
9.Себестоимость реализованной продукции, тыс.руб.	125	180911	190986	180786	9178	14429	105

# ПРОДОЛЖЕНИЕ АНАЛИЗ ТЕХНИКО- ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

1	2	3	4	5	6	7	8
10. Стоимость основных средств, тыс.руб.	198951	205770	202023	6819	-3747	103	98
11. Фондоотдача, руб.	0,001	1	1,05	0,999	0,05	10000 0	105
12. Среднегодовая численность персонала, чел.	263	297	238	34	-59	113	80
13. Фонд оплаты труда, тыс.руб.	88601544	40301712	29082648	-	-	45,5	72,2
14. Среднемесячная заработная плата, руб.	28074	11308	10183	-16766	-1125	40	90
15. Валовая прибыль(убыток)	56	26280	20460	-26224	-5 820	46928,5	77,8
16. Чистая прибыль, тыс.руб.	56	8537	36197	8481	27760	15245	429
17. Рентабельность продукции, %	44,8	14,5	10,7	-30,3	-3,8	32	74



# АНАЛИЗ ООО «ДРУЖБА»

Сильные стороны	Слабые стороны
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Удобное месторасположение предприятия относительно рынка сбыта.</li> <li>2. Большой опыт работы в данной области (более 20 лет).</li> <li>3. Более дешевая продукция по сравнению с конкурентами.</li> <li>4. Продукция проходит меньше обработок, приближено к деревенскому молоку.</li> <li>5. Прямое взаимодействие с торговыми сетями (без посредников).</li> <li>6. Стабильные и устоявшиеся отношения с партнерами.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сокращение доли рынка.</li> <li>2. На продажу поставляется один единственный вид молочной продукции.</li> <li>3. Небольшое количество городов, в которых реализуется продукция.</li> <li>4. Рост себестоимости продукции.</li> <li>5. Недостаточный собственный опыт рекламы и продвижения продукции.</li> <li>6. Нехватка мощностей для увеличения объемов производства.</li> </ol>
Возможности	Угрозы
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Финансовая помощь на развитие организации со стороны проекта «500 ферм».</li> <li>2. Рост узнаваемости предприятия, благодаря возможность участия в проект «Продукт Башкортостана».</li> <li>3. Расширение рынков сбыта.</li> <li>4. Увеличение объемов реализации молока.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Отказ от участия в проекте «Продукт Башкортостана».</li> <li>2. Нестабильность рынка.</li> <li>3. Высокий уровень конкуренции.</li> <li>4. Наличие на рынке Т-конкурентов с более широким ассортиментом.</li> <li>5. Снижение цен конкурентов.</li> <li>6. Зависимость уровня продаж от сезонности.</li> </ol>

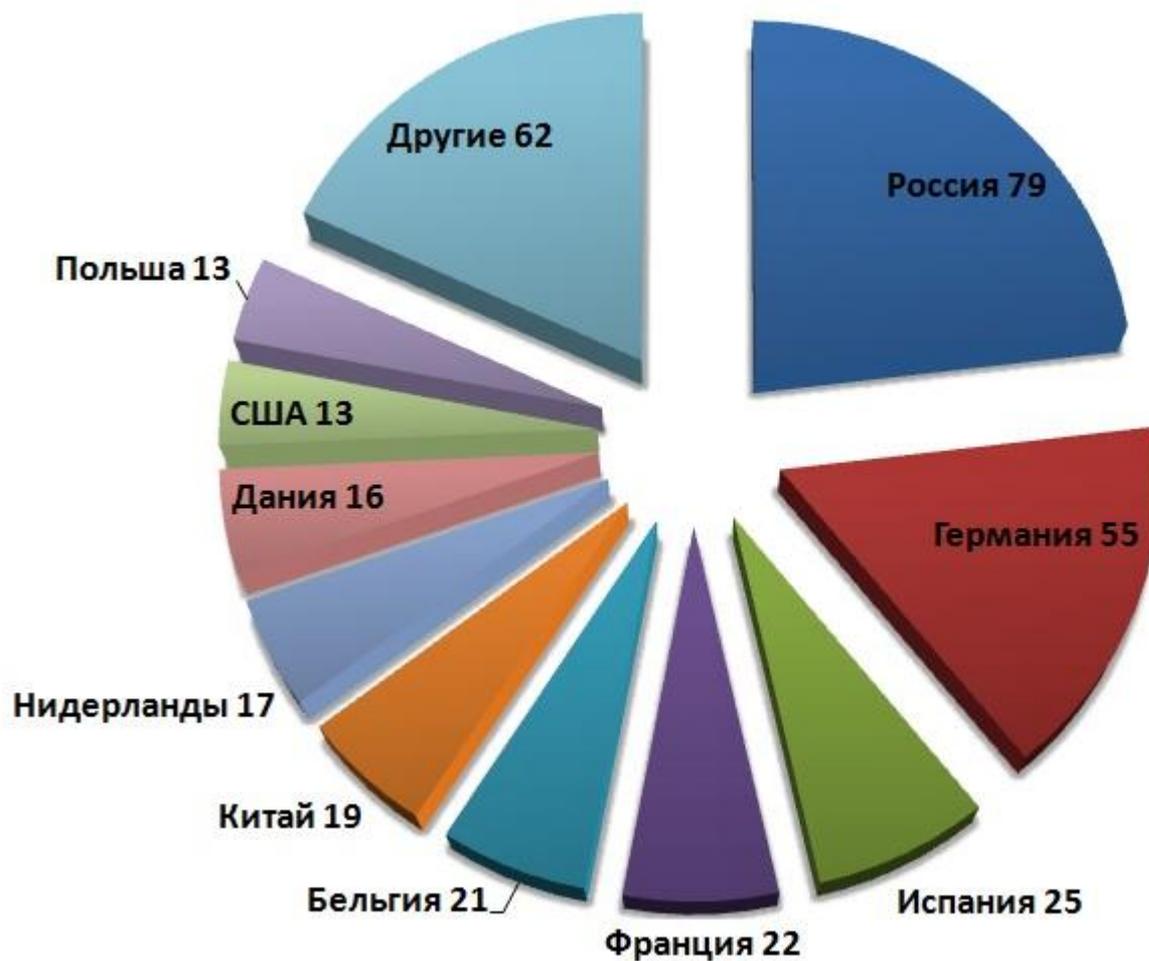
T

O

W

S 

# ГЕОГРАФИЯ ПРОИСХОЖДЕНИЯ НОВЫХ КОРМОВЫХ ДОБАВОК ЗА 2014Г



# **ПРИМЕНЕНИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ДОБАВКИ «ПРОМЕЛАКТ» ПОЗВОЛИТ ПРЕДПРИЯТИЮ ООО «ДРУЖБА» ОБЕСПЕЧИТ СЕБЕ:**

- повышение удоя молока (на 2-3 литра в день),
- увеличение содержание жира и белка в молоке,
- сокращения продолжительность сервис-периода,
- увеличения уровня глюкозы в крови лактирующих животных,
- улучшение работа печени животных,
- профилактируются кетозы (расстройство обмена веществ)



# РАСЧЕТ ПРИМЕНЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ДОБАВКИ «ПРОМЕЛАКТ»

Наименование	2014 год	Проект	Проект к 2014г. (+,-)
Среднесуточный надой, кг.	16	18	2
Расчетное поголовье, гол	408	408	0
Надоено молока в день, кг.	6528	7344	816
Надоено за год (305 дней), кг.	1 991 040	2 239 920	248 880
Стоимость молока за 1 лит, руб.	28	28	0
Реализовано молока за 305 дней, ц.	55 749 120	62 717 760	6 968 640
Затраты на Промелакт, руб.	-	624 240	624 240
Итого выручка, руб.	55 749 120	62 093 520	6 344 440
Получен дополнительный чистый доход, руб.			6 344 400
Чистый доход за 1 гол, руб.			15 550

# ДОБАВЛЯЯ ПРИ КОРМЛЕНИИ КРС ПРОБИОТИК «ЛАКТОБИФАДОЛ» МОЖНО НАБЛЮДАТЬ СЛЕДУЮЩИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ:

- естественное повышение привесов и сокращение сроков откорма;
- улучшение пищеварения;
- снижение заболеваемости;
- снижение отрицательных последствий при возможных нарушениях зоотехнических параметров, изменениях в рационе, технологических стрессах;
- снижение токсических эффектов при поступлении некачественных кормов.



# РАСЧЕТ ПРИМЕНЕНИЯ ПРОБИОТИКА «ЛАКТОБИФАДОЛ»

Наименование	Без использования пробиотика	С использованием пробиотика
Расчетное поголовье	2497	2497
Вес животных, кг	1 292 696,9	1 586 593,8
Стоимость мяса за 1 кг, руб.	280	280
Реализовано мяса, руб.	361 955 132	444 246 264
Цена за 1 кг зерна, руб.	7	7
Цена за 1 гр. пробиотика «Лактобифадол», руб.	-	0,225
Затраты на зерно, руб.	26 183 542	26 183 542
Затраты на «Лактобифадол», руб.	-	2 316 441,93
Итого выручка, руб.	335 771 590	415 746 280



# Влияние предложенных мероприятий на основные технико-экономические показатели предприятия ООО «Дружба»

Показатели	2014	Проект	Абсолютное изменение (+ / -)	2014г. к Проекту, %
1.Поголовье КРС, гол	1851	1851	-	100
в том числе:				
-коров	427	427	-	100
-молодняк до 8 месяцев	219	219	-	100
2.Поголовье КРС молочного направления гол.	408	408	-	100
3.Производство молока, ц.	19910	22399	2489	112,5
4.Среднесуточный привес на 1 гол., гр.	550	1100	550	200
5.Выручка от реализации, тыс.руб.	211446	297765	86319	140,8
6.Себестоимость реализованной продукции, тыс.руб.	190986	193926,7	2940,7	101,5
7.Валовая прибыль, тыс.руб.	20460	103838	83378	в 5 раз
8.Рентабельность продукции, %	10,7	53,5	42,8	-



Спасибо за внимание!

