



Рост эффективности, инвестиционной привлекательности и капитализации бизнеса при использовании ERP-системы «1С:Управление производственным предприятием».

Стоимость проектов и сроки возврата инвестиций.


Доклад состоит из 2-х частей:

Часть 1

Практика. Кейсы. Реальные результаты.

Часть 2

Статистика. Экономический эффект. Затраты.
Окупаемость.



Часть 1 Практика. Кейсы. Реальные результаты.

Производственная компания «Уралтехнология» – производство и реализация грузоподъемного оборудования.

Результаты внедрения:

- Контроль за остатками и движением материалов по заказам позволил снизить расход материальных ресурсов на **8%**.
- Себестоимость продукции снижена на **3%**.



Партнер:
компания «Баланс-Сервис»
г. Ижевск

ЗАО «СЕДО» – один из крупнейших подмосковных домостроительных комбинатов.

Результаты внедрения:

- Четкий контроль над остатками и движением материалов позволил приблизительно на **20%** снизить складские запасы и на **6–8%** уменьшить производственные издержки.
- В **1.5 раза** сократился цикл продаж стройматериалов, что привело к росту прибыльности и повышению конкурентоспособности предприятия.



**Домотенко Владимир Ильич,
генеральный директор ЗАО «СЕДО»**

**Партнер:
ООО «Гильдия консультантов»
г. Тула**

**ЗАО «Сен-Гобен Кавминстекло»
входит в число крупнейших
производителей стеклотары России.**

Результаты внедрения:

- Удалось снизить на **5–7%** производственные издержки.
- Внедрение подсистемы «управление отношениями с клиентами (CRM)» привело к росту количества завершённых сделок примерно на **3%**.
- Использование подсистем «управление поставками и запасами» и «планирование закупок» позволило снизить складские остатки сырья на **12%**.



**Партнер:
ГК «ГЭНДАЛЬФ»
г. Ростов-на-Дону**

Компания ООО «Алмаз» занимается производством мебели под собственной торговой маркой «Любимый дом».

Результаты внедрения:

- В **1.5 раза** сократился цикл продаж.
- На **20%** снизились складские запасы.
- Производственные издержки сократились на **6–8%**.



Хадиятов Алексей Нурисламович,
начальник IT отдела ООО «Алмаз»

Партнер: компания «1С:
Франчайзи. ГЭНДАЛЬФ»
г. Ростов-на-Дону

ООО «Производственно-коммерческая фирма «Кубаньфарфор» один из крупнейших в мире производителей фарфоровой и фаянсовой посуды.

Результаты внедрения:

- Объемы выпуска продукции увеличились на **25%**.
- Складские запасы уменьшились в **2** раза.
- Ассортимент продукции обновился на **30%**, предприятие перешло на позаказное производство в условиях общего роста производства.



Директор ООО ПКФ «Кубаньфарфор»,
Корчига Константин Викторович

Партнер:
компания «Портал-Юг»
г. Краснодар

Компания «Воздушные фильтры» разрабатывает, производит и поставляет фильтры для систем вентиляции и центрального кондиционирования.

Результаты внедрения:

- Срок от размещения заказа в производстве до поступления на склад абсолютно предсказуем и составляет в **среднем 14 рабочих дней**.
- Четкий контроль над остатками и движением материалов позволили оптимизировать складские запасы и на **5–8%** уменьшить производственные издержки.



Руководитель ИТ–службы компании «Воздушные фильтры» Алексей Лемжин

Партнер: внедренческий
центр «Раздолье»
г. Москва

Компания «Фабрика окон» занимается установкой и производством пластиковых окон ПВХ, стеклопакетов. Входит в тройку лидеров оконного рынка Москвы.

Результаты внедрения:

- Внедрение новой информационной системы позволило сократить на **10%** затраты на материалы, установить жесткий контроль за их использованием.



Партнер:
«1С-Парус» г.
Москва

ООО «Бумфа Групп» – это один из крупнейших производителей в России гигиенической и косметической продукции.

Результаты внедрения:

- Снижен расход материальных ресурсов приблизительно на **6%**.
- Сокращены разрывы между планируемыми и фактическими финансовыми показателями на **50%**.
- Снизилась себестоимость продукции, что привело к росту прибыльности в компании на **10%**.



Партнер:
ГК «Бизнес ИТ»
г. Ставрополь

ОАО «Конструкция» – один из крупнейших поставщиков металлоконструкций для промышленного строительства.

Результаты внедрения:

- Сокращение сроков исполнения производственных заказов на **15–20%**.
- Снижение производственных издержек на **7–10%**.



Партнер:
IT Центр Рыбасова
г. Ростов-на-Дону

ЗАО «Завод Деревоизделий»
основан в 1991г. на базе АМО ЗИЛ
и является самым крупным
производителем деревянных
и металлических дверей в Москве.

Результаты внедрения:

- Увеличилась скорость обработки заказов покупателей и скорость формирования производственной программы на **80%**.
- Снижено количество неликвидных складских запасов готовой продукции на **20%**.



Партнер:
«1С:Бухучет и Торговля» (БИТ)
г. Санкт-Петербург

ОАО «ПРОМИС» – ведущее полиграфическое предприятие РФ по производству картонной упаковки для фармацевтической и парфюмерно–косметической продукции.

Результаты внедрения:

- Сокращение непроизводственных потерь с **26%** до **12%**.



Партнер:
ООО «Апрель Софт»
г. Нижний Новгород

**ЗАО «Экспериментальный завод» –
опытно–экспериментальная база
для проведения комплексных
научно–исследовательских
и конструкторско–технологических
разработок.**

Результаты внедрения:

- **Снижение трудозатрат ряда подразделений на 48%.**
- **Увеличение оборачиваемости склада на 21%.**



**Партнер:
ЗАО «Ключевой Элемент»
г. Санкт-Петербург**

ЗАО «СЕТ-1» – разработка и производство специальных технических средств для субъектов оперативно-розыскной деятельности.

Результаты внедрения:

- Оптимизирована работа с поставщиками и уменьшены на **30%** складские остатки.
- Анализ дебиторской и кредиторской задолженности, на составление которого раньше тратилось **несколько часов**, теперь может быть сформирован нажатием одной кнопки за **несколько минут**.



Финансовый директор ЗАО «СЕТ-1»
Наталья Алексеевна Ефременкова

Партнер: «Центр Проектных Технологий» ИТ-холдинга «1-й Архитектор бизнеса», г. Москва

ОАО «Всероссийский Институт Легких Сплавов» – головная организация Росавиакосмоса в области разработки технологических процессов производства титановых полуфабрикатов для авиационной промышленности.

Результаты внедрения:

- В **3–5** раз сократились сроки получения различной оперативной и управленческой информации.
- На **15–20%** увеличилась точность планирования сроков производства индивидуальных заказов.
- Возросла точность управления себестоимостью производства.

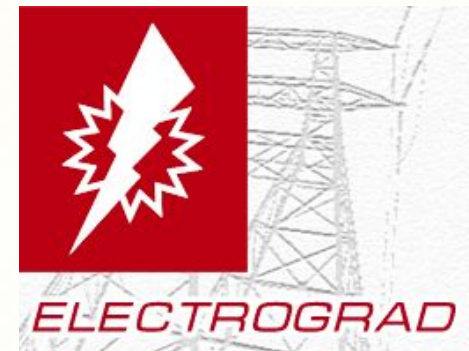


Партнер:
«1С-Архитектор бизнеса»
г. Москва

ЗАО «Электроград» – крупный холдинг по производству электротехнической продукции.

Результаты внедрения:

- Сокращена длительность производственного цикла на **10-20%**.
- Более точное планирование себестоимости продукции позволило снизить цены на серийную продукцию до **10%**.
- Время прохождения заказа по предприятию сократилось с одной недели до **2-3 дней**.



Партнер:
ООО «Инфорс»
Украина

Типография ООО «Компания Риаконсалт» специализируется на производстве упаковки, являясь одним из лидеров в этой области.

Результаты внедрения:

- Обработка и расчет заказов на **30%** быстрее, высвободившееся время сотрудники отдела продаж используют на поиск новых клиентов.
- Повышение загрузки производственных мощностей на **20%** без увеличения штата менеджеров и технического персонала.



Генеральный директор
ООО «Компания Риаконсалт»
Хрусталев Сергей Сергеевич

Партнер:
Компания «Армекс» г.
Москва

ЗАО «СМУ-303» – крупный строительный холдинг, занимающийся проектированием, производством и выполнением строительного-монтажных работ.

Результаты внедрения:

- Оптимизированы складские запасы компании, расходы на транспортировку и хранение сокращены более чем на **15%**.
- Операционные и управленческие затраты снижены на **25%**.
- Повышена прозрачность как плановой, так и фактической информации, точность исполнения бюджета **повысилась в среднем на 25%**.



**Партнер:
«1С:Бухучет и Торговля» (БИТ)
г. Санкт-Петербург**

«Shaft Sinkers (Proprietary) Limited» (Шафт Синкерс Лимитед) – одна из ведущих в мире строительных компаний, специализирующихся на проходке шахтных стволов методом предварительного тампонажа горных пород.

Результаты внедрения:

- **За счет использования нескольких сценариев выполнения работ фактическая себестоимость снижена в среднем на **5-10%**.**



**Партнер:
«АВК-система»
г. Москва**

ЗАО «РТСофт» – инжиниринговая компания, предоставляет широкий спектр аппаратных и программных продуктов как зарубежного производства, так и собственной разработки.

Результаты внедрения:

- Сроки подготовки отчетности по МСФО сократились в **4 раза** и составляют 5 рабочих дней, а не 20, как это было ранее.



Заместитель генерального директора по экономике и финансам ЗАО «РТСофт»
Ирина Анатольевна Пуйде

Партнер:
«1С-Архитектор бизнеса»
г. Москва

ООО «Ключ-Агро» – одна из крупнейших в Волгоградской области сельскохозяйственных компаний (выращивание подсолнечника, сои, эспарцета, кукурузы, озимой и яровой пшеницы), насчитывает около 500 человек.

Результаты внедрения:

- Время на обработку заявок покупателей сократилось в среднем на **20%**.
- Время на начисление и выплату арендной платы по паям, формирование необходимых ведомостей и отражение операций в учете сократилось в **3 раза**.



Партнер:
Компания «АВК-система»
г. Москва

Холдинг «ТМС групп» – комплексное обслуживание нефтепромыслового и бурового оборудования, операционный лизинг, производство оборудования.

Результаты внедрения:

- Снижены трудозатраты по ведению учета холдинга на **400 чел./часов** в месяц.
- Скорость обработки документов и формирование реестров для предъявления клиентам холдинга увеличена на **60%**.
- Получена возможность **«точно в срок»** учитывать **100% работ**, выполненных бригадами по обслуживанию нефтепромыслового оборудования, снижены потери более чем на **20%**.



Партнер:
Филиал «1С-Рарус»
г. Казань

ООО «Газпромнефть–Нефтесервис» – дочернее предприятие ОАО «Газпром нефть», объединившее все нефтесервисные активы холдинга (9 предприятий). Основное направление деятельности – нефтегазовый промышленный сервис.

Результаты внедрения:

- Время подготовки консолидированной отчетности сократилось **до 1-2 дней**.
- Время на проверку реестров платежей сокращено **до 1-2 часов**.
- Трудозатраты бухгалтеров по формированию первичных документов снижены на **10%**.



Жечков Михаил Александрович,
заместитель генерального директора
по экономике и финансам
ООО «Газпромнефть-Нефтесервис»

Партнер:
Внедренческий центр
«1С- Рарус»

УК «РосЕвроОтель» – российская компания, работающая в гостиничном секторе рынка услуг.

Результаты внедрения:

- Численность работников бухгалтерии сократилась на **30%**.



Главный бухгалтер компании
«РосЕвроОтель», Будихина В.В.



«1С:Бухучет и Торговля» (БИТ) г.
Москва

ООО «Феллоуз» – российский дистрибьютор ведущего мирового производителя офисной техники Fellowes. Доля «Феллоуз» на российском рынке составляет более 15%.

Результаты внедрения:

- В **4 раза** сократились сроки формирования финансовой отчетности – с **20 до 5 дней**.
- На **30%** уменьшились трудозатраты на введение учета за счет организации централизованного ввода данных.



Партнер:
Компания «Микротест»
г. Москва

ПО «Гамми» специализируется на изготовлении ингредиентов для молочной, кондитерской и хлебопекарной промышленности.

Результаты внедрения:

- Общая трудоемкость обработки первичной документации снизилась на **20%**.
- Единая информационная система дает возможность сократить трудозатраты персонала в **1.5** раза.
- Снижена вероятность финансовых потерь от простоя производственного оборудования на **30%**.



Партнер:
«1С- Рарус»
г. Нижний Новгород

Компания ЗАО «Ланк-Телеком» один из ведущих операторов Санкт-Петербурга, обеспечивающим полный комплекс телекоммуникационных услуг.

Результаты внедрения:

- На **70%** сокращены трудозатраты на подготовку финансовой отчетности, в частности, "Баланс" и "Форма 2", отчетов по бюджетам и по план-фактному анализу расходов и доходов. При этом в расчетах полностью отсутствуют технические ошибки.



Партнер:
Компания «Сотис-ИТ»,
г. Санкт-Петербург

ПроКредит Банк входит в группу одноименных банков, успешно действующих в 21 стране мира.

Результаты внедрения:

- 4 сотрудника бухгалтерии выполняют начисление заработной платы для **1600 человек** в течение **15 минут**. Ранее на начисление заработной платы уходило 36 часов – бухгалтерам приходилось работать сверхурочно, при этом заработную плату все равно удавалось начислить лишь с задержкой в 2-3 рабочих дня, что является недопустимым для руководства банка.



Главный бухгалтер ПроКредит Банка
Смолинский Валерий Викторович

Партнер:
Компания «Форт-Лабс»
г. Киев

ЗАО «АСПЭК» – один из крупных сетевых нефтетрейдеров на российском рынке.

Результаты внедрения:

- **Время подготовки регламентированной отчетности уменьшилось в 2 раза.**
- **Время подготовки консолидированной отчетности уменьшилось в 4 раза.**



Партнер:
«Баланс-Сервис» г.
Ижевск

Фирма «Гранд» – одно из ведущих предприятий на чайном и кофейном рынках России.

Результаты внедрения:

- Сроки формирования финансовой отчетности сократились с **20** до **5** дней.
- Трудозатраты на ведение финансового учета уменьшились на **20%**.



IT директор фирмы «ГРАНД»
Панько Валентин Юрьевич

Партнер:
«1С- Рарус»
г. Москва

Магазины мобильных технологий «O2» предоставляют спектр мобильной электроники. Сеть салонов «Ромашка_mobile» – магазины ярких идей и быстрых решений.

Результаты внедрения:

- Налажен достоверный учет комиссионных товаров по серийным номерам, более чем в **2 раза** ускорилась подготовка отчетов комиссионеров.
- На **15%** выросла эффективность работы склада, который принимает весь товар и выполняет функции распределения.
- Расходы на ведение регламентированного учета снизились примерно в **2 раза**.



Партнер: Компания «1С:Бухучет и Торговля» (БИТ) г. Красноярск

ООО «Песковский завод стеклоизделий» –
один из ведущих производителей
стеклотары в Украине.

Результаты внедрения:

- Существенно сокращено время и количество ошибок при подготовке бухгалтерской и управленческой отчетности, трудозатраты на построение отчета о движении денежных средств и отчета о прибылях и убытках сократились на **30%**.



Партнер:
Компания «СИТИС»
г. Киев

Компания «Стал Н» производит и устанавливает входные стальные двери с 1991 г. Приоритетным способом реализации продукции являются розничные продажи.

Результаты внедрения:

- Автоматизация операций, связанных с начислением зарплаты, позволила в **2 раза** сократить время, затрачиваемое на расчет заработной платы и снизить нагрузку бухгалтерии.



Партнер:
Внедренческий центр
«Раздолье», г. Москва

Группа компаний «НЭК» была основана в 1992 году и оказывает полный спектр услуг по транспортно-экспедиторскому обслуживанию в основном для нефтяного и газового секторов экономики.

Результаты внедрения:

- Сокращено время поступления информации об оплате в систему оперативного управления более чем в **10 раз**.
- Ускорен процесс планирования и анализа бюджетов примерно в **4 раза**, при этом существенно снизились риски искажения данных.



Партнер: Компания «1С:Бухучет и Торговля» (БИТ) г. Москва

Предприятие, входящее в состав Корпорации «АИС». В настоящее время на мощностях КрАСЗ собирают автомобили марок ВАЗ, GEELY, SsangYong, Great Wall и CHANA.

Результаты внедрения:

- Построение оперативной отчетности ускорилось на **30%**.



Партнер: Внедренческий центр «Конто» компании «АВВУ Украина», г. Киев

Совместное казахстано-китайское предприятие АО «СНПС-Актобемунайгаз» по добыче и переработке нефти и газа.

Результаты внедрения:

- В **2** раза уменьшился срок подготовки сводных отчетов.
- На **30%** сокращены трудозатраты пользователей по обработке первичных документов.
- На **55%** сократилось количество случаев корректировки прошлых периодов.



Партнер: Внедренческий центр
«Интеллект Технологии»
г. Алматы

ОАО «Новороссийский судоремонтный завод» – крупнейший судоремонтный завод на юге России.

Результаты внедрения:

- Сроки подготовки отчетности и формирования финансового результата сократились на **40%**.
- Руководство получило достоверную аналитическую информацию о структуре затрат компании.



Финансовый директор
«Новороссийского судоремонтного
завода», Нарышкин Эдуард
Владимирович

Партнер:
Компания «Портал-Юг»
г. Краснодар



Часть 2
Статистика.
Экономический эффект.
Затраты. Окупаемость.

Показатель (позаказное производство)	Значение
Запасы и производство	
Снижение объемов материальных запасов	12-50% (20%)
Сокращение затрат на приобретение и хранение сырья и материалов	> 15%
Снижение производственных издержек	5-10% (8%)
Снижение операционных расходов и административных расходов	14-25%
Снижение себестоимости выпускаемой продукции	3-10% (5%)
Оборотные средства	
Рост оборачиваемости складских запасов	до 21%
Увеличение оборачиваемости денежных средств	3-5% (5%)
Оперативность и эффективность	
Повышение качества информации и сокращение времени подготовки документов	10-60% (20%)
Сокращение времени подготовки регламентированной отчетности	30-200% (70%)
Сокращение времени подготовки управленческой и консолидированной отчетности	70-400% (300%)
Рыночная стоимость компании	
Сокращение налоговых рисков	до 50%
Повышение лояльности клиентов (CRM)	15-20%
Снижение стоимости привлечения капитала	от 1% ставки

(В скобках приведено среднее значение, используемое в расчетах финансового результата)

По данным проектов партнеров 1С (по состоянию на Июнь 2011 г.) и международных консалтинговых компаний

Показатели	Масштаб предприятия, сотрудников				
	100	500	1 000	5 000	10 000
Количество активных (конкурентных) пользователей	10	50	100	500	1 000
Автоматизированных рабочих мест пользователей	15	75	150	750	1 500
Среднемесячный объем оборотных средств, млн. руб.	30	225	375	2 250	3 750
Объем краткосрочных кредитов (20% оборотных средств) , млн. руб.	6	45	75	450	750
Затраты на внедрение и владение ИС за 3 года (млн. руб.)	0,9	6,2	10,2	34,1	58,0
Расходы на покупку сервера	0,1	0,5	0,77	2,13	3,0
ПО MS SQL Server	0,1	0,4	0,7	4,0	5,3
1С:Управление произв. предприятием + лицензия на сервер	0,2	0,2	0,2	0,4	0,5
1С:Предприятие 8. Клиентские лицензии		0,2	0,3	1,5	3,0
Расходы на внедрение (аутсорсинг в ЦКП)	0,3	1,5	3,0	15,0	30,0
Расходы на обучение	0,1	0,4	0,8	3,8	7,5
Расходы на сопровождение системы на 3 года	0,1	3,0	4,4	7,3	8,7
Финансовый результат					
Снижение потребности в оборотных средствах (млн. руб. в месяц)	3,3	26,0	42,0	249,0	415,0
Экономия за счет снижения объема привлеченных денег (при ставке 14% годовых) за 3 года (млн. руб.)	1,6	12,0	20,0	119,0	198,0
Срок окупаемости инвестиций, лет	1,8	1,7	1,7	1,0	1,0
ROI (отношение финансового выигрыша к сумме инвестиций) за 3 года	1,94	1,98	1,97	3,52	3,42

Проанализированы ресурсные и финансовые показатели по 60 проектам комплексного внедрения «1С:Управление производственным предприятием» (от 10 функциональных подсистем), по которым партнерами предоставлены подробные данные

Период проектов: 2009-2010 г.

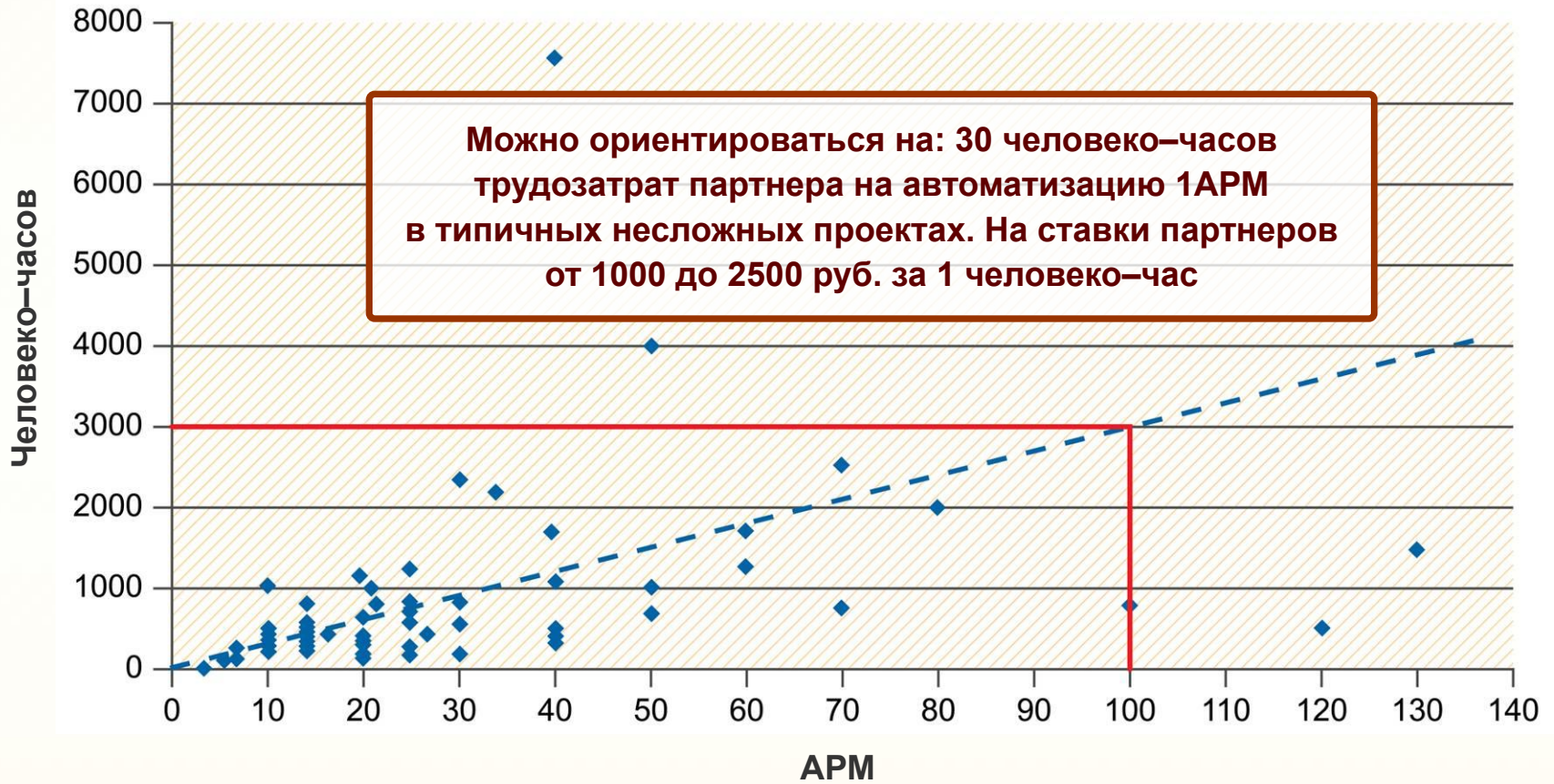
Территория: РФ

Масштаб предприятий от 10 до 1500 сотрудников

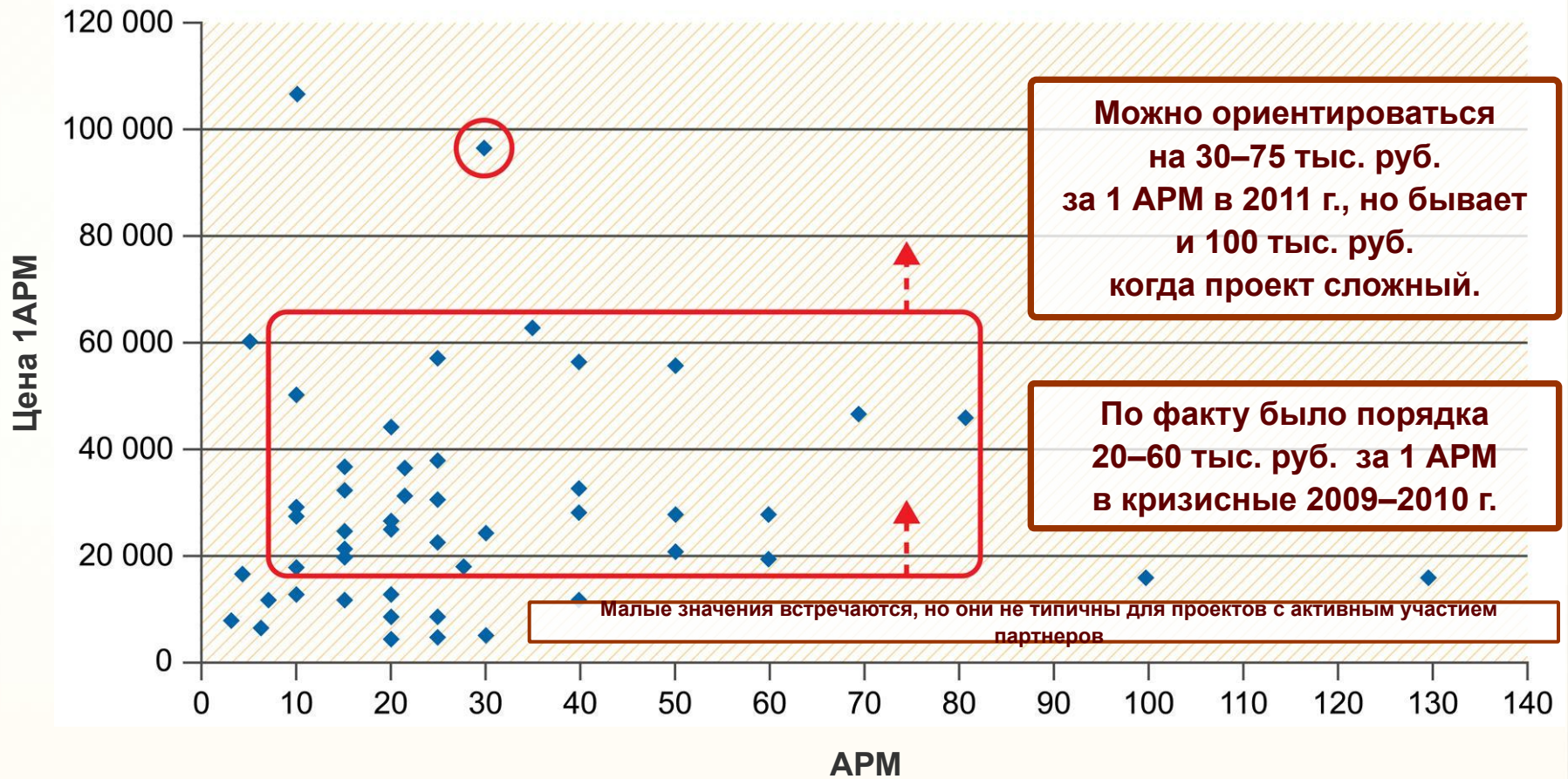
Форма собственности: 42 «ООО», 6 «ЗАО», 10 «ОАО»

Масштаб проектов от 3 до 120 АРМ (автоматизированных рабочих мест)

Оплаченные клиентом трудозатраты партнера



Стоимости автоматизации



Сроки

До ввода первой подсистемы в опытную эксплуатацию	2,8 мес.
До ввода первой подсистемы в промышленную эксплуатацию	3,7 мес.
До ввода последней подсистемы в опытную эксплуатацию	6,1 мес.
До ввода последней подсистемы в промышленную эксплуатацию	7,4 мес.

Отклонения

Отклонение от запланированных сроков проекта	15,8 %
Отклонение от запланированного бюджета проекта	13,3 %

Качество

Насколько клиент удовлетворен услугами партнера	4,5
Общая удовлетворенность клиента сделанным выбором в пользу 1С:Предприятия 8	4,4
Насколько производительность и масштабируемость соответствует потребностям клиента	4,4
Как клиент оценивает качество конфигурации	4,3
Насколько функциональные возможности конфигурации соответствуют задачам клиента	4,2
Насколько функциональные возможности внедренного решения соответствуют задачам клиента	4,4
Насколько клиент удовлетворен качеством и полнотой документации к конфигурации	4,0
Насколько клиент удовлетворен сопровождением конфигурации разработчиком	4,5

Существенное сокращение сроков внедрения и снижение совокупной стоимости владения возможно при использовании отраслевых решений, созданных на базе **1С:Управление производственным предприятием**:

- 1С:Машиностроение программно–методический комплекс
- 1С:Управление проектной организацией
- 1С:Управление строительной организацией
- 1С:Управление ремонтным предприятием
- 1С:Управление транспортным предприятием
- 1С:Процессное производство. Химия
- 1С:Горно-добывающая промышленность
- 1С:Фармпроизводство
- 1С:Управление сельскохозяйственным предприятием
- 1С:Управление птицефабрикой
- 1С:Спиртовое производство
- 1С:Ликероводочный и винный завод
- 1С:Пиво-безалкогольный комбинат
- 1С:Рыбопереработка
- 1С:Лесозавод
- 1С:Молокозавод
- 1С:Мясокомбинат
- 1С:Управление мукомольно-крупяным предприятием
- 1С:Хлебобулочное и кондитерское производство
- 1С:Полиграфия
- 1С:Девелопмент и управление недвижимостью
- 1С:Риэлтор. Управление продажами недвижимости
- 1С:Энергетика. Управление распределительной сетевой компанией
- 1С:Управление теплосетью
- 1С:Управление водоканалом
- 1С:Управление предприятием ЖКХ
- 1С:Управление переработкой отходов и вторсырья
- 1С:Комбинат ЖБИ

Реализация проекта создания информационно–управленческой системы на базе 1С:Управление производственным предприятием повышает инвестиционную привлекательность и капитализацию компании за счет:

- построения качественной системы управления бизнесом;
- обеспечения прозрачности для инвесторов;
- обеспечения сохранности конфиденциальных данных;
- поддержки стратегии развития бизнеса;
- низкой совокупной стоимости владения;
- высоких финансовых и экономических результатов:
 - снижение объема привлечения краткосрочных финансовых ресурсов до 15%;
 - увеличение оборачиваемости денежных средств до 5%;
 - сокращение затрат на приобретение и хранение сырья и материалов до 15%;

- снижение объема незавершенного производства до 30%.
- Быстрая окупаемость инвестиций в 1С ERP**
- срок окупаемости проекта от 1 года до 2 лет
 - величина ROI на вложенные в проект средства составляет значение от 2 до 3.5



Благодарим за внимание!

solutions@1c.ru

Фирма «1С», 2012 г.