

Шаблон для выполнения задания по  
**«Структурированию информации. Часть 1»**

Phoenix Case School, 09.02.2018

# Вводная к выполнению задания

## Цель задания:

- Научиться **декомпозировать сложные объекты** на составные части
- Научиться гуглить так, чтобы сразу находить ответы на многие вопросы

## Основные пожелания:

- Для получения первичной информации нагуглите **картинки устройства SSJ 100 / MC21 или Boeing**
- Попробуйте найти **отчеты по выполненным консалтинговым проектам**
- Попробуйте найти **список всех участников авиационной отрасли**

## Культура подхода к задачам на поиск информации

- Все ссылки и скриншоты закидывайте **сразу на слайд или в Excel**, пусть копятса и не теряются

## Упрощения к решению задачи:

- Рассматриваем только **гражданские самолеты и вертолеты**
- Фокусируемся только на авиапоставщиках, **без кросс-отраслевых и поддерживающих процессов**

# Основные слайды и комментарии к заполнению

## Слайд 1,2. Карта устройства самолета/вертолета

- Необходимо в каждую ячейку вписать **наименование деталей**, которые производится на конкретном уровне поставщиков

## Слайд 3. Устройство отрасли авиапоставщиков

- Необходимо в ячейки вписать **название компаний**, которые отвечают за производство деталей на этом уровне. (опуститься до уровня конкретных предприятий. **Не концерны или объединенные предприятия**, такие как Ростех, ОПК, ОАК или ОДК).

## Слайд 4+. Приложение (ссылки на источники)

- Скопируйте и вставьте источники, на основании которых вы заполнили слайды устройства воздушных средств и отрасли авиапоставщиков (можно только ссылками, без описаний)

## Слайд 5+. Приложение (картинки и материалы)

- Скопируйте и вставьте картинки и материалы, которые вам позволили продвинуться

# Комментарии по дедлайну и загрузке решения

## Дедлайн по сдаче

- Для всех. Вторник, 13 февраля, до 20:00.

## Пожелания к загрузке файла

- Загружаем презентации в **pptx** формате в **dropbox** по ссылке - [https://www.dropbox.com/sh/rnxsfdoygwpcszl/AAAYuIGs\\_nZI2gNJioKAS8i2a?dl=0](https://www.dropbox.com/sh/rnxsfdoygwpcszl/AAAYuIGs_nZI2gNJioKAS8i2a?dl=0)
- Формат имени файла – имена членов вашей команды. Например, **Сергей\_Миша\_Коля.pptx**



# Карта устройства самолета

	Фюзеляж	Двигатель	Авионика	Агрегаты
OEM	▪ Собранный самолет			
Tier - 1	▪ Примеры продукции	▪ Примеры продукции	▪ Примеры продукции	▪ Примеры продукции
Tier - 2	▪ Примеры продукции	▪ Примеры продукции	▪ Примеры продукции	▪ Примеры продукции
Tier - 3	▪ Примеры продукции	▪ Примеры продукции	▪ Примеры продукции	▪ Примеры продукции

# Карта устройства вертолета

	Фюзеляж	Двигатель	Авионика	Агрегаты
OEM	▪ Собранный вертолет			
Tier - 1	▪ Примеры продукции	▪ Примеры продукции	▪ Примеры продукции	▪ Примеры продукции
Tier - 2	▪ Примеры продукции	▪ Примеры продукции	▪ Примеры продукции	▪ Примеры продукции
Tier - 3	▪ Примеры продукции	▪ Примеры продукции	▪ Примеры продукции	▪ Примеры продукции

# Устройство отрасли авиапоставщиков

Конструкторские  
бюро

Название в  
прямоугольничках

Название в  
прямоугольничках

Производители  
самолетов и  
вертолетов (OEM)

Название в  
прямоугольничках

Название в  
прямоугольничках

Tier - 1

▪ Примеры компаний

▪ Примеры компаний

▪ Примеры компаний

▪ Примеры компаний

Tier - 2

▪ Примеры компаний

▪ Примеры компаний

▪ Примеры компаний

▪ Примеры компаний

Tier - 3

▪ Примеры компаний

▪ Примеры компаний

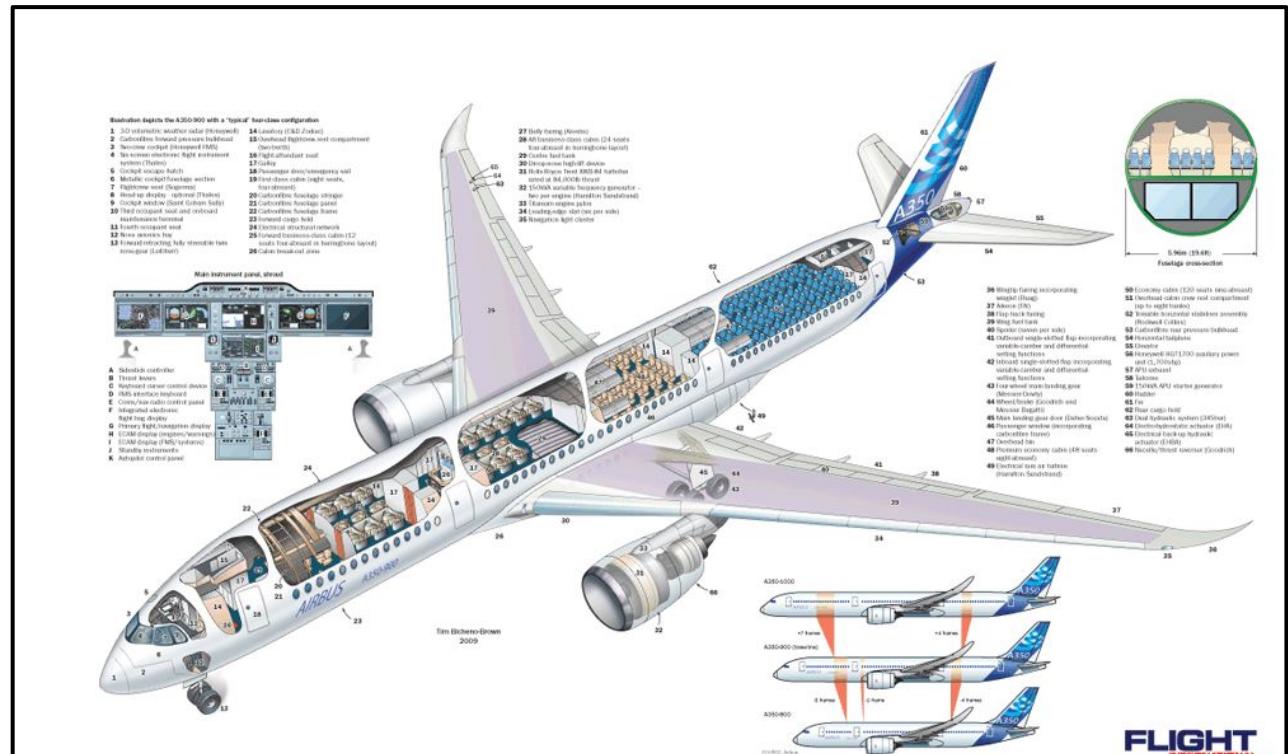
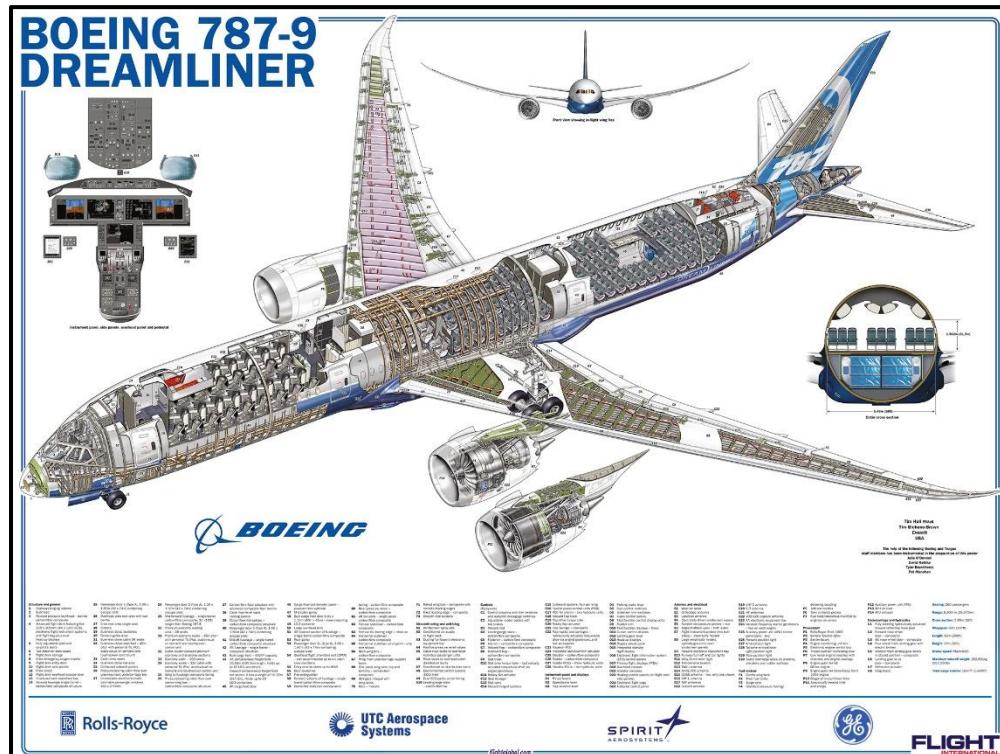
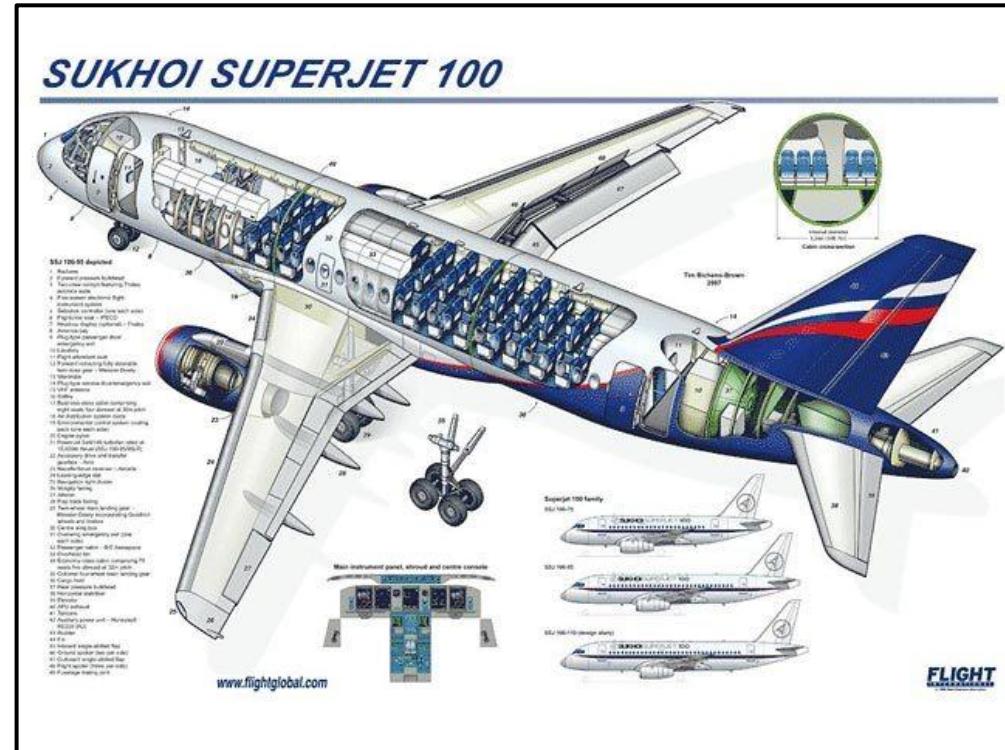
▪ Примеры компаний

▪ Примеры компаний

# Приложения (ссылки на источники)

# Приложения (картинки и материалы)

# Примеры вспомогательных картинок



# Пример отчета по проекту

Minimize

## Ключевые тенденции развития поставщиков

Мировая авиационная промышленность зародилась более 100 лет назад, однако наиболее значимые структурные изменения стали происходить уже после Второй Мировой Войны.

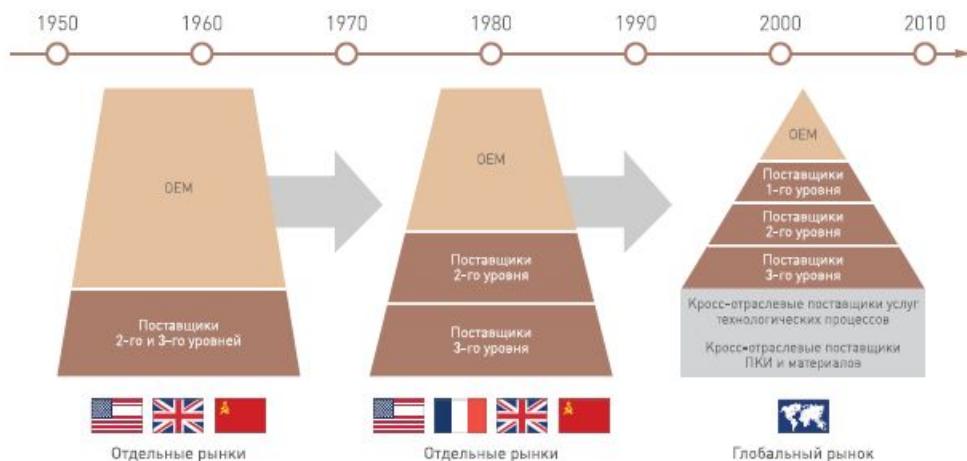
За этот период отрасль прошла заметную трансформацию: от множества разрозненных и со-

средоточенных только на локальных рынках производителей воздушных судов, к консолидированным лидерам глобальной индустрии и широкой базе поставщиков на всех континентах (см. рис. 1).

Рисунок 1. Эволюция мировой авиационной промышленности

### Ключевые факторы, оказавшие влияние на отрасль

- Повышение уровня технологических, финансовых и проектных рисков, увеличение сложности управления цепочками поставок
- Повышение конкуренции в отрасли (за счет глобализации и появления новых игроков)
- Увеличение значимости рынков развивающихся стран
- Резкое увеличение глобального спроса на ВС



### Ключевые параметры развития отрасли

- Более 300 разрозненных OEM в Западной Европе и США
- Значительная степень вертикальной интеграции как OEM, так и поставщиков
- Начало консолидации отрасли — как OEM, так и поставщиков
- Начало глобализации (на уровне стран НАТО)
- Формирование большого количества новых независимых нишевых поставщиков
- Переход к олигопольному состоянию в большинстве сегментов отрасли, продолжение консолидации (включая создание СП)
- Формирование поставщиков-интеграторов 1-го уровня
- Активное развитие производственных мощностей в развивающихся странах
- Переход к структуре пирамиды с широкой "юбкой" кооперации и структуре поставщиков нескольких уровней

Источник: интервью с экспертами, аналитика Strategy Partners Group

Minimize

## Ключевые тенденции развития поставщиков

Рисунок 7. Ключевые тенденции развития поставщиков

### Набор управления и развития поставщиков ведущих мировых компаний

BOMBARDIER	Rolls-Royce	Rockwell Collins	United Technologies
Основной сегмент: Летаельные аппараты	Основной сегмент: Двигатели	Основной сегмент: Приборы	Основной сегмент: Двигатели, агрегаты
Компании-поставщики: Более 1 500	Компании-поставщики: Более 15 000	Компании-поставщики: Более 2 900	Компании-поставщики: Более 10 000

Поиск и отбор поставщиков			
Требования к поставщикам	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Оценка и приоритизация поставщиков	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Информационное сопровождение тендеров и контракция поставщиков	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Управление поставщиками			
Мониторинг поставщиков	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Системы рейтингования и премирования поставщиков	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Информационные порталы для поставщиков	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Совещательные органы с участием поставщиков	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
нет данных	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	нет данных
Развитие поставщиков			
Внедрение программ повышения операционной эффективности	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Обучающие мероприятия и консультирование	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Совместные отраслевые инициативы	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Стратегические партнерства с поставщиками и совместная разработка продуктов	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

— инструмент применяется

Источники: данные компаний, аналитика Strategy Partners Group