

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«Пермский государственный национальный исследовательский университет»

Историко-политологический факультет

Кафедра государственного и муниципального управления

# SWOT-анализ и PEST-анализ Тюменской области

Работа студента

4 курса, заочной формы обучения, Мудрук Полины Витальевны

Преподаватель:

Лекомцева Александра Александровна, к.э.н., доцент

Пермь, 2020

# Матрица SWOT-анализа

## Сильные стороны

- Хорошо развита автодорожная транспортная сеть
- Наличие природных ресурсов для промышленного и сельскохозяйственного освоения, для рекреационного использования: создания парковых зон, мест культурного туризма, баз отдыха
- Наличие недоиспользованных производственных мощностей на промышленных предприятиях
- Наличие земельных ресурсов для ведения сельскохозяйственного производства
- Наличие крупных сельскохозяйственных предприятий по производству зерна, молока, мяса
- Достаточно высокие темпы строительства жилья индивидуальными застройщиками

## Слабые стороны

- Неблагоприятная демографическая ситуация: высокий уровень естественной убыли и старение населения, отток молодежи из сел
- Ограниченность культурного выбора у жителей района
- Высокая степень износа основных фондов в жилищно-коммунальном хозяйстве
- Медленный процесс модернизации ЖКХ, низкое качество предоставляемых жилищно-коммунальных услуг
- Низкое качество питьевой воды
- Вывоз сырья и продукции первичной переработки из района
- Высокая дотационность бюджета и зависимость от финансовой помощи из федерального бюджета

# Матрица SWOT-анализа

## Возможности

- Использование особенностей географического положения, транспортной инфраструктуры и ресурсов для привлечения на территорию потенциальных инвесторов с целью размещения перерабатывающих производств
- Неиспользованный потенциал крупных сельскохозяйственных предприятий
- Дальнейшее развитие малого предпринимательства, расширение сферы услуг в районе, увеличение оборота розничной торговли
- Развитие рекреационного и туристического бизнеса
- Рост доходов населения за счет появления новых источников доходов
- Формирование градостроительной политики
- Преодоление кризиса в жилищно-

## Угрозы

- Усиление негативных демографических тенденций в районе
- Риски снижения финансовой помощи из областного бюджета
- Возникновение аварийных ситуаций в системе жилищно-коммунального хозяйства по причине износа основных фондов
- Возникновение лесных пожаров
- Нехватка энергетических мощностей
- Ухудшение состояния дорог, рек, экологии
- Острый дефицит финансовых ресурсов
- Транспортная удаленность от развитых регионов страны и мировых рынков

# Матрица PEST-анализа

## Политический аспект

- Тип управления государством - демократическое федеративное правовое государство с республиканской формой правления
- Тюменская область может служить определенным образцом в вопросах противодействия коррупции, - Совет Европы Дина Крылова
- Развитость отношений с ХМАО-Югрой, ЯНАО и промышленно-развитыми регионами Урала или Сибири – средняя
- Реализация государственных программ – средняя/низкая
- Государственная поддержка приоритетных отраслей развития области – высокая
- Налоговая политика (тарифы и льготы) – средняя

## Экономический аспект

- Экономический кризис (рост уровня инфляции) – оценка 0,18
- Рост курса иностранной валюты – 0,45
- Государственная поддержка (инвестиции) – оценка 0,32
- Взаимодействие с международными нефтяными компаниями и инвесторами – оценка 0,18
- Изменение законодательства, влекущее ухудшение условий для осуществления предпринимательской деятельности – оценка 0,12

# Матрица PEST-анализа

## Социальный аспект

- Численность населения - 3 756 536 человек
- Приток трудовых ресурсов путем миграции населения – оценка 0,5
- Нелегальные мигранты – оценка 0,45
- Трансграничный перенос загрязняющих веществ с территории соседних регионов – оценка 0,02
- Инвестиции в жилищное строительство, в строительство тепловых, газовых сетей, линий электропередачи и т.д. – оценка 0,32

## Технологический аспект

- Государственная поддержка инвестиционных проектов – низкая
- Взаимодействие с международными нефтегазодобывающими компаниями в рамках программ по модернизации и внедрению инноваций – средняя
- Совместное участие органов власти различных уровней в реализации единой политики в области IT-инфраструктуры – низкая

# Выводы

- 1. Высокий уровень качества населения привлекает на территорию Тюменской области приток трудовых ресурсов путем миграции населения, который в свою очередь имеет возможность получить необходимую квалификацию благодаря высокому научному и образовательному потенциалу области.
- 2. Государственная поддержка инвестирования в сочетании с высокой концентрацией предприятий дают эффективное развитие территории как в сфере предпринимательства, так и в сфере нефтегазовых ресурсов.
- 3. В прогнозный период конкурентоспособность Тюменской области во все возрастающей степени будет определяться наукоемкостью, инновационностью и социальной ориентированностью ведущих отраслей и видов экономической деятельности. Инновации должны стать ключевым элементом развития всех составляющих не только производственной, но и социальной сферы региона.