



# КОМАНДЫ В БИЗНЕСЕ

Технологии создания настоящей команды:  
Командность проверяется испытанием

«НЕПОТОПЛЯЕМАЯ КОМАНДА»

«КОМАНДА ЛОБЕДИТЕЛЕЙ»

«КОМАНДА МАСТЕРОВ»

«ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ КОМАНДА»

СОЗДАЙ НАСТОЯЩУЮ КОМАНДУ!

[www.talisman.pw](http://www.talisman.pw)

# КАК СОБРАТЬ КОМАНДУ МЕЧТЫ?

(в бизнесе)

*Валерий ТАЛИСМАН*

МЕЧТАТЬ ЛЕГКО.  
ДУМАТЬ ТРУДНО.

# ВВОДНЫЕ ВОПРОСЫ:

- ПРИЗНАКИ КОМАНДНОСТИ?
- ОСОБЕННОСТИ БИЗНЕСА И КОМАНДА?
- КАТЕГОРИИ И УРОВНИ КОМАНД В БИЗНЕСЕ?
- КОГДА НЕОБОДИМА КОМАНДА?
- КОГДА НЕ НУЖНА КОМАНДА?
- ПРОБЛЕМЫ «КОМАНДЫ»?
- **КАК СОБРАТЬ КОМАНДУ МЕЧТЫ?**



# Непотопляемая команда

Pol The Grass



To the Grass

# Команда победителей



Команда мастеров

Pol the Grass





# ГРУППЫ или «ГДЕ КОМАНДА?»

«Толпа». «Тусовка». «Семья». «Клан».  
«Дружина». «Партия». «Диаспора»...  
«Класс». «Отдел». «Департамент»...  
«Взвод». «Рота». «Экипаж». «Бригада».  
«Проектная группа». «Комиссия». «Совет»  
... «Труппа». «Ансамбль». «Оркестр»...  
«Банда». «Якудза». «Триада». «Мафия»...  
и др.

# **СИСТЕМНАЯ ФОРМУЛА КОМАНДЫ**

**в бизнесе (на корабле, в природе ....)**

## **1. ИНИЦИАТИВА и ПРОЕКТИРОВАНИЕ**

- 1.1 Мечта. Видение. Цель.
- 1.2 Стратегия.
- 1.3 Проект.

## **2. СБОРКА**

- 2.1 Убрать лишнее.
- 2.2 На свое место.
- 2.3 Чисто.

## **3. НАСТРОЙКА**

- 3.1 Ритмично и регулярно.
- 3.2 Без перенапряжения.
- 3.3 Стандартизировано.

## **4. РЕЗУЛЬТАТ и РАЗВИТИЕ.**

- 4.1 Полезно.
- 4.2 Выгодно.
- 4.3 Изменение и совершенствование.

# ПРИЗНАКИ КОМАНДНОСТИ

- **ЛИДЕР и МЕНЕДЖЕР** (иногда в одном лице).
- **КОМАНДНАЯ КУЛЬТУРА:** командный кодекс (ценности и принципы), ритуалы, традиции, история и др.
- **ЦЕЛИ** (рекордные, экстремальные).
- **ВЫЗОВ и АБИЦИИ.**
- **СТРАТЕГИИ** (командные и персональные).
- **Особая ФОРМА ОРГАНИЗАЦИИ** (структура, процессы, стандарты, деловая коммуникация и ... др.)
- **Особая ФОРМА УПРАВЛЕНИЯ** (к примеру, «тренерский менеджмент»).
- **ПРОФЕССИОНАЛИЗМ и МАСТЕРСТВО** (компетентность, квалификация).
- **ОТБОР и ИСПЫТАНИЕ.**
- **ДЕФИЦИТ РЕСУРСОВ** (информация, время, финансы ... и др.)
- **СИНЕРГИЯ ФОРМАЛЬНОГО и НЕФОРМАЛЬНОГО** (сплочение).
- **ОГРАНИЧЕННЫЙ КАДРОВЫЙ СОСТАВ.**
- **ОРГАНИЧЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМАНДЫ во ВРЕМЕНИ.**
- **И др.**

# ОСОБЕННОСТИ БИЗНЕСА И КОМАНДА

- **ВЛАСТЬ.**
- **ЛИДЕРСТВО.**
- **МЕНЕДЖМЕНТ** (системность).
- **ПОЛИТИКА.**
- **НАЦИОНАЛЬНАЯ КУЛЬТУРА** (особенности).
- **ФОРМАТЫ ОРГ. СИСТЕМЫ** бизнес-компании.
- **УРОВНИ РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА.**
- **МАСШТАБЫ БИЗНЕСА** (региональные и др.)
- **ИЕРАРХИЯ.**
- **ДЕНЬГИ** (монетарная мотивация ...).
- **ПРОФЕССИИ.**
- ... др.

# КАТЕГОРИИ и УРОВНИ КОМАНД в БИЗНЕСЕ.

- **КОМАНДА ВЛАДЕЛЬЦЕВ** (собственников, инвесторов);
- **КОМАНДА МЕНЕДЖЕРОВ** (директоров);
- **КОМАНДА СПЕЦИАЛИСТОВ** (конкретного специализированного отдела - специалистов);
- **ПРОЕКТНАЯ КОМАНДА** (временная);
- **ВИРТУАЛЬНАЯ КОМАНДА** (дистанционная);
- **«КОМАНДА КОМАНД»** («лидер лидеров»);
- И др.

# КОГДА НЕОБХОДИМА КОМАНДА?

- **ВЫЗОВ.** «Рекордная цель».  
«Сверхзадача». «Прорыв» и т.п.
- **КОНКУРЕНЦИЯ** (к примеру, с другой командой).
- **ИЗМЕНЕНИЯ и РАЗВИТИЕ.** Переход на более высокий этап развития компании, бизнеса.
- **КРИЗИС.**
- **ДЕФИЦИТ РЕСУРСОВ.**
- И др.

# КОГДА НЕ НУЖНА КОМАНДА?

- **БЕЗОПАСНОСТЬ** (кассир и охрана, авиа экипаж...).
- **ОТСУТСТВИЕ ВЫЗОВА**, амбиций, сверхзадач, рекордной цели
- **ОТСУТСТВИЕ КОНКУРЕНЦИИ.**
- **НЕСООТВЕТСТВУЮЩАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ КУЛЬТУРА.**
- **ДЕСТРУКТИВНОЕ ЛИДЕРСТВО.**
- **ДЕСТРУКТИВНЫЙ КУЛЬТ.**
- **ОТСУТСТВИЕ НЕОБХОДИМОГО ПЕРСОНАЛА**, человеческого ресурса, человеческого актива определенного качества.
- **НЕСООТВЕТСТВУЮЩИЙ ВИД ОРГ. СИСТЕМЫ** бизнеса: «механизация» ... «религия».
- **НЕСООТВЕТСТВУЮЩИЕ ФОРМЫ ГРУППЫ:** семья, клан, и др.
- И др.

# **ПРОБЛЕМЫ «КОМАНДЫ»?**

- **ЛИДЕР-ВЛАСТЕЛИН. ПСЕВДО-ЛИДЕР. ДЕСТРУКТИВНЫЙ ЛИДЕР.**
- **ПСЕВДО-КОМАНДА.**
- **ПСЕВДО-КОДЕКС** (липовые ценности и принципы).
- **НЕРЕАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ** (обманка) или **ОТСУТСТВИЕ ЦЕЛИ.**
- **СТРАТЕГИЯ ЗАБЛУЖДЕНИЯ.**
- **ДЕЗОРГАНИЗАЦИЯ.**
- **НЕДОВЕРИЕ.**
- **ЗАСТОЙ. СТУПОР. ЗАЦИКЛЕННОСТЬ** (рутина, и т.п.)
- **СЕМЕЙСТВЕННОСТЬ. КРИМИНАЛ ...**
- **ПРЕДАТЕЛЬСТВО.**
- **«ЛОЯЛЬНАЯ ПОСРЕДСТВЕННОСТЬ». «КРОТ».**  
**«ПАССАЖИРЫ». «ПАРАЗИТЫ». «РАКОВАЯ ОПУХОЛЬ»**
- ...
- **Др.**



# Так КАК же СОБРАТЬ КОМАНДУ?

## «КОМАНДУ МЕЧТЫ»

(некоторые технологические моменты)

- **ЛИДЕР** (физические, культурные, интеллектуальные, социальное...)
- **ПОИСК и ОТБОР:** под ценности, принципы, мотивацию, персональную стратегию (командный кодекс); под цели, функции и задачи; под психологическую совместимость.
- **АДАПТАЦИЯ и ОБУЧЕНИЕ** (самообучение) технологии и техникам командного взаимодействия.
- **МОТИВАЦИЯ** на достижение и удержание рекордных целей (результатов)
- **ИСПЫТАНИЕ** (мастерство, статусы, деньги...). По принципу «Один раз – случайность. Второй раз – совпадение. Третий раз – закономерность».
- **ВЫПОЛНЕНИЕ ОБЕЩАНИЙ.**

# ВАШИ ВОПРОСЫ?



## КОМАНДЫ В БИЗНЕСЕ

Технологии создания настоящей команды:  
Командность проверяется испытанием

«НЕПОТОПЛЯЕМАЯ КОМАНДА»

«КОМАНДА ЛОБЕДИТЕЛЕЙ»

«КОМАНДА МАСТЕРОВ»

«ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ КОМАНДА»

СОЗДАЙ НАСТОЯЩУЮ КОМАНДУ!

[www.talisman.pw](http://www.talisman.pw)