



# **ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ**

*Выполнила: Герасимова А.В*

*Группа: 27ТДс165*

# 1. ПОНЯТИЕ И ОСНОВНЫЕ ТИПЫ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ В ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНАХ

- **Управление** – это осознанная целенаправленная деятельность человека, с помощью которой он упорядочивает и подчиняет своим интересам элементы внешней среды – общества, живой и неживой природы, техники.
- **Организационная структура таможенных органов** – это совокупность составляющих его структурных подразделений, порядок их подчиненности, а также формы распределения между ними функций и полномочий



# 1. ПОНЯТИЕ И ОСНОВНЫЕ ТИПЫ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ В ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНАХ

- **Виды связи между элементами структуры:**
  - 1. Вертикальные связи
  - 2. Горизонтальные связи
  - 3. Диагональные связи
- *Связи в структуре организации могут носить линейный и функциональный характер.*
- **Функциональные связи** – это отношения специалистов в рамках функций, выполняемых ими в организации. Данный вид связи способствует повышению эффективности управления, так как привлекает к участию в работе квалифицированных специалистов.
- **Типы организационной структуры таможенных органов:**
  - 1. Функциональная организационная
  - 2. Линейно-функциональная



## 2. ХАРАКТЕРИСТИКА ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ

- Система таможенных органов характеризуется наличием звеньев, в которую входят:
  1. Федеральная таможенная служба
  2. Региональная таможенная служба
  3. Таможни
  4. Таможенные посты
- Система таможенных органов **имеет главную цель** — достижение единодействия всех сотрудников таможенных органов.



## 2. ХАРАКТЕРИСТИКА ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ

- Система управления в таможенных органах делится:
  - 1. Субъекты управления
  - 2. Объекты управления
- Организационная структура таможенных органов носит **ступенчатый и иерархический характер**, где одновременно выступают **субъекты и объекты** управления.
- Управление как вид деятельности имеет **распорядительную и исполнительную** сторону.



## 2. ХАРАКТЕРИСТИКА ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ

- *Различают следующие стадии процессов управления ФТС:*
  - 1) определение цели
  - 2) сбор информации о состоянии управленческой системы внешней среды
  - 3) классификация информации
  - 4) переработка информации
  - 5) выработка и принятие управленческих решений
  - 6) изменение состояния управляемой системы
  - 7) оценка результатов управления



## 2. ХАРАКТЕРИСТИКА ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ

- *Система управления в таможенных органах состоит из следующих компонентов:*
- 1) механизм управления-законы, принципы, цели, методы, функции управления;
- 2) структура управления включает: органы управления, кадры управления, технические средства;
- 3) механизм совершенствования системы управления включает организацию изменений.
- **Процесс управления** — это деятельность всех звеньев ФТС по достижению главной цели



## 2. ХАРАКТЕРИСТИКА ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ

- **Под организацией ФТС понимается основная функция управления, посредством которой создаются условия выполнения поставленных целей. Данная функция ФТС реализуется через:**
  - • Управленческие работы
  - • Выполнение планов
  - • Подготовка исполнителей
  - • Анализ результатов контроля
  - • Правоохранительный блок
  - • Управление финансовой и бухгалтерской деятельностью
  - • Управление кадровой, трудовой, психолого – педагогической деятельностью
  - • Социальное обеспечение
  - • Управление административно-хозяйственной деятельностью



## 2. ХАРАКТЕРИСТИКА ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ

- *Методы управления:*
- 1. Общие - направлены на решение глобальных проблем
- 2. Частные - используются в системах оперативного и текущего управления (РТУ, таможни, таможенные посты)
- 3. Прямого воздействия – организационно-распорядительные и правовые управления
- 4. Косвенного воздействия – социально-психологическое, экономическое, экономико-математическое.



### 3. КАНАЛЫ ВЗАИМОСВЯЗИ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ

- *Каналы управленческих взаимоотношений:*
  - ФТС-РТУ
  - РТУ-таможня
  - Начальник таможни-отдел таможни
  - Отдел таможни-отдел таможни
  - Таможня-таможенный пост
  - Таможенный пост-таможенный пост
  - Таможня-таможня
  - ФТС России-таможня



### 3. КАНАЛЫ ВЗАИМОСВЯЗИ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ

- **Вертикальные отношения** (ФТС - РТУ; РТУ - таможня; начальник таможни - отделы таможни; таможня - таможенный пост; ФТС - таможня) предполагают взаимоотношения между руководителями и его подчиненными.
- **Горизонтальные отношения** (РТУ - РТУ; отдел таможни - отдел таможни; таможенный пост - таможенный пост; таможня - таможня) могут быть 2-х категорий:
  - **коллегиальные** - отношения между сотрудниками одного отдела, находящимися в подчинении у одного начальника.
  - **параллельные** - отношения между сотрудниками разных отделов, занимающими одинаковое положение в организации, у которых возникает необходимость обмена информацией, идеями и мнениями



### 3. КАНАЛЫ ВЗАИМОСВЯЗИ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ

- **Диагональные отношения** (пост - взаимодействующая таможня отправления или назначения; таможня - взаимодействующее РТУ другого региона; отдел ФТС - взаимодействующее Управление ФТС) - отношения, возникающие между звеньями управления, находящимися на разных уровнях системы управления, не состоящих в отношениях прямого подчинения, но взаимодействующие между собой во исполнение решений вышестоящих уровней



**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**

