

**УПРАВЛЕНИЕ ПРОЦЕССОМ
СОЗДАНИЯ И ОСВОЕНИЯ
НОВЫХ СТОЛЯРНЫХ
ИЗДЕЛИЙ НА ПРИМЕРЕ
ООО «ЗЗСИ «КРОНА»**

Объект исследования - процесс создания и освоения нового продукта в столярном производстве

Предмет исследования - экономический потенциал предприятия и основные проблемы организации выпуска новых изделий

Цель работы - исследование проблем и совершенствование организации этапов цикла СОНП в ООО «Запорожский завод столярных изделий «Крона»

Основной ассортимент продукции ООО «ЗЗСИ «Крона»

- ▣ пиломатериалы различных сечений;
- ▣ оконные и дверные блоки;
- ▣ лутки дверные;
- ▣ ручки хозяйственного инвентаря;
- ▣ плинтус, наличник, штапик;
- ▣ лестницы;
- ▣ доска пола;
- ▣ обшивка и т.п.

Клиенты ООО «ЗЗСИ «Крона»

- ОАО Запорожсталь;
- ОАО Днепрспецсталь;
- КП Титаномагниевый комбинат;
- ЗАО ЗАЗ;
- ОАО Днепроэнерго;
- ОАО ДСК;
- ООО Константа;
- ОП Запорожская АЭС (г. Энергодар);
- ОАО ДнепроАЗОТ (г. Днепродзержинск)

Возможности и проблемы предприятия для освоения нового вида продукции

Возможности

- достаточный запас материалов,
- свободные производственные мощности,
- квалифицированный персонал,
- несколько базовых проектов беседок.

Основные проблемы

- Слабая организация комплекса работ по освоению нового изделия:
- отдельные подразделения плохо взаимодействуют друг с другом,
 - пропускная способность различных технологических участков неодинакова,
 - наблюдаются значительные потери рабочего времени,
 - фактически отсутствует календарное планирование сроков работ и т.д.

Основные этапы цикла СОНП

НИОКР

**Техническая
подготовка
производства**

Научно-исследовательский этап

Научно-технический этап

Экспериментальный этап

Конструкторский этап

Технологический этап

Организационный этап

Рекомендации по совершенствованию отдельных этапов цикла СОНП

- ▣ переход к проектному управлению; использование проектного и комплексного подходов;
- ▣ изменение организационной структуры;
- ▣ сокращение длительности производственного цикла;
- ▣ совершенствование организации выполнения проектных работ;
- ▣ организация опытного производства.

Совершенствование управления процессом СОНП на ООО «ЗЗСИ «Крона»

1. Использование комплексного подхода.

Комплексный подход - представляет собой систему организации работ, которая охватывает все этапы разработки, освоения производства и внедрения новых видов продукции и обеспечивает протекание всех процессов подготовительной стадии во взаимной связи, обусловленности и последовательности.

Основными направлениями этой работы могут быть: сокращение времени рабочего периода за счет проведения мероприятий по сокращению трудовых затрат: сокращение времени перерывов в процессе подготовки производства, внедрение параллельно-совмещенного метода организации работ.

2. Использование проектного подхода.

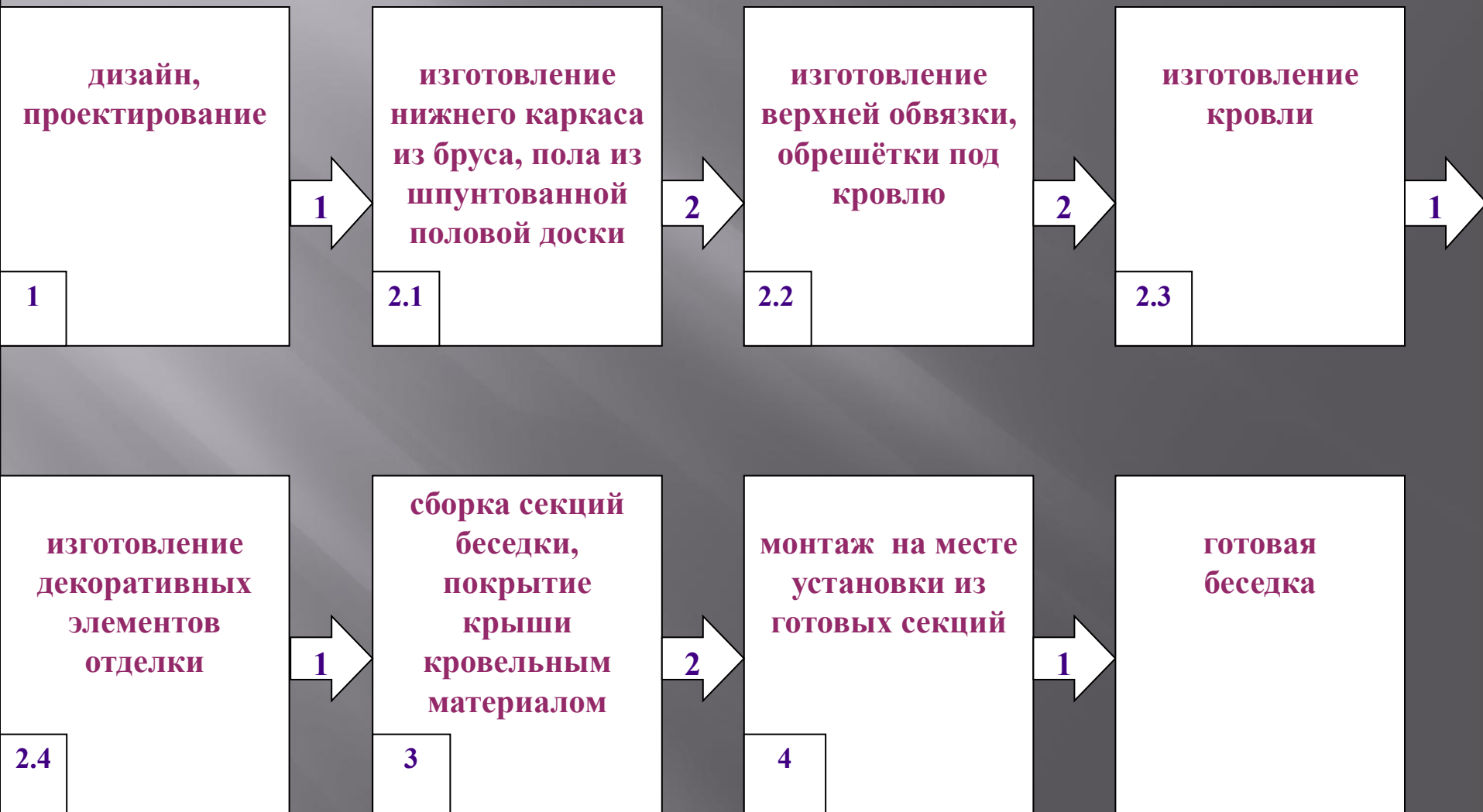
Проектный подход заключается в организации, планировании, руководстве, координации трудовых, финансовых и материально-технических ресурсов на протяжении проектного цикла, направленных на эффективное достижение целей путем применения современных методов, техники и технологии управления для достижения определенных в проекте результатов по составу и объему работ, стоимости, времени, качеству и удовлетворению участников проекта.

Линейно-функциональная организационная структура ООО «ЗЗСИ «Крона»

Линейно-функциональная административная структура



Последовательный вид движения предметов труда



Параллельно-последовательный вид движения предметов труда



Рекомендации по совершенствованию организации выполнения проектов

- ▣ обязательно прилагать к приказу директора о начале работ по проекту развернутые планы с указанием конкретных исполнителей и ожидаемых результатов.
- ▣ официальное оформление постановки задач непосредственным исполнителям распоряжением ответственного исполнителя (руководителя управления).
- ▣ при начале работ по проекту каждый исполнитель должен составлять индивидуальный план, в котором четко определять результаты и сроки их получения.
- ▣ детальный контроль за выполнением отдельных этапов развернутого плана работ со стороны курирующего руководителя проекта и соответствующих подразделений.

**Доклад
окончен**