

Контроль показателей эффективности

Работу выполнили студентки 438 группы Архангельская Ольга,
Ганеева Елена, Заглубоцкая Татьяна, Казахмедова Диана, Ткачук
Юлия, Чикункова Анна

Ситуация

Предположим, что машина по производству сигаретной бумаги запущена и уже функционирует.

Вопросы:

1. Что, по вашему мнению, имеет значение для ежедневного управления новой машиной?
2. Как вы обеспечите выполнение производственных целей, соответствие качеству и запланированную прибыльность?
3. Какие показатели эффективности вы будете использовать для отслеживания деятельности?
4. Какие меры вы будете предпринимать, если KPI не выполняются?

Машина для изготовления сигаретной бумаги



XY-RR-285 Full-automatic Drawing Cigarette Paper Machine



fjxinyun.en.alibaba.com

Спецификации машины

- Тип: Фальцевальная машина (Paper Folding Machine)
- Компьютеризированная: Да
- Место производства: Фуцзянь, Китай (Fujian, China (Mainland))
- Имя бренда: Xinyun
- Номер модели: XY-RR-285
- Напряжение: 380V 60HZ
- Мощность(Вт): 12 кВт
- Размеры(L*W*H): Фальцевальная машина 12x1.5x1.8m;
Продольно-резательная машина: 6x1.2x1.5m
- Вес: 7 Т
- Гарантия: 2 года
- Машина предназначена для: изготовления сигаретной бумаги
- Скорость: 10-15 м/мин



xindaquanmachinery.en.alibaba.com



SGS CE



Фальцевальная машина
12x1.5x1.8m

Цена машин = US
\$85,000-90,000

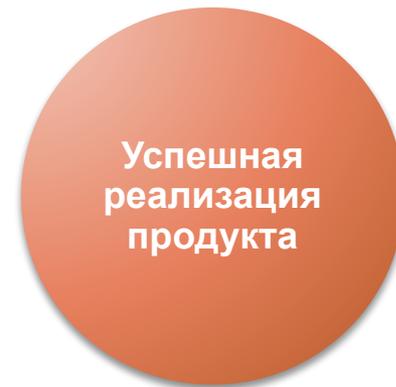
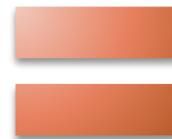
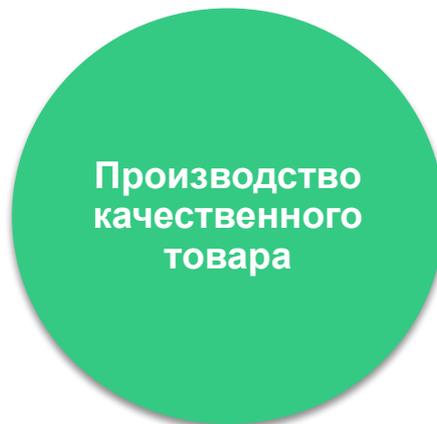
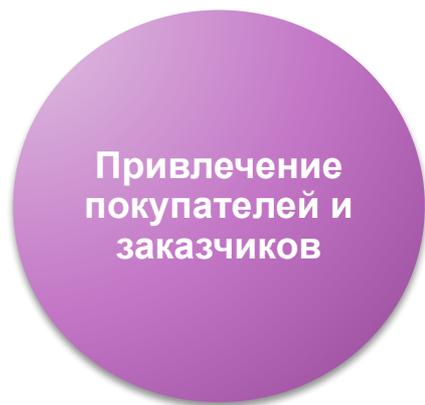
Продольно-резательная
машина: 6x1.2x1.5m



dyun.en.made-in-china.com

Что, по вашему мнению, имеет значение для ежедневного управления новой машиной?





Выявление уровня качества продукта с помощью ГОСТа Р 51295-2014 (ИСО 2965-2009) на предмет воздухопроницаемости

Как вы обеспечите выполнение производственных целей, соответствие качеству и запланированную прибыльность?

- ❖ **Цель** - успешная реализация сигаретной бумаги → привлечение покупателей и заказчиков, производство конкурентоспособной и качественной сигаретной бумаги
- ❖ Выявление уровня качества продукта с помощью ГОСТа Р 51295-2014 (ИСО 2965:2009) на предмет воздухопроницаемости
- ❖ Запланированная прибыль обеспечивается в том случае, если затраты на производство бумаги оптимальны, а качество продукции удовлетворительно (реализация её приносит доход)

Какие показатели эффективности вы будете использовать для отслеживания деятельности?

KPI – Key Performance Indicator (Ключевые показатели эффективности):

- ❖ Процент брака (не более 2-3%)
- ❖ Степень изношенности оборудования (не более 50%)
- ❖ Процент выполнения плана (95-100%)
- ❖ Отношение количества проданных товаров к объему произведенных
- ❖ Оборачиваемость дебиторской задолженности (заказ)
- ❖ Скорость (20м/мин(для обрезки), 10м/мин(для фальцовки))
- ❖ Производительность (25 листов/стопка)
- ❖ Объем складских запасов

Показатели эффективности для отслеживания производства

Внутренние процессы

Процент брака

Степень изношенности оборудования

Производительность машины

Объем складских запасов

Процент выполнения плана

Персонал

Квалификация обслуживающего персонала

Затраты на обучение на 1 сотрудника

Клиенты

Отношение количества проданных товаров к объему произведенных

Уровень возврата товаров

Уровень удержания клиентов

Финансы

Оборачиваемость дебиторской задолженности

Рентабельность продаж

Коэффициент ликвидности