

**Глобальная
инициатива по отчетности
(Global Reporting Initiative, GRI)**

Домрачев С.С.

Системы менеджмента

Компании в России и во всем мире внедряют внутренние системы менеджмента для повышения своей результативности.

При этом сбор и анализ данных, а также внутренняя и внешняя отчетность являются ключевыми элементами поэтапного улучшения, например, систем экологического менеджмента, менеджмента качества, а также безопасности и охраны труда, отвечающих стандартами ISO 14001, ISO 9001, OHSAS 18001.

Global Reporting Initiative, (GRI)

Основная проблема, с которой сталкивается любая организация, приступая к подготовке отчетности в области устойчивого развития, - выбор общего подхода, в основе которого лежали бы разумные принципы раскрытия информации, содержательный набор показателей, а также процесс, пользующийся широким признанием.

Для компаний во всем мире источником такого подхода является Руководство по отчетности в области устойчивого развития, разработанное Глобальной инициативой по отчетности (Global Reporting Initiative, GRI) в результате процесса взаимодействия различных заинтересованных сторон.

Global Reporting Initiative, (GRI)

Руководство GRI - результат работы сотен специалистов, представляющих различные заинтересованные стороны со всего мира, подготовленный при поддержке ведущих корпораций, неправительственных организаций, профсоюзов и государственных органов.

Что такое Руководство GRI

Руководство GRI - документ, предлагающий детально разработанный подход к формированию отчетности, отражающей экономическую, экологическую и социальную результативность организации. При этом выделение трех отдельных аспектов носит условный характер – при подготовке отчетов они должны рассматриваться во взаимосвязи.

Global Reporting Initiative, (GRI)

Руководство GRI призвано:

- предложить принципы и содержание отчетности организации в области устойчивого развития;
- помочь организациям в составлении сбалансированной и содержательной картины их экономической, экологической и социальной результативности;
- содействовать подготовке сопоставимых отчетов, в то же время, позволяя учесть практические соображения, относящиеся к раскрытию информации, для широкого круга разнообразных организаций, в том числе тех, деятельность которых охватывает различные регионы;
- способствовать оценке результативности организаций в области устойчивого развития в соответствии с критериями, задаваемыми отраслевыми кодексами, стандартами результативности и добровольными обязательствами;
- служить инструментом, способствующим расширению взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Global Reporting Initiative, (GRI)

Руководство не является:

- кодексом или набором принципов поведения;
- стандартом результативности;
- описанием системы менеджмента;
- инструкцией по разработке внутренней системы управления данными и подготовки отчетности в организации;
- методологией подготовки отчетов, мониторинга или верификации отчетов

Поэтапный подход к формированию отчетности

Для некоторых организаций подготовка отчета в соответствии с Руководством GRI может оказаться чрезмерно сложным, длительным или затратным мероприятием. Такая ситуация характерна, прежде всего, для организаций, которые готовят отчеты впервые, а также для малых и средних организаций.

Руководство GRI рекомендует подготовку полных отчетов для всех организаций. В то же время, оно учитывает возможные трудности реализации полномасштабной программы отчетности в области устойчивого развития, а также потребность некоторых организаций в поэтапном накоплении опыта в этой области. Для таких организаций может оказаться нецелесообразным начинать с подготовки полномасштабного отчета, отвечающего всем требованиям Руководства GRI. Вместо этого они могут использовать при подготовке своих отчетов общие принципы и подходы этого документа и поэтапно расширять область отчетности, ориентируясь, в конечном счете, на подготовку полного отчета в соответствии с Руководством GRI.

Поэтапный подход к формированию отчетности

Поэтапную работу по развитию отчетности можно начинать с подготовки отчета по определенной части деятельности организации (подразделение, производство, регион), постепенно распространяя отчетность на другие области деятельности. С другой стороны, организация при подготовке первого отчета может охватить всю свою деятельность, однако сосредоточиться лишь на определенном ее аспекте, например экологической результативности. При подготовке следующих отчетов к ним может быть добавлена информация об экономических и социальных аспектах и, наконец, описание взаимосвязи между этими сферами.

Организациям, готовящим такие отчеты, важно четко формулировать, информация о каких видах деятельности включена в отчет, а о каких - нет. Им следует также кратко описывать свои планы расширения охватываемой им области, в отношении сфер деятельности и аспектов (экономических, экологических и социальных).

Шаги подготовки отчетности в соответствии с Руководством GRI

Шаг 1-й. Тщательно изучите Руководство и выберите общую стратегию подготовки отчетности

Шаг 2-й. Вовлеките ключевые заинтересованные стороны, как внутренние, так и внешние, в процесс выявления значимых проблем, рисков и возможностей

Шаг 3-й. Проинформируйте и заинтересуйте сотрудников: сформируйте команду, обеспечьте поддержку процесса подготовки отчетности со стороны высшего руководства

Шаги подготовки отчетности в соответствии с Руководством GRI

Шаг 4-й. Перейдите от идей к процессу

- определите, какие из критериев результативности, используемых в Руководстве GRI, уже используются вами, выявите существенные пробелы и разработайте план подготовки отчетности
- опирайтесь на существующие системы менеджмента и организационные структуры
- будьте реалистичны в определении области, охватываемой отчетностью: ориентируйтесь на достижимые цели и стремитесь к дальнейшему развитию в ходе последующих циклов отчетности

Шаги подготовки отчетности в соответствии с Руководством GRI

Шаг 5-й. Подготовьте отчет

- соберите необходимую информацию
- напишите, отредактируйте и оформите отчет
- предложите ответственным представителям руководства ознакомиться с отчетом и одобрить его
- подготовьте печатную или электронную (распространяемую через Интернет) версию

Шаг 6-й. Проанализируйте свой опыт, оцените и при необходимости скорректируйте стратегию подготовки отчетности

Для кого предназначено Руководство

Применение Руководства GRI является добровольным. Оно предназначено для организаций любых типов и масштабов, действующих в любых условиях, - коммерческих и некоммерческих, государственных и частных, производственных и работающих в сфере услуг.

Рекомендации Руководства не являются специфичными для какой-либо отрасли экономики. Текущая версия документа (2002 г.) была разработана, прежде всего, с учетом потребностей коммерческих организаций. Однако Руководство может быть использовано и организациями других типов, например государственными органами или неправительственными организациями.