

# **Управление рисками производственного предприятия**

**2018**

# **4 группы методов управления уровнем хозяйственного риска**

- 1. Методы уклонения**
- 2. Методы локализации**
- 3. Методы диссипации**
- 4. Методы компенсации**

# Методы уклонения от риска

- Отказ от ненадёжных партнёров
- Отказ от инновационных проектов
- Страхование хозяйственной деятельности
- Создание региональных или отраслевых структур взаимного страхования или перестрахования
- Хеджирование на рынках реальных товаров
- Поиск «гарантов»
- Переход на принципы ГЧП

# Методы локализации риска

- Предоставление относительной самостоятельности высокорискованным подразделениям или бизнес-единицам
- Последовательная многоэтапная реструктуризация предприятия
- Выделение венчурных предприятий

# Этапы разукрупнения производственного предприятия в целях локализации рисков

1. Формирование хозрасчётных единиц на основе структурных подразделений компании
2. Формирование центров финансовой ответственности
3. Создание дочерних фирм с сильными взаимосвязями с компанией
4. Создание дочерних фирм со слабыми взаимосвязями с компанией
5. Выделение самостоятельных предприятий, работающих только с компанией
6. Выделение самостоятельных предприятий

# Методы диссипации риска

- Интеграционное распределение ответственности между партнёрами по производству (образование ФПГ, акционерных обществ, обмен акциями и т.д.)
- Диверсификация видов деятельности
- Диверсификация рынков сбыта и зон хозяйствования (расширение круга партнёров-потребителей)
- Расширение закупок сырья, материалов и пр.
- Распределение риска по этапам работы (по времени)
- Диверсификация инвестиционного портфеля предприятия

# Методы компенсации риска

- **Внедрение стратегического планирования**
- **Прогнозирование экономической обстановки в стране, регионе хозяйствования и т.п.**
- **Мониторинг социально-экономической и нормативно-правовой среды**
- **Создание системы резервов на предприятии**
- **Активный целенаправленный («агрессивный») маркетинг**
- **Создание союзов, ассоциаций, фондов взаимовыручки, и взаимной поддержки и т.п.**
- **Лоббирование законопроектов, нейтрализующих или компенсирующих предвидимые ФР**
- **Борьба с промышленно-экономическим шпионажем**