

Видеопрезентация к выпускной
работе на тему:
«Эффективное планирование
ресурсного обеспечения
стратегических целей»

Докладчик:
Коноваленко Елена Ильинична

В условиях реформирования здравоохранения перед медицинскими организациями стоит задача управления на основе предвидения изменений с целью предусмотреть будущие тенденции и выработать соответствующую стратегию для устойчивого и эффективного функционирования.

Отсутствие стратегического видения в организациях здравоохранения затрудняет прогнозирование результатов деятельности, возможность своевременного внесения корректив в процесс управления.

В рамках стратегии ресурсосбережения требуется создание ресурсосберегающих моделей для достижения медицинской, социальной, экономической эффективности.

Стратегический план действий

Задача	План действий	Ресурсы	Критерий достижения	Сроки	Ответственные
Открыть прачечную	Сделать текущий ремонт помещения	собственные	Функциональное помещение, соответствующее санитарным нормам	1 мес.	Заведующий хозяйством
	Закупить оборудование	средства от приносящей доход деятельности	Современные, многофункциональные стиральные машины, расходующие малое количество энергии	1 мес.	Заведующий хозяйством
	Перепрофилировать штаты	собственные	Оптимизация младшего медицинского персонала	1 мес.	Экономисты, отдел кадров

Штатный контингент для осуществления текущего ремонта прачечной

№ п/п	Наименование должности	Кол-во должностей по штатному расписанию
1	Рабочий по комплексному обслуживанию и ремонту зданий	4,0
2	Столяр	1,75
3	Слесарь-сантехник	8,5
4	Электромонтер по ремонту и обслуживанию электрооборудования	3,25
5	Подсобный рабочий	4,0

Проект прачечной



Перечень оборудования для прачечной

№ п/п	Наименование оборудования	Кол-во	Цена	Сумма, руб
1	Машина стирально-отжимная «барьерного типа» «Лотос», загрузка 50 кг	2	374296,00	748592,00
2	Гладильный каток	1	265028,00	265028,00
3	Стол 1200 x 600 мм. (складной) для сортировки белья	1	10000,00	10000,00
4	Стол 1400 x 712 мм. (разборный) для сортировки белья	1	21800,00	21800,00
5	Тележка для сухого белья объёмом 200 л	2	12500,00	12500,00
6	Тележка для мокрого белья объёмом 200 л	2	12500,00	12500,00
	Итого:			1070420,0

Расчет затрат на коммунальные услуги и моющие средства в месяц

Вид расходов	Расход	Вид оборудования	Кол-во	Кол-во рабочих дней	Цена	Сумма, руб
Электроэнергия	15 кВт/цикл	Стиральная машина 2 шт.	3 цикла	22	4,22	8355,60
Водопотребление	0,55 м ³ /цикл	Стиральная машина 2 шт.	3 цикла	22	26,51	1924,63
Водоотведение	0,55 м ³ /цикл	Стиральная машина 2 шт.	3 цикла	22	6,02	437,05
Водопотребление	0,3 м ³	Ванна для замачивания белья	1	22	26,51	174,97
Водоотведение	0,3 м ³	Ванна для замачивания белья	1	22	6,02	39,73
Электроэнергия	7,08 кВт/час	Каток гладильный	4 часа	22	4,22	2629,23
Порошок стиральный	0,04 кг./1 кг		250 кг	22	30,00	6600,00
Кальцинированная сода для замачивания белья	0,03 кг./1 кг		250 кг	22	40,00	6600,00
Итого:						26761,21

Финансовые вложения для достижения поставленной цели

№ п/п	Мероприятия	Сумма, руб.	Экономия, образовавшаяся в результате внедрения мероприятия (в месяц)	Срок окупаемости вложений
1	Текущий ремонт помещения	500 000,00		
2	Стоимость закупленного оборудования	1 070 420,00		
3	Затраты на техническую документацию	60 000,00		
	Итого:	1 630 420,00	93 853,38	17 месяцев

**Спасибо за
внимание!**