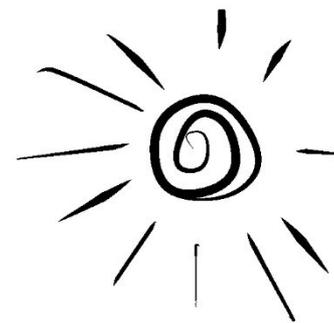




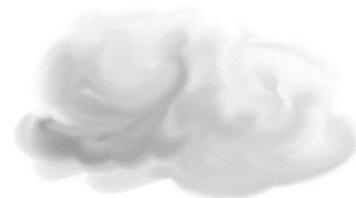
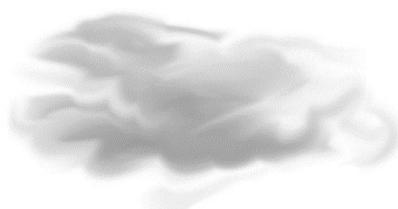
# **Бизнес-план как инструмент управления проектом**

**Анна Владиленовна Вершинина**

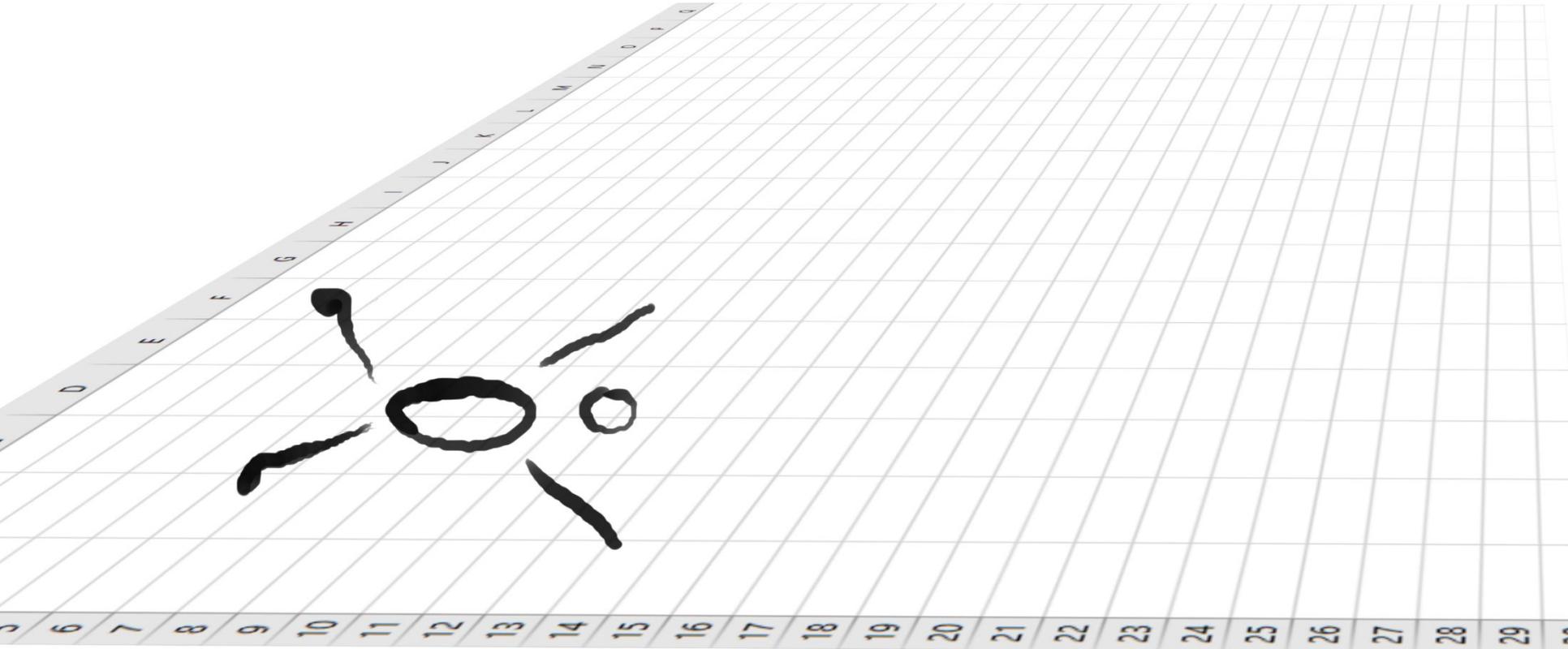
*К.э.н., с.н.с. ФИЦ ИУ РАН (ИСА РАН)*



Учёба  
Теория



Работа    Практика



800

5,38

12161

17

25

2000

1700

12

31680

41

168

12000

3000

1100

1

2

160

480000

0,49

5000

12



800

5000

175000



160

12

10

365

16

220

37,5

амортизация

НДС

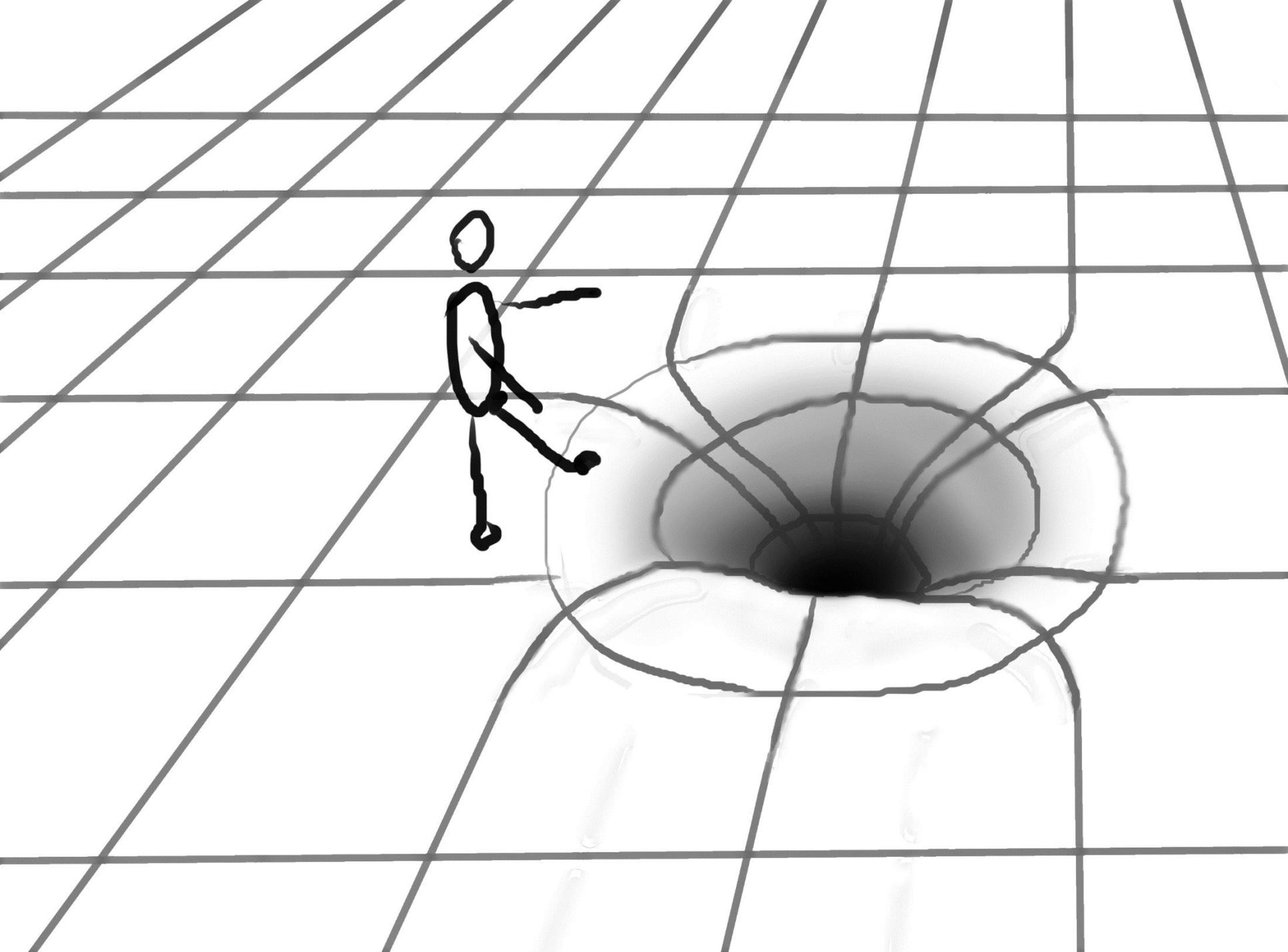
%

IRR

NPV

кредит









	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O
1			ПРОЕКТ СОЗДАНИЯ КОНДИТЕРСКОГО ЦЕХА												
2			Проект в целом												
3			в рублях												
4			номер шага						3	4	5	6	7	8	
5									фев 18	мар 18	апр 18	май 18	июн 18	июл 18	
6				злом	злом										
7			Содержание денежных потоков			ИТОГО									
8															
9			Денежные поступления от продаж			47 040 000		0	0	1 470 000	1 470 000	1 470 000	1 470 000	1 470 000	
10															
11			Поступления от продаж мелким оптом	20	800	15 360 000					480 000	480 000	480 000	480 000	
12			Поступления от продаж в собственном магазине	30	1100	31 680 000					990 000	990 000	990 000	990 000	
13															
14			Денежные оттоки												
15			Инвестиционные ДП			2 981 000		100 000	1 810 000		0	0	0	0	
16															
17			Регистрация компании (ООО)			5 000									
18			Поиск производственного помещения (агентству)			108 000									
19			Аренда производственного помещения 200 м2	200	6 500										
20			депозит			108 000									
21			Ремонт помещения		1 000	200 000		100 000							
22			Покупка оборудования		2 500 000	2 500 000			1 750 000						
23			Получение разрешительной документации			60 000			60 000						
24															
25															
26															
27			Операционные ДП			32 166 479		170 160	170 160	985 990	985 990	985 990	985 990	985 990	
28															
29			месячная арендная плата		108 000	3 780 000		108 000	108 000	108 000	108 000	108 000	108 000	108 000	108 000
30			Закупка сырья	55	400					660 000	660 000	660 000	660 000	660 000	
31			Электроэнергия печь	5,38	20					6 456	6 456	6 456	6 456	6 456	
32			Электроэнергия др оборудование	5,38	5					2 421	2 421	2 421	2 421	2 421	
33			Электроэнергия холодильники	5,38	0,4					6 198	6 198	6 198	6 198	6 198	
34			Электроэнергия освещение	5,38	3,0					7 747	7 747	7 747	7 747	7 747	

	A	B	C	D	E
1	<b>Кому рекомендовано</b>				
2		Директорам			
3		Финансистам			
4		Менеджерам			
5		Проектным аналитикам			
6		Изобретателям			
7		Стартаперам			
8		Банкирам и инвесторам			
9					
10					
11					
12					
13					
14					
15					

	A	B	C	D	E
16	<b>План занятий</b>				
17	1	структура фин.модели			
18	2	налоги			
19	3	зарплата и отчисления			
20	4	НДС			
21	5	риски, сценарии			
22	6	схемы финансирования			
23	7	представление бизнес-плана: документ и презентация			
24	8	разбор ошибок и подведение итогов			
25					
26					
27					
28					

	A	B	C	D	E
31	<b>Кому и зачем</b>				
32	●	руководителю			
33	●	проектному аналитику			
34	●	менеджеру			
35					
36					
37					
38					
39					
40					
41					
42					
43					
44					
45					

	A	B	C	D	E
49	<b>Вы будете уметь:</b>				
50	●	строить финансовую модель			
51	●	рассчитывать все налоги			
52	●	подбирать схему финансирования			
53	●	анализировать и принимать решения			
54	●	общаться с банкирами и инвесторами			
55	●	разбираться с проектами заёмщиков			
56	●	управлять своим делом и своим проектом			
57					
58					
59					
60					
61					
62					
63					

**Приглашаю на занятия!**