

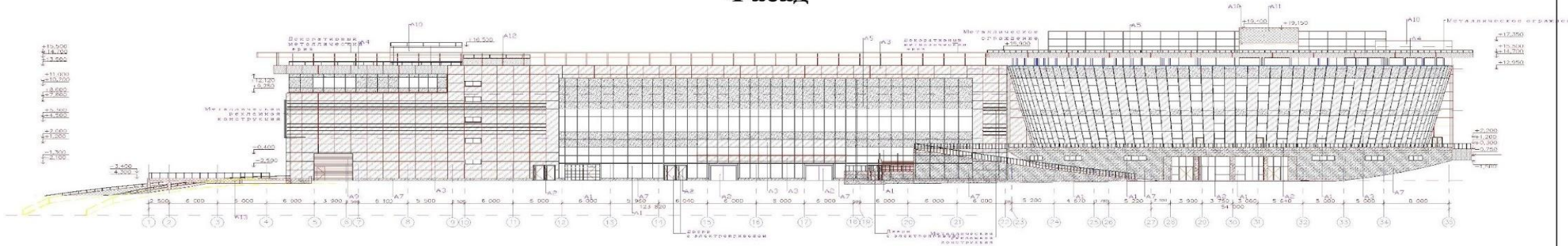
ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

на тему:

**«Реализация инвестиционно-строительного
проекта многофункционального комплекса в
г. Уфа»**



Фасад

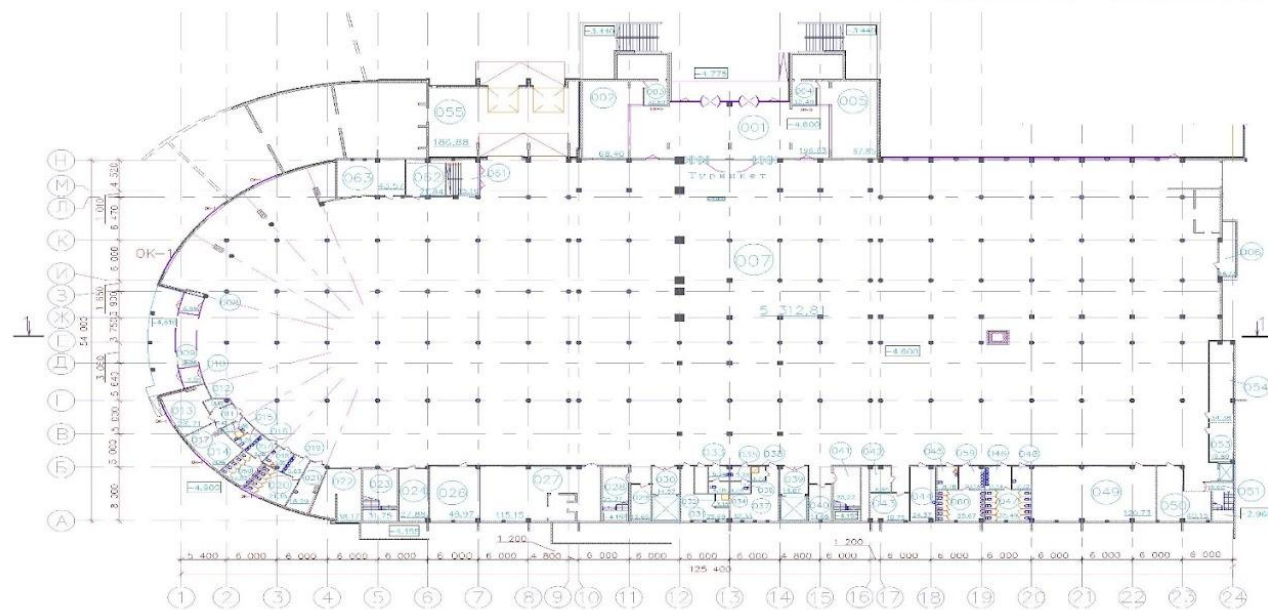


Указания по наружной отделке:

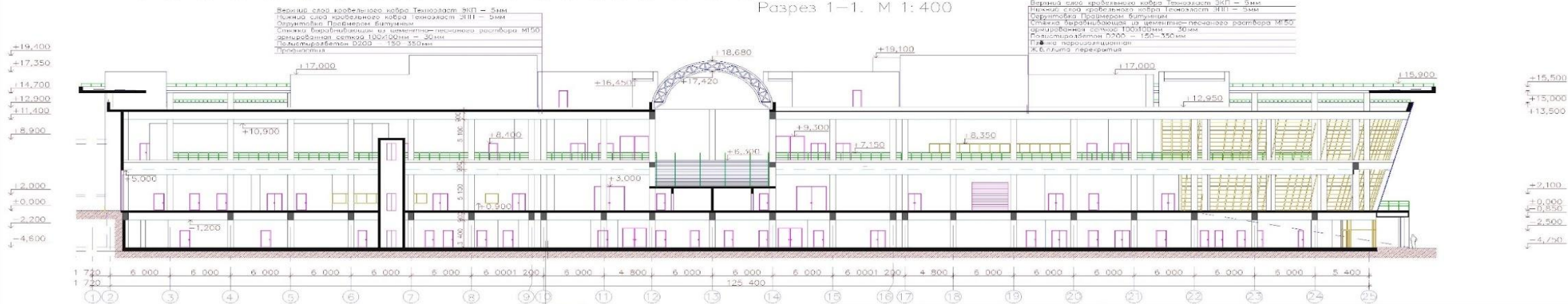
- A1 — Остекление: Витражи алюминиевые, импосты с наружи — черные, импосты внутри здания — серебристые RAL 9007, стекло — 6PL grey/12/6 M1/12/6 Clima Guard #5
- A2 — Двери, алюминиевые, импосты с наружи — черные, импосты внутри здания — серебристые RAL 9007, стекло — 6PL grey/12/6 M1/12/6 Clima Guard #5
- A3 — Вентилируемый фасад. Алюминиевые композитные панели, фактура — дерева. S_{бк}=1104м², S_{стк}=884,75м²
- A4 — Вентилируемый фасад. Алюминиевые композитные панели Alucobond — MF 3356 Metallic Pale Grey Alcotek. S_{бк}=315м², S_{стк}=142,82м²
- A5 — Остекление: Витражи алюминиевые, импосты с наружи — черные, импосты внутри здания — серебристые RAL 9007, стекло с непрозрачной фактурой, фактура брашированного дуба, цвет — RAL 9006
- A6 — Цоколи "бесер", модель "сталь с мраморной крошкой". S_{бк}=53м², S_{стк}=355,23м²
- A7 — Серия лабиринтная светлая и темная гранит, 300х600 мм, расположение горизонтально. S_{бк}=715м², S_{стк}=33,19м²
- A9 — Ворота-роллет въездные — RAL 9007
- A10 — Фасадные сэндвич панели, цвет белый. S_{бк}=2123м², S_{стк}=4979,45м²
- A11 — Фасадная штукатурка Ceresit, цвет белый. S_{бк}=814,53м²
- A12 — Вентилируемый фасад. Алюминиевые композитные панели. Цвет белый. S_{бк}=307м²

				Федеральное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Московский государственный строительный университет"				
				Кафедра Организации строительства и управления недвижимостью				
	Ф.И.О.	Подпись	Дата					
Студент	Хусанова Э.А.			Реализация инвестиционно-строительного проекта многофункционального комплекса в г. Уфа	Стадия	Лист	Листов	M-6
Зав. кафедр.	Грибовый П.Г.				У	1	13	1:400
Рук. проекта	Кириллова А.Н.							
Консультант	Казарновский В.А.				ФБГОУ ВПО "МГСУ" ИСУИС IV-6			
				Визуализация и фасад объекта				

ТЕХНИЧЕСКАЯ ЭКСПЕРТИЗА



Разрез 1—1. М 1:400



Условные обозначения:

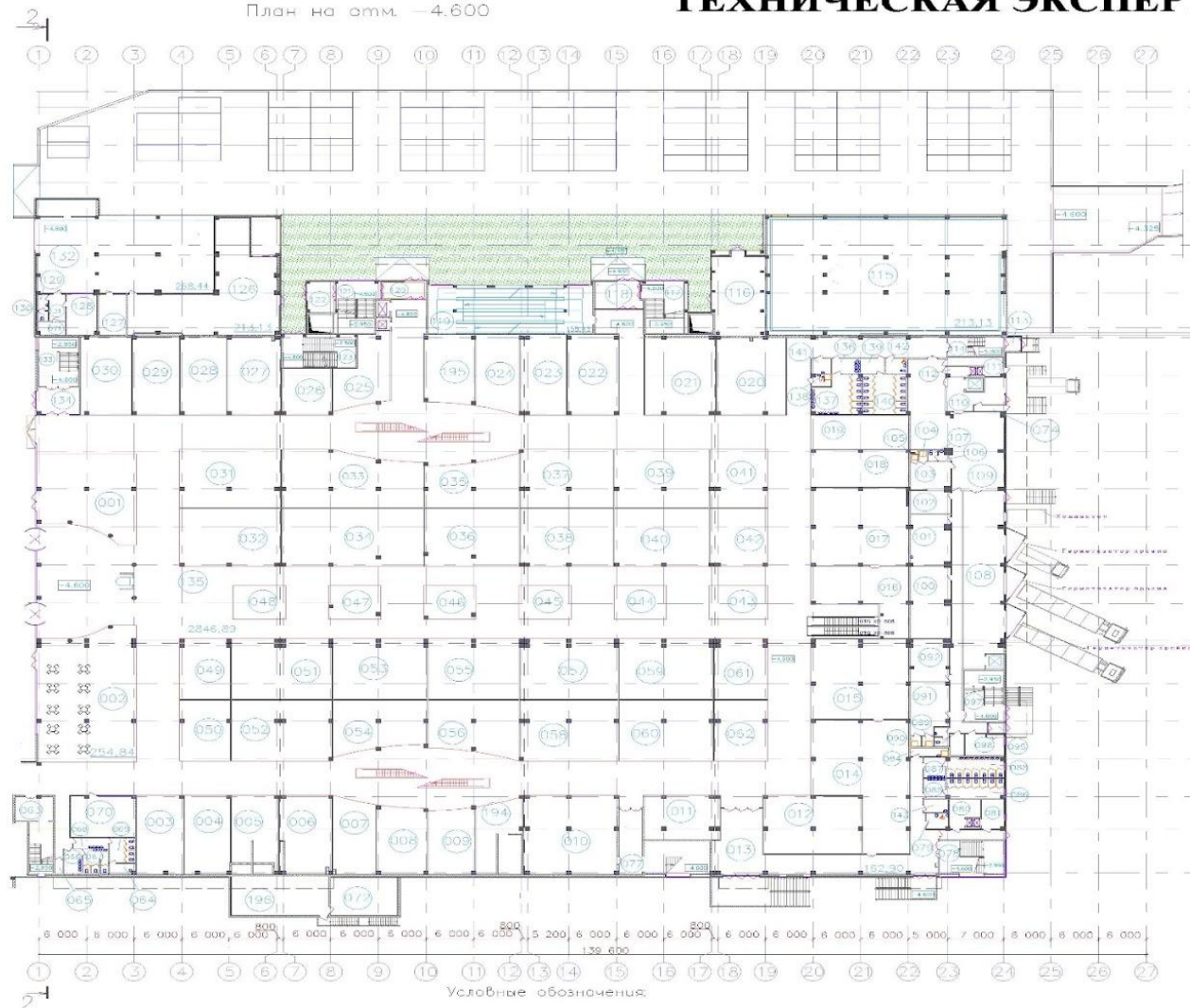
Монолитная бетонная стена

Перегородка из кирпича
на высоту 2,7 м от уровня
пола — 120 мм, далее ГКЛ
перегородка — Шифр М8,12/06.
Комплексные системы
GYPROC ISOVLR-WEBER — 120 мм
Перегородка из КЛК —
Шифр М8,12/06
Комплексные системы
GYPROC-ISOVER-WEBER — 120 мм

				Федеральное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Московский государственный строительный университет"				
				Кафедра Организации строительства и управления недвижимостью				
	Ф.И.О.	Подпись	Дата					
Студент	Хусанова Э.А.			Реализация инвестиционно-строительного проекта многофункционального комплекса в г. Уфа	Стадия	Лист	Листов	М-6
Зав. кафедр.	Грибовый П.Г.				У	2	13	1:700
Рук. проекта	Кириллова А.Н.							
Консультант	Казарновский В.А.							
				План выставочного комплекса на отм. -4,600, разрез 1-1		ФБГОУ ВПО "МГСУ" ИЗУИС IV-6		

ТЕХНИЧЕСКАЯ ЭКСПЕРТИЗА

План на отм. -4.600



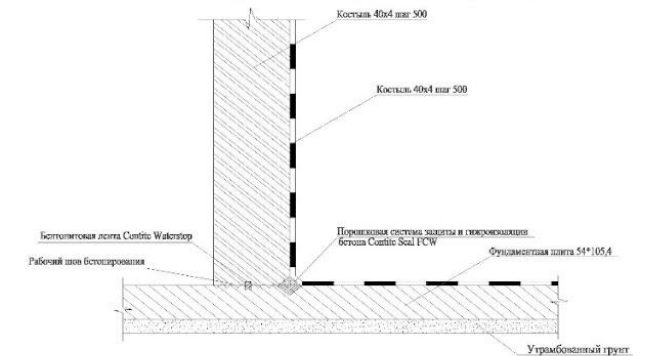
Условные обозначения:

- Монолитная бетонная стена
- Перегородка из ГКЛ - Шифр М8.12/06
Комплексные системы
GYPROC-ISOVER-WEBER- 250мм, h=3м
- Перегородка из ГКЛ - Шифр М8.12/06
Комплексные системы
GYPROC-ISOVER-WEBER- 120мм, h=3м
- Перегородка из кирпича на высоту 2,7м
от уровня пола - 120мм, далее ГКЛ
перегородка - Шифр М8.12/06(выпуск 1),
Комплексные системы
GYPROC-ISOVER-WEBER- 120мм
- Кирпичная перегородка - 250мм
- Ячеистый бетон - 300мм
- Кирпичная перегородка - 250мм

Экспликация помещений на отм. -4.600											
№ по	Наименование	С	Кат.	№ по	Наименование	С	Кат.	№ по	Наименование	С	Кат.
001	Торговое помещение	153,76		055	Торговое помещение	109,44		113	Тамбур	3,83	
002	Кафетерий	254,84		056	Торговое помещение	93,51		114	Лестничная клетка	21,83	
003	Торговое помещение	73,44		057	Торговое помещение	116,19		115	Рампа	508,21	
004	Торговое помещение	72,99		058	Торговое помещение	117,57		116	Вент. камера	87,49	Д
005	Торговое помещение	62,71		059	Торговое помещение	113,35		117	Лестничная клетка	41,39	
006	Торговое помещение	74,41		060	Торговое помещение	115,88		118	Тамбур	25,11	
007	Торговое помещение	63,54		061	Торговое помещение	64,18		119	Пом. с трафарет-ми	155,43	
008	Торговое помещение	66,75		062	Торговое помещение	64,83		120	Тамбур	15,34	
009	Торговое помещение	60,28		063	Лестничная клетка	42,36		121	Лестничная клетка	41,17	
010	Торговое помещение	145,62		064	Помещение КИУ	5,60	Л	122	Тамбур	16,34	
011	Торговое помещение	64,94		065	КУИ	2,08	Л	123	Лестничная клетка	45,98	
012	Торговое помещение	112,43		066	Умывальная	8,36		126	Вент. камера	213,13	Д
013	Восстановитель	162,00	Д	067	Санузел	12,19		127	Электрощитовая	22,40	Л
014	Торговое помещение	199,85		068	Умывальная	20,22		128	Охрана	24,32	
015	Торговое помещение	153,99		069	Санузел	20,22		129	Умывальная	3,28	
016	Торговое помещение	92,17		070	Кухня кафетерий	53,17		130	Сан. узлы	2,03	
017	Торговое помещение	149,51		071	Помещение КИУ	7,11	Д	131	Коридор	8,82	
018	Торговое помещение	71,87		073	Помещение д/ком о	0,91	В	132	Рампа	268,14	
019	Торговое помещение	66,69		074	Хранение ламп	3,95	В3	133	Лестничная клетка	40,24	
020	Торговое помещение	108,41		077	Лестничная клетка	73,86		134	Тамбур	22,63	
021	Торговое помещение	109,65		078	Лестничная клетка	41,23		135	Общие пространства	2846,89	
022	Торговое помещение	80,26		079	Тамбур	13,26		136	Умывальная	7,59	
023	Торговое помещение	73,97		080	Загрузочная	14,70	В3	137	Санузел	34,51	
024	Торговое помещение	64,57		081	Загрузочная	15,11	В3	138	КУИ	4,48	Л
025	Торговое помещение	64,03		083	Санузел МГН	7,04		139	Умывальная	7,83	
026	Торговое помещение	46,62		084	КУИ	6,32	Д	140	Санузел	34,34	
027	Торговое помещение	61,75		085	Умывальная	8,35		141	Комната матери	5,81	
028	Торговое помещение	72,43		086	Санузел	22,86		142	Санузел МГН	6,19	
029	Торговое помещение	72,43		087	Умывальная	9,06		143	Комната матери	6,32	
030	Торговое помещение	80,00		088	Санузел	23,14		145	Лестничная клетка	21,70	
031	Торговое помещение	117,32		089	Душная	2,31		146	Коридор фудкорта	60,37	
032	Торговое помещение	117,52		090	Душная	2,10		147	Электрощитовая	11,92	Л
033	Торговое помещение	148,28		091	Комната охраны	37,91		148	Кухня фудкорта	92,45	
034	Торговое помещение	164,55		092	Комната охраны	30,99		155	Кухня фудкорта	74,98	
035	Торговое помещение	85,52		093	Умывальная	2,76		163	Удаление пищевых отходов	12,62	
036	Торговое помещение	109,41		094	Санузел	2,71		164	Загрузка продуктов	3,83	
037	Торговое помещение	108,75		095	Тамбур	3,38		165	Тамбур	5,60	
038	Торговое помещение	109,05		096	Коридор	57,92		166	Гардероб персонала	11,79	
039	Торговое помещение	100,41		097	Лестничная клетка	40,72		167	Кухня фудкорта	43,36	
040	Торговое помещение	109,41		098	Диспетчерская ПО	15,61		169	Кухня фудкорта	57,32	
041	Торговое помещение	66,51		099	Электрощитовая	5,97	Г	170	Кухня фудкорта	73,08	
042	Торговое помещение	66,51		100	Служба эксплуатации	56,63		171	Зал фудкорта	352,48	
043	Торговое помещение	39,39		101	Комната клин. об-я	39,30		172	Торговое помещение	32,78	
044	Торговое помещение	35,13		102	Комната приема лиц	18,42		173	Торговое помещение	32,78	
045	Торговое помещение	35,13		103	Гардероб персонала	22,13		174	Торговое помещение	32,78	
046	Торговое помещение	34,41		104	Душная	1,80		175	Торговое помещение	35,34	
047	Торговое помещение	34,41		105	Душная	0,92		176	Торговое помещение	36,07	
048	Торговое помещение	35,13		106	Умывальная	1,96		177	Загрузочная	35,21	В3
049	Торговое помещение	61,41		107	Санузел	2,13		178	Лестничная клетка	43,00	
050	Торговое помещение	61,82		108	Разгрузочное пом.	139,77	В3	179	Санузел МГН	5,17	
051	Торговое помещение	120,35		109	Коридор	149,69	В3	180	КУИ	5,19	Д
052	Торговое помещение	120,94		110	Загрузка	29,13	В3	191	Торговое помещение	64,76	
053	Торговое помещение	113,35		111	Разгрузка	12,92	В3	195	Торговое помещение	67,92	
054	Торговое помещение	90,33		112	Тамбур	4,07		198	Вент. камера	75,36	Л

				Федеральное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Московский государственный строительный университет"				
				Кафедра Организации строительства и управления недвижимостью				
	Ф.И.О.	Подпись	Дата	Реализация инвестиционно-строительного проекта многофункционального комплекса в г. Уфа	Стадия	Лист	Листов	М-6
Студент	Хусайнова Э.А.				У	3	13	1:700
Зав. кафедр.	Грибовый П.Г.							
Рук. проекта	Кириллова А.Н.							
Консультант	Казарновский В.А.							
				План торгового комплекса на отм. -4,600		ФБГОУ ВПО "МГСУ" ИЭУИС IV-6		

Разрез 2—2



				Федеральное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Московский государственный строительный университет"				
				Кафедра Организации строительства и управления недвижимостью				
	Ф.И.О.	Подпись	Дата					
Студент	Хусамиянов Э.А.			Реализация инвестиционно-строительного проекта многофункционального комплекса в г. Уфа	Стадия	Лист	Листов	М-6
Зав. кафедр.	Грибовый П.Г.				У	4	13	1:400
Рук. проекта	Кириллова А.Н.							
Консультант	Казаринский В.А.							
				Разрез 2-2, узел 1, узел 2, узел 3		ФБГОУ ВПО "МГСУ" ИЗУИС IV-6		

ТЕХНИЧЕСКАЯ ЭКСПЕРТИЗА

Технологическая карта на устройство мембранного контактного фундамента	ФБГОУ ВПО "МГСУ" ИЭУИС IV-6
---	--------------------------------

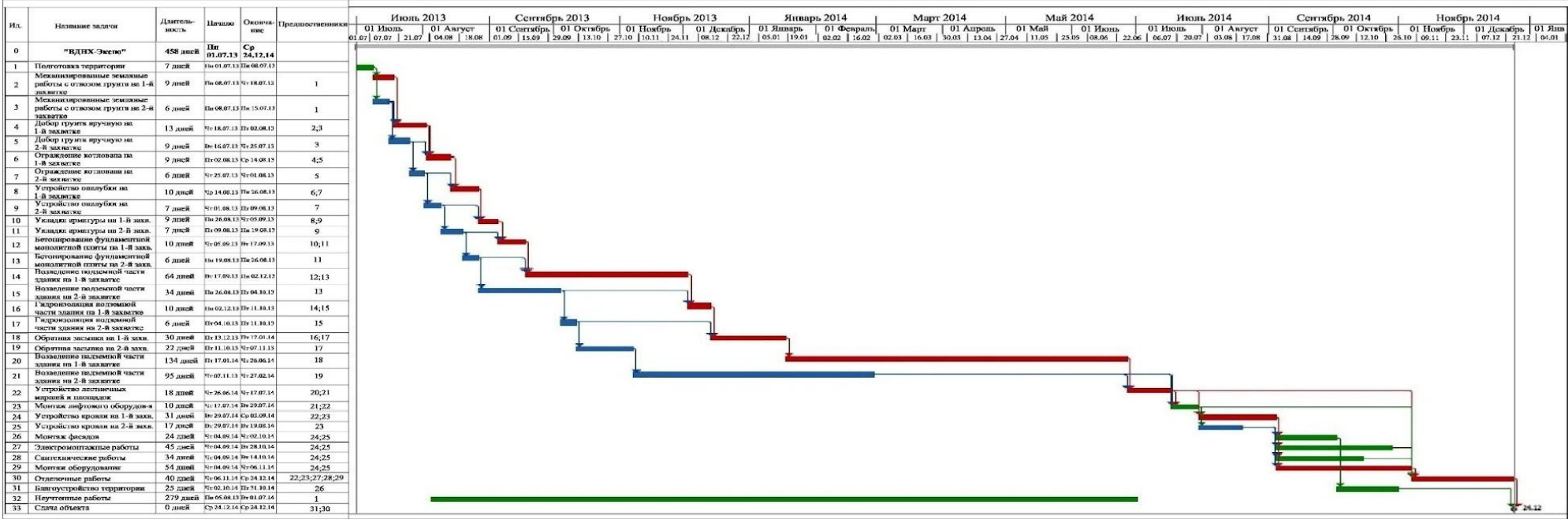
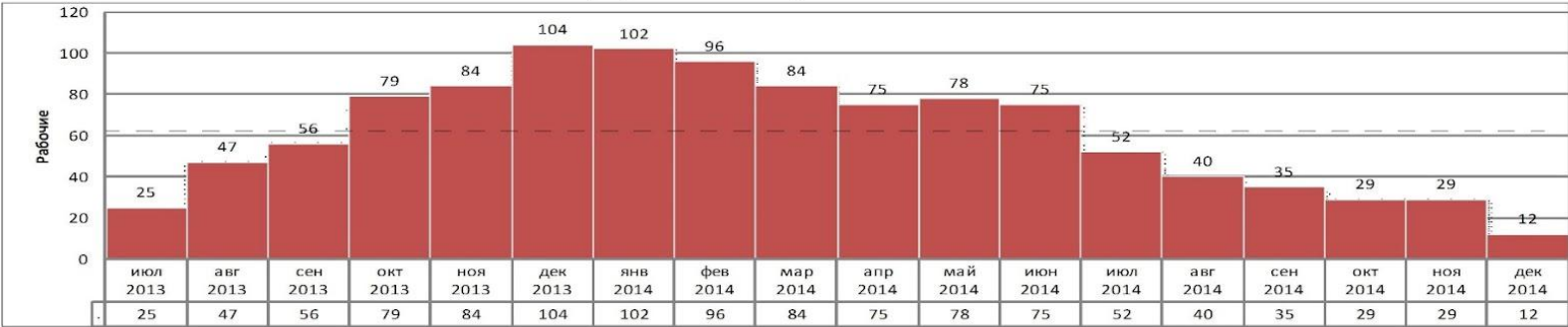


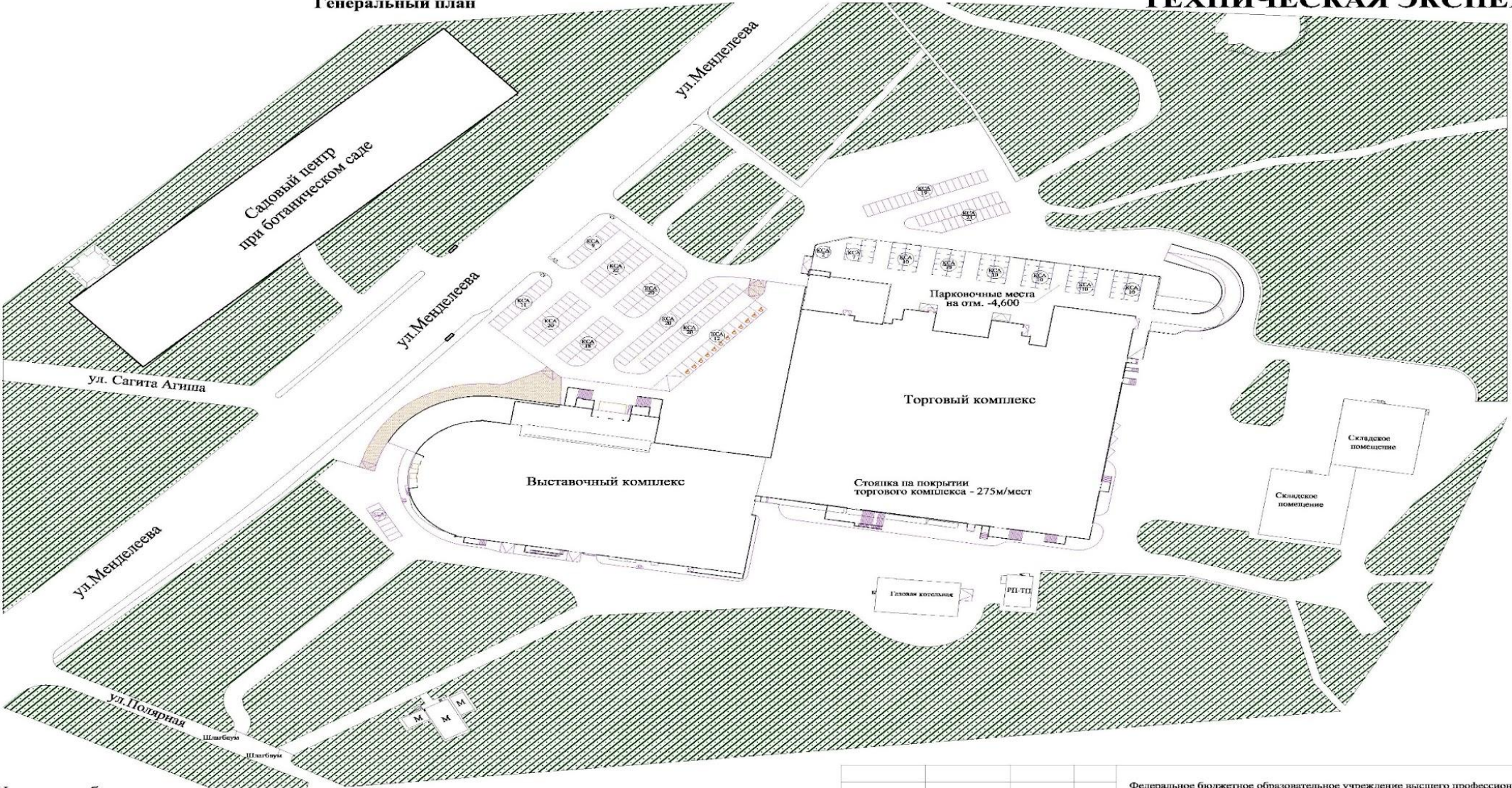
График движения рабочей силы



Показатели эффективности

Продолжительность строительства, дни	458
Максимальное количество рабочих в единицу времени, чел	104
Среднее количество рабочих в единицу времени, чел	62
Коэффициент неравномерности	1,67

				Федеральное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Московский государственный строительный университет"			
				Кафедра Организации строительства и управления недвижимостью			
Студент	Хусамов А.А.			Реализация инвестиционно-строительного проекта многофункционального комплекса в г. Уфа	Стадия	Лист	Листов
Зав. кафедр.	Григорьев П.Г.				У	6	13
Рук. проекта	Кириллова А.Н.						
Консультант	Казаринский В.А.			Календарный план, График движения рабочей силы	ФБГОУ ВПО "МГСУ" ИЗУИС IV-6		



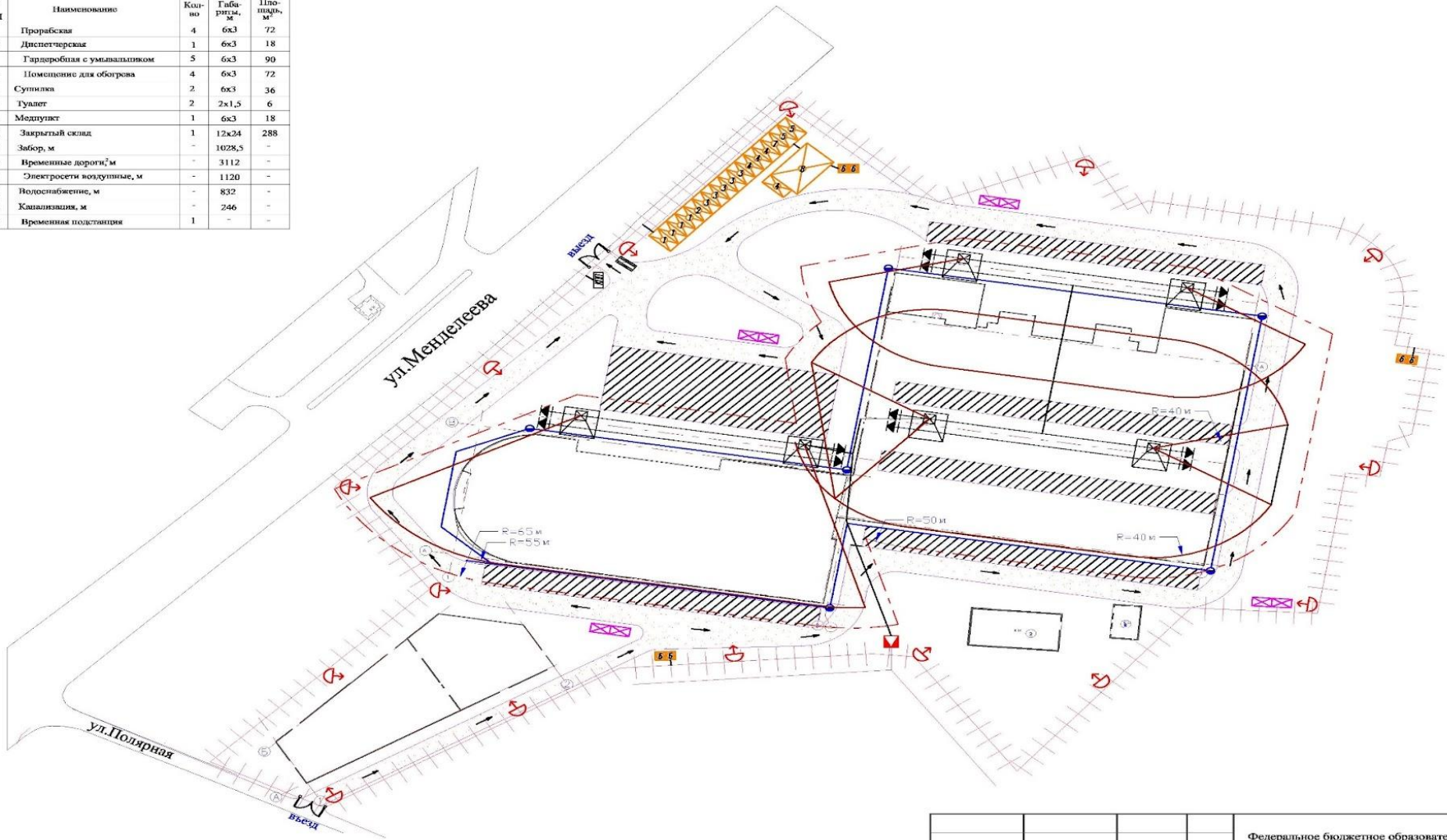
Условные обозначения

- Площадка для ТБО
- Зеленые насаждения (кустарники, деревья)
- Примыкание тротуара к проезжей части
- Парковочное место для МГН 6,0х3,6м

- Кратковременная стоянка автомобилей
- Зона для проезда пожарных машин

				Федеральное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Московский государственный строительный университет"			
				Кафедра Организации строительства и управления недвижимостью			
Студент	Хусаинова Э.А.	Подпись	Дата	Реализация инвестиционно-строительного проекта многофункционального комплекса в г. Уфа	Стадия	Лист	Листов
Зав. кафедр.	Грибовый П.Г.				У	7	13
Рук. проекта	Кириллова А.Н.						
Консультант	Казаринский В.А.						
Генеральный план				ФБГОУ ВПО "МГСУ" ИЭУИС IV-6			
				М-6			

N П/П	Наименование	Ко- во	Габари- ты, м	Пло- щадь, м²
1	Прорабская	4	6х3	72
2	Диспетчерская	1	6х3	18
3	Гардеробная с умывальником	5	6х3	90
4	Помещение для обогрева	4	6х3	72
5	Суткилка	2	6х3	36
6	Туалет	2	2х1,5	6
7	Медпункт	1	6х3	18
8	Закрытый склад	1	12х24	288
9	Забор, м	-	1028,5	-
10	Временные дороги, м	-	3112	-
11	Электросети воздушные, м	-	1120	-
12	Водоснабжение, м	-	832	-
13	Канализация, м	-	246	-
14	Временная подстанция	1	-	-



Условные обозначения

- Открытый склад
- Временные дороги
- Подкрановые пути
- Башенный кран BN 45-6-10
- Бытовое помещение
- Прожектор
- Пожарный гидрант
- Временный забор
- Опасная зона крана
- Временная трансформаторная подстанция
- Пункт мойки колес
- Контейнер для сбора мусора
- Ворота
- Направление движения автотранспорта

				Федеральное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Московский государственный строительный университет"			
				Кафедра Организации строительства и управления недвижимостью			
Студент	Хусанова Э.А.	Подпись	Дата	Реализация инвестиционно-строительного проекта многофункционального комплекса в г. Уфа	Стадия	Лист	Листов
Зав. кафедр.	Грибовый П.Г.				У	8	13
Рук. проекта	Кириллова А.Н.						
Консультант	Казарновский В.А.						
Стройгенплан				ФБГОУ ВПО "МГСУ" ИЭУИС IV-6			
				М-6			

ПРАВОВАЯ ЭКСПЕРТИЗА

Схема взаимодействия участников проекта



Правовой статус земельного участка

Адрес: г. Уфа, ул. Менделеева, 158
Кадастровый номер: 02:55:010715:1111
Кадастровая стоимость: 1 848 859 691,78 руб.
Категория земель: земли поселений
Вид разрешенного использования: для строительства, реконструкции и эксплуатации выставочных павильонов, административно-жилых объектов
Площадь: 88 703 м2
Собственник: Администрация городского округа г. Уфа
Земельный участок предоставлен в пользование на праве аренды ООО "ТК "Центральный рынок" на основании долгосрочного договора аренды на 49 лет
Разрешение на строительство многофункционального комплекса, расположенного по адресу г. Уфа, ул. Менделеева, 158, выдано Администрацией городского округа г. Уфа сроком на 3 года

Схема оформления земельного участка под строительство



Порядок оформления документов



Выводы

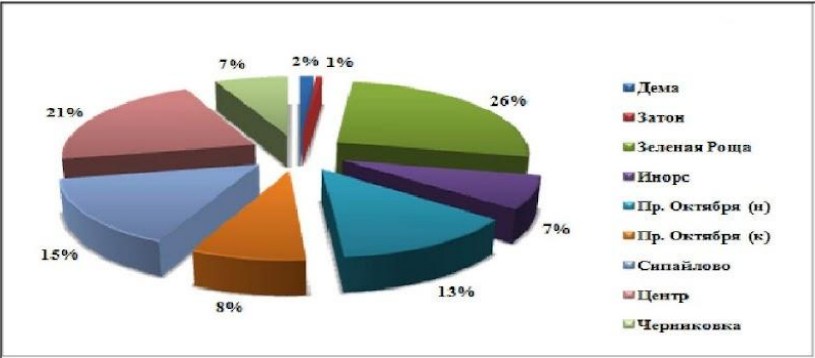
- Деятельность всех фирм-участниц инвестиционно-строительного проекта легитимны. Предприятия, выполняющие изыскательские, проектные, строительные работы, являются членами саморегулируемых организаций, зарегистрированных должным образом.
- Договорные отношения между участниками заключены в соответствии с требованиями законодательства РФ и РБ.
- Форма и содержание договора аренды земельного участка соответствует действующему законодательству.
- Соблюдены процедуры получения необходимых разрешений и согласований.

Таким образом, реализация инвестиционного проекта строительства многофункционального комплекса "ВДНХ-Экспо" по адресу: г. Уфа, ул. Менделеева, 158, не имеет препятствий правового характера.

				Федеральное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Московский государственный строительный университет"			
				Кафедра Организации строительства и управления недвижимостью			
Студент	Хусаинова Э.А.	Подпись	Дата	Реализация инвестиционно-строительного проекта многофункционального комплекса в г. Уфа	Страница	Лист	Листов
Зав. кафедр.	Грибовый П.Г.				У	9	13
Рук. проекта	Кириллова А.Н.						
Консультант	Кириллова А.Н.			Правовая экспертиза	ФБГОУ ВПО "МГСУ" ИЭУИС IV-6		

БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА

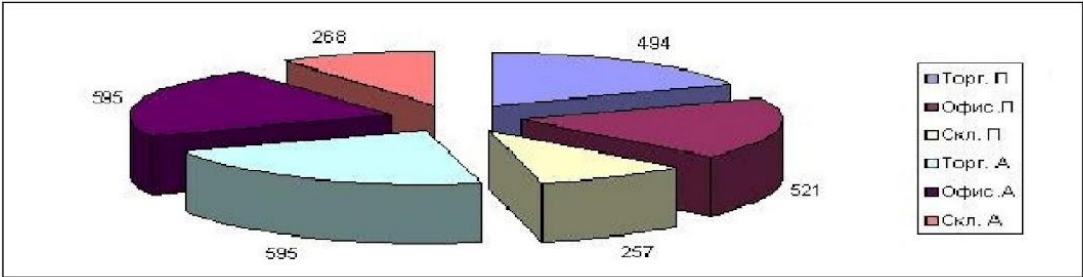
Уровень спроса на торговые помещения в зависимости от района города, %



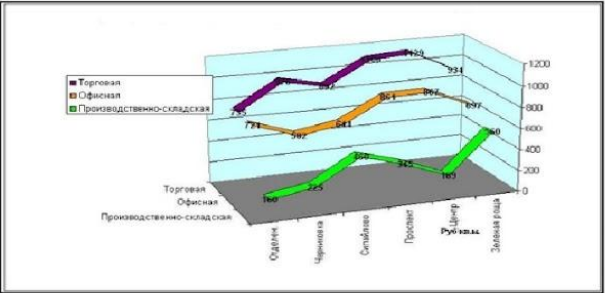
Стоимость аренды м2 в разных районах г. Уфа

	Средняя цена начало 2015	Средняя цена 1 кв. 2014	Средняя цена 4 кв. 2014	Изменение за год
Торговые	1250	1600	1200	-28%
Центр, Проспект, З.Роща, красные линии	1400			
Сипайлово, прилегающие к Пр.Октября	1100			
Прочие районы	700			
Офисные и универсальные	800	1000	760	-38%
Центр, Проспект, З.Роща, красные линии	950			
Сипайлово, прилегающие к Пр.Октября	700			
Прочие районы	650			

Структура предложения выборки по продаже и аренде коммерческой недвижимости в Уфе на февраль 2015 г.
П-продажа по типам, А-аренда по типам.



Цены аренды коммерческой недвижимости
Уфы на начало 2015 г.



Стоимость аренды конференц-залов "ВДНХ-Экспо"

№ зала	S, м²	Мак вместимость, чел	Стоимость аренды, руб/час (>3-х часов / 8 часов)	
			Во время выставки	Вневыставочные мероприятия
1	330	315	7500 / 54000	6800 / 48600
2	120	100	3200 / 23000	2900 / 20700
3	77	60	1800 / 13000	1600 / 11700

SWOT - анализ

Сильные стороны Уникальность; Транспортная доступность; Наличие различных видов паркинга; Развитая социальная инфраструктура района; Благоприятная экологическая обстановка района; Отсутствие шума от автомагистралей.	Слабые стороны Удаленность от центра города; Удаленность от основной транспортной магистрали (Проспекта Салавата Юлаева); Отсутствие развлекательной инфраструктуры комплекса (кинотеатр, игровая комната, боулинг и т.д.) Низкий спрос на выставочную деятельность.
Возможности Строительство гостиницы, жилых комплексов, увеличивающих спрос на объект; Рост спроса на аренду качественных торговых площадей; Интерес к необычным и оригинальным проектам; Развитие выставочной отрасли путем применения современных IT-технологий;	Угрозы Появление конкурентных объектов; Риск прекращения финансирования проекта со стороны инвестора; Задержка сроков введения в эксплуатацию; Ухудшение экологии в связи с увеличением транспортных средств у населения; Рост стоимости обслуживания комплекса; Снижение доходности из-за удешевления аренды выставочных мест

				Федеральное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Московский государственный строительный университет"				
				Кафедра Организации строительства и управления недвижимостью				
	Ф.И.О.	Подпись	Дата					
Студент	Хусамовна Э.А.			Реализация инвестиционно-строительного проекта многофункционального комплекса в г. Уфа	Стадия	Лист	Листов	М-б
Зав. кафедр.	Грибовый П.Г.				У	10	13	
Рук. проекта	Кириллова А.Н.							
Консультант	Кириллова А.П.			Экономическая экспертиза	ФБГОУ ВПО "МГСУ" ИЭУИС IV-6			

БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА

Денежный поток проекта

Показатели/месяцы	Итого	1 кв. 2013	2 кв. 2013	3 кв. 2013	4 кв. 2013	1 кв. 2014	2 кв. 2014	3 кв. 2014	4 кв. 2014	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ																	
Расходы, связанные с реализацией проекта, руб.																	
Проектирование, 7%	115 521 366	86 641 024	28 880 341														
Согласование, 1%	16 503 052		16 503 052														
1. Подготовка территории строительства	156 056 640				156 056 640												
2. Основные объекты строительства	1 152 623 398				34 578 702	276 629 616	437 996 891	253 577 148	115 262 340	34 578 702							
4. Объекты энергетического строительства	26 807 158				3 645 773	4 078 095	3 645 773	4 396 374	2 117 765	26 807 158							
6. Наружные сети и сооружения водоснабжения, канализации, теплоснабжения и газоснабжения	4 398 465				219 923	1 803 371	1 583 447	615 785	175 939								
7. Башеннострельное и освещение	621 349								621 349								
8. Временные здания и сооружения	4 533 707				4 533 707												
9. Прочие работы и затраты	14 458 206				6 795 357	1 734 985	1 156 656	1 445 821	1 301 239	2 024 149							
10. Содержание служб заказчика, технический надзор, руб.	3 592 707				598 785	598 785	598 785	598 785	598 785								
12. Проектные и изыскательские работы, авторский надзор	8 019 302				1 341 550	1 341 550	1 341 550	1 341 550	1 341 550	1 341 550							
Итого по главам 1-12	1 371 140 932				203 901 740	284 170 631	459 517 691	262 943 124	121 237 463	39 367 280							
Переводимые затраты, 2%	27 422 819				4 078 095	3 683 413	9 190 354	5 258 862	2 424 749	287 346							
Итого по ССР	1 398 563 749				207 980 835	289 854 044	468 708 045	268 201 986	123 662 213	40 154 626							
ИТОГО С НДС 18%, руб.	1 650 305 223				245 419 745	342 027 772	553 075 493	316 478 344	145 921 411	47 382 458							
Аренда ЗУ на стадии реализации, руб.	14 236 220	7 118 110				7 118 110											
Итого затрат на стадии реализации, руб.	1 796 565 861	93 759 134	45 383 394	245 419 745	342 027 772	560 193 602	316 478 344	145 921 411	47 382 458								
Расходы, связанные с эксплуатацией проекта, руб.																	
Амортизационные отчисления	279 712 750									34 964 094	34 964 094	34 964 094	34 964 094	34 964 094	34 964 094	34 964 094	34 964 094
Затраты на маркетинг и продвижение ТЦ	238 482 108									18 965 569	20 862 126	25 747 078	28 321 786	31 153 964	34 269 361	37 696 297	41 465 927
Аренда ЗУ на стадии эксплуатации	113 889 757									14 236 220	14 236 220	14 236 220	14 236 220	14 236 220	14 236 220	14 236 220	14 236 220
Оплата услуг управляющей компании	104 078 220									10 144 271	10 854 370	11 614 176	12 427 168	13 297 070	14 227 865	15 223 816	16 289 483
Оплатиomoные расходы	260 195 549									25 360 678	27 135 925	29 035 440	31 067 921	33 242 676	35 569 663	38 059 539	40 723 707
Итого затрат на стадии эксплуатации, руб.	977 529 892									102 180 518	106 413 390	113 562 323	118 779 036	124 432 055	130 559 037	137 200 984	144 402 550
Итого затрат, руб.	2 774 095 753	93 759 134	45 383 394	245 419 745	342 027 772	560 193 602	316 478 344	145 921 411	47 382 458	102 180 518	106 413 390	113 562 323	118 779 036	124 432 055	130 559 037	137 200 984	144 402 550
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ																	
Доходы от реализации проекта, руб.																	
Доходы от аренды выставочных площадей	2 812 938 596									224 649 473	247 114 420	305 433 529	333 776 872	367 154 559	403 870 015	444 257 017	488 682 719
Доходы от аренды конференц-залов	75 661 169									5 882 796	6 471 075	7 945 878	8 740 466	9 614 513	10 575 964	11 633 560	12 796 917
Доходы от аренды торговых помещений	3 516 599 715									280 845 900	308 930 490	379 337 904	417 271 694	458 998 864	504 898 750	555 388 625	610 927 488
Доходы от аренды офисных помещений	181 452 733									14 491 344	15 940 478	19 573 425	23 683 844	26 052 228	28 657 451	31 523 196	35 123 196
Доходы от м/м для персонала	80 966 088									7 080 000	7 788 000	8 566 800	9 423 480	10 365 828	11 402 411	12 542 652	13 796 917
Доходы от м/м для посетителей	2 120 526 454									166 060 692	182 666 761	229 638 214	252 607 035	277 862 239	305 648 463	336 213 309	369 834 640
ИТОГО Доходы с НДС, руб.	8 786 144 655									699 010 204	768 911 225	948 495 741	1 043 345 315	1 147 679 847	1 262 447 832	1 388 692 615	1 527 561 876
НДС, 18%	1 340 259 354									106 628 675	117 291 543	144 685 791	159 154 370	175 069 807	192 576 788	211 834 467	233 017 913
Итого доходы без НДС, руб.	7 445 885 301									592 381 529	651 619 682	803 809 950	884 190 945	972 610 040	1 069 871 044	1 176 858 148	1 294 543 963
Прибыль до налогообложения, руб.	6 012 048 902	-93 759 134	-45 383 394	-245 419 745	-342 027 772	-560 193 602	-316 478 344	-145 921 411	-47 382 458	596 829 687	662 497 835	834 933 418	924 566 280	1 023 247 792	1 131 888 795	1 251 491 631	1 383 159 326
Налог на имущество 2,2%, руб.	234 609 338									30 768 402	29 999 192	29 229 982	28 460 772	27 691 562	26 922 352	26 153 142	25 383 932
Налог на прибыль 20%, руб.	1 243 084 356									67 618 981	86 293 531	124 782 829	154 778 717	172 026 812	190 988 818	211 836 340	234 758 294
Денежный поток от инвестиционной и операционной деятельности	4 544 355 209	-93 759 134	-45 383 394	-245 419 745	-342 027 772	-560 193 602	-316 478 344	-145 921 411	-47 382 458	498 442 304	546 205 108	680 920 607	741 326 790	823 529 388	913 977 625	1 013 502 149	1 123 017 100
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ																	
Собственные средства, руб.	538 969 758	93 759 134	45 383 394	245 419 745	154 407 485	560 193 602	316 478 344	145 921 411	47 382 458								
Получение кредита, руб.	1 257 596 103				187 620 287	747 813 889	1 061 292 233	1 210 213 644	1 257 596 103	1 257 596 103	962 194 947		596 064 490				
Погашение кредита, руб.							0	0	0	295 401 156	366 130 457		596 064 490				
Погашение % по кредиту (начисленные проценты), руб.						5 391 709	21 490 186	30 584 933	34 778 327	150 911 532	115 463 394	71 527 739					
Итого на финансовую деятельность, руб.					187 620 287	554 801 894	294 988 158	115 336 478	12 604 132	-446 312 688	-481 593 851	-667 592 228					
ИТОГО ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК:	4 114 207 390	-93 759 134	-45 383 394	-245 419 745	-154 407 485	-5 391 709	-21 490 186	-30 584 933	-34 778 327	52 129 616	64 611 257	13 328 378	741 326 790	823 529 388	913 977 625	1 013 502 149	1 123 017 100
ИТОГО НАКОПИТЕЛЬНЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК ПРОЕКТА:	4 114 207 390	-93 759 134	-139 142 528	-384 562 273	-538 969 758	-544 361 467	-565 851 653	-596 436 585	-631 214 912	-579 088 296	-514 474 039	-501 145 661	240 181 129	1 063 710 517	1 977 688 141	2 991 190 290	4 114 207 390
Ставка дисконтирования, %	5,24		5,24	5,24	5,24	5,24	5,24	5,24	5,24	22,65	22,65	22,65					
Фактор дисконтирования	1,00000		0,95024	0,90296	0,85802	0,81533	0,77476	0,73620	0,69957	0,66476	0,64191	0,62030	0,60360	0,58976	0,57811	0,56811	0,55922
Дисконтированный денежный поток	621 348 235	-93 759 134	-43 125 097	-221 603 946	-132 485 298	-4 396 012	-16 649 674	-22 516 776	-24 329 908	34 653 685	35 019 145	5 889 889	267 098 797	241 921 121	218 908 536	197 917 526	178 804 480
Накопительный дисконтированный денежный поток	621 348 235	-93 759 134	-136 884 231	-358 487 276	-490 972 574	-495 368 586	-512 018 259	-534 535 035	-558 864 943	-524 211 258	-489 192 114	-483 302 225	-216 203 428	25 717 693	244 626 229	442 543 755	621 348 235

Показатели эффективности проекта

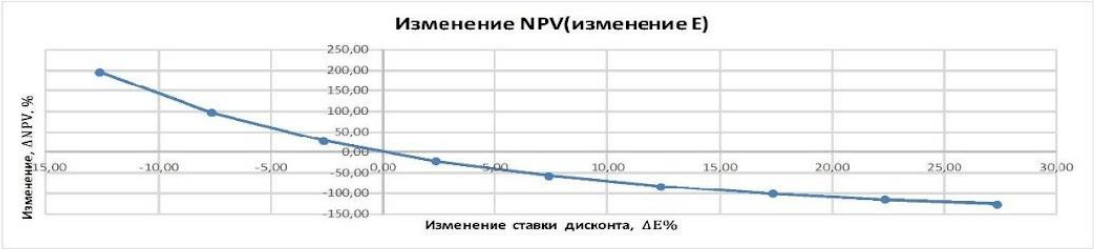
Внутренняя норма доходности (в % годовых)	39,6
Денежный поток	4 114 207 390
Чистый дисконтированный доход	621 348 235
Индекс доходности	1,35
Срок окупаемости	7 лет

				Федеральное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Московский государственный строительный университет"			
				Кафедра Организации строительства и управления недвижимостью			
	Ф.И.О.	Подпись	Дата	Реализация инвестиционно-строительного проекта многофункционального комплекса в г. Уфа			
Студент	Хусаинова Э.А.						
Зав. кафедр.	Грибовый П.Г.						
Рук. проекта	Кириллова А.Н.						
Консультант	Кириллова А.Н.			Бизнес-планирование проекта			
				Стадия	Лист	Листов	М-б
				У	11	13	
				ФБГОУ ВПО "МГСУ" ИЭУИС IV-6			

БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА

Анализ чувствительности проекта

Наименование	2013				2014				2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	NPV	E,%	ΔNPV	ΔE	Δ=ΔNPV V/ΔE
	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.													
Сальдо от 3-х видов деятельности	-93 759 134	-45 383 394	-245 419 745	-154 407 485	-5 391 709	-21 490 186	-30 584 933	-34 778 327	52 129 616	64 611 257	13 328 378	741 326 790	823 529 388	913 977 625	1 013 502 149	1 123 017 100					
Коэффициент дисконтирования при E ₀ =22,65%	1,000	0,950	0,903	0,858	0,815	0,775	0,738	0,700	0,665	0,542	0,442	0,360	0,294	0,240	0,195	0,159					
NPV ₀	-93 759 134	-43 125 097	-221 603 046	-132 485 298	-4 396 012	-16 649 674	-22 516 776	-24 329 908	34 653 685	35 019 145	5 889 889	267 098 797	241 921 121	218 908 536	197 917 526	178 804 480	621 348 235	22,65%			
Коэффициент дисконтирования при E ₁ =10%	1,000	0,976	0,953	0,931	0,909	0,888	0,867	0,846	0,826	0,751	0,683	0,621	0,564	0,513	0,467	0,424					
NPV ₁	-93 759 134	-44 314 800	-233 998 546	-143 755 290	-4 901 554	-19 076 527	-26 510 536	-29 435 504	43 082 327	48 543 394	9 103 452	460 305 611	464 860 870	459 015 038	472 806 232	476 268 877	1 848 233 921	10%	197,46	-12,65%	-15,61
Коэффициент дисконтирования при E ₂ =15%	1,000	0,966	0,933	0,900	0,870	0,840	0,811	0,783	0,756	0,658	0,572	0,497	0,432	0,376	0,327	0,284					
NPV ₂	-93 759 134	-43 825 059	-228 855 093	-139 041 688	-4 688 442	-18 045 456	-24 800 519	-27 232 497	39 417 479	42 482 950	7 620 544	368 570 433	356 034 480	343 598 043	331 315 650	319 231 550	1 228 023 261	15%	97,64	-7,65%	-12,76
Коэффициент дисконтирования при E ₃ =20%	1,000	0,955	0,913	0,872	0,833	0,796	0,761	0,727	0,694	0,579	0,482	0,402	0,335	0,279	0,233	0,194					
NPV ₃	-93 759 134	-43 361 236	-224 036 551	-134 673 583	-4 493 091	-17 110 536	-23 266 747	-25 277 930	36 201 122	37 390 774	8 427 652	287 922 610	275 798 326	255 074 381	235 708 208	217 648 238	796 192 502	20%	28,14	-2,65%	-10,62
Коэффициент дисконтирования при E ₄ =25%	1,000	0,946	0,894	0,846	0,800	0,757	0,716	0,677	0,640	0,512	0,410	0,328	0,262	0,210	0,168	0,134					
NPV ₄	-93 759 134	-42 920 964	-219 510 093	-130 612 830	-4 313 367	-16 259 330	-21 884 796	-23 535 106	33 362 954	33 080 984	5 459 304	242 917 963	215 883 288	191 675 000	170 037 445	150 728 804	490 350 099	25%	-21,08	2,35%	-8,97
Коэффициент дисконтирования при E ₅ =30%	1,000	0,937	0,877	0,821	0,769	0,720	0,675	0,632	0,592	0,455	0,350	0,269	0,207	0,159	0,123	0,094					
NPV ₅	-93 759 134	-42 502 173	-215 247 356	-126 826 742	-4 147 468	-15 481 426	-20 834 431	-21 973 934	30 845 926	29 408 856	4 666 636	169 660 858	170 615 698	145 657 247	124 244 695	105 900 058	270 427 311	30%	-56,48	7,35%	-7,58
Коэффициент дисконтирования при E ₆ =35%	1,000	0,928	0,861	0,798	0,741	0,687	0,638	0,591	0,549	0,406	0,301	0,223	0,165	0,122	0,091	0,067					
NPV ₆	-93 759 134	-42 103 047	-211 223 686	-123 287 210	-3 993 858	-14 768 043	-19 498 755	-20 569 540	28 603 356	26 260 736	4 012 751	165 325 884	136 043 091	111 840 522	91 865 941	75 401 928	110 150 934	35,00%	-82,27	12,35%	-6,56
Коэффициент дисконтирования при E ₇ =40%	1,000	0,919	0,845	0,777	0,714	0,657	0,604	0,555	0,510	0,364	0,260	0,186	0,133	0,095	0,068	0,048					
NPV ₇	-93 759 134	-41 721 985	-207 417 542	-119 969 907	-3 851 221	-14 111 726	-18 463 561	-19 301 214	26 596 743	23 546 377	3 469 486	137 838 176	109 373 192	86 704 036	68 575 272	54 354 318	-8 038 690	40%	-101,29	17,35%	-5,84
Коэффициент дисконтирования при E ₈ =45%	1,000	0,911	0,830	0,757	0,690	0,628	0,573	0,522	0,476	0,328	0,226	0,156	0,108	0,074	0,051	0,035					
NPV ₈	-93 759 134	-41 357 566	-203 810 005	-116 853 668	-3 718 420	-13 506 106	-17 516 830	-18 151 590	24 794 110	21 193 573	3 015 125	115 656 404	88 607 623	67 820 275	51 865 749	39 634 588	-96 085 872	45%	-115,45	22,35%	-5,17
Коэффициент дисконтирования при E ₉ =50%	1,000	0,904	0,816	0,738	0,667	0,602	0,544	0,492	0,444	0,296	0,198	0,132	0,088	0,059	0,039	0,026					
NPV ₉	-93 759 134	-41 008 525	-200 384 383	-113 919 987	-3 594 473	-12 945 716	-16 648 329	-17 106 020	23 168 718	19 144 076	2 632 756	97 623 281	72 298 876	53 492 975	39 545 275	29 212 252	-162 248 342	50%	-126,11	27,35%	-4,51



				Федеральное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Московский государственный строительный университет"			
				Кафедра Организации строительства и управления недвижимостью			
Студент	Хусамитова Э.А.	Подпись	Дата	Реализация инвестиционно-строительного проекта многофункционального комплекса в г. Уфа	Страница	Лист	Листов
Зав. кафедр.	Грабовый П.Г.				У	12	13
Рук. проекта	Кириллова А.Н.						
Консультант	Кириллова А.Н.			Экономическая экспертиза		ФБГОУ ВПО "МГСУ" ИЗУИС IV-6	

ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ИНЖИНИРИНГ

Бизнес-план управляющей компании

№	Наименование показателя	Итого	Годы																																		
			2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Годы								2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
1	Доходы от управления с НДС, руб.	3 507 164 337	35 504 940	37 990 296	40 610 613	43 495 089	46 539 549	50 773 528	53 285 355	57 013 190	60 004 113	63 054 241	66 843 609	71 552 662	76 993 963	83 561 424	91 550 724	97 959 275	104 816 424	112 135 574	120 004 324	128 406 626	137 392 950	147 010 457	160 241 597	174 603 124	190 382 805	207 517 257	226 183 810	246 531 253	268 740 686	292 927 544					
2	Страховые доходы	3 607 689 439	21 210 600	23 474 972	2 541 220	2 719 105	2 909 443	3 113 104	3 354 193	3 613 021	3 954 190	4 381 686	4 850 744	4 366 289	4 671 929	4 998 964	5 348 892	5 723 314	6 123 946	6 552 623	7 011 306	7 502 008	8 027 245	8 589 152	9 190 392	9 833 720	10 522 080	11 262 626	11 934 143	12 632 192	13 400 203	14 213 756	15 066 581				
3	Операционные расходы, руб.	3 205 213 448	5 400 000	5 718 000	6 182 460	6 615 252	7 018 098	7 515 194	8 105 944	8 614 230	9 218 205	9 952 680	10 662 611	11 366 301	12 161 835	13 013 163	13 924 084	14 898 170	15 941 684	17 055 662	18 251 634	19 525 249	20 896 256	22 359 033	23 954 169	25 598 861	27 390 782	29 354 228	30 716 282	32 622 891	34 880 231	36 055 044					
4	Операционные расходы, руб.	1 297 883 993	13 872 500	14 813 575	15 882 625	16 994 409	18 184 018	19 456 809	20 818 882	22 276 204	23 835 538	25 500 625	27 289 307	29 199 559	31 234 528	33 374 605	35 707 715	38 274 665	40 953 892	43 820 663	46 888 110	50 127 278	53 628 128	57 439 952	61 460 178	65 763 001	70 386 411	75 388 395	79 663 699	83 807 521	88 833 972	94 166 111					
4.1	Техническое обслуживание и ТР	402 427 431	3 483 710	4 601 508	4 923 614	5 268 267	5 607 015	6 031 691	6 454 853	6 903 623	7 389 017	7 906 248	8 459 685	9 051 363	9 685 491	10 363 478	11 088 922	11 865 136	12 695 706	13 584 406	14 535 314	15 552 785	16 611 431	17 806 387	19 052 832	20 386 550	21 813 587	23 122 403	24 509 747	25 980 331	27 539 151	29 191 500					
4.1.1	Системы ГВС и ХВС и водоотведения	63 679 951	789 065	727 038	777 931	832 386	890 635	952 999	1 019 709	1 091 088	1 167 405	1 250 187	1 336 630	1 430 194	1 530 308	1 637 150	1 752 050	1 874 661	2 005 922	2 146 336	2 296 580	2 457 340	2 629 354	2 813 409	3 010 437	3 221 072	3 446 547	3 683 340	3 872 540	4 104 892	4 351 386	4 622 257					
4.1.2	Системы теплоснабжения	15 694 664	170 965	179 159	192 021	203 652	219 815	233 234	251 700	269 319	288 172	308 344	329 928	353 023	377 734	401 176	432 465	462 711	493 133	529 792	566 877	606 559	649 018	691 149	733 006	795 075	850 730	901 774	955 880	1 013 223	1 074 027	1 138 469					
4.1.3	Системы пожарной сигнализации	44 669 427	486 592	510 767	546 521	578 736	625 712	669 512	716 378	766 524	820 181	877 984	939 925	1 004 757	1 075 090	1 156 346	1 246 870	1 317 033	1 409 223	1 507 869	1 613 420	1 726 159	1 847 264	1 976 509	2 114 404	2 262 935	2 421 308	2 566 588	2 730 582	2 883 817	3 056 846	3 240 257					
4.1.4	Противопожарные системы	18 511 055	201 651	211 669	226 86	242 510	259 301	277 453	296 877	317 659	339 895	363 687	387 949	416 385	445 533	476 720	510 050	545 997	581 002	621 883	666 624	715 128	765 508	819 091	876 430	939 780	1 003 425	1 061 631	1 127 418	1 195 095	1 266 101	1 342 809					
4.1.5	Системы кондиционирования	20 121 364	219 186	230 675	246 181	263 413	281 852	301 582	322 693	345 281	369 451	395 312	422 984	452 593	484 275	518 174	554 446	593 267	634 785	679 220	726 766	777 639	832 074	890 319	952 642	1 019 427	1 090 679	1 156 120	1 225 487	1 299 017	1 376 958	1 459 375					
4.1.6	Системы вентиляции	81 290 399	885 509	929 305	994 570	1 064 190	1 138 683	1 218 361	1 308 936	1 402 581	1 507 662	1 708 856	1 828 476	1 948 250	2 093 423	2 239 962	2 396 530	2 564 533	2 744 059	2 926 133	3 141 663	3 361 579	3 596 890	3 848 672	4 118 449	4 446 345	4 760 725	5 050 969	5 248 027	5 562 959	5 896 683						
4.1.7	Системы электроосвещения	88 131 573	960 032	1 007 730	1 078 271	1 153 750	1 231 513	1 320 930	1 413 394	1 512 331	1 618 195	1 711 568	1 852 617	1 982 338	2 121 123	2 269 602	2 428 374	2 598 467	2 780 360	2 974 985	3 183 231	3 406 660	3 641 481	3 899 598	4 172 570	4 464 650	4 777 176	5 061 806	5 367 635	5 688 693	6 031 071	6 392 939					
4.1.8	Обслуживание лифтов	6 488 866	70 139	73 624	78 778	84 292	90 193	96 506	103 262	110 430	118 224	126 500	135 355	144 830	154 568	165 816	177 423	189 385	203 131	217 955	232 565	248 845	266 264	284 902	304 848	326 184	349 017	369 598	392 156	415 685	446 626	467 064					
4.1.9	Системы кондиционирования	44 267 000	482 208	506 166	541 598	579 909	620 075	663 480	709 924	759 619	812 792	869 687	930 365	995 705	1 065 401	1 139 983	1 219 781	1 305 166	1 396 528	1 494 285	1 598 885	1 710 806	1 830 363	1 958 702	2 095 812	2 242 518	2 399 493	2 555 044	2 696 072	2 857 836	3 029 307	3 211 065					
4.1.10	Системы управления, сигнализации и диспетчеризации	10 865 536	118 360	124 241	132 938	142 243	152 200	162 831	174 254	186 452	199 503	213 469	228 412	241 400	261 508	279 814	299 401	320 359	342 784	369 720	392 453	417 923	440 820	468 772	514 526	559 436	598 997	642 305	681 763	701 469	743 537	788 171					
4.2	Уборка	201 172 019	2 150 238	2 300 754	2 401 807	2 604 133	2 818 523	3 015 819	3 226 927	3 452 812	3 694 508	3 953 124	4 229 843	4 522 932	4 842 747	5 181 739	5 544 461	5 920 573	6 327 853	6 762 779	7 267 637	7 779 333	8 320 741	8 903 192	9 526 416	10 193 265	10 905 268	11 661 201	12 24 873	12 990 166	13 769 576	14 593 750					
4.3	Охрана	503 578 989	5 382 580	5 759 307	6 162 459	6 593 831	7 053 399	7 519 277	8 077 726	8 613 167	9 218 199	9 895 562	10 588 251	11 329 429	12 122 488	12 971 063	13 879 687	14 850 570	15 890 110	17 002 418	18 192 587	19 466 098	20 828 693	22 286 701	23 816 770	25 516 014	27 302 167	29 140 297	30 676 715	32 317 318	34 168 357	36 536 149					
4.4	Ведение работ с внешними службами	183 001 643	1 956 023	2 092 944	2 239 450	2 396 212	2 563 946	2 743 423	2 935 462	3 140 945	3 360 811	3 596 068	3 847 792	4 117 138	4 405 387	4 713 711	5 043 671	5 396 728	5 774 499	6 178 714	6 611 224	7 074 009	7 569 160	8 099 033	8 665 965	9 272 583	9 921 664	10 516 964	11 147 982	11 816 860	12 525 872	13 277 420					
4.1.11	Расходы на текущий ремонт	48 949 731						9 789 046																													
4.1.12	Расходы на капитальный ремонт	94 933 000																																			
5	ИТОГО расходы	2 830 216 965	25 360 678	27 135 925	29 035 440	31 067 921	34 704 812	35 569 653	38 059 539	40 723 707	43 574 366	58 176 709	49 888 292	53 380 473	57 117 108	61 115 303	65 393 274	69 970 912	74 868 874	80 109 605	85 717 374	92 269 727	98 137 822	105 007 460	112 357 992	120 223 051	140 100 802	156 356 985	144 538 404	153 2 0 708	162 403 351	253 460 452					
6	Прибыль до налогообложения	976 947 372	10 144 271	10 854 370	11 614 176	12 427 168	13 744 944	14 227 805	15 228 816	16 289 483	17 429 717	7 097 660	19 955 317	21 352 189	22 816 842	24 446 121	26 157 340	27 968 361	29 947 550	32 018 878	34 266 905	35 134 900	37 229 129	42 002 988	47 883 406	54 840 072	50 192 003	71 160 272	81 455 406	93 145 546	106 337 515	9 467 065					
7	Налог на прибыль, 20%	195 389 474	2 028 854	2 170 874	2 322 835	2 485 434	3 488 987	2 845 573	2 577 897	3 485 949	1 410 538	3 991 663	4 270 438	4 889 224	5 597 680	6 489 224	7 531 470	8 989 510	10 668 776	12 507 680	14 588 010	16 331 081	18 781 626	21 240 598	24 000 598	27 568 080	30 102 403	34 223 054	38 161 000	42 677 431	47 622 431	53 167 431					
8	Итого денежный поток:	781 557 897	8 115 417	8 683 496	9 291 341	9 941 745	13 955 947	11 382 292	12 179 054	13 813 586	13 943 797	5 678 134	15 964 253	17 081 151	18 277 473	19 556 897	20 925 880	22 390 691	23 958 050	25 615 103	27 429 560	20 107 920	31 408 133	33 672 398	38 306 725	43 552 058	49 150 603	56 928 218	65 324 325	74 672 436	85 070 912	7 573 642					
9	Накопленный денежный поток	781 557 897	8 115 417	16 719 263	26 050 354	35 031 989	37 427 596	48 810 238	70 029 280	103 860 867	97 964 664	9 674 818	109 607 071	126 668 822	144 966 295	162 536 123	185 449 293	207 379 864	231 797 804	257 432 907	284 462 306	316 970 386	346 379 369	376 628 409	408 283 074	451 535 662	491 989 264	548 917 482	614 241 807	688 914 243	773 984 256	781 557 897					

Перечень эксплуатационных расходов

Организационная структура УК "Аркада"



Техническое обслуживание и ТР
Системы ГВС и ХВС и водоотведения
Системы теплоснабжения
Системы пожарной организации
Противопожарные системы
Системы кондиционирования
Системы вентиляции
Системы электроснабжения
Обслуживание лифтов
Системы видеонаблюдения
Системы управления, сигнализации и диспетчеризации
Текущий ремонт
Уборка
Охрана
Ведение работы с внешними службами
Ставка 1 кв. м. в месяц - 67,4 руб.

				Федеральное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Московский государственный строительный университет"				
				Кафедра Организации строительства и управления недвижимостью				
	Ф.И.О.	Подпись	Дата					
Студент	Хусанова Э.А.			Реализация инвестиционно-строительного проекта многофункционального комплекса в г. Уфа	Стадия	Лист	Листов	М-6
Зав. кафедр.	Грибовый П.Г.				У	13	13	
Рук. проекта	Каришлова А.Н.							
Консультант	Каришлова А.П.							
				Организационно-управленческий инжиниринг	ФБГОУ ВПО "МГСУ" ИЗУИС IV-6			

**СПАСИБО ЗА
ВНИМАНИЕ!**