

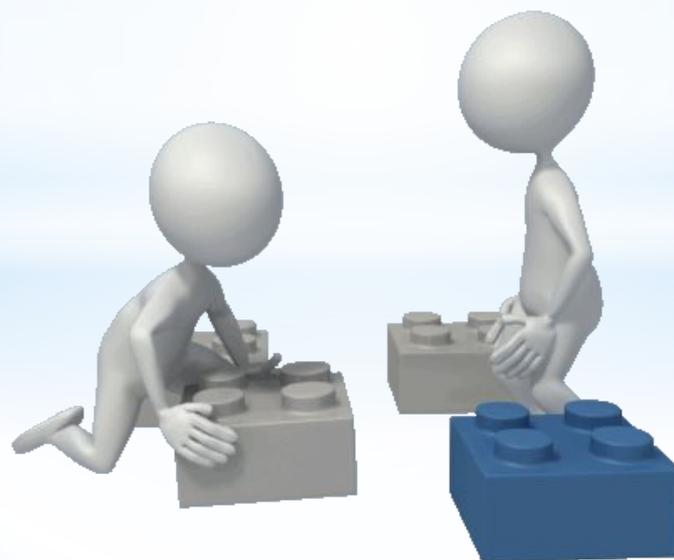
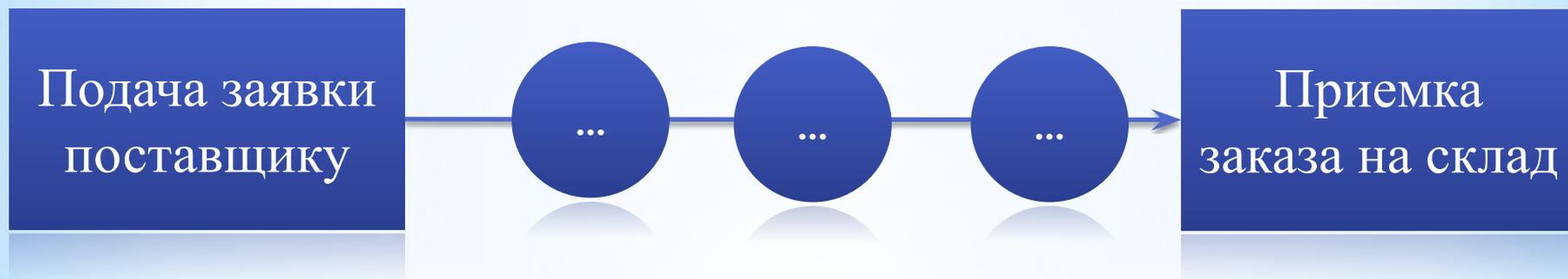
Организация материально-технического обеспечения на основе зарубежного опыта

Докладчик: А.Н. Супроненко

Научный руководитель – Н.С. Сталович

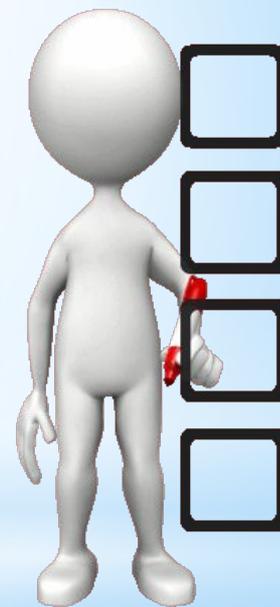
НАУЧНИЙ РУКОВОДИТЕЛЬ – Н.С. СТАЛОВИЧ

Процесс закупки на любом предприятии:



Недостатки в работе отечественных предприятий:

- Большое количество штатных работников;
- Длительный срок закупки с неизвестной окончательной стоимостью заказа;
- Сверхнормативные запасы на складах;
- Передача информации только через посредников (вышестоящему по иерархии и далее по цепочке);
- Проблемы с конечным результатом.

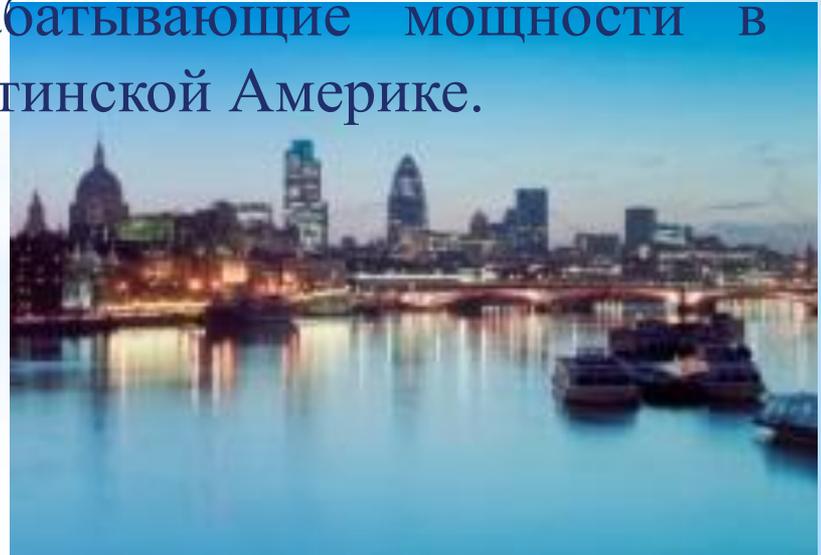


Реинжиниринг - решительная, стремительная и глубокая «прорывная» перестройка основ организации и управления внутри предприятия.



Sucres & Denrées

Занимает лидирующие позиции на глобальном рынке сахара, Sucres & Denrées специализируется на закупке, логистике, риск менеджменте, торговле, переработке и поставке сахара. Компания закупает и отгружает более 9 миллионов тонн сахара, в том числе поставляя более 2 миллионов тонн напрямую на локальные рынки. Группа имеет офисы в России, Бразилии, Мексике, Индии, Дубае, Европе, США, а также логистические и перерабатывающие мощности в нескольких местах в Африке и Латинской Америке.



Эффективность деятельности служб снабжения на предприятии можно оценить по следующим параметрам:

- Сокращение сроков закупок;
- Рациональность расходования бюджета;
- Связь с подразделениями по онлайн-связи;
- Сокращение детального контроля на каждом этапе закупок.



Основные принципы новой системы:

-Единая информационная система на предприятии ;



-Формирование новой команды;



-Возможность электронной подписи;

-Организация в одну работ разных должностей;

-Выполнение различных этапов параллельно;

-Тесная интеграция с поставщиком.



Выгоды:

- Сроки выполнения закупок сократятся;
- Случаи выхода за рамки бюджета будут максимально исключены;
- Контроль за работой станет дешевле;
- Доступ к информации будет возможен в любое время и в любом месте;
- Сокращение запасов на складе и частота их обновления повысится;
- Снизится количество, заказов поставленных не в срок.



Спасибо за внимание!

