

**Южный федеральный университет**

Институт компьютерных технологий и информационной безопасности

# **Презентация к лекции №16 по дисциплине**

**«Теория принятия решений»**



**Лектор:**

**к.т.н., доцент каф. СиПУ**

**Кузьменко А.А.**

[andrew.kuzmenkosipu@gmail.com](mailto:andrew.kuzmenkosipu@gmail.com)

# Лекция №16 Метод ELECTRE I.

## **Цель лекции:**

- изучить применение метода ELECTRE I для формирования множества недоминируемых альтернатив.

## **Содержание лекции:**

1. Метод ELECTRE I.

# 1. Метод ELECTRE I.

Метод предложен в середине 1960-х гг. французским ученым Бернаром Руа (Bernard Roy) и называется ELECTRE. Это — аббревиатура целой фразы **EL**imination **Et** **C**hoix **T**raduisant la **RE**alit'e (удаление и выбор, отражающие реальность). На основе первого алгоритма ELECTRE I впоследствии было создано целое семейство методов (ELECTRE Is, ELECTRE Iv, ELECTRE II, ELECTRE III, ELECTRE IV и др.).

Основная идея методов ELECTRE состоит в изучении отношений между альтернативами при использовании двух индикаторов (индексов): конкорданса (согласия) и дискорданса (несогласия).

Метод ELECTRE I преимущественно используется **для построения** множества недоминируемых альтернатив, но в отдельных случаях может применяться и для многокритериального оценивания. При этом этот метод гибче метода построения множества Парето, поскольку позволяет изменять размер множества и учитывать важности критериев.

Различные варианты методов ELECTRE состоят из следующих типовых этапов:

- ❑ **конструкционный этап**, где определяются отношения превосходства, используемые для попарного сравнения вариантов (альтернатив) по всем критериям, и рассчитываются специальные индексы согласия и несогласия предпочтений ЛПР;
- ❑ **исследовательский этап**, где на основе введенных отношений превосходства и индексов согласия и несогласия предпочтений строится последовательно сужаемое множество недоминируемых вариантов (альтернатив) или итоговое ранжирование.

Входными данными для метода ELECTRE I является множество  $n$  решений (альтернатив), имеющих оценки по  $m$  критериям. Метод отсекает все неэффективные альтернативы. На множестве вариантов  $X = \{A_j, j=1, \dots, n\}$  производится их попарное сравнение, в результате которого строятся индексы согласия и несогласия.

Каждому из  $m$  критериев ставится в соответствие число  $w_i$ , характеризующее важность критерия (фактически, вес важность критерия). Например, это число можно получить как количество голосов жюри, поданных за этот критерий. В данном методе веса важности **не обязательно должны быть нормированными** (т.е.  $0 < w_i < 1$ ) и не обязательно должно выполняться условие нормировки  $\sum_{i=1}^m w_i = 1$ , но тем не менее они должны отражать важность

соответствующего критерия для ЛПР – более важному критерию соответствует большее значение веса.

В методе осуществляется попарное сравнение **всех** альтернатив по всем критериям. Для каждой пары сравниваемых альтернатив  $A_j$  и  $A_k$  множество критериев  $I = \{1, 2, \dots, m\}$  разбивается на три подмножества (здесь  $u_{ji}$  – значение альтернативы  $A_j$  по критерию  $i$ ):

$I_{jk}^+ = \{i \in I \mid u_{ji} \succ u_{ki}\}$  – подмножество индексов критериев, по которым  $A_j$  строго предпочтительнее  $A_k$ .

$I_{jk}^- = \{i \in I \mid u_{ji} \prec u_{ki}\}$  – подмножество индексов критериев, по которым  $A_j$  строго менее предпочтительно, чем  $A_k$ .

$I_{jk}^= = \{i \in I \mid u_{ji} \sim u_{ki}\}$  – подмножество индексов критериев, по которым  $A_j$  равноценна  $A_k$ .

Исходные данные для метода ELECTRE I:

- множество альтернатив  $X = \{A_j, j=1, \dots, n\}$
- множество критериев  $K_i, i=1, 2, \dots, m$
- значения весов важности критериев  $w_i$
- матрица решений (полезностей) со значениями  $u_{ji}$

Метод ELECTRE I применим как для количественных, так и для качественных критериев.

### **Вычислительный алгоритм метода ELECTRE I:**

#### **1. Преобразование оценок альтернатив по критериям матрицы решений (полезностей) из исходной шкалы в ранговую (порядковую) шкалу.**

Элементы ранговой (порядковой) шкалы отличаются на единицу (одну ступень). Здесь же сразу удобно критерии привести к одному направлению – максимизации, так чтобы и для максимизации, и для минимизации наилучшей альтернативе соответствовал наибольший по значению ранг.

В соответствии с предпочтениями ЛПР разные значения в исходной шкале могут быть отнесены к одному рангу.

#### **2. Вычисление матриц согласия и несогласия.**

#### **3. Построение графа предпочтений при заданных уровнях согласия и несогласия, разбиение альтернатив на ярусы и выделение ядра.**

#### **4. Изменение заданных уровней согласия и несогласия и возврат к п. 3.**

#### **5. Выход из алгоритма при получении желаемого размера ядра или достижения цели исследования.**

**Пример 0.** Проиллюстрируем преобразование оценок альтернатив по критериям матрицы решений (полезностей) из исходной шкалы в ранговую (порядковую) шкалу.

Допустим есть матрица полезностей в задаче приобретения автомобиля, в которой оценки по критериям представлены в исходных шкалах.

Автомобиль	Год выпуска	Пробег, тыс. км.	Цена, тыс. руб.	Мощность двигателя, л.с.	Тип двигателя
A1	2012	30	950	1,4	Бензин
A2	2010	100	550	2	Гибрид
A3	2007	90	410	1,6	Бензин

Матрица в ранговой шкале, в которой все критерии приведены к максимизации

Автомобиль	Год выпуска	Пробег, тыс. км.	Цена, тыс. руб.	Мощность двигателя, л.с.	Тип двигателя
A1	3	3	1	3	1
A2	2	1	2	1	2
A3	1	2	3	2	1

Для каждого попарного сравнения вычисляют индекс согласия.

**Индекс согласия**  $c_{jk}$ , что альтернатива  $A_j$  лучше альтернативы  $A_k$  определяется следующим образом:

$$c_{jk} = \frac{\sum_{i \in I_{jk}^+} w_i + \alpha \sum_{i \in I_{jk}^-} w_i}{\sum_{i=1}^m w_i}$$

где  $\alpha$  – параметр,  $\alpha \in \{1; 0,5; 0\}$  (выбор его значения зависит от того, какая модификация метода ELECTRE реализуется). В ELECTRE I обычно  $\alpha = 0,5$ .

На основании всех попарных сравнений получаем матрицу согласия  $C = (c_{jk})_{n \times n}$ .

**Только** для матрицы согласия при  $\alpha = 0,5$  справедливо соотношение  $c_{ji} = 1 - c_{ij}$

**Пример 1 (выбор отеля).** Собираясь на отдых, ЛПР выбирает один из отелей, примерно одинаковых по цене, но различающихся по критериям: расположение отеля, комфорт, качество питания и наличие интернета. Критерии и их градации представлены в табл. 1. Веса соответствующих критериев известны, они определены экспертным путем – табл. 2, оценки 7 отелей (альтернатив) приведены в табл. 3.

Таблица 1

Комфорт	Градации	Код (балл, ранг)
$K_1$ (комфорт)	Отличный	5
	Выше среднего	4
	Средний	3
	Ниже среднего	2
	Плохой	1
$K_2$ (питание)	Отличное	3
	Среднее	2
	Плохое	1
$K_3$ (расположение от моря)	Близко	2
	Далеко	1
$K_4$ (бесплатный WiFi)	Есть	2
	Нет	1

Таблица 2

$j$	Критерий $K_j$	Вес $w_j$
1	Комфорт	0,19
2	Питание	0,25
3	Расположение от моря	0,47
4	Бесплатный WiFi	0,09

Таблица 3

Альтернативы	$K_1$	$K_2$	$K_3$	$K_4$
$A_1$	1	3	2	2
$A_2$	2	3	1	2
$A_3$	2	2	2	2
$A_4$	3	2	2	1
$A_5$	3	2	1	2
$A_6$	3	1	2	2
$A_7$	5	1	1	1

Оценка по каждому из критериев производится по качественной шкале – шкале порядка. Градации этих шкал закодированы цифрами, но это не значит, что оценка «4», например, в два раза лучше «2».

### Каково множество Парето?

Легко видеть, что никакая строка табл. 3 не доминирует другую, следовательно, все варианты несравнимы по отношению абсолютного доминирования и образуют множество Парето.

Комфорт	Градации	Код (балл, ранг)
$K_1$ (комфорт)	Отличный	5
	Выше среднего	4
	Средний	3
	Ниже среднего	2
	Плохой	1
$K_2$ (питание)	Отличное	3
	Среднее	2
	Плохое	1
$K_3$ (расположение от моря)	Близко	2
	Далеко	1
$K_4$ (бесплатный WiFi)	Есть	2
	Нет	1

## Вычисление индексов согласия.

Возьмем для примера пару  $A_1, A_2$ .

Для нее имеем

$$I_{12}^+ = \{3\} \quad I_{12}^- = \{1\} \quad I_{12}^= = \{2,4\}$$

Отсюда индекс согласия для этой пары

$$c_{12} = \frac{\sum_{i \in I_{12}^+} w_i + 0,5 \sum_{i \in I_{12}^=} w_i}{\sum_{i=1}^4 w_i} = \frac{0,47 + 0,5(0,25 + 0,09)}{1} = 0,64$$

Аналогично вычисляются остальные индексы согласия.

В результате матрица индексов согласия имеет вид

$$C = \begin{pmatrix} - & 0.64 & 0.53 & 0.58 & 0.76 & 0.53 & 0.81 \\ 0.36 & - & 0.39 & 0.34 & 0.53 & 0.29 & 0.58 \\ 0.47 & 0.61 & - & 0.45 & 0.64 & 0.53 & 0.81 \\ 0.42 & 0.66 & 0.55 & - & 0.69 & 0.58 & 0.76 \\ 0.24 & 0.47 & 0.36 & 0.31 & - & 0.39 & 0.58 \\ 0.47 & 0.70 & 0.47 & 0.42 & 0.61 & - & 0.68 \\ 0.19 & 0.42 & 0.19 & 0.24 & 0.42 & 0.32 & - \end{pmatrix}$$

Альтернативы	$K_1$	$K_2$	$K_3$	$K_4$
$A_1$	1	3	2	2
$A_2$	2	3	1	2
$A_3$	2	2	2	2
$A_4$	3	2	2	1
$A_5$	3	2	1	2
$A_6$	3	1	2	2
$A_7$	5	1	1	1

$j$	Критерий $K_j$	Вес $w_j$
1	Комфорт	0,19
2	Питание	0,25
3	Расположение от моря	0,47
4	Бесплатный WiFi	0,09

Далее, в методе ELECTRE вычисляются **индексы несогласия.**

Для каждой пары альтернатив  $A_j$  и  $A_k$ :

1) по каждому  $i$ -му критерию из подмножества  $I_{jk}^- = \{i \in I \mid u_{ji} \boxtimes u_{ki}\}$  определяется частный индекс несогласия  $0 \leq d_{jk}^i \leq 1$ . Он тем больше, чем больше различаются эти оценки по  $i$ -му критерию.

Частный индекс несогласия рассчитывается как

$$d_{jk}^i = \Delta_{jk}^i \cdot h_i,$$

где  $\Delta_{jk}^i$  – мера различия между оценками  $u_{ji}$  и  $u_{ki}$  в порядковой шкале  $i$ -го критерия, определяемая как число разделяющих  $u_{ji}$  и  $u_{ki}$  значений шкалы (соседние значения должны различаться на единицу);  $h_i$  – «протестная» константа, индивидуальная для каждого  $i$ -го критерия.

При сравнении альтернатив по  $i$ -му критерию величина «протестной» константы  $h_i$  равна отношению количества баллов (из 100), которые ЛПР готов отдать за улучшение значения альтернативы на одно деление шкалы  $i$ -го критерия, к 100 баллам. При этом  $h_i$  не должен приводить к  $d_{jk}^i > 1$  при наибольшем различии между оценками  $u_{ji}$  и  $u_{ki}$ .

2) вычисляется общий индекс несогласия  $d_{jk} = \max_i d_{jk}^i$ .

Т.о., при вычислении индексов несогласия веса важности не учитываются, но из всех несогласных находится самый несогласный (демократическое право вето).

Аналогично получаем матрицу несогласия  $\mathbf{D} = (d_{jk})_{n \times n}$ .

Очевидны свойства индексов согласия и несогласия:  $0 \leq c_{jk} \leq 1$ ;  $0 \leq d_{jk} \leq 1$ .

Причём  $c_{jk} = 1$ ,  $d_{jk} = 0$ , если  $A_j \boxtimes A_k$  для ВСЕХ критериев, т.е. полностью согласны с тем, что  $j$ -я альтернатива строго предпочтительнее чем  $k$ -я.

И  $c_{jk} = 0$ ,  $d_{jk} = 1$  в противоположном случае. Т.е. полностью НЕ согласны с тем, что  $j$ -я альтернатива строго предпочтительнее чем  $k$ -я.

**Типовая ошибка:**  $d_{jk} > 1$ ,

которая может возникнуть если некорректно задать  $h_{ij}$  что может иметь место при наибольшем различии между оценками  $u_{ji}$  и  $u_{ki}$ .

Поэтому должно быть  $h_{ij} \leq 1 / \Delta_{\max}^i$ , здесь  $\Delta_{\max}^i$  – наибольший размах по шкале  $i$ -го критерия.

Для матрицы несогласия справедливо соотношение

$$d_{ji} \neq 1 - d_{ij}$$

т.е.  $d_{ij}$  и  $d_{ji}$  вычисляются отдельно для каждого парного сравнения.

## Вычисление индексов несогласия.

## Пример 1 (продолжение).

Для вычисления индексов несогласия зададимся значениями «протестных» констант для критериев. Пусть  $h_1 = 0,2; h_2 = 0,25; h_3 = 0,2; h_4 = 0,2$ .

В качестве примера рассчитаем  $d_{16}, d_{71}$ .

Для пары альтернатив  $A_1, A_6$  имеем  $I_{16}^- = \{1\}$ .

Различие по первому критерию составляет две ступени  $\Delta_{16}^1 = 2$ , поэтому

$$d_{16}^1 = \Delta_{16}^1 \cdot h_1 = 2 \cdot 0,2 = 0,4 \quad \Rightarrow \quad d_{16} = \max d_{16}^1 = \max \{0,4\} = 0,4$$

Для пары альтернатив  $A_7, A_1$  имеем  $I_{71}^- = \{2, 3, 4\}$ .

Различие по третьему и четвертому критериям составляет одну ступень  $\Delta_{71}^3 = \Delta_{71}^4 = 1$ , а по второму - две ступени  $\Delta_{71}^2 = 2$ , поэтому

$$d_{71}^2 = \Delta_{71}^2 \cdot h_2 = 2 \cdot 0,25 = 0,5 \quad \Rightarrow \quad d_{71} = \max \{d_{71}^2, d_{71}^3, d_{71}^4\} = \max \{0,5; 0,2; 0,2\} = 0,5$$

$$d_{71}^3 = \Delta_{71}^3 \cdot h_3 = 1 \cdot 0,2 = 0,2$$

$$d_{71}^4 = \Delta_{71}^4 \cdot h_4 = 1 \cdot 0,2 = 0,2$$

Вся матрица индексов несогласия:

$$\mathbf{D} = \begin{pmatrix} - & 0.20 & 0.20 & 0.40 & 0.40 & 0.40 & 0.80 \\ 0.20 & - & 0.25 & 0.20 & 0.20 & 0.20 & 0.60 \\ 0.25 & 0.25 & - & 0.20 & 0.20 & 0.20 & 0.60 \\ 0.25 & 0.25 & 0.20 & - & 0.20 & 0.20 & 0.40 \\ 0.25 & 0.25 & 0.20 & 0.20 & - & 0.20 & 0.40 \\ 0.50 & 0.50 & 0.25 & 0.25 & 0.25 & - & 0.40 \\ 0.50 & 0.50 & 0.25 & 0.25 & 0.25 & 0.20 & - \end{pmatrix}$$

Альтернативы	К <sub>1</sub>	К <sub>2</sub>	К <sub>3</sub>	К <sub>4</sub>
A <sub>1</sub>	1	3	2	2
A <sub>2</sub>	2	3	1	2
A <sub>3</sub>	2	2	2	2
A <sub>4</sub>	3	2	2	1
A <sub>5</sub>	3	2	1	2
A <sub>6</sub>	3	1	2	2
A <sub>7</sub>	5	1	1	1

# Задание

Для примера 1 построить вторую и седьмую строки матрицы несогласия при  $h_1 = 0,15; h_2 = 0,4; h_3 = 0,3; h_4 = 0,6$

Альтернативы	$K_1$	$K_2$	$K_3$	$K_4$
$A_1$	1	3	2	1
$A_2$	2	3	1	1
$A_3$	2	2	2	1
$A_4$	3	2	2	0
$A_5$	3	2	1	1
$A_6$	3	1	2	1
$A_7$	5	1	1	0

## Исследовательский этап.

На данном этапе осуществляем построение решающего отношения.

На основе чисел  $p \in (0,1]$  (заданный уровень согласия) и  $q \in (0,1]$  (заданный уровень несогласия), определяемых ЛПР, на множестве альтернатив строится следующее бинарное отношение:

**$j$ -я альтернатива лучше  $k$ -й альтернативы (доминирует альтернативу  $k$ ), при условии того что  $c_{jk} \geq p$  и  $d_{jk} \leq q$ .**

Введенное бинарное отношение позволяет построить на множестве альтернатив граф предпочтений  $G(p, q)$ : просматривая матрицы **C** и **D**, выявляют все пары альтернатив, между которыми имеет место данное бинарное отношение при заданных  $p$  и  $q$ . В этом графе альтернативы – это вершины графа, а направленная дуга означает превосходство одной альтернативы над другой (дуги направлены в сторону доминируемых вершин), а отсутствие дуги – несравнимость альтернатив по введенному бинарному отношению. Т.о., при построении графа  $G(p, q)$  в графе показывают все альтернативы, а только те альтернативы, которые при заданных  $p$  и  $q$  связаны бинарным отношением, соединяют дугами.

Граф  $G(p, q)$  не обязательно является транзитивным. Более того, в графе могут быть циклы.

Значения  $p$  и  $q$  являются инструментами ЛПР. Меняя эти значения, ЛПР определяет условия сравнимости альтернатив и тем самым изучает множество имеющихся альтернатив.

Подмножество оставляемых  $P$  (несравнимых, доминирующих) альтернатив должно обладать следующими свойствами:

- 1) **внешней устойчивости**: для любой из исключенных альтернатив в  $\bar{P}$  имеется хотя бы одна, превосходящая ее, среди доминирующих (оставляемых)  $P$ ;
- 2) **внутренней устойчивости**: никакая из доминирующих (оставляемых) альтернатив из  $P$  не превосходится другой, также относящейся к доминирующим (оставляемым).

$$\bar{P} \cup P = X$$

Подмножества вершин графа  $G(p, q)$ , которые удовлетворяют одновременно двум свойствам, называются **ядрами**. Ядро является искомым результатом метода ELECTRE I, но в общем случае при разных значениях  $p$  и  $q$  можем получать различные ядра.

В случае появления в графе  $G(p, q)$  нетранзитивностей основным для выделения ядра становится свойство внутренней устойчивости.

Отсутствие циклов в графе является необходимым условием существования и единственности ядра. Однако в общем случае циклы могут быть. В случае их появления предлагается объявить альтернативы, входящие в цикл, эквивалентными и считать их одной обобщенной вершиной. Эта операция называется *стягиванием контуров*. Или при данных  $p$  и  $q$  считать, что ядро отсутствует.

Итак, создав граф  $G(p, q)$ , необходимо в нем построить ядро, содержащее вершины, которые не доминируют друг друга и в совокупности доминируют все остальные.

Для построения ядра используется следующий двухэтапный алгоритм:

**1. Разбиение на ярусы.** Определяются вершины, которые не имеют входящих и исходящих дуг – это *изолированные вершины*, и вершины, имеющие только исходящие дуги – это *антитупики*. Они относятся к ярусу **0**. Затем эти вершины условно (умозрительно) вычеркиваются со всеми инцидентными (исходящими) дугами, а в получившемся подграфе определяются новые антитупики и изолированные вершины, которые относятся к ярусу **1**. Затем они аналогично вычеркиваются и т.д. до тех пор, пока все вершины не будут разбиты на ярусы (нормальное завершение алгоритма).

При аварийном завершении часть вершин останется необработанной, потому что на очередном шаге не найдется антитупиков. Это свидетельствует о том, что в графе имеются циклы. В этом случае их объединяют – стягивание контуров, либо меняют значения заданных уровней согласия и несогласия.

**2. Построение ядра.** В ядро включаются все вершины нулевого яруса, оставшиеся вершины просматриваются в порядке возрастания номеров ярусов. К ядру добавляются только те вершины, которые не связаны дугами с вершинами, уже включенными в ядро.

Отметим, что матрицы  $C$  и  $D$  вычисляются один раз, а на исследовательском этапе варьируют значения  $p$  и  $q$ , получая различные графы и ядра.

**Пример 2.** Построение и анализ графа относительного доминирования для Примера 1. Для построения результирующего отношения относительного доминирования установим пороговые значения  $p=0,5$  и  $q=0,2$  (пороги несравнимости по согласию и несогласию). Затем каждый элемент матрицы индексов согласия **C** и несогласия **D** сравнивается с порогами.

Как было выше сказано, при доминировании альтернативы  $j$  над  $k$ :

$$c_{jk} \geq p \quad d_{jk} \leq q$$

Отношение относительного доминирования отображается графом, в котором дуги направлены в сторону доминируемых вершин.

Перебирая все элементы матриц индексов согласия и несогласия, видим, что пара вершин A1, A2, например, войдет в отношение относительного доминирования, так как  $c_{12} = 0,64 > 0,5$ ,  $d_{12} = 0,2 = 0,2$ ; а пара A1, A5 не войдет, так как  $c_{15} = 0,76 > 0,5$ ,  $d_{12} = 0,4 > 0,2$  и т.д.

Весь граф отношения при данных значениях порогов несравнимости:

$$\mathbf{C} = \begin{pmatrix} - & 0.64 & 0.53 & 0.58 & 0.76 & 0.53 & 0.81 \\ 0.36 & - & 0.39 & 0.34 & 0.53 & 0.29 & 0.58 \\ 0.47 & 0.61 & - & 0.45 & 0.64 & 0.53 & 0.81 \\ 0.42 & 0.66 & 0.55 & - & 0.69 & 0.58 & 0.76 \\ 0.24 & 0.47 & 0.36 & 0.31 & - & 0.39 & 0.58 \\ 0.47 & 0.70 & 0.47 & 0.42 & 0.61 & - & 0.68 \\ 0.19 & 0.42 & 0.19 & 0.24 & 0.42 & 0.32 & - \end{pmatrix} \quad \mathbf{D} = \begin{pmatrix} - & 0.20 & 0.20 & 0.40 & 0.40 & 0.40 & 0.80 \\ 0.20 & - & 0.25 & 0.20 & 0.20 & 0.20 & 0.60 \\ 0.25 & 0.25 & - & 0.20 & 0.20 & 0.20 & 0.60 \\ 0.25 & 0.25 & 0.20 & - & 0.20 & 0.20 & 0.40 \\ 0.25 & 0.25 & 0.20 & 0.20 & - & 0.20 & 0.40 \\ 0.50 & 0.50 & 0.25 & 0.25 & 0.25 & - & 0.40 \\ 0.50 & 0.50 & 0.25 & 0.25 & 0.25 & 0.20 & - \end{pmatrix}$$

$$\mathbf{C} = \begin{pmatrix}
 \mathbf{1} & \mathbf{2} & \mathbf{3} & \mathbf{4} & \mathbf{5} & \mathbf{6} & \mathbf{7} \\
 - & 0.64 & 0.53 & 0.58 & 0.76 & 0.53 & 0.81 \\
 0.36 & - & 0.39 & 0.34 & 0.53 & 0.29 & 0.58 \\
 0.47 & 0.61 & - & 0.45 & 0.64 & 0.53 & 0.81 \\
 0.42 & 0.66 & 0.55 & - & 0.69 & 0.58 & 0.76 \\
 0.24 & 0.47 & 0.36 & 0.31 & - & 0.39 & 0.58 \\
 0.47 & 0.70 & 0.47 & 0.42 & 0.61 & - & 0.68 \\
 0.19 & 0.42 & 0.19 & 0.24 & 0.42 & 0.32 & -
 \end{pmatrix}
 \begin{matrix}
 \mathbf{1} \\
 \mathbf{2} \\
 \mathbf{3} \\
 \mathbf{4} \\
 \mathbf{5} \\
 \mathbf{6} \\
 \mathbf{7}
 \end{matrix}
 \quad
 \mathbf{D} = \begin{pmatrix}
 \mathbf{1} & \mathbf{2} & \mathbf{3} & \mathbf{4} & \mathbf{5} & \mathbf{6} & \mathbf{7} \\
 - & 0.20 & 0.20 & 0.40 & 0.40 & 0.40 & 0.80 \\
 0.20 & - & 0.25 & 0.20 & 0.20 & 0.20 & 0.60 \\
 0.25 & 0.25 & - & 0.20 & 0.20 & 0.20 & 0.60 \\
 0.25 & 0.25 & 0.20 & - & 0.20 & 0.20 & 0.40 \\
 0.25 & 0.25 & 0.20 & 0.20 & - & 0.20 & 0.40 \\
 0.50 & 0.50 & 0.25 & 0.25 & 0.25 & - & 0.40 \\
 0.50 & 0.50 & 0.25 & 0.25 & 0.25 & 0.20 & -
 \end{pmatrix}
 \begin{matrix}
 \mathbf{1} \\
 \mathbf{2} \\
 \mathbf{3} \\
 \mathbf{4} \\
 \mathbf{5} \\
 \mathbf{6} \\
 \mathbf{7}
 \end{matrix}$$

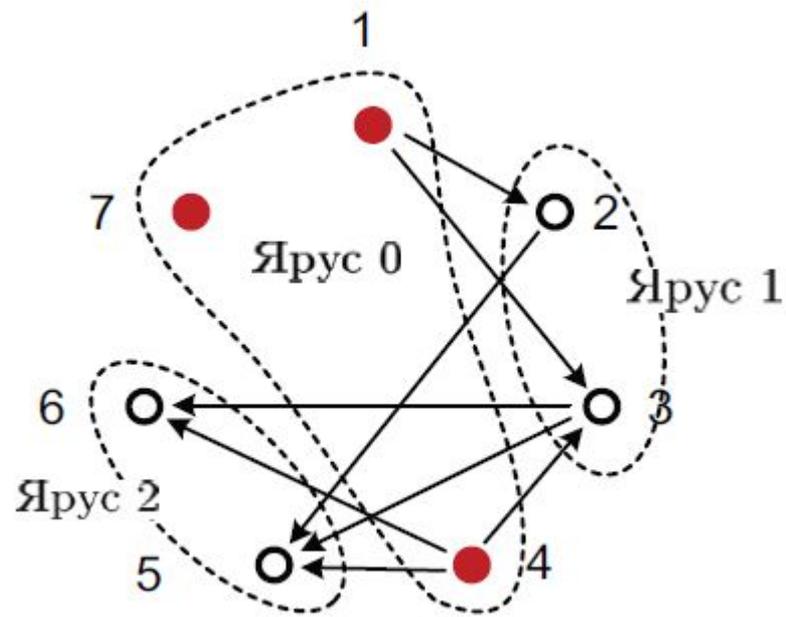
При  $p=0,5$  и  $q=0,2$  из матриц  $\mathbf{C}$  и  $\mathbf{D}$  имеем следующие бинарные отношения:

$A_1 \boxtimes A_2; A_1 \boxtimes A_3; A_2 \boxtimes A_5; A_3 \boxtimes A_5; A_3 \boxtimes A_6;$

$A_4 \boxtimes A_3; A_4 \boxtimes A_5; A_4 \boxtimes A_6.$

На их основе строим граф.

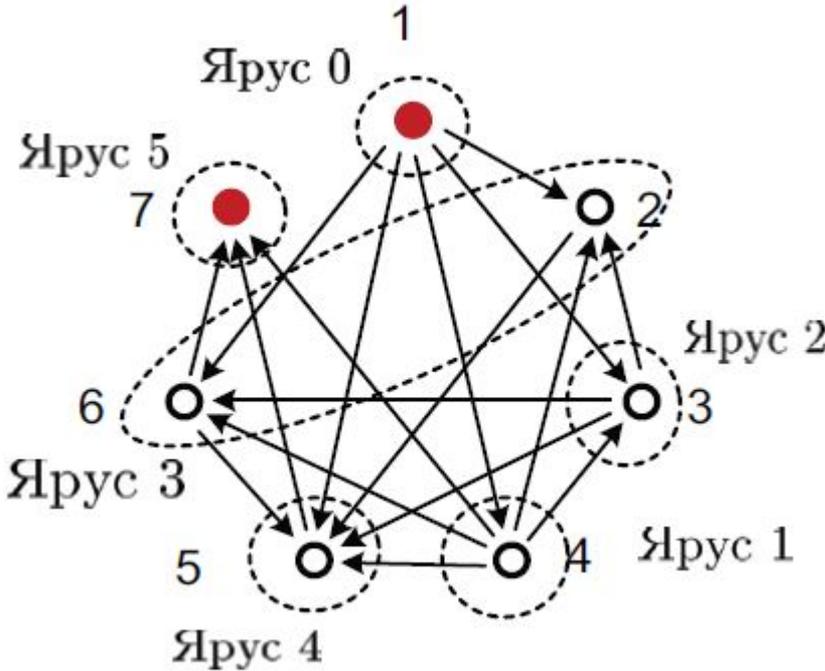
По графу осуществляем разбиение на ярусы.



Вершины 1, 4, 7 образуют ядро.

Если бы в данном графе не было бы связи 4 и 6, то вершина 6 вошла бы в ядро.

Для того чтобы еще уменьшить число несравнимых вершин, можно варьировать пороги несравнимости. Так при пороговых значениях  $p=0,5$  и  $q=0,4$  имеем граф



По сравнению с графом на предыдущем слайде, он имеет на 10 дуг больше, а его ядро включает две вершины: 1, 7.

**Пример 3 (покупка автомобиля).** Допустим, что ЛПР собирается купить автомобиль, выбрав из семи альтернатив.

Каждый автомобиль оценивается по четырем критериям:

- цене;
- комфортности салона;
- максимальной скорости;
- внешнему виду.

Цена и скорость являются количественными критериями, поэтому область их значений разобьем на классы (табл. 4), присвоив каждому классу свой код и перейдя тем самым к качественным показателям по ВСЕМ критериям:

Таблица 4

	Критерий	Значения	Ранг шкалы
$K_1$	Цена, у.е.	$\leq 27\ 000$	5
		28 000 – 32 000	4
		33 000 – 37 000	3
		38 000- 42 000	2
		43 000 – 47 000	1
$K_2$	Комфортность	Высокая	3
		Средняя	2
		Низкая	1
$K_3$	Максимальная скорость, км/ч	$\geq 250$	2
		$< 250$	1
$K_4$	Внешний вид	Хороший	2
		Приемлемый	1

В табл. 5, с учетом введенных критериев и классов, перечислены значения критериев для выделенных ЛПР альтернатив.

Таблица 5

	<b>K<sub>1</sub></b>	<b>K<sub>2</sub></b>	<b>K<sub>3</sub></b>	<b>K<sub>4</sub></b>
<b>A<sub>1</sub></b>	1	3	2	2
<b>A<sub>2</sub></b>	2	3	1	2
<b>A<sub>3</sub></b>	2	2	2	2
<b>A<sub>4</sub></b>	3	2	2	1
<b>A<sub>5</sub></b>	3	2	1	2
<b>A<sub>6</sub></b>	3	1	2	2
<b>A<sub>7</sub></b>	5	1	1	1

	<b>Критерий</b>	<b>Значения</b>	<b>Ранг шкалы</b>
<b>K<sub>1</sub></b>	Цена, у.е.	≤ 27 000	5
		28 000 – 32 000	4
		33 000 – 37 000	3
		38 000- 42 000	2
		43 000 – 47 000	1
<b>K<sub>2</sub></b>	Комфортность	Высокая	3
		Средняя	2
		Низкая	1
<b>K<sub>3</sub></b>	Максимальная скорость, км/ч	≥ 250	2
		< 250	1
<b>K<sub>4</sub></b>	Внешний вид	Хороший	2
		Приемлемый	1

Применяем метод ELECTRE.

Пусть веса  $w_1 = 5; w_2 = 3; w_3 = 1; w_4 = 1$ . При сравнении альтернатив  $A_1$  и  $A_6$  имеем  $I_{16}^+ = \{2\}, I_{16}^- = \{1\}, I_{16}^{\bar{}} = \{3,4\}$ . Отсюда индекс согласия для этой пары:

$$c_{16} = \frac{\sum_{i \in I_{16}^+} w_i + 0,5 \sum_{i \in I_{16}^{\bar{}}} w_i}{\sum_{i=1}^4 w_i} = \frac{3 + 0,5(1+1)}{10} = 0,4$$

Аналогично вычисляются остальные индексы согласия.

В результате матрица индексов согласия имеет вид

$$C = \begin{pmatrix} - & 0,3 & 0,4 & 0,45 & 0,45 & 0,4 & 0,5 \\ 0,7 & - & 0,6 & 0,4 & 0,4 & 0,35 & 0,45 \\ 0,6 & 0,4 & - & 0,3 & 0,3 & 0,4 & 0,5 \\ 0,55 & 0,6 & 0,7 & - & 0,5 & 0,6 & 0,4 \\ 0,55 & 0,6 & 0,7 & 0,5 & - & 0,7 & 0,45 \\ 0,6 & 0,65 & 0,6 & 0,4 & 0,3 & - & 0,35 \\ 0,5 & 0,55 & 0,5 & 0,6 & 0,55 & 0,65 & - \end{pmatrix}$$

	K <sub>1</sub>	K <sub>2</sub>	K <sub>3</sub>	K <sub>4</sub>
A <sub>1</sub>	1	3	2	2
A <sub>2</sub>	2	3	1	2
A <sub>3</sub>	2	2	2	2
A <sub>4</sub>	3	2	2	1
A <sub>5</sub>	3	2	1	2
A <sub>6</sub>	3	1	2	2
A <sub>7</sub>	5	1	1	1

Для вычисления индексов несогласия зададимся значениями «протестных» констант для критериев. Пусть  $h_1 = 0,2; h_2 = 0,2; h_3 = 0,25; h_4 = 0,6$ .

В качестве примера рассчитаем  $d_{16}, d_{24}$ .

Для пары альтернатив  $A_1, A_6$  имеем  $I_{16}^- = \{1\}$ .

Различие по первому критерию составляет две степени  $\Delta_{16}^1 = 2$ , поэтому

$$d_{16}^1 = \Delta_{16}^1 \cdot h_1 = 2 \cdot 0,2 = 0,4 \quad \Rightarrow \quad d_{16} = \max d_{16}^1 = \max \{0,4\} = 0,4$$

Для пары альтернатив  $A_2, A_4$  имеем  $I_{24}^- = \{1,3\}$ .

Различие по первому и третьему критерию составляет одну степень  $\Delta_{24}^1 = \Delta_{24}^3 = 1$ , поэтому

$$d_{24}^1 = \Delta_{24}^1 \cdot h_1 = 1 \cdot 0,2 = 0,2 \quad \Rightarrow \quad d_{24} = \max \{d_{24}^1, d_{24}^3\} = \max \{0,2; 0,25\} = 0,25$$

$$d_{24}^3 = \Delta_{24}^3 \cdot h_3 = 1 \cdot 0,25 = 0,25$$

Итоговая матрица индексов несогласия:

$$D = \begin{pmatrix} - & 0,2 & 0,2 & 0,4 & 0,4 & 0,4 & 0,8 \\ 0,25 & - & 0,25 & 0,25 & 0,2 & 0,25 & 0,6 \\ 0,2 & 0,2 & - & 0,2 & 0,2 & 0,2 & 0,6 \\ 0,6 & 0,6 & 0,6 & - & 0,6 & 0,6 & 0,4 \\ 0,25 & 0,2 & 0,25 & 0,25 & - & 0,25 & 0,4 \\ 0,4 & 0,4 & 0,2 & 0,2 & 0,2 & - & 0,4 \\ 0,6 & 0,6 & 0,6 & 0,25 & 0,6 & 0,6 & - \end{pmatrix}$$

	K <sub>1</sub>	K <sub>2</sub>	K <sub>3</sub>	K <sub>4</sub>
A <sub>1</sub>	1	3	2	2
A <sub>2</sub>	2	3	1	2
A <sub>3</sub>	2	2	2	2
A <sub>4</sub>	3	2	2	1
A <sub>5</sub>	3	2	1	2
A <sub>6</sub>	3	1	2	2
A <sub>7</sub>	5	1	1	1

Для построения результирующего отношения относительного доминирования установим пороговые значения  $p=0,6$  и  $q=0,2$  (пороги несравнимости по согласию и несогласию). Затем каждый элемент матрицы индексов согласия **C** и несогласия **D** сравнивается с порогами. Как было выше сказано, при доминировании альтернативы  $j$  над  $k$ :  $c_{jk} \geq p, d_{jk} \leq q$ . Отношение относительного доминирования отображается графом, в котором дуги направлены в сторону доминируемых вершин.

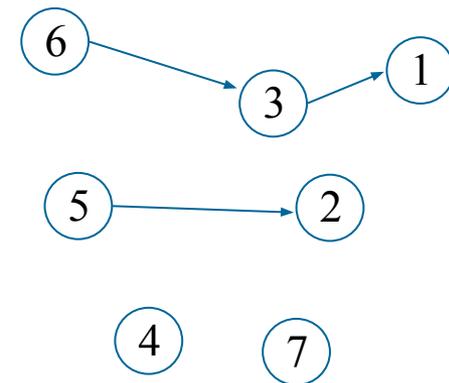
$$C = \begin{pmatrix} - & 0,3 & 0,4 & 0,45 & 0,45 & 0,4 & 0,5 \\ 0,7 & - & 0,6 & 0,4 & 0,4 & 0,35 & 0,45 \\ 0,6 & 0,4 & - & 0,3 & 0,3 & 0,4 & 0,5 \\ 0,55 & 0,6 & 0,7 & - & 0,5 & 0,6 & 0,4 \\ 0,55 & 0,6 & 0,7 & 0,5 & - & 0,7 & 0,45 \\ 0,6 & 0,65 & 0,6 & 0,4 & 0,3 & - & 0,35 \\ 0,5 & 0,55 & 0,5 & 0,6 & 0,55 & 0,65 & - \end{pmatrix} \quad D = \begin{pmatrix} - & 0,2 & 0,2 & 0,4 & 0,4 & 0,4 & 0,8 \\ 0,25 & - & 0,25 & 0,25 & 0,2 & 0,25 & 0,6 \\ 0,2 & 0,2 & - & 0,2 & 0,2 & 0,2 & 0,6 \\ 0,6 & 0,6 & 0,6 & - & 0,6 & 0,6 & 0,4 \\ 0,25 & 0,2 & 0,25 & 0,25 & - & 0,25 & 0,4 \\ 0,4 & 0,4 & 0,2 & 0,2 & 0,2 & - & 0,4 \\ 0,6 & 0,6 & 0,6 & 0,25 & 0,6 & 0,6 & - \end{pmatrix}$$

Из матриц **C** и **D** при заданных  $p=0,6$  и  $q=0,2$  имеем бинарные отношения:

$$A_3 \boxtimes A_1, A_6 \boxtimes A_3, A_5 \boxtimes A_2.$$

Ярус 0 = {6, 5, 4, 7}, ярус 1 = {2, 3}, ярус 2 = {1}.

В ядро входят альтернативы 4, 5, 6, 7, а также 1, которая включается в ядро согласно п. 2 алгоритма построения ядра.



При  $p=0,7$  и  $q=0,2$  в ядро входят все альтернативы 1-7.

В случае  $p=0,6$  и  $q=0,25$  ядро составят 1, 4, 5, 7.

При  $p=0,5$  и  $q=0,25$  ядро уже составят 5 и 7.

Таким образом, увеличение  $q$  и уменьшение  $p$  приводят к сокращению альтернатив в ядре.

Подведём итоги. Итак, от ЛПР в процессе реализации метода ELECTRE требуется получить

- ❑ веса критериев;
- ❑ цены перехода из класса в класс («протестные» константы);
- ❑ пороги согласия  $p$  и несогласия  $q$ .

Как видим из примеров, результат зависит от того, какие значения  $p$  и  $q$  будут выбраны. При этом ЛПР сразу назначить  $p$  и  $q$  разумным образом довольно сложно. С этим связан недостаток этого метода.

Рекомендуется в качестве начальных значений выбирать  $p=1$  и  $q \approx 0$ , которые затем постепенно меняются. По графу доминирования ЛПР отслеживает как изменяется состав ядра. Когда изменения параметров  $p$  и  $q$  начинают приводить к противоречиям, процесс останавливается, и ЛПР выбирает наиболее приемлемый для себя вариант значений  $p$  и  $q$  из рассмотренных ранее.