

**ПРОГРАММА  
МЕЖДИСЦИПЛИНАРНОГО  
ИНДИВИДУАЛЬНОГО  
ГУМАНИТАРНОГО  
ОБРАЗОВАНИЯ**



# **Что такое проект?**

Корневский А.В.

# Что бы это значило?

## Словарь русского языка (Институт русского языка АН СССР)

- Разработанный план сооружения, постройки, изготовления или реконструкции чего-то; предварительный текст какого-то документа; план, замысел.

## Современный экономический словарь

- замысел, идея, образ, воплощённые в форму описания, обоснования, расчётов, чертежей, раскрывающих сущность замысла и возможность его практической реализации.

## Стандарт ISO 21500 на базе модели PMBoK (Project Management Body of Knowledge)

- Уникальный набор процессов, состоящих из скоординированных и управляемых задач с начальной и конечной датами, предпринятых для достижения цели; достижение цели проекта требует получения результатов, соответствующих определённым заранее требованиям, в том числе ограничения на получения результатов, таких как время,

денег и ресурсы.

# Что бы это значило?

## Словарь русского языка (Институт русского языка АН СССР)

- Разработанный план сооружения, постройки, изготовления или реконструкции чего-то; предварительный текст какого-то документа; план, замысел.

## Современный экономический словарь

- замысел, идея, образ, воплощённые в форму описания, обоснования, расчётов, чертежей, раскрывающих сущность замысла и возможность его практической реализации.

## Стандарт ISO 21500 на базе модели PMBoK (Project Management Body of Knowledge)

- Уникальный набор процессов, состоящих из скоординированных и управляемых задач с начальной и конечной датами, предпринятых для достижения цели; достижение цели проекта требует получения результатов, соответствующих определённым заранее требованиям, в том числе ограничения на получения результатов, таких как время,

деньги и ресурсы.

# Откуда пришло слово?

- **ПРОЕКТ** < лат. **proiectus** – выступающий, брошенный, бросающийся в глаза < **proicere** < **pro** (грек. прó – до) + **iacere** (делать).
- **В русском языке** – с нач. XVIII в. < нем. **Projekt**.
- **Но:** с серед. XVIII в. – **ПРОЖЕКТ** < фр. **Proiect** (**Василий Баженов:** «В книгах оных должны быть каждому зданию или **прожектору** — план, фасад, профиль и подробное к оным описание с показаниями: как преимуществ, так и недостатков оных»).
- **Толковый словарь В. Даля:** **ПРОЕКТ**, **прожект** – план, предположение, предначертание; задуманное, предположенное дело, и самое изложение его на письме или в чертеже. **Проектный**, **проектовый**, к сему относящ. **Прожектировать** – задумать, загадать, сообразить и предположить к исполнению; составлять для сего записку, чертеж и пр. **Прожектирование** – действие по глаг. **Прожектёр** — охотник до проектов, у кого много предположений, задач для исполнения; затейщик, выдумщик.

# ПРОЕКТ vs ПРОЖЕКТ

**Манил**  
**ов**



«Он думал о благополучии дружеской жизни, о том, как бы хорошо было жить с другом на берегу какой-нибудь реки, потом грез эту реку нагнал строиться у него мост, потом огромнейший дом с таким высоким бельведером, что можно оттуда видеть даже Москву и там пить вегетом гай на открытом воздухе и рассуждать о каких-нибудь приятных предметах. Потом, что они вместе с Чигисовым приехали в какое-то общество в хороших каретах, где **Н.В. Тоголь** всех

# ПРОЕКТ vs ПРОЖЕКТ

## Паликмах тер



«А вот у меня в голове завсегда такой водеволь, што только мерси, потому - образованный человек. Как бы вот Трони не пропустить! Надо сегодня на нее решительно налягти. Сдастся, я ей понравился... А вот штобы Тронию не выпустить из рук, так то необходимо. Одна надежда на ее приданое, потому иначе не могу

Долгов столько - как быравнуровнише Лфуртаской все одно лопнет. От как за Троню есть на ее добре да на ее деньжонках, я тогда бритвы герез голову в Днепр позабрасываю и заживу купцом первой гильдии; завью такие моаны. алаьяды!»

М.Т. Старицкий. «За двумя»

# «Проект» цирюльника Голохвостого

- **Постановка проблемы:** полная безвыходность положения («такой зажим, хоть вешайся»).
- **Цель:**
  - тактическая - добыть средства для погашения долгов;
  - стратегическая - повысить социальный статус.
- **Задачи:**
  1. Жениться на Проне Прокоповне.
  2. Получить ее приданое.
  3. Погасить долги.
- **Ресурсы:**
  1. Красота.
  2. «Образование».
  3. Материальное оснащение («бруки», «жультет», бриолин и т.д.)
- **Методы:**
  - обаять,
  - очаровать,
  - заморочить...
- **Сроки:** конечная дата погашения векселей.
- **Ожидаемый результат:** первая гильдия, образ жизни «а-ля дьябль».

# Манилов жил, жив и... будет жить?

**Теннадий  
Хазанов**



Хочется, чтобы работа не только давала средства к существованию, но чтобы на эти средства еще и можно было существовать.

Хочется, чтобы отечественная продукция вызывала радость не у наших врагов.

Хочется, чтобы инженера не тянуло в официанты, а официанта – не тянуло в карман инженера.

Хочется, чтобы в отпуск, за свои деньги - хоть в Крым, хоть в Индию, и не по телевизору, а лично! Хватит смотреть на мир глазами Сенкевича!

Хочется очень. И хочется, чтобы это было скорей. Ну если не сегодня, то завтра, если не завтра, так послезавтра.

Единственное, чего не хочется, это...

# ПРОЕКТ vs ПРОЖЕКТ

---

**НАДО РАЗОБРАТЬСЯ:  
В чем состоит  
принципиальное различие  
между  
проектом  
и его имитацией?**

Зайдем с другой стороны:

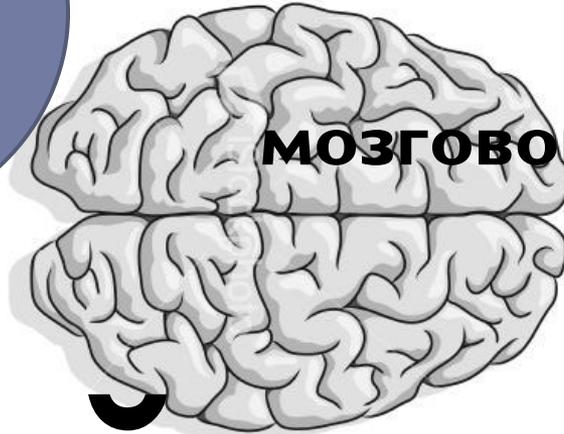
□ **Think tank** – проектное бюро,

исследовательский центр,

аналитическое

думать,  
придумывать

танк



мозговой трест.

?!?!



**Придумай**

# И как это понимать?!..

Спросим  
у Сергея  
Борисовича  
Переслегина



«Самоучитель игры на мировой шахматной доске»

***Первая мировая война – кризис аналитичности:***

Суть проблемы состояла в одинаковости мышления сторон, вернее, в схожем уровне грамотности такого мышления.

Как следствие, любое управленческое действие было прогнозируемым и встречало адекватный и также прогнозируемый ответ.

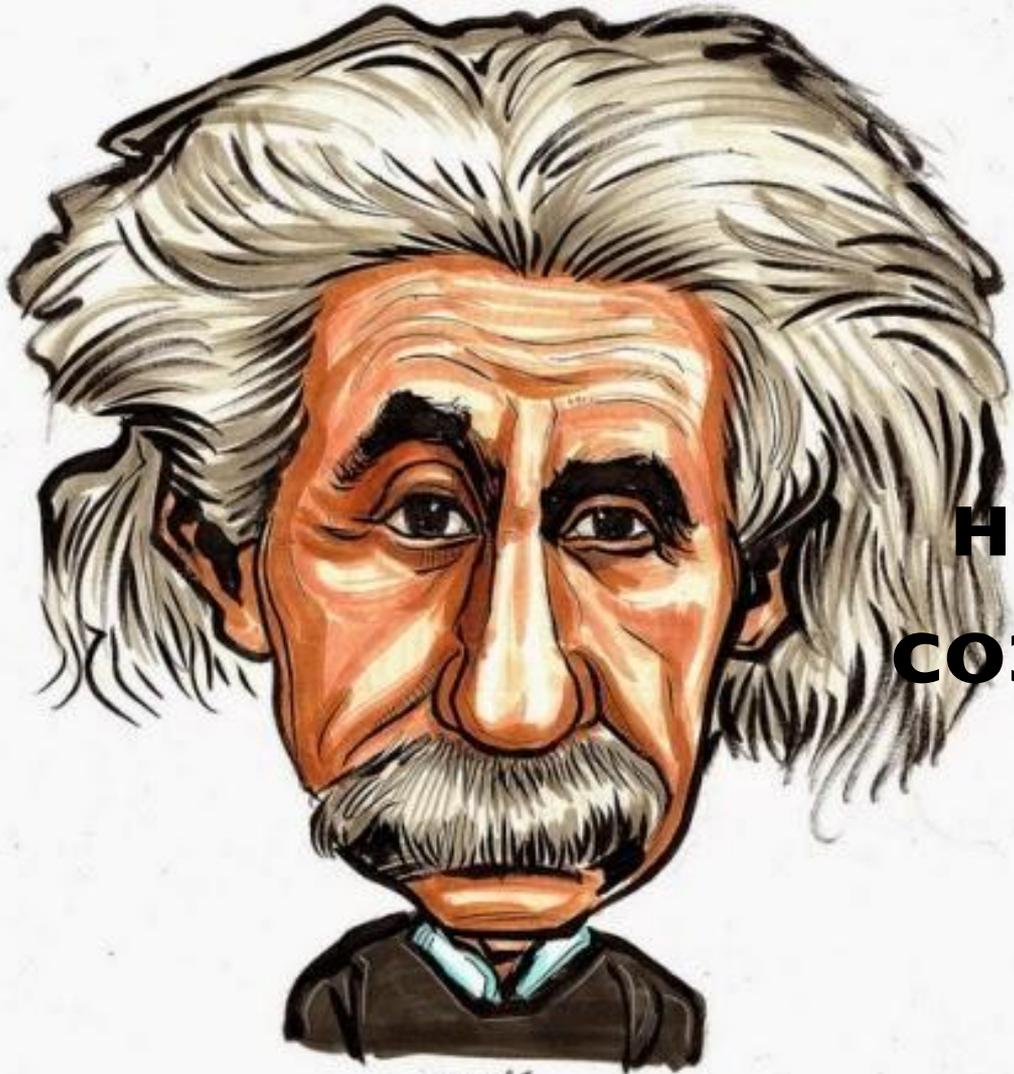
# 3 теоремы о структурном кризисе:

I. из него нельзя выйти, опираясь лишь на внутрисистемные ресурсы;

II. неудачная попытка разрешить кризис фатальную воронку;



## Цитата в тему:



**«Никакую  
проблему  
нельзя решить  
на том же уровне  
сознания, который  
породил эту  
проблему»**

***Альберт Эйнштейн***

# Итак...

---

- **Исходная предпосылка проекта** (background, обоснование, постановка проблемы) – выявление и аргументированное описание конкретной ситуации, характеризуемой как проблема (угроза), реальный или потенциальный кризис/тупик/конфликт, либо (в бизнесе) – вакантная экономическая ниша, ситуация неудовлетворенного спроса, потенциальная точка роста.
  - **Ядро проекта** – инновация, креативная (нетривиальная) идея, указывающая путь решения проблемы, преодоления или предотвращения кризиса и качественного изменения ситуации.
  - **Условие реализации проекта** (доступа к необходимым ресурсам) – востребованность, наличие целевой группы, заинтересованной в его результатах.
-

Суммируем:

## Признаки проекта:

- ▣ ПРОБЛЕМА
- ▣ ПРОЕКТНАЯ ИДЕЯ
- ▣ ЦЕЛЕПОЛАГАНИЕ
- ▣ ПОЭТАПНОСТЬ (ЗАДАЧИ)
- ▣ МЕТОДЫ, ИНСТРУМЕНТЫ
- ▣ СРОКИ
- ▣ РЕСУРСЫ
- ▣ РЕЗУЛЬТАТ (ПРОДУКТ)

Это никуда не годится! Надо что-то делать!

Эврика!

Что в итоге?

А

точнее?

Как мы это будем делать?

Что нам для этого нужно?

Когда?

Проблема решена?

# Постановка проблемы

1. Оценка проблемной ситуации (что требует изменений, на что и кого это влияет)

2. Анализ причин возникновения проф

They say

I say

N.V.

Дьявол прячется в деталях!

3. Прогноз дальнейшего (негативного) развития ситуации

# Проектная эвристика

- **Равнение на лидера:** как аналогичные проблемы решаются в более «продвинутых» обществах, корпорациях, институтах?

**Но:** механическое копирование без творческого подхода – путь в никуда!

- **«К незамутненным истокам!»:** обращение к незаслуженно забытому опыту и его адаптация к современным условиям.

- **«Недолет – перелет»** существуют как минимум два способа решения проблемы, но оба никуда не годятся!..

Истина – где-то  
посередине!!!



# Проектная эвристика

□ **«Кролик из шляпы»** (апелляция к «очевидности»):

1. «Всем известно, что...»
2. Предъявление факта, противоречащего «устоявшемуся мнению».



□ **SWOT-анализ:**



1. в чем наша сила (strength) и слабость weakness);
2. каковы возможности (opportunities) и угрозы (threat)?

# SWOT ANALYSIS



# Мозговой штурм (brainstorming)

**Alex F. Osborn, How to «Think Up», 1942**

- Количество, количество и еще раз количество! Вот девиз дня.
- Чем больше попыток, тем больше вероятность попадания в цель.
- Можно считать аксиомой тот факт, что количество идей переходит в качество. Логика и математика подтверждают, что чем больше идей порождает человек, тем больше шансов, что среди них будут хорошие идеи. Причем лучшие идеи приходят в голову не сразу.

## **Этапы мозгового штурма:**

1. Постановка проблемы
2. Генерация идей
3. Отбор, систематизация и оценка



# Мозговой штурм (brainstorming)

## Правила проведения:

1. Четкая формулировка задачи с разбивкой на подзадачи. Поощряются любые уточняющие вопросы.
2. Принимаются любые идеи без ограничений, вплоть до абсурдных; можно комбинировать и улучшать, нельзя критиковать и оценивать.
3. Группа делится на генераторов идей и экспертов, оценивающих решения, но не принимающих участия в их поиске.
4. Все идеи фиксируются (интеллект-карта).
5. Руководит мозговым штурмом ведущий - специалист, имеющий опыт проведения научных дискуссий и постановки проблем.



# Организационно-деятельностная игра (ОДИ)

- ОДИ предназначена для «...интенсивной формы решения междисциплинарных комплексных проблем, не имеющей аналогов в мире. Интрига ОДИ заключается в поиске способа взаимодействия специалистов разных профилей для решения поставленной задачи.
- Суть ОДИ не передается через текст и даже через видеозапись. Участник ОДИ сам создает для себя необходимые знания в процессе игры и переживает собственные мучительные поиски, напряженные открытия.
- В процессе ОДИ участник попадает в кризисы и выкарабкивается из них, натывается на непонимание и невозможность донести свою мысль и вынужден найти, открыть для себя новые выразительные средства и новые для себя способы общения.
- По окончании игры участник уносит с собой новые открытия и новые возможности.



Георгий Петрович  
Щедровицкий  
[1929-1994]

# Что такое грант?

- ▣ **Грант** (субсидия) – целевая денежная дотация, предоставляемая донором-грантодателем (правительственным учреждением, фондом, организацией или спонсором) для реализации проекта, представляющего общественную ценность.
- ▣ Грант предоставляется безвозмездно и безвозвратно, на условиях, предусмотренных грантодателем.
- ▣ Как правило грант предоставляется на конкурсной основе.
- ▣ **Заявка** – письменное обращение с просьбой о выделении гранта и описанием проекта, подготовленное по установленной грантодателем форме.

# Структура заявки на грант

- **Титульный лист; сведения о заявителе.**
- **Аннотация (резюме) проекта.**
- **Гарантийное письмо организации и/или описание организации.**
- **Письма поддержки (отзывы специалистов).**
- **Постановка проблемы (background, основания для разработки).**
- **Миссия (стратегическая перспектива), цели и задачи проекта.**
- **Методы и механизмы реализации проекта, имеющийся опыт (задел).**
- **Виды деятельности, план действий (календарный план).**
- **Управление проектом, исполнители (резюме участников проекта).**
- **Бюджет проекта.**
- **Инструменты мониторинга и оценки.**
- **Ожидаемые результаты.**

# Десять заповедей грантоиска

□ По одежке встречают...

соблюдение  
требований к  
оформлению  
заявки

□ Ты не доллар, чтоб всем нравиться.

□ Не дай эксперту уснуть.

wow-  
factor

hook

□ Удиви эксперта!

□ Формулируй УМНЫЕ цели

**S** specific – конкретный  
**M** measurable – измеримый  
**A** attainable – достижимый  
**R** relevant – уместный  
**T** time-bounded –  
привязанный ко времени

□ Долой несовершенный вид

□ Покажи язык!

орфографи

□ Влезь в шкуру эксперта.

я

пунктуаци

я

стилистика

ность

□ Проси много, но разумно

□ Мене, текед, упарсин!

(исчислено, взвешено, разделено)

результаты в  
исчисляемой и  
проверяемой  
форме

обоснованность  
и прозрачность  
бюджета

It depends...

Симпатию  
эксперта  
надо  
завоевать!

НО

# **И еще одна заповедь:**

---

**Если Вам отказано в  
гранте –  
это не Конец света!**

---

**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**

**УСПЕХО  
В!**