

Тема 15 :

**Бюджетирование**

# План лекции

- ▶ 1 Понятие бюджетирования
- ▶ 2 Виды бюджетов
- ▶ 3 Организация бюджетирования
- ▶ 4 Принципы бюджетирования

# Сущность бюджетирования

- ▶ **Бюджетирование** – это технология финансового планирования, учета и контроля доходов и расходов, получаемых от бизнеса на всех уровнях управления, которая позволяет анализировать прогнозируемые и полученные финансовые показатели

# Сущность бюджетирования

- ▶ Бюджет – это финансовый план, охватывающий все стороны деятельности организации, позволяющий сопоставить все понесенные затраты и полученные результаты на предстоящий период в целом по предприятию и отдельно по его подразделениям

# Назначение внутрифирменного бюджетирования

- ▶ разработка системы координат для бизнеса, перевод системы планирования с натуральных показателей на финансовые;
- ▶ рост эффективности использования имеющихся в распоряжении компании и отдельных структурных единицах ресурсов и активов;

# Назначение внутрифирменного бюджетирования

- ▶ укрепление финансовой дисциплины, проведение постоянного мониторинга эффективности отдельных направлений деятельности;
- ▶ повышение обоснованности выделения финансовых и нефинансовых ресурсов по направлениям деятельности
- ▶ контроль за изменением финансовой ситуации в компании

# Структура бюджета

## Основной (генеральный) бюджет



# Виды бюджетов

## 1 Основные бюджеты

позволяют руководителям иметь всю необходимую информацию для оценки финансового состояния компании и контроля за его изменением.

Для полноценного бюджетирования необходимо обязательное составление всех трех основных бюджетов



# Виды бюджетов

## 2 Операционные бюджеты

главный смысл операционных бюджетов – более тщательная подготовка исходных данных для основных бюджетов.

При разработке операционных бюджетов важна последовательность их составления.

# Виды бюджетов

## 3 Дополнительные бюджеты

предназначены для более точного определения финансовых нормативов и целевых показателей:

- ▶ Бюджет распределения прибыли
- ▶ Бюджет отдельных проектов и программ

# Виды бюджетов

## 4 Вспомогательные бюджеты

предназначены для более полного учета местных особенностей:

- ▶ Бюджеты налогов
- ▶ Кредитный план
- ▶ Бюджет капитальных затрат

# Организация бюджетирования

## 1. «сверху вниз»

эта схема предполагает составление бюджета руководством компании и последующее предоставление информации менеджерам более низкого звена, которые и планируют свою деятельность и деятельность предприятия

# Организация бюджетирования

## 2. «снизу вверх»

при такой схеме поступают наоборот, расчет показателей начинают отдельные сбытовые подразделения и затем руководители отдела реализации предприятия сводят эти показатели в единый бюджет. Таким образом появляется бюджет компании, который утверждается высшим руководством и принимается к исполнению

# Принципы бюджетирования

1. Принцип соответствия основным целям и задачам предприятия;
2. Принцип целостности - рассмотрение деятельности предприятия как единого целого;

# Принципы бюджетирования

3. Принцип системности - рассмотрение финансово-хозяйственной деятельности как системы взаимосвязи внутренних и внешних факторов;
4. Принцип доступности - информация должна быть доступна по качеству. Уровню и объему для тех пользователей, кому она предназначена;

# Принципы бюджетирования

5. Принцип сопоставимости – информация должна быть сопоставимо с информацией прошлых периодов;
6. Принцип корректности – должна использоваться качественная, достоверная информация;



# Принципы бюджетирования

7. Принцип согласованности - данные бюджетов должны быть согласованы на всех уровнях управления;
8. Принцип оперативности - своевременное получение анализ и корректировка данных, используемых для бюджетирования.

**Спасибо  
за  
ВНИМАНИЕ**