


Потери. Виды потерь.

Бережливое управление

 это действенная **СИСТЕМА ПРОСТЫХ РЕШЕНИЙ**,
которая включает методы, подходы и эффективные
инструменты, направленные на устранение потерь и
оптимизацию процессов

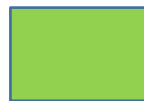
Поток создания ценности



все действия — как создающие
ценность, так и не создающие
ценности,

которые позволяют продукту пройти все
процессы: от идеи до воплощения,

от принятия заказа от потребителя до доставки продукта (его



-добавляющие ценность



-не добавляющие
ценность

Виды потерь



Перепроизводст
во



Ожидани



Дефекты /



переделка



Передвижения



Транспортировка



Избыточные запасы



Излишняя обработка

Нереализованный потенциал
сотрудников

Перепроизводство

❖ Больше копий, чем нужно

❖ Ненужные или слишком большие отчеты

❖ Дублирование информации в разных документах

❖ Дублирование поручений



Ожидание

- ❖ Ожидание согласований, принятия решений
- ❖ Медленная работа IT-систем
- ❖ Ожидание опоздавших на мероприятия / несоблюдение регламента
- ❖ Ожидание расходных материалов



Дефекты

- ❖ Ошибки при подготовке материалов
- ❖ Разные замечания при повторных согласованиях
- ❖ Запрос информации, требующий уточнений и переформулировок



Передвижение

- ❖ Лишние движения:
 - неудобное расположение файлов,
 - неудобное расположение мебели,
 - большие документы (поиск нужного)



Транспортировка

❖ Движение материалов не добавляет ценности



Избыточные запасы

❖ Накопление задач, вопросов

❖ Хранение ненужных документов

❖ Залежи канцелярии



Излишняя обработка

- ❖ Лишняя информация в слайдах
- ❖ Избыточная информация в документах (письмах)
- ❖ Ненужные согласования



**Нереализованный
потенциал

сотрудников**

- ❖ Отказ от идей сотрудников в процессах совершенствования
- ❖ Выполнение мастером дел подмастерья
- ❖ Выход за пределы рамок «должностных обязанностей»



- ❖ Отказ от идей сотрудников в процессах совершенствования
- ❖ Выполнение мастером дел подмастерья
- ❖ Выход за пределы рамок «должностных обязанностей»



Будь ответственным.

Стремись управлять своей судьбой.

Верь в свои силы и способности.

Отвечай за то, что делаешь, поддерживай и совершенствуй навыки, которые позволяют тебе производить ценность!