

Тема 6 Закрытие проекта

- Процессы завершения проекта: закрытие контрактов и административное завершение проекта





Заккрытие проекта – это процедуры по завершению договорных обязательств между участниками проекта, а также комплекс организационных мероприятий по доведению ряда административных задач.

Завершение проекта подразумевает прекращение всех договорных отношений, действовавших в период его реализации, т.е. административное закрытие контрактов и осуществление всех выплат по проекту, оговоренных контрактами.



Процедура **административного** **закрытия:**

- детализирует все операции, взаимодействия и обязанности членов команды проекта и других участников, вовлеченных в процедуру административного закрытия проекта
- включает в себя интегрированные операции, необходимые для сбора отчетных материалов по проекту, анализа его успеха или неудачи, сбора накопленных знаний и архивирования информации по проекту для использования организацией в будущем

Административное завершение

СОСТОИТ В:

- документальном подтверждении достигнутых результатов проекта;**
- формальной приемке продуктов проекта заказчиком, инвесторами и пользователями;**
- создании полного архива проектных материалов, пригодных для последующего использования;**
- анализе эффективности проекта.**

Процедура **закрѳтия контрактов** включает в себя:

- все операции и взаимодействия, необходимые для урегулирования и завершения любого контрактного соглашения, касающегося данного проекта, а также для определения операций, обеспечивающих формальное административное закрытие проекта
- верификацию продукта (вся работа выполнена правильно и с удовлетворительным качеством) и административное закрытие (внесение в письменное соглашение изменений, отражающих окончательные результаты, и архивирование этой информации для использования в будущем)



Основные мероприятия по **закрытию контракта:**

- проверка финансовой отчетности;
- паспортизация;
- выявление невыполненных обязательств;
- завершение невыполненных обязательств;
- гарантийное обслуживание и окончательные расчеты;
- демобилизация.

Проверка **финансовой** **отчетности**

Заказчика

Подрядчика (поставщика)

Проверка
полноты
выписки
и
фактуры
на
весь
объем
выполненных
работ

Согласование
полученных
платежей
с
представленными
счетами
и-
фактурами

Проверка
наличия
документации
по
изменениям

Контроль
сумм
удержаний,
произведенных
заказчиком

Проверка
платежей
поставщикам
и
субподрядчикам

Соответствие
суммы
заказов
в
закупкам
по
накладным
поставщиков

Поиск
просроченных
платежей
поставщикам

Подтверждение
соответствия
удержаний

- 
- **Паспортизация** – подготовка и сбор документации, характеризующей технические условия проекта: сертификаты, акты, разрешения. Вся документация передается заказчику для регистрации.
 - **Выявление невыполненных обязательств** должно производиться постоянно в течение всего времени выполнения проекта. Все невыполненные обязательства должны быть завершены на этапе закрытия контракта. Если некоторые элементы проекта не могут быть выполнены на данном этапе, решение о закрытии контракта принимает заказчик.
 - **Завершение невыполненных обязательств** – предпринимаются усилия для исправления брака и устранения недоделок в соответствии с требованиями заказчика. При этом должна быть урегулирована финансовая часть этих обязательств. *Например, вместо устранения недоделок в случае дороговизны и большой длительности этого процесса подрядчик платит заказчику штраф. Это обходится ему дешевле исправления.*

- 
- **Гарантийное обслуживание и окончательные расчеты** – осуществляется после закрытия контрактов не командой, работающей над проектом, а функциональной группой, ответственной за гарантийное обслуживание. Окончательный расчет, т.е. выписка счета для осуществления окончательного платежа: сопровождает закрытие проекта.
 - **Демобилизация** включает в себя расформирование организационной структуры проекта и его команды, возврат арендованного имущества и оборудования, реализацию оставшихся ресурсов

