«Основные стили общения»

Стили взаимодействий:

- Ритуальный стиль
- □ Императивный стиль
- □ Манипулятивный стиль
- □ Гуманистический стиль

Ритуальный стиль:

□ Этот стиль обычно задается культурой, в которой живет человек. Ритуальным, например, может быть стиль приветствий и вопросов, задаваемых при встрече, и ответов. Так, в американской культуре принято на вопрос: «Как дела?» отвечать: «Прекрасно», как бы дела ни обстояли в действительности. Для нашей культуры свойственно отвечать «по существу», не стесняясь отвешивать негативные характеристики собственному существованию. Человек, привыкший к другому ритуалу, будет озадачен, получив подобный ответ.

Императивный стиль:

□ Это авторитарная, директивная форма взаимодействия. Цель императивного стиля – достижение контроля над поведением другого, над его установками или принуждение к определенным действиям и решениям. В качестве средств оказания влияния используются приказы, предписания и требования. Сферы, где достаточно эффективно используется императивное общение — это отношения «начальник – подчиненный», воинские уставные отношения, работа в экстремальных условиях.

Манипулятивный стиль:

При использовании манипулятивного стиля влияние на собеседника осуществляется скрытно. Цель остается той же, что у императивного: добиться контроля над поведением и мыслями другого человека. При манипулятивном общении собеседник воспринимается не как целостная личность, а как носитель определенных нужных манипулятору качеств. Поэтому человек, выбравший в качестве основного стиля общения манипулятивный, со временем начинает воспринимать фрагментарно и себя самого, переходя на стереотипные формы поведения. При этом использование манипулятивных навыков в одной сфере (например, в деловой) обычно заканчивается переносом этих навыков на все остальные сферы жизни человека.

Гуманистический стиль:

■ К этому стилю относятся все разновидности диалогического общения: это равноправное взаимодействие, цель которого — взаимное познание, самопознание. Гуманистический стиль общения лишен императива и позволяет достичь глубокого взаимопонимания.

Коммуникативные стили общения:

- □ <u>Доминантный</u> (стратегия, направленная на снижение роли других в коммуникации);
- <u>Драматический</u> (преувеличение и эмоциональная окраска содержания сообщения);
- □ Спорный (агрессивный или доказывающий);
- <u>Успокаивающий</u> (расслабляющая манера общения, имеющая целью снижение тревожности собеседника);
- <u>Впечатляющий</u> (стратегия, ориентированная на то, чтобы произвести впечатление);
- <u>Точный</u> (нацеленный на точность и аккуратность сообщения);
- Внимательный (выказывание интереса к тому, что говорят другие);
- <u>Воодушевленный</u> (частое использование невербального поведения контакт глаз, жестикуляция, движение тела и т.д.);
- □ <u>Дружеский</u> (тенденция открытого поощрения других и заинтересованность в их вкладе в общение);
- <u>Открытый</u> (представляющий стремление безбоязненно выражать свое мнение, чувства, эмоции, личностные аспекты своего Я).

«СТИЛИ ЛИДЕРСТВА*»

- «Авторитарный» (директивный, властный) стиль лидерства, при котором лидер действует властно, директивно, жестко распределяя роли между членами группы, сосредоточивает основные функции управления у себя в руках.
- «Демократический» (коллегиальный, коллективный) лидер стремится управлять группой совместно с подчиненными, давая им достаточную свободу действий.
- □ «Либеральный» (анархический, попустительский) стиль лидерства форма руководства, при которой лидер отстраняется от активного управления группой, позволяя членам группы делать все, что им захочется.

^{*}совокупность приемов и методов, применяемых лидером и руководителем с целью оказания воздействия на зависящих от него или находящихся в его подчинении людей.

Характеристики «формальной» стороны:

- <u>Интонации голоса руководителя</u> (неприветливая в авторитарном, товарищеская в демократическом, конвенциальная в попустительском стиле).
- <u>Распоряжения руководителя</u> (деловые, краткие в авторитарном, с дискуссиями в демократическом, непоследовательные в попустительском стиле).
- □ Запреты руководителя (без снисхождения, с угрозой в авторитарном, с дискуссиями в демократическом, без запретов в попустительском стиле).
- □ Похвала и порицания руководителя (субъективные в авторитарном, с советами в демократическом, без похвалы и порицаний в попустительском стиле).
- Позиция, занимаемая руководителем (над группой в авторитарном, внутри группы в демократическом, в стороне от группы в попустительском стиле).

Характеристики «содержательной» стороны:

- Характер планирования дел в группе (заранее авторитарном, совместно в группе в демократическом, не планируются в попустительском стиле).
- Характер целей (непосредственные, близкие в авторитарном, близкие и дальние в демократическом, отсутствие целей в либеральном стиле).
- □ Ответственность за реализацию дел в группе несут:
 руководитель в авторитарном, все члены группы в демократическом, никто в либеральном стиле.