


Тема 26. Організація системи захисту підприємства від рейдерських захоплень

1. Методи захисту підприємства від рейдерів.
2. Методи та механізми організації захисту підприємства від рейдерських нападів в світовій практиці.
3. Стратегічні та превентивні методи захисту підприємства.
4. PR в системі захисту підприємства від протиправних поглинань.
5. Особливості організації охорони та збереження майна підприємства під час рейдерських захоплень.

Напрями самозахисту підприємств від рейдерства





Методи організації захисту підприємства від рейдерських нападів в світовій практиці

- Метод "Відлякування акул"
- Метод "Коштовності корони"
- Метод "Золотий парашут"
- Метод "Отруйна пілюля"
- Метод "Захист Пекмена"
- Метод "Білий лицар"
- Метод "Макаронна оборона"



Метод "Відлякування акул"

□ полягає у введенні в статут компанії окремих положень, що ставлять певні умови переходу контролю над нею загарбнику.

Ефективність цього методу захисту буде досягнута, якщо виконуються три умови:

- повинно бути не менше трьох класів директорів;
- у статуті корпорації повинна бути закріплена заборони переобрання директорів без причини;
- акціонери не повинні мати права збільшувати чисельність ради директорів.



Метод "Коштовності корони"

- полягає у створенні окремих юридичних осіб, які повністю контролюють закупівлю сировини й допоміжних матеріалів для виробництва, а також реалізацію готової продукції. Фірма, що контролює збут, повинна володіти й усіма торговельними марками підприємства, які мають окрему самостійну цінність. Крім того, в окрему фірму виділяють ключову виробничу ланку, без якої підприємство втрачає свою цінність.



Метод "Золотий парашут"

- полягає в тому, що в статутні документи компанії та трудові контракти топ-менеджерів вносяться спеціальні умови, за якими в разі дострокового звільнення для цієї категорії працівників передбачаються значні компенсації.



Метод "Отруйна пілюля"

□ спрямований на те, щоб виставити підприємство у непривабливому світлі для агресора.

Зокрема, використовуються такі інструменти:

- додаткова емісія акцій, спрямована на розмивання пакета акцій, що знаходяться у рейдера;
- укладання максимально не вигідних угод незадовго до спроби захоплення підприємства;
- "людська пілюля" - домовленість про звільнення апарату управління та провідних фахівців у разі рейдерського захоплення;
- "самогубні ліки" - будь-які дії з акціями з потенційно катастрофічними наслідками для загарбника.



Метод "Захист Пекмена"

- полягає в тому, що компанія - потенційний об'єкт захоплення робить рейдеру зустрічну пропозицію про купівлю акцій за сприятливою ціною або починає приховану купівлю акцій та боргових зобов'язань загарбника. Цей метод захисту можливий тільки за наявності необхідного фінансового ресурсу у компанії потенційного об'єкта захоплення.



Метод "Білий лицар"

- реалізується через злиття з іншою компанією, яка є більш сприятливою та менш агресивною, ніж рейдер. Такий метод захисту використовується тоді, коли інші механізми захисту виявилися неефективними.

Метод "Макаронна оборона"

□ полягає у випуску на ринок великої кількості облігацій з можливістю дострокового погашення за вищою ціною у випадку поглинання компанії.

Ефективність цього методу досягається за таких обставин:

- повинна бути обов'язково передбачена умова про можливість дострокового погашення облігацій під час поглинання;
- сума, на яку випускаються облігації, повинна бути значною та достатньою, щоб зробити підприємство непривабливим для захоплення;
- на ринку повинні бути реальні покупці облігацій;
- відсоток з облігацій повинен бути максимально високим, щоб зробити їх привабливими для покупців, але при цьому не допустити катастрофічні фінансові втрати при настанні строку погашення;
- повинен бути обмежений доступ рейдера до скуповування облігацій;
- у державі повинен бути розвинений фондовий ринок.




Стратегічні методи захисту підприємства

- визначення єдиної антикризової стратегії; оптимізація структури управління;
- пошук ресурсів для протидії рейдерській "атаці";
- залучення дружнього стратегічного інвестора;
- компенсаційні виплати у випадку зміни власника;
- реорганізація компанії;
- внесення змін до статуту підприємства.



Превентивні методи захисту підприємства


1. Створення і впровадження якісних установчих та внутрішніх документів підприємства.
2. Активна робота з акціонерами та / або учасниками товариства.
3. Обмеження доступу до інформації.
4. Систематичний контроль кредиторської заборгованості.
5. Систематичний контроль судових процесів.
6. Продуктивна робота зі зберігачем акцій.
7. Обмеження доступу на підприємство сторонніх осіб.
8. Належне зберігання документів підприємства.
9. Створення мотивації для менеджменту та розвиток корпоративного духу компанії.
10. Розробка схеми захисту активів.



Головна мета PR супроводу полягає в забезпеченні лояльності та підтримки основних цільових аудиторій під час захисту підприємства.

Досягнення мети здійснюється за рахунок вирішення низки основних завдань:

- Формування негативного іміджу компанії-загарбника.
- Формування негативного іміджу замовника поглинання.
- Формування умов неприйняття та різкого засудження операції загалом або дій іншої сторони.
- Нейтралізація зусиль компанії-агресора з дискредитації керівництва підприємства.
- Привертання уваги широких ділових та політичних кіл і громадськості.



Способи збереження майна підприємства під час рейдерських захоплень

- Продаж майнового комплексу компанії .
- «Обтяження» майна;
- Переведення всіх активів підприємства за кордон, в офшорну зону;
- Знищення документів на власність.



На самотійне опрацювання

1. Правові методи захисту підприємства від рейдерських захоплень
2. Способи запобіганню банкрутства