



# Холодный звонок

**Дирекция по управлению персоналом** 



### Метод «Холодного звонка»

**Суть:** активные звонки Менеджеров по продажам клиентам для назначения встречи с ними.

Основная ЦЕЛЬ холодного звонка — ВСТРЕЧА.

Дополнительная **ЦЕЛЬ** холодного звонка — **ПОЛУЧЕНИЕ ИНФОРМАЦИИ** о клиенте.

«Лучше один раз увидеть, чем сто раз услышать»





# Как получить необходимую информацию?

- представиться потенциальным клиентом

# С кем общаться?

Эффективным может быть разговор:

- с сотрудником отдела продаж (или клиентского отдела)







### Информация которую можно собрать:

- должность Лица, принимающего решение (ЛПР)
- фамилию, имя, отчество ЛПР
- телефоны и контакты ЛПР
- дополнительные имена и контакты
- ситуацию в компании
- количество работающих сотрудников и рабочих мест
- наличие и количество филиалов, офисов
- планы компании по развитию бизнеса, по решению IT вопросов (телефония, интернет и т.п.)
- проблемы компании в нашей сфере





#### Пример:

Евдакия Вилкина, менеджер по продажам компании «Энфорта» звонит в компанию «Деловая Швабра», занимающуюся поставкой офисных канцтоваров, расходных материалов и др.

- Здравствуйте! С кем я могу поговорить относительно возможности заказа?
- Добрый день! Со мной. Меня зовут Федор Офигенников. А как Вас зовут?
- Меня зовут Евдакия Вилкина. Мы бы хотели заказать у Вас картриджи и бумагу?
- Да, конечно! (предоставляется информация о товаре). Выставить Вам счет?
- Пока не надо, я сообщу ваши цены руководителю, и он примет решение. Скажите, а вы работаете только в Москве или у вас есть филиалы в других городах?











#### Продолжение

- Да, у нас есть филиалы. А почему Вы спрашиваете?
- Дело в том, что у нас есть региональные партнеры, и мы заинтересованы осуществлять централизованные закупки. В каких городах у Вас филиалы?
- (перечисление городов)
- Отлично, Федор! Еще вопрос: а работает ли Ваша компания по бартеру?
- Откровенно говоря, не могу Вам ответить на этот вопрос, это не в моей компетенции.
- А как Вы думаете, кто мог бы мне ответить на этот вопрос? Дело в том, что мы ищем постоянного партнера, и если бы часть суммы мы могли бы оплачивать нашими услугами (интернет, телефония), то это было бы большим плюсом. К кому мне обратиться с этим вопросом?
- Скорее всего к директору филиала или руководителю IT- отдела.
- Федор, будьте добры, как их зовут и как с ними связаться? Спасибо!



# Телефонный звонок с целью получения информации о нужном лице

Разговор с секретарем!

- 1. Приветствие.
- 2. Представление.

Коротко и четко! *Федор Офигенников, компания «Деловая Швабра»* 

3. Выяснение, с кем разговариваете.

Будьте добры, подскажите, как Вас зовут? Очень приятно, Алла.

4. Повод звонка.

У нас есть предложение для Вашего руководителя (называем должность или описываем функции). Мы бы хотели направить ему информацию.

5. Просим сообщить нужную нам информацию.

Будьте добры, как его ФИО, как с ним связаться?

6. Благодарность и прощание.





# Секретарский барьер

<b>Типы секрета</b> рей	Принципы нейтрализации
«Помогающий секретарь» Принцип: «Из любого звонка мы можем сделать деньги!»	Коротко, четко, с позиций выгоды изложить цель своего звонка.
«Секретарь-фильтр» Принцип: «Звонит куча назойливых людей, отнимает время у тех, кто работает»	Спокойным, уверенным голосом попросить соединить с ЛПР. Уверенно представиться, назвав Имя Отчество. Уверенно назвать заранее подготовленную причину звонка!!!
«Не впустить ни за что!» Принцип: «Нам ничего не нужно, у нас есть все»	Подружиться, обаять. Брать вежливостью, настойчивостью.
Call-оператор	Четко назвать должность ЛПР.



#### Пример:

Евдакия Вилкина, менеджер по продажам компании «Энфорта»

- Здравствуйте!
- Евдакия Вилкина, компания «Энфорта».
- Подскажите, как к Вам обращаться?
- Алла, очень приятно. Наша компания хотела бы предложить сотрудничество в области услуг связи (интернет, телефония). Подскажите пожалуйста, в чьем ведении в Вашей компании находятся эти вопросы, что бы мы могли предоставить ему информацию?
- Отлично, как его зовут? С ним можно связаться по этому же телефону, или у него другой номер?
- Большое спасибо, Алла. Всего Вам доброго!







На старт.. Внимание.. Марш!

В начале встречи необходимо:

- Поздороваться.
- **Представиться.** Коротко и четко! Федор Офигенников, компания «Деловая Швабра»



Избегать фраз: «Вас беспокоят..» Извините, это..» и т.п.

Мы находимся на уровне взаимного уважения, и не должны занимать «зависимую» позицию.





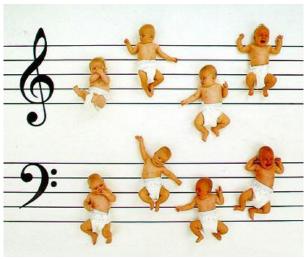
«Звук собственного имени – самый сладкий звук для человека»

Необходимо называть клиента по имени в

начале,

конце и

ключевых моментах беседы.







#### «Соблюдаем регламент»

Обязательно уточняйте –

Может ли человек разговаривать с нами **СЕЙЧАС**, и если да — то **СКОЛЬКО** времени.

#### Пример:

- Удобно ли Вам сейчас говорить?
- Могу ли я занять Ваши три минуты?
- Есть ли у Вас несколько минут для меня?







#### «Я про Вас все знаю..»

Необходимо показать клиенту,

Что мы в курсе позитивных событий, происходящих в его фирме,

Что клиент значим для нас и важен!

#### Эту информацию можно взять из

- Интернет-сайта компании
- Рекламе в прессе и др.

#### Пример:

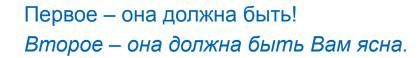
- Вы известны, как одна из крупнейших на своем рынке..
- Мы с Вами еще не сотрудничаем, но для нас было бы большой честью работать с Вами...







#### «Цель звонка»



Цель-максимум — это достижение договоренности о **ВСТРЕЧЕ**.







#### «Интрига»

Необходимо создать интерес у клиента, для того что бы появился повод для встречи.

Для этого должны быть разработаны описания неких конкурентных преимуществ

Вкратце - описать суть наших предложений.

Но не раскрывать слишком подробно.

Иначе повода для встречи не останется.

#### Пример:

- Наша Компания предоставляет широкий спектр услуг в области связи.









#### «Добиваемся решения»

Необходимо **«подтолкнуть»** клиента к принятию нужного решения.

Мы предлагаем ему «выбор без выбора».



«Могли бы Вы со мной встретиться, что бы обсудить возможности нашего сотрудничества?»

#### Мы спрашиваем,

«Для того, что бы обсудить возможности сотрудничества, Вам удобно со мной встретиться завтра или послезавтра? В первой половине дня или во второй? В 15 или 17.»





# **Сценарий телефонного** разговора

- 1. Приветствие.
- 2. Представление.
- 3. Обсуждение регламента
- 4. Комплимент
- 5. Позиционируемое предложение
- 6. Интрига
- 7. Выясняем степень интереса.
- 8. Обоснование необходимости встречи
- 9. Договоренность о встреч
- 10. Прощание

## СЦЕНАРИЙ ТЕЛЕФОННОГО РАЗГОВОРА

					Х. Прощание
				<b>вс</b> Ва	(. Договоренность о трече м удобно завтра в 16 и послезавтра в 11?
				VIII. Обосн необходи Я готов по	нование мости встречи дъехать и в течение ут познакомить Вас с
			Что вы позна: (прод)	ыясняем сто ы думаете о комиться с н	епень интереса том, чтобы
		Мы	Интрига.		достижения /
		Мы хотим	предложит ество в обл	п <b>редложени</b> ъ Вам пасти постав	
	Вац изв для	Комплимент ша компания - ( естнейших в ста нас было бы ( рудничать с Ва	одна из воей облас большой че		
	III. Обсужд Есть ли у В	ение регламет			
II. Пр	едставление				

WW

Приветствие



### Возражения по телефону

#### Часто встречаемые:

- Нет времени
- Нет денег
- Нас это не интересует
- Нам уже такая услуга предоставляется
- Пришлите информация по факсу или электронной почте

#### ПОЧЕМУ ВОЗНИКАЮТ ВОЗРАЖЕНИЯ?



**ВОЗРАЖЕНИЯ** 





Возражения часто возникают из-за внутреннего сопротивления Клиента.

### Сопротивление

 – это своего рода защита личности от всего нового. Когда у Клиента все хорошо, он находится в ситуации стабильности. У него может появиться чувство, что Вы несете своим предложение смуту и неизвестность.

### Типы сопротивления:

- 1. Демонстрация собственного превосходства
- 2. Мягкий уход: согласие и отсрочка беседы
- 3. Жесткий уход и ссылка на обстоятельства, например, на занятость
- 4. Негативизм: спор со всем предлагаемым, агрессивное отвержение.
- 5. Игра: все обращает в шутку, острит, балагурит, отклоняется от темы.







# Работа с сопротивлением

Тип сопротивления	<b>Демонстрация собственного превосходства</b> («Ты мне не нужен, потому что я лучше тебя»)
пример	«Кто Вам дал наш телефон? Почему Вы нам звоните?»
Метод снятия	<ol> <li>Превращение превосходства в признанное достоинство.</li> <li>Превращение достоинства в повод для партнерства.</li> </ol>
пример	«Мы Вам звоним, потому что мы много слышали о Вас как о серьезном учреждении. Мы – то же серьезное учреждение, и поэтому возможно будем Вам полезны» («Да, ты действительно лучший. Именно поэтому я тебе нужен»)



# Работа с сопротивлением

Тип сопротивления	Мягкий уход: согласие и отсрочка беседы («Я тебя выслушал, только оставь меня в покое поскорее»)
пример	«Да, спасибо за информацию. Мы будем думать. Всего хорошего.»
Метод снятия	1.Получение обратной связи об информации: интересна ли данная, и какая интересна? 2.Подача информации в виде ответов на вопросы.
пример	«Конечно, важно подумать. Скажите, а что в рассказанном мной было для Вас особенно интересно? Что Вам бы хотелось услышать еще?» («Ты ведь меня выслушал, теперь я имею право послушать тебя, верно?»)



### «Упорно просит выслать информацию по факсу или электронной почте»

- Выслать общую информацию (без конкретики)
- Перезвонить и уточнить, какая из перечисленных услуг заинтересовала больше.

### «Нас ничего не интересует. Нам ничего не нужно.»

- Отлично, что Вам ничего не нужно значит дела у Вас идут хорошо. Тогда я прилагаю нам с Вами встретиться и познакомиться, что бы Вы были уже информированы о нас, когда в будущем у вас возникнет такая потребность.
- Отлично! Тем более у нас есть повод встретиться ведь дополнительная информация помогает при принятии решений в будущем, поэтому я с удовольствием готов поделиться ею.



# Работа с сопротивлением

$\mathbb{W}$		
	Тип сопротивления	Жесткий уход и ссылка на обстоятельства, например, на занятость («Существуют весомые причины, по которым я не могу разговаривать с тобой»)
	пример	«Я занят и не могу сейчас обсуждать этот вопрос.»
		1.Превращение Вашей проблемы в задачу Клиента. 2.Предложение Вашей помощи в решении задачи Клиента.
	пример	«Я понимаю, что Вы заняты. Еще я понимаю, что этот вопрос важен для Вас. Я готов подстроиться к Вам. Как

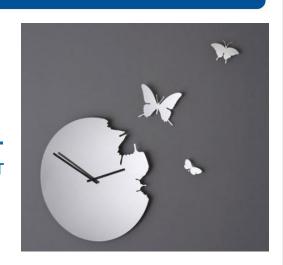


«Я понимаю, что Вы заняты. Еще я понимаю, что этот вопрос важен для Вас. Я готов подстроиться к Вам. Как Вам удобнее: Вы поговорите со мной позже сами или поручите мне поговорить с кем-то из Ваших подчиненных?» («Да, причины действительно весомые. Чем я могу помочь тебе?»)



#### «Нет времени или не хочет встречаться в ближайшие дни..»

- Необходимо получить разрешение «иногда позванивать».
- Осуществлять периодически звонки до тех пор пока не начнут узнавать.
- «Растопить лед» назначить встречу.



#### Например:

- Прекрасно понимаю Вас. Именно поэтому я предлагаю Вам принести материалы, и вы можете спокойно с ними познакомиться, когда будет время. Возможно вас что-нибудь заинтересует.
- Отлично, тем более давайте с Вами предварительно договоримся о точном времени встречи. А накануне я позвоню, и если Вы не сможете то мы перенесем на другое время.



# Работа с сопротивлением

Тип сопротивления	Негативизм: спор со всем предлагаемым, агрессивное отвержение («Что бы ты не говорил, я заранее не принимаю»)
пример	«Мы сотрудничать с Вами не собираемся. Нет денег.»
Метод снятия	<ol> <li>1.Задать уточняющие вопросы.</li> <li>2.Если негативизм продолжается, обратить на него внимание.</li> <li>3.Спросить с чем связан негативизм.</li> </ol>
пример	«Не собираетесь? А с чем это связано? А если мы предложим подходящий для Вас вариант? Опять не собираетесь? Вы заметили, что Вы отрицаете все мои предложения? С чем это связано?» («Ты заранее не принимаешь все, что я говорю. Почему? Я что-то делаю не так?»)



#### Возражения по телефону

#### «Нет денег. Бюджет уже установлен...»

- «Встреча денег не стоит. Когда ситуация изменится, у Вас уже будет информация. Мы как раз для того предлагаем Вам встречу, что бы организовать работу наиболее эффективно и сэкономить деньги»
- «Отлично, и у нас как раз есть предложения, которые Вы могли бы учесть при составлении бюджета следующего года»

#### «У нас есть уже провайдер...»

• Замечательно! Тогда Вам есть с чем сравнить и Вы сможете по достоинству оценить наше предложение.





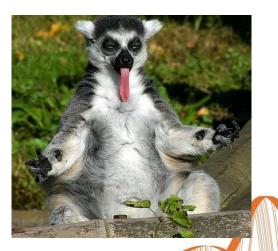
# Работа с сопротивлением

сопротивления	Игра: все обращает в шутку, острит, балагурит, отклоняется от темы («Ну пошутили-посмеялись, и хватит!»)
пример	«А может возьмете нас в партнеры и осуществите поставку как вашим партнерам?»
Метод снятия	1.Ответить поощряющей шуткой-комплиментом. 2.Подчеркнуть общность взглядов и близость по духу. 3.Дождаться пока Клиент сам станет серьезным.
пример	«Эксклюзив? Да для Вас – все, что угодно! Нас в долю возьмете? У нашей компании возможности не ограничены.» («Так пошутили-посмеялись, что захотелось всерьез и надолго»)



# Признаки того, что сопротивление Клиента снято:

- 1. Содержательные ответы Клиента на поставленные вопросы.
- 2. Объяснение Клиентом причины его неготовности к принятию услуги: боязнь нового, негативный опыт, сопротивление цене и расходам, эмоциональная неприязнь и т.д.
- 3. Раскрытие Клиентом собственных потребностей.





Речь продавца — эффективный инструмент влияния на клиента.

Подбирайте точные слова.

**Целенаправленно ищите слова, которые затрагивают чувства и интересы Клиента.** 

#### Например:

**«Открывать».** Если вы вместе с Клиентом что-то «открываете», ваш энтузиазм заражает его.

**«Легко».** Многие люди боятся, что у них что-то не получится. Просто покажите как «легко» пользоваться вашим продуктом.

**«Гарантия».** Донесите до Клиента знание о том, какую пользу его здоровью и благосостоянию может принести ваш продукт.

**«Любовь».** Это слово разрушает страхи и напряжение, создает положительный эмоциональный фон общения.

**«Деньги».** Постоянно подчеркивайте, сколько денег Клиент сэкономит с помощью вашего продукта.

**«Новый».** Клиенты любопытны. Им нравится, когда вы приносите что-то новое.





- **«Проверено».** Безусловно, Клиента интересует новейший продукт, но хорошо бы, чтобы все было проверено экспертами (или на других клиентах).
- **«Результат».** Единственная стоящая вещь. Информируйте Клиента о результатах, которых Клиент добьется, используя ваш продукт.
- **«Уверенность»**. Это необходимо Клиенту. Используйте это чувство, берите риск на себя и гарантируйте покупателю надежность.
- **«Экономить».** Ваши Клиенты хотят экономить не только деньги, но и время, энергию.
- **«Вы».** Покажите Клиенту, насколько он для вас важен и как вы для него стараетесь.
- **«Будущее».** Это слово способствует возникновению доверия. Когда вы думаете о будущем, это доказывает Клиенту, что вы заинтересованы в долгосрочном сотрудничестве и сейчас у вас серьезные намерения.
- Для эффективного языка продаж характерны также слова: «понимать», «преимущество», «польза», «право», «правда», «гордость», «заслуга», «доверие», «жизненная необходимость», «комфорт», «выигрыш», «ценность», «удовольствие», «счастье».





#### Уделяйте внимание не только содержанию, но и технике речи!!!

- Говорите отчетливо. Не «проглатывайте» слова.
- Контролируйте скорость своей речи. Она должна быть такая же, как и у клиента. Если будете говорить слишком быстро, вас могут не понять. А если слишком медленно утомите клиента.
- Говорите простыми предложениями. Сложные слова повторяйте медленнее.
- Делайте ударение на важных частях предложения. Есть важные и менее важные слова. Научитесь выделять главное и не акцентировать внимание на второстепенном. Правильное ударение имеет большое значение для успешной продажи и исключает возможность неправильного понимания вашего высказывания.



# Техника речи



#### Уделяйте внимание не только содержанию, но и технике речи!!!

- Выбирайте правильную мелодику речи. Используйте все возможности темпа речи, высоты тона. Вживайтесь в ситуацию и окрашивайте голос эмоциями.
- Избавляйтесь от заполняющих паузы «э-э-э...», «м-м-м...» и т. п.
- Примите во внимание важность стратегических пауз. Они позволяют сделать акцент на важных моментах и, тем самым, подчеркнуть их значимость.

«Ваше преимущество — пауза — ...». При этом ваш партнер получает возможность:

- обдумать услышанное;
- задать вопрос, не прерывая вас.

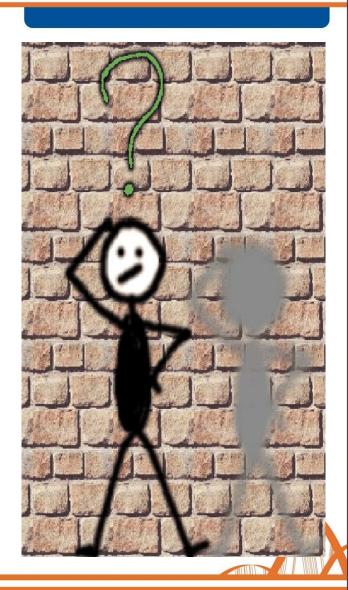
У клиента создается положительное впечатление о вас. Вы не хотите заболтать его, не суетитесь, вы уверены в себе и своем продукте!!!



Если назначит встречу все же не удалось..

# Проанализируйте – в чем, по Вашему, состоит истинная причина отказа от встречи?

- Клиенту реально сейчас ничего не надо
- Я позвонил не вовремя
- Я был слишком настойчив и не слушал клиента
- Клиент перехватил у меня инициативу и не давал мне слова сказать
- Я не смог убедительно представить преимущества своего предложения
- Клиент не понимает своего счастья (в моем лице), которое на него свалилось
- Я «повелся» на его возражения и не смог на них красиво отреагировать
- Я «мямлил» по телефону





#### Если назначит встречу все же не удалось..

#### Варианты действий:

- Перезвонить через некий период времени
- Перезвонить другому контактному лицу
- Иначе сформулировать предложение
- Попросить позвонить своего коллегу
- Закончить разговор на позитиве!!!!







# УДАЧНЫХ ПРОДАЖ!!!



