



**МАГНИТОГОРСКИЙ
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ
КОМБИНАТ**
ГРУППА КОМПАНИЙ

Основы управления производственным коллективом

Подготовил: Пушкин Александр Викторович
И.о. мастера участка переработки химических продуктов
ЦУХП

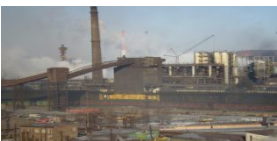
Магнитогорск 2014

Структура ОАО «ММК»

по производствам и переделам, основной сортамент продукции



1. Горно-обогатительное производство



2. Коксохимическое производство



3. Доменное производство



4. Сталеплавильное производство



5. Прокатное производство

Горно-обогатительное производство



1. Рудник

Рудник осуществляет открытую добычу ж/р и известково-доломитового сырья с последующей отгрузкой в подразделения переработки.

2. Рудо-обогатительные фабрики

Предназначены для приема, временного складирования, дробления, усреднения и обогащения местных и привозных руд.

3. Дробильно-обжиговой цех

Осуществляет приемку, дробление и сортировку известково-доломитового сырья и производство извести различных фракций.

4. Цех подготовки аглошихты

Предназначен для приёма, складирования, усреднения и отгрузки привозного ЖРС, а также железосодержащих отходов металлургического производства.

5. Аглоцех

Осуществляет прием и усреднение ж/р сырья и извести, подготовку и дозирования компонентов аглошихты, спекания агломерата.

6. Цех по переработке металлургических шлаков

Предназначен для приёма и переработки сталеплавильных и доменных шлаков с извлечением металлосодержащей части.

Структура ОАО «ММК»

по производствам и переделам, основной сортамент продукции

Продукция горно-обогатительного производства

Наименование продукции	Фракция
Щебень с ГОП фракционный	5-20 мм, 40-70 мм, 0-40мм, 0-5 мм, +70 мм, 10-40 мм
Шлак дробленый для дорожного строительства	0-400 мм,
Щебень и песок шлаковые для дорожного строительства (доменный)	0-10, 70-120 мм 10-20, 20-40, 40-70 мм
Строительный камень	

Структура ОАО «ММК»

по производствам и переделам, основной сортамент продукции

Коксохимическое производство

Характеристика коксовых батарей

№ Батарей	Дата пуска	Объём, м	Система печей	Проектная мощность, тыс. тонн в год	Количество камер
1	30.12.1976	30,9	Парные вертикалы с рециркуляцией (ПВР)	613	56
2	18.10.1975	30,9		613	56
3	20.10.1971	30,9		613	56
4	20.11.1984	30,9		594	56
7-бис	09.09.1983	41,6		930	65
8-бис	28.12.1981	41,6		930	65
9бис	18.12.1986	41,6		930	65
13	30.12.1964	30		690	77
14	25.03.1966	30		690	77
9 батарей		308,4			6603

Структура ОАО «ММК»

по производствам и переделам, основной сортамент продукции

Продукция Коксохимического производства

Кокс металлургический

Коксовый орешек

Коксовая мелочь

Сырой бензол

Пек электродный

Нафталин 100%

Сульфат аммония

Антраценовое масло

Сера техническая

Фусы дешламации



Структура ОАО «ММК»

по производствам и переделам, основной сортамент продукции

Доменное производство

Доменная печь №1 - 1370 м³

Доменная печь №2 - 1370 м³

Доменная печь №4 - 1370 м³

Доменная печь №6 - 1380 м³

Доменная печь №7 - 1371 м³

Доменная печь №8 - 1371 м³

Доменная печь №9 - 2014 м³

Доменная печь №10 - 2014 м³

Суммарный объём - **12260 м³**



Структура ОАО «ММК»

по производствам и переделам, основной сортамент продукции

Сталеплавильное производство

Кислородно-конвертерный цех

- Установка десульфурации чугуна
- Три конвертера с верхней подачей кислорода
- Два агрегата доводки стали
- Две установки «печь-ковш»
- Две установки вакуумирования стали
- Две установки усреднительной продувки стали
- Установка электродугового нагрева металла в ковше
- Пять слябовых машин непрерывного литья заготовок



Электросталеплавильный цех

- 2 дуговые электросталеплавильные печи
- Двухванный сталеплавильный агрегат
- Два агрегата «печь-ковш»
- Агрегат доводки стали
- Установка усреднительной продувки стали
- Две сортовые машины непрерывного литья заготовок
- Слябовая машина непрерывного литья заготовок



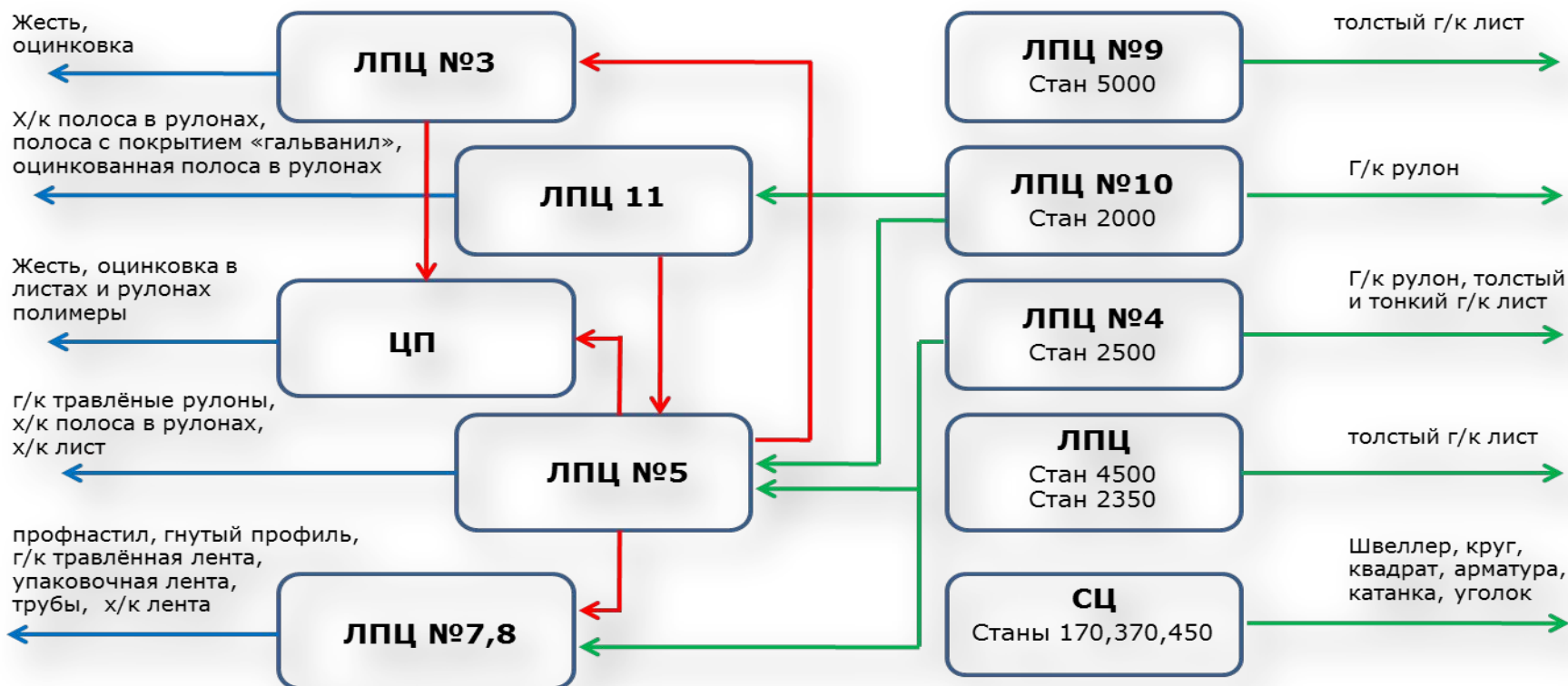
Электросталеплавильный цех
© Андрей Константинов / Фотобанк. Лори

lork.ru/761952

Структура ОАО «ММК»

по производствам и переделам, основной сортамент продукции

Прокатное производство



Структура ОАО «ММК»

по производствам и переделам, основной сортамент продукции

Продукция прокатного производства

Плоский прокат



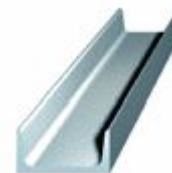
[Горячекатаные рулоны](#)
[Горячекатаный лист](#)
[Холоднокатаные рулоны](#)
[Холоднокатаный лист](#)
[Черная жесть](#)
[Холоднокатаная лента](#)

Сортовой прокат



[Катанка](#)
[Арматура](#)
[Квадрат](#)
[Полоса](#)
[Шестигранни](#)
[к](#)
[Круг](#)

Фасонный прокат



[Швеллер](#)
[Уголок](#)
[Балка горячекатаная](#)

Прокат с покрытием

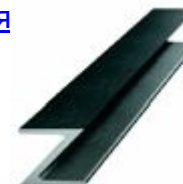


[Прокат с полимерным покрытием](#)
[Горячеоцинкованный прокат](#)
[Белая жесть](#)

Профили



Спецпрофиль горя



Трубы стальные водо-газопроводные

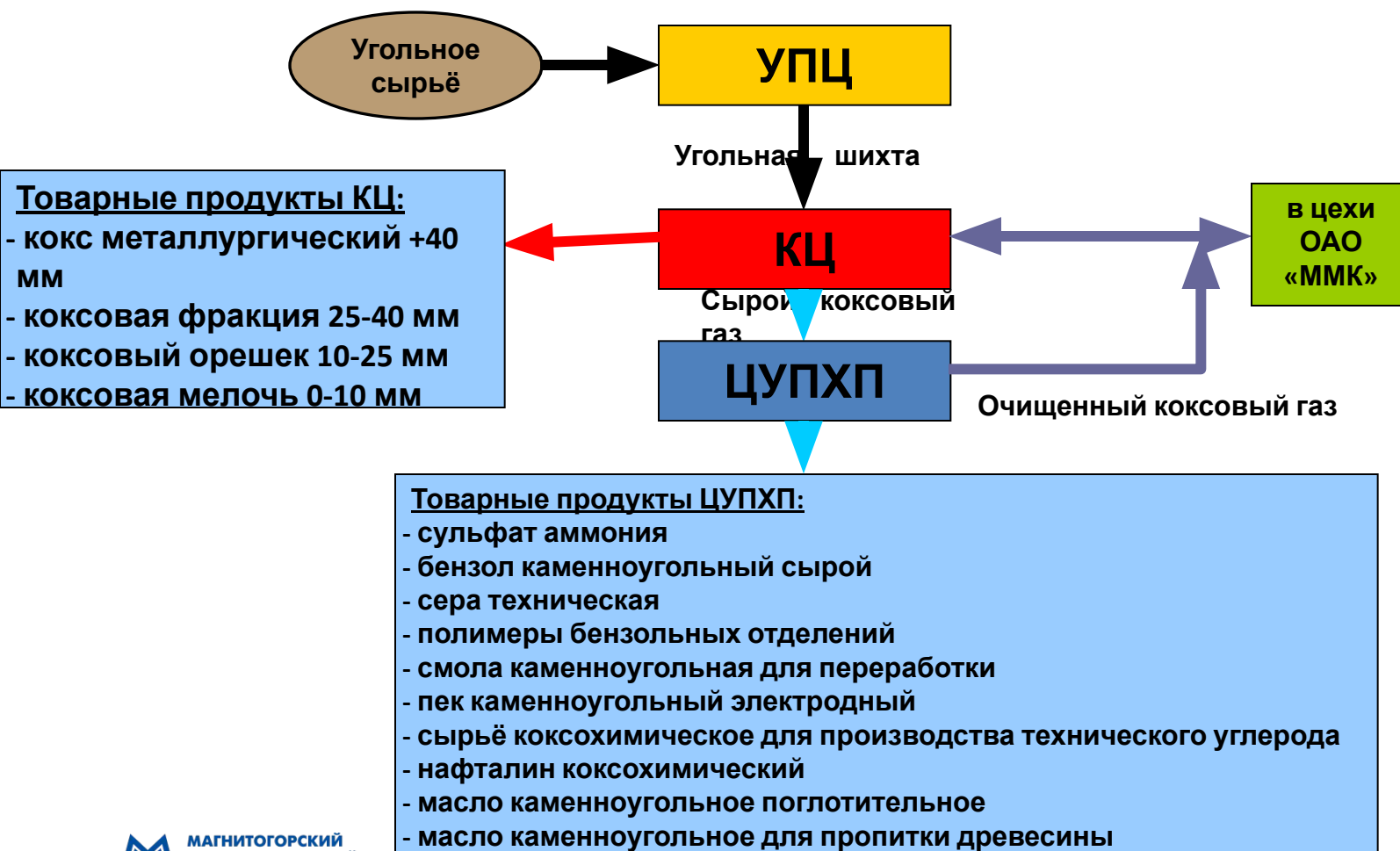


Слябы



Цех улавливания и переработки химических продуктов

Технологическая схема КХП



Цех улавливания и переработки химических

продуктов

Производственные мощности за 2013 год



Коксового газа	2 144 тыс. м3
Сырого бензола	65,5 тыс. тонн
Каменноугольной смолы	219 тыс. тонн
Сульфата аммония	35 тыс. тонн
Серы	0,5 тыс. тонн
Пека	117 тыс. тонн
Поглотительного масла	9 тыс. тонн
Нафталина	7 тыс. тонн
Антраценовой фракции	64 тыс. тонн
Фенольной фракции	3 тыс. тонн

Участок переработки химических продуктов



Основная продукция участка:

- Пек каменноугольный;
- Сырьё коксохимическое;
- Нафталин;
- Поглотительное масло;

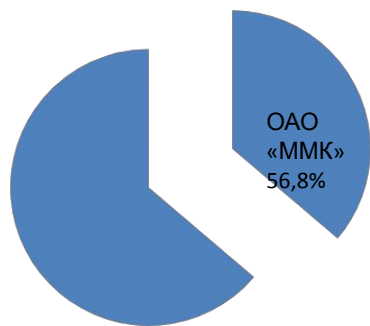
Цех улавливания и переработки химических продуктов

Технологическая схема участка

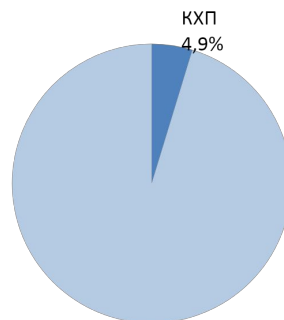


Сравнительная характеристика численности кадрового состава

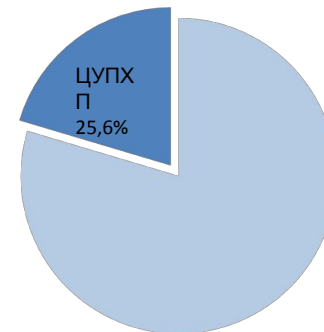
Доля работников ОАО «ММК» в группе ОАО «ММК»



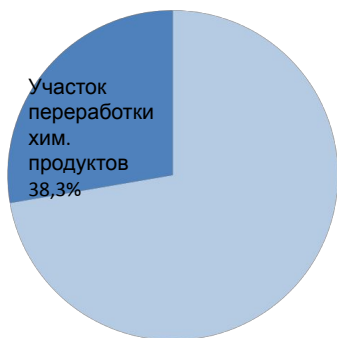
Доля работников КХП в ОАО «ММК»



Доля работников ЦУПХП в КХП



Доля работников участка переработки хим. Продуктов в ЦУПХП



Сравнительная таблица численности кадрового состава *

наименование	Численность, чел
Группа ОАО «ММК»	33144
ОАО «ММК»	20811
КХП	1100
ЦУПХП	282
УПХП	108

* По данным на июль 2014г

Сравнительная характеристика численности кадрового состава

Анализ работающего персонала по возрасту

	Возраст работников							
	20-25	25-30	30-35	40-45	45-50	50-55	55-60	Итого
Мужчины	1	4	-	4	3	-	2	22
Женщины	-	2	1	2	3	-	-	

Анализ работающего персонала по образованию

	Высшее	Средне профессиона льное
Мужчины	2	6
Женщины	-	5


Основные задачи мастера смены на участке переработки химических продуктов

Мастер участка переработки химических продуктов является лицом, ответственным за соблюдение технологии, организацию труда и производства смолоперегонного отделения в смене.

Основными задачами мастера являются:

1. Организация бесперебойной, безаварийной, высокопроизводительной и качественной работы подчиненного персонала, в соответствии с требованиями технологических, производственных и должностных инструкций, правил технической эксплуатации и содержания оборудования смолоперегонного отделения в смене.
2. Своевременное выполнение сменных плановых заданий и производство качественной продукции, удовлетворяющей запросам потребителей.
3. Обеспечение результативного и эффективного функционирования системы менеджмента качества, системы экологического менеджмента, системы управления промышленной безопасностью и охраной труда, комплексной системы управления рисками, в пределах своей компетенции.
4. Создание безопасных условий труда, соответствующих требованиям сохранения жизни и здоровья подчиненного персонала бригады в процессе трудовой деятельности.

Мастер несет ответственность за:

1. Соблюдение технологии, организацию труда и производства смолоперегонного отделения в смене.
2. Выполнение плановых заданий по выпуску продукции и отгрузку её потребителям.
3. Соблюдение установленной технологии в отделении, выполнение стандартов и технических условий на вырабатываемую продукцию.
4. Соблюдение норм расхода сырья, материалов, топливно-энергетических ресурсов.
5. Соблюдение действующего трудового законодательства и состояние трудовой дисциплины в отделении.
6. Принятие своевременных мер по предотвращению простоев и внеплановых ремонтов оборудования, а также своевременную ликвидацию аварий и простоев оборудования.
7. Нарушение требований по охране труда, если это нарушение повлекло за собой тяжкие последствия (несчастный случай на производстве, авария, катастрофа) либо заведомо создавало реальную угрозу наступления таких последствий, что является основанием для расторжения с ним трудового договора в соответствии с п.п. «д» п.6 ст.81 Трудового кодекса РФ.
8. Нарушение Кодекса деловой этики ОАО «ММК»
9. Нарушение Антикоррупционной политики ОАО «ММК»
10. Несообщение или несвоевременное сообщение о происшедшем несчастном случае в установленном порядке.
11.  Сохранность имущества ОАО «ММК».



Спасибо за внимание