
ОРГАНИЗАЦИЯ, ПЛАНИРОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ

Кандидат экономических наук, доцент
кафедры ФиОЭ
Кошулько Оксана Павловна

Вопросы на государственный экзамен

План:

- Типы производства на предприятиях строительной отрасли.
- Графические формы календарного планирования.
- Назначение и виды строительных генеральных планов.
- Типовые организационные структуры управления строительным производством.
- Транспортно - логистические центры.

Вопросы на государственный экзамен

- Показатели, определяющие финансово-хозяйственную деятельность предприятия.
 - Структура производственного процесса по строительству систем теплоснабжения, газоснабжения и вентиляции при выполнении строительного-монтажных работ.
 - Бизнес - план: назначение, структура и содержание.
 - Функция управления в строительном производстве.
-

Вопросы на государственный экзамен

- Порядок оформления документов сдачи - приёмки выполненных строительно-монтажных работ.
-

1. Типы производства на предприятиях строительной отрасли

- Различают три типа производства:
 - массовое
 - серийное
 - единичное
-

1. Типы производства на предприятиях строительной отрасли

- Массовое производство характеризуется узкой специализацией рабочих мест и оборудования на выпуске незначительного ассортимента продукции, вырабатываемой систематически в больших количествах.
- Этот тип производства наиболее характерен для многотоннажных производств, выпускающих однотипную продукцию: цемент, трубы, стекло листовое, кирпич, блоки и др.

1. Типы производства на предприятиях строительной отрасли

- Серийное производство характеризуется выпуском отдельных видов однородной продукции сериями. В зависимости от размеров партии серийное производство может быть:
 - крупносерийным
 - мелкосерийным
- Смена серий выпуска связана с:
 - изменением технологической схемы,
 - изменением структуры процесса,
 - изменением длительности цикла

1. Типы производства на предприятиях строительной отрасли

- При мелкосерийном производстве смена серии возможна в течение одного рабочего дня (смены). К этому типу относится производство счетчиков для систем теплоснабжения и газоснабжения, других материалов.
- Чем крупнее серия, тем реже переналадка оборудования. Поэтому крупносерийное производство экономически эффективнее

1. Типы производства на предприятиях строительной отрасли



1. Типы производства на предприятиях строительной отрасли

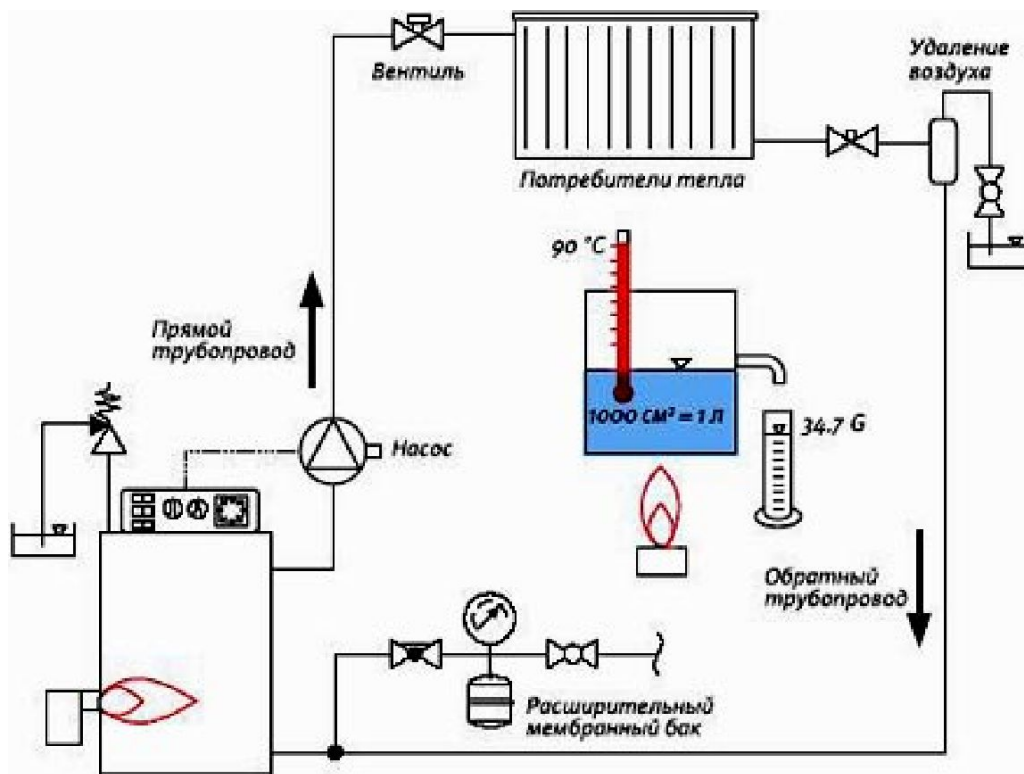
- Единичное производство характеризуется выпуском разнообразной продукции (одно или несколько изделий). Повторяемость выпуска такой продукции не имеет какой-либо определенной последовательности.
- К единичному производству можно отнести создание проекта автономного теплоснабжения отдельно взятой квартиры

1. Типы производства на предприятиях строительной отрасли

Квартира с автономным теплоснабжением

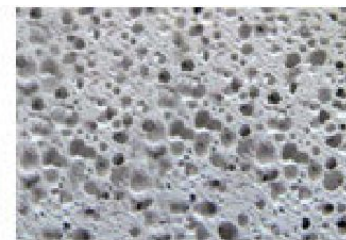


1. Типы производства на предприятиях строительной отрасли



1. Лауреаты конкурса «Лучшие товары РБ»

- ОАО «Оршастройматериалы» - блоки стеновые из ячеистого бетона



1. Лауреаты конкурса «Лучшие товары РБ»

- Кохановский трубный завод «Белтрубпласт»

Фитинги компрессионные для ПЭ труб



Заглушка



Муфта ВР



Муфта НР

1. Лауреаты конкурса «Лучшие товары РБ»

- ОАО «Доломит» - порошок минеральный для асфальтобетонных и органо-минеральных смесей МП-1

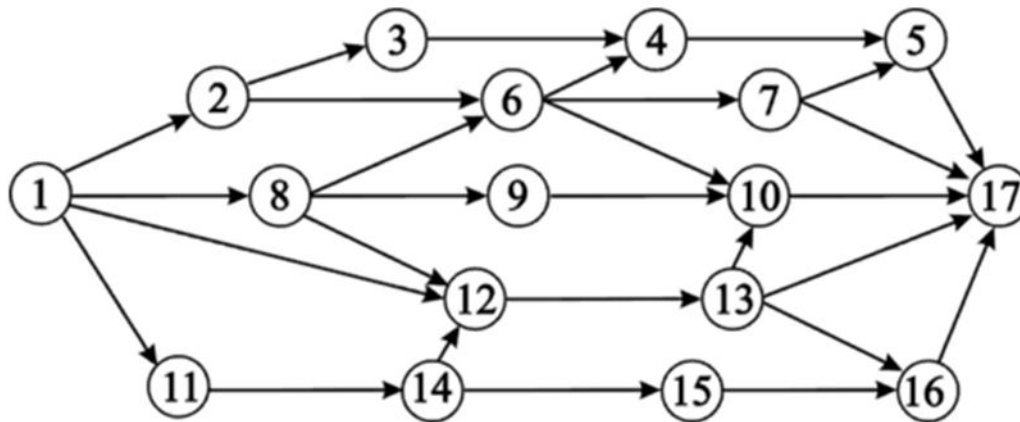


2. Графические формы календарного планирования

- Графическая форма календарного планирования может быть
 - линейной
 - сетевой
 - циклограммой
-

2. Графические формы календарного планирования

- Сетевая форма - форма, при которой используется графическое моделирование планируемого комплекса выполняемых работ



2. Графические формы календарного планирования

- Линейная форма - форма, состоящая из двух частей: левой, со всеми необходимыми расчётными данными, и правой, графической, привязанной к календарю

	m	Календарные единицы времени													
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
Виды работ (бригады)	1	—————													
	2		—————												
				—————											
	m-2				—————										
	m-1						—————								
	m							—————							
									—————						

3. Назначение и виды строительных генеральных планов

- Строительным генеральным планом (стройгенпланом) называют план строительной площадки, на котором размещены объекты строительства, существующие здания и сооружения, показаны: расстановка основных монтажных и грузоподъемных механизмов, временных зданий и сооружений, временные сети канализации, водоснабжения и т.д.

3. Назначение и виды строительных генеральных планов

СТРОИТЕЛЬНЫЙ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПЛАН

ЭКСПЛИКАЦИЯ

Наименование	Лист	Кол-во	Итого
Комплекс генеральный	1/1	1	200,0
Планы помещений для размещения объектов	1/1	7	7,2
Планы помещений для размещения объектов	1/1	1	1,0
Планы помещений	1/1	1	1,0
Планы помещений	1/1	1	1,0
Планы помещений	1/1	1	1,0
Планы помещений	1/1	1	1,0
Планы помещений	1/1	1	1,0
Планы помещений	1/1	1	1,0
Планы помещений	1/1	1	1,0
Планы помещений	1/1	1	1,0

Технико-экономические показатели

Наименование показателей	Результат
Площадь застройки	1000,0
Площадь помещений	1000,0
Площадь помещений, занятых в эксплуатации	1000,0
Площадь помещений, занятых в эксплуатации	1000,0
Площадь помещений, занятых в эксплуатации	1000,0
Площадь помещений, занятых в эксплуатации	1000,0
Площадь помещений, занятых в эксплуатации	1000,0
Площадь помещений, занятых в эксплуатации	1000,0
Площадь помещений, занятых в эксплуатации	1000,0
Площадь помещений, занятых в эксплуатации	1000,0
Площадь помещений, занятых в эксплуатации	1000,0

Условные обозначения

Обозначение	Наименование
1	Стены, перегородки
2	Двери, ворота
3	Окна
4	Полы
5	Крыши
6	Колонны
7	Столбы
8	Столбы
9	Столбы
10	Столбы
11	Столбы
12	Столбы
13	Столбы
14	Столбы
15	Столбы
16	Столбы
17	Столбы
18	Столбы
19	Столбы
20	Столбы
21	Столбы
22	Столбы
23	Столбы
24	Столбы
25	Столбы
26	Столбы
27	Столбы
28	Столбы
29	Столбы
30	Столбы

3. Назначение и виды строительных генеральных планов

Различают два вида строительных планов:

- Общеплощадочный строительный генеральный план;
 - Объектный строительный генеральный план
-

3. Назначение и виды строительных генеральных планов

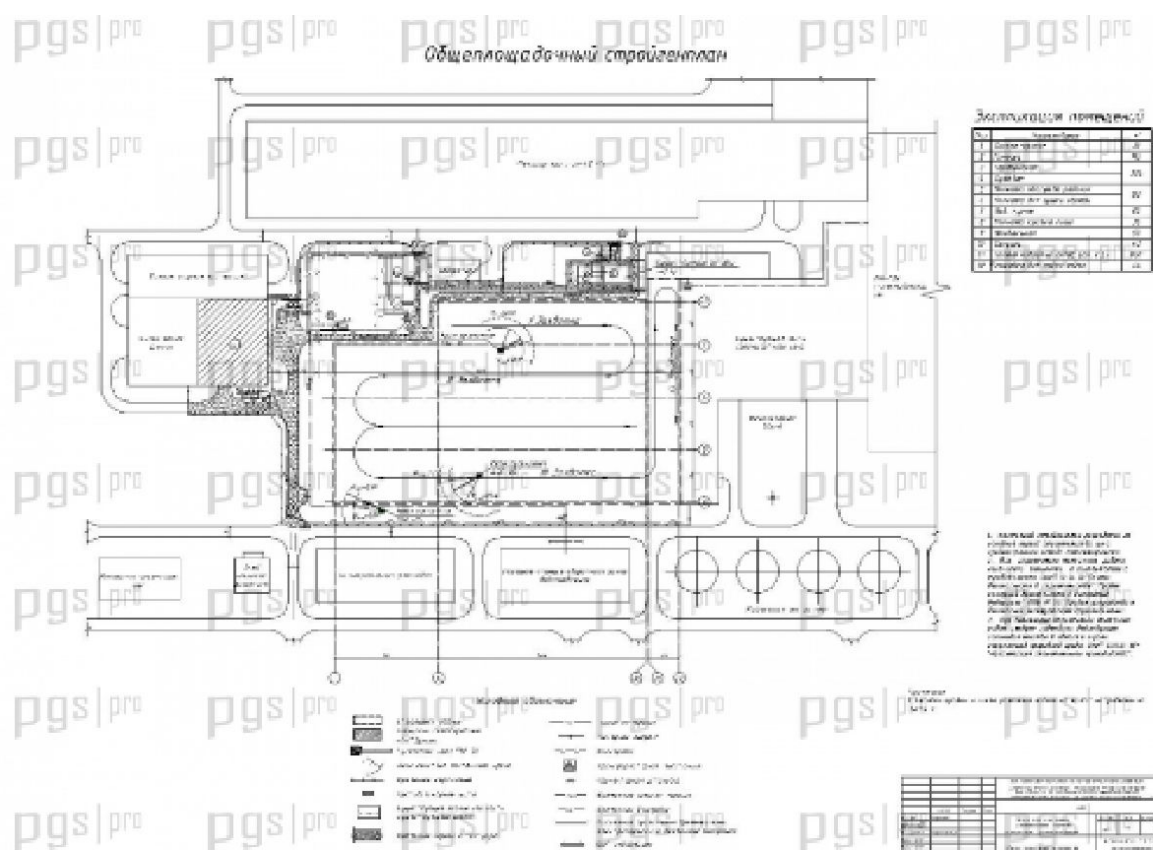
Общеплощадочный строительный генеральный план

Общеплощадочный
строительный генеральный
план

Охватывает территорию
всей строительной
площадки и прилегающую
к ней территорию,
используемую для
размещения
производственных
предприятий, складов

3. Назначение и виды строительных генеральных планов

Общеплощадочный строительный генеральный план



3. Назначение и виды строительных генеральных планов

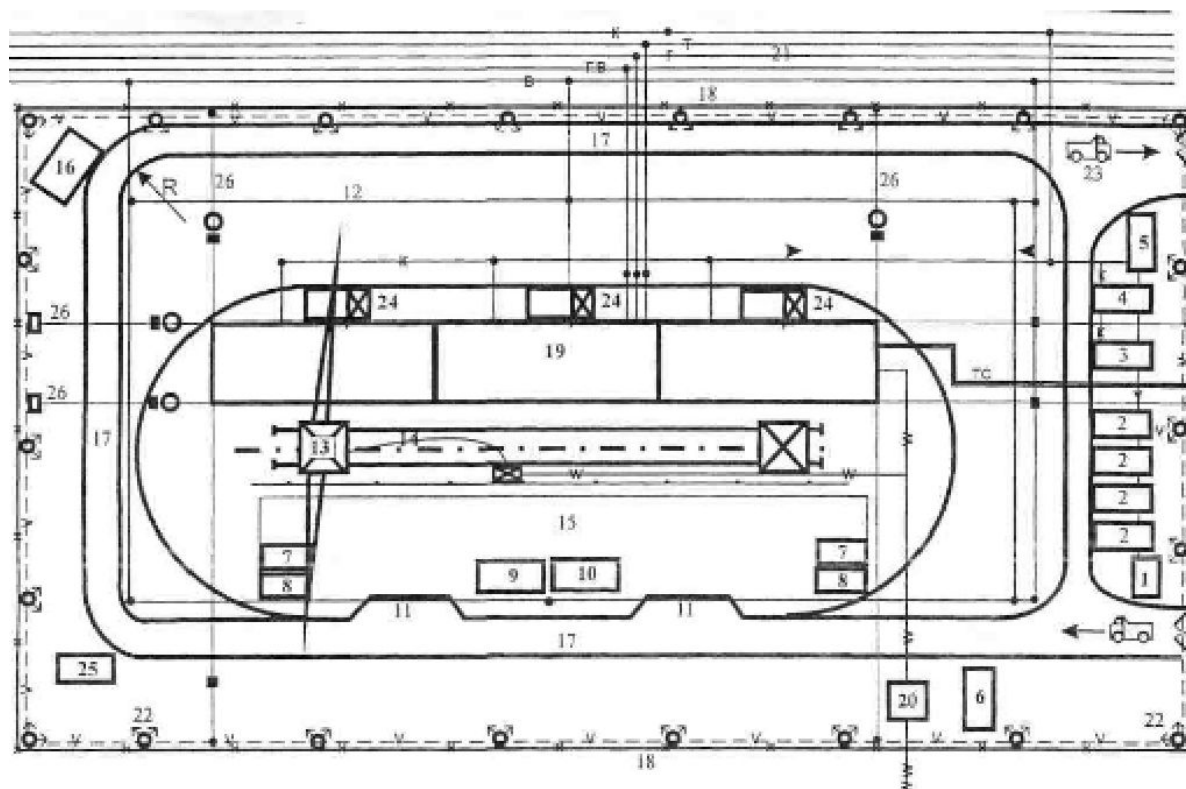
Объектный строительный генеральный план

Объектный строительный генеральный план

Охватывает территорию, прилегающую только к одному объекту, на котором показывается размещение строительных материалов и устройств

3. Назначение и виды строительных генеральных планов

Объектный строительный генеральный план



Объектный стройгенплан

В составе стройгенплана на м

1. — прорабская;
2. — инвентарные бытовые помещ
3. — столовая;
4. — душевая, помещения для с
5. — туалет;
6. — материальный склад;
7. — склад лифтового оборудова
8. — склад сантехнического обо
9. — площадка для грузозахватн
10. — площадка для приема расти
11. — площадки для разгрузки авт

3. Назначение и виды строительных генеральных планов

Проектирование стройгенплана преследует несколько основных целей:

Снабжение строительной площадки всем необходимым для организации работы;

Соблюдение условий хранения, доставки и приемки стройматериалов;

Сокращение издержек по организации строительной площадки;

Обеспечение безопасности на строительной площадке.

4. Типовые организационные структуры управления строительным производством

Организационная структура - это форма распределения задач и полномочий на принятие решений, а также форма распределения ответственности за эти принятые решения.

Типовые организационные структуры управления производством:

Линейная структура

Функциональная структура

Линейно-штабная структура

4. Типовые организационные структуры управления строительным производством

Линейная структура - структура, когда вся власть и, следовательно, вся мера ответственности возлагается на элемент более высокого уровня.



4. Типовые организационные структуры управления строительным производством

Функциональная структура - структура, в которой для разгрузки линейного руководителя в части реализации некоторых специальных функций управления создаются функциональные подразделения



4. Типовые организационные структуры управления строительным производством

Линейно-штабная структура - структура, которая включает в себя специальные функциональные подразделения (штабы) при линейных руководителях, которые помогают им выполнять задачи организации



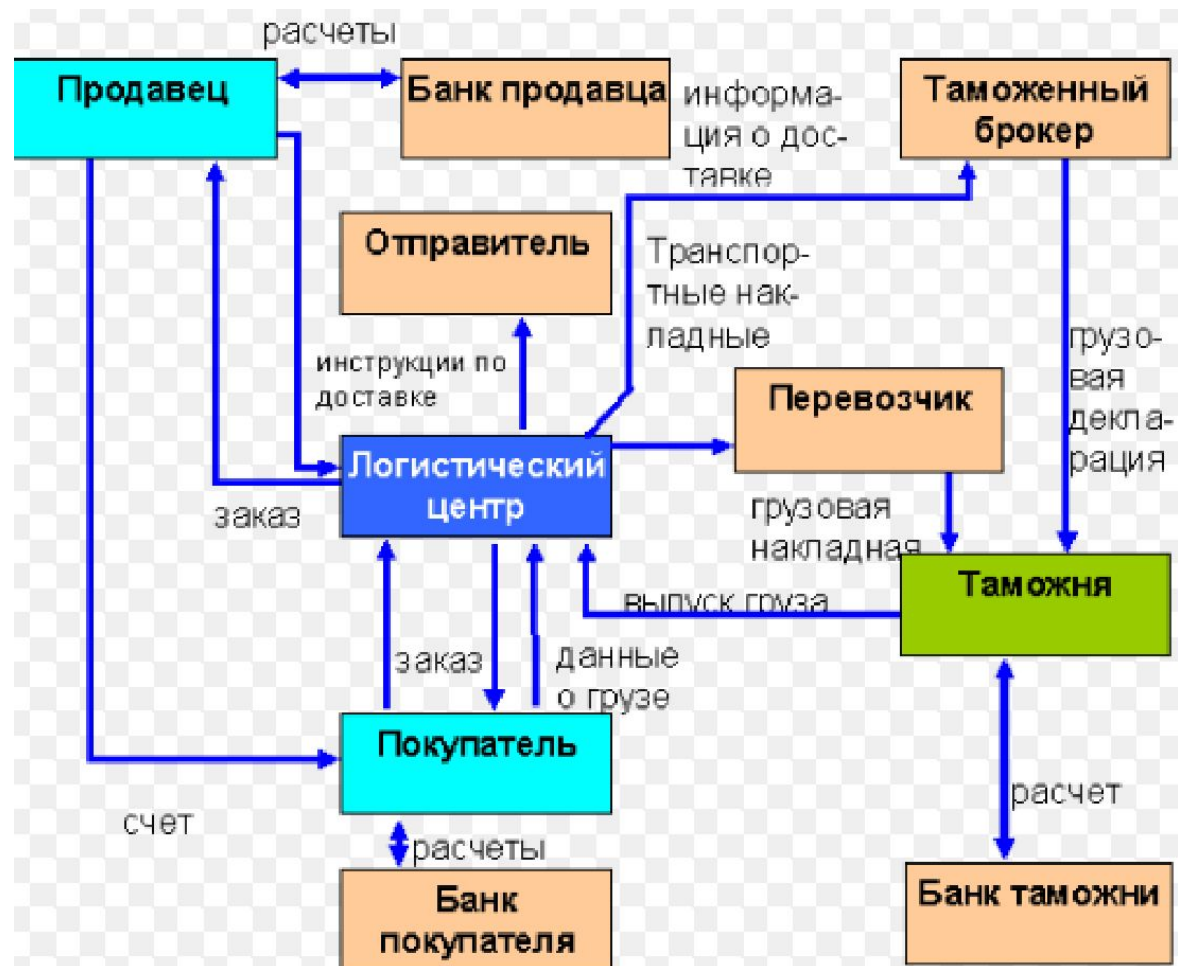
5. Транспортно-логистические центры

Логистические центры - это одна из форм интеграционного взаимодействия между компаниями.

Основная цель этого взаимодействия - максимизация доходов путем централизации материального и информационного обеспечения товародвижения и координации совместных усилий.

Транспортно-логистический центр - это симбиоз крупного оптово-посреднического предприятия, логистической компании, маркетингового и информационного центра.

5. Транспортно-логистические центры



5. Транспортно-логистические центры



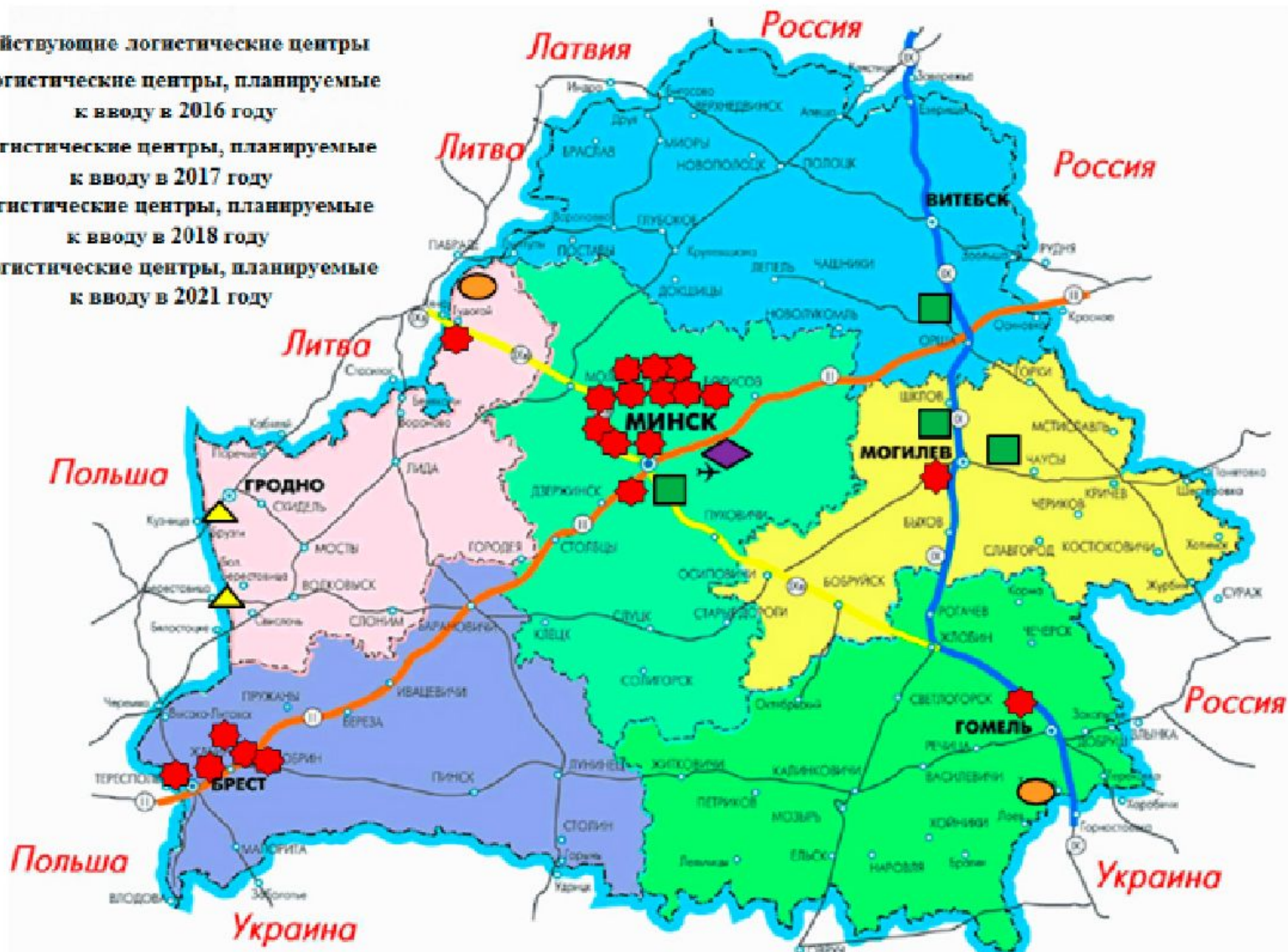
5. Транспортно-логистические центры



5. Транспортно-логистические центры

Схема размещения логистических центров

- 🔴 - действующие логистические центры
- 🟢 - логистические центры, планируемые к вводу в 2016 году
- 🟡 - логистические центры, планируемые к вводу в 2017 году
- 🟠 - логистические центры, планируемые к вводу в 2018 году
- 🟣 - логистические центры, планируемые к вводу в 2021 году



5. Транспортно-логистические центры

Основными подразделениями ТЛЦ являются:

специально оборудованные для погрузки / разгрузки / комплектации грузов складские помещения;

парк электро- или автопогрузчиков для перевозки контейнеров, в некоторых случаях парк кранов, используемых для разгрузки судов;

административное здание с подсобными и вспомогательными помещениями;

5. Транспортно-логистические центры

Основными подразделениями ТЛЦ являются:
открытые площади под складирование контейнеров с грузами;
ж/д станция для подачи вагонов к разгрузочным и контейнерным площадкам или подъездные пути;
службы связи;
службы безопасности и т.д.

5. Транспортно-логистические центры

Среди главных функций логистических центров можно назвать:

- Погрузку
 - Разгрузку
 - Маркировку
 - Хранение грузов
 - Организацию грузоперевозок
 - Техобслуживание транспортных средств
 - Таможенное оформление
 - Информационные и иные услуги
-

5. Транспортно-логистические центры

Но самая главная задача ТЛЦ - обеспечение безопасности и сохранности складированного груза, что требует тщательного проектирования оптимальной инфраструктуры, необходимых систем и коммуникаций

6. Показатели, определяющие финансово-хозяйственную деятельность предприятия

Финансово-хозяйственная деятельность предприятий - это целенаправленная деятельность на основе принимаемых решений, каждое из которых оптимизируется на основе интуиции или расчетов.

Финансово-хозяйственная деятельность в РБ осуществляется на основе Закона Республики Беларусь «О бухгалтерском учете и отчетности» от 12 июля 2013 г. № 57-З

6. Показатели, определяющие финансово-хозяйственную деятельность предприятия

Финансово-хозяйственная деятельность предприятий сопровождается выполнением многочисленных и разнообразных операций. В свою очередь каждая хозяйственная операция обязательно оформляется учетными документами, в которых содержатся первичные сведения о совершенных хозяйственных операциях или право на их совершение

6. Показатели, определяющие финансово-хозяйственную деятельность предприятия

Финансово-хозяйственную деятельность предприятий оценивают на основе комплексного анализа, объективно вскрывая недостатки, упущения, потери

6. Показатели, определяющие финансово-хозяйственную деятельность предприятия

Законодательная база учета финансово-хозяйственной деятельности предприятий в РБ

Годовая и промежуточная отчетность (за исключением месячной отчетности) коммерческих организаций состоят из:

бухгалтерского баланса;

отчета о прибылях и убытках;

отчета об изменении собственного капитала;

отчета о движении денежных средств;

примечаний к отчетности

6. Показатели, определяющие финансово-хозяйственную деятельность предприятия

Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия может быть более или менее развернутым, оперативным, углубленным или, наоборот, экспресс-анализом.

Анализу может подвергаться какое-то одно направление деятельности (тематический анализ).

Если же в сферу интересов аналитической группы входит все предприятие как комплекс, тогда такой анализ следует называть комплексным

6. Показатели, определяющие финансово-хозяйственную деятельность предприятия

Финансовый экспресс-анализ - это довольно быстрый метод (по сравнению с другими типами анализа), применяемый для наглядной оценки финансового благополучия предприятия (посредством экспресс-анализа оценку можно провести всего за 30 минут).

6. Показатели, определяющие финансово-хозяйственную деятельность предприятия

Показатели финансово-экономической деятельности предприятия

- Выручка от реализации продукции, работ, услуг
 - Налоги и сборы, уплачиваемые из выручки
 - Себестоимость реализованной продукции, работ, услуг
 - Расходы на реализацию
 - Прибыль от реализации продукции, работ, услуг
 - Рентабельность реализованной продукции, работ, услуг
-

6. Показатели, определяющие финансово-хозяйственную деятельность предприятия

Показатели финансово-экономической деятельности предприятия

- Прибыль за отчетный период
- Чистая прибыль
- Среднесписочная численность работников
- Среднемесячная заработная плата
- Фонд заработной платы
- Чистая прибыль на одного работника
- Производительность труда

7. Структура производственного процесса

Производственные процессы классифицируются в зависимости от их роли в изготовлении продукции, от степени сложности организации производства, и от степени технического оснащения.

В зависимости от назначения производственные процессы делятся на:

основные

вспомогательные

7. Структура производственного процесса

В зависимости от количества видов потребляемого сырья и получаемой из него готовой продукции, производственные процессы подразделяются на:

аналитические

синтетические

простые

сложные

7. Структура производственного процесса

В аналитических процессах из одного вида сырья получают несколько видов готовой продукции

В синтетических процессах из различных видов сырья изготавливается один вид продукции

На предприятиях с простым процессом производства обычно создаются один производственный поток по изготовлению готовой продукции из одного вида сырья

При сложном процессе производства готовая продукция изготавливается из нескольких видов сырья и материалов

7. Структура производственного процесса

Технологический процесс состоит из стадий и операций:

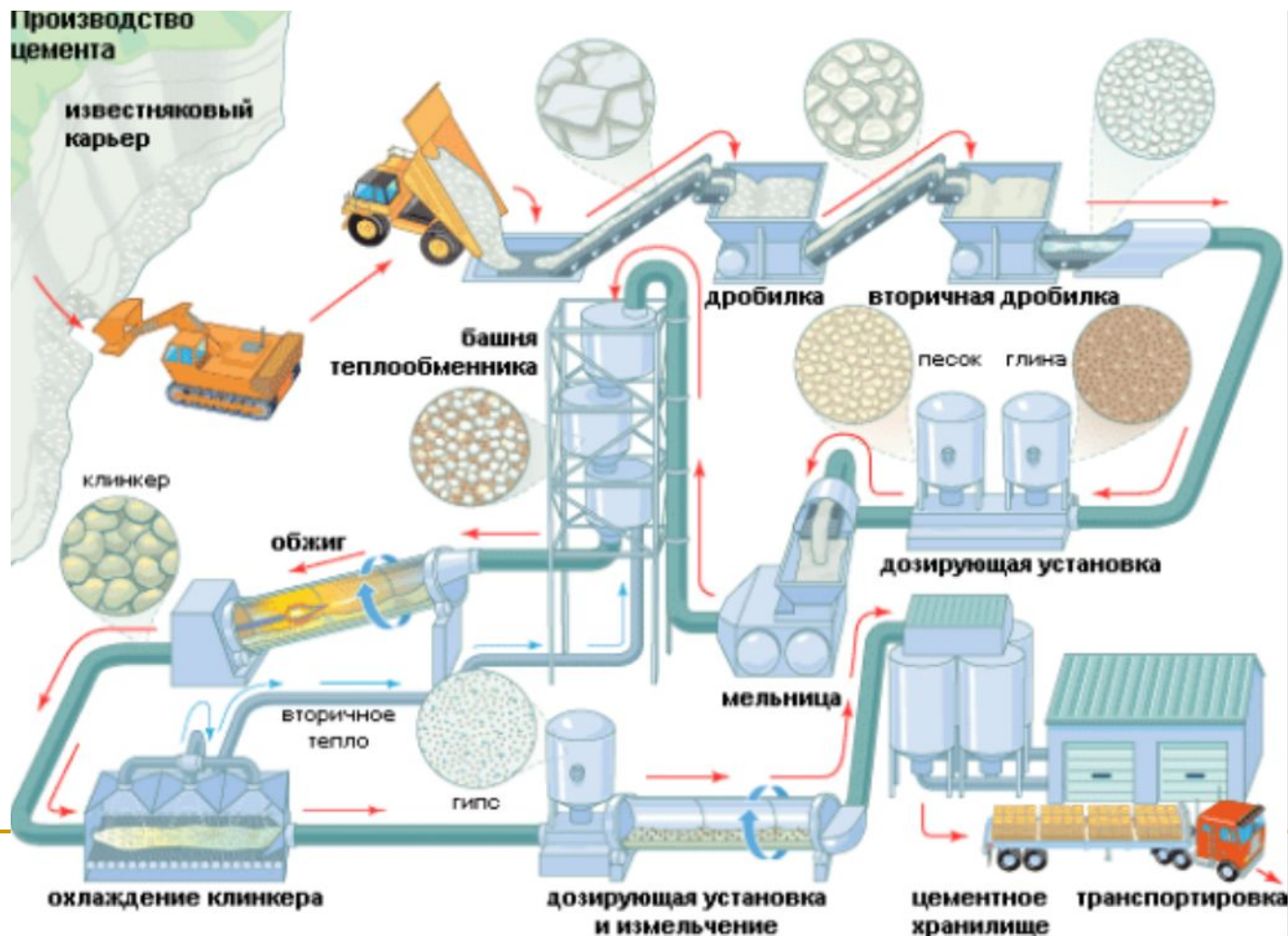
Стадия - часть процесса в изготовлении полуфабрикатов или готовой продукции.

Операция - часть технологической стадии, в которой воздействие на предмет труда производится в одном аппарате или нескольких аппаратах (машинах), обслуживаемых рабочим либо бригадой.

Операции подразделяются на основные и вспомогательные.

7. Структура производственного процесса

Постоянное сочетание всех стадий и операций образует структуру производственного процесса



8. Бизнес-план: назначение, структура и содержание

Бизнес-план - план, программа осуществления бизнес-операций, действий фирмы, содержащая сведения о фирме, товаре, его производстве, рынках сбыта, маркетинге, организации операций и их эффективности.

8. Бизнес-план: назначение, структура и содержание

Бизнес-план - краткое, точное, доступное и понятное описание предполагаемого бизнеса, важнейший инструмент при рассмотрении большого количества различных ситуаций, позволяющий выбрать наиболее перспективный желаемый результат и определить средства для его достижения.

8. Бизнес-план: назначение, структура и содержание

Бизнес-план представляет собой документ, в котором формулируются цели предприятия, дается их обоснование, определяются пути достижения, необходимые для реализации средства и конечные финансовые показатели работы. Как правило, он разрабатывается на несколько лет (чаще на 3-5 лет) с разбивкой по годам

8. Бизнес-план: назначение, структура и содержание



8. Бизнес-план: назначение, структура и содержание



8. Бизнес-план: назначение, структура и содержание

Назначение бизнес-плана - показать реальные шансы реализации бизнес идеи. Он не только дает правдивую оценку возможностей и рисков, но показывает необходимость (или же отсутствие таковой) в привлечении дополнительных инвестиций, открытия кредитных линий. По сути, бизнес-план показывает успешность управления и пути развития предприятия для достижения поставленной цели.

9. Функция управления в строительном производстве

В самом широком смысле управление представляет собой целенаправленное воздействие на определенный объект с целью стабилизации или изменения его состояния таким образом, чтобы достичь поставленной цели. Необходимость в управлении возникла с развитием специализации производства, увеличения его масштабов. Оно позволяет упорядочить и согласовать деятельность многих людей, занятых в производстве.

9. Функция управления в строительном производстве

Управление - это труд людей, направленный на организацию и координацию деятельности трудовых коллективов и отдельных работников в процессе производства продукции, оказания услуг. Оно связано, прежде всего, с организацией совместной деятельности людей, с налаживанием согласованных действий в рамках предприятия, с регулированием отношений между личностью и предприятием.

9. Функция управления в строительном производстве

Цель управления заключается в эффективном использовании рабочей силы и ограниченных ресурсов для достижения желаемого и возможного состояния производства. При управлении всегда возникают вопросы: что, кому, где, когда, сколько, из чего? Число таких вопросов все время растет. Растет и плата за ошибку.

9. Функция управления в строительном производстве



9. Функция управления в строительном производстве



9. Функция управления в строительном производстве

Суть управления заключается в следующем:

Сбор, хранение, обработка и передача информации.

Разработка и принятие управленческих решений.

Выработка управляющих воздействий и выдача их объекту управления.

Контроль исполнения принятых решений.

10. Порядок оформления документов сдачи - приёмки выполненных строительно-монтажных работ

Акт оказания услуг (выполнения, приёма-сдачи работ) - двусторонний документ, отражающий факт оказания услуги (выполнения работы), ее стоимость и сроки этих отношений. Он составляется с целью зафиксировать выполнение услуги или работы согласно договора.

10. Порядок оформления документов сдачи - приёмки выполненных строительно-монтажных работ

АКТ № 2-0531-4 от 31 мая 2014 г.

выполненных работ / оказанных услуг по счету № 1-0404-1 от 04 апреля 2014 г.

г. Москва

31 мая 2014 г.

Общество с ограниченной ответственностью "Покупатель" ОГРН 1107746000002, в лице Генерального директора Петрова Петра Петровича, действующего на основании Устава, именуемое в дальнейшем "Клиент" и Общество с ограниченной ответственностью "Компания" ОГРН 1107746000001, в лице Генерального директора Иванова Петра Викторовича, действующего на основании Устава, именуемое в дальнейшем "Исполнитель", совместно именуемые "Стороны", составили и подписали настоящий Акт о том, что Исполнитель выполнил работы (оказал услуги) в соответствии с условиями счета № 1-0404-1 от 04 апреля 2014 г., а именно:

№	Выполненные работы / Оказанные услуги	Цена, руб.	Кол-во	Ед. изм.	НДС	Сумма, руб.
1	Ремонт помещения	1000.00	12	шт	18%	12000.00
2	Вывоз мусора	2000.00	2	шт	18%	4000.00
3	Прокладка электрического кабеля	120.00	32	шт	18%	3840.00
Итого, в т. ч. НДС (18%)=3026.44 руб.:						19'840.00
Девятнадцать тысяч восемьсот сорок рублей, 00 копеек						

Исполнитель выполнил все обязательства в полном объеме в срок с надлежащим качеством. Клиент претензий к Исполнителю не имеет. Оплата производится в соответствии с условиями счета № 1-0404-1 от 04 апреля 2014 г.

Подписи Сторон

Исполнитель
ООО "Компания"
Генеральный директор
Иванов П. В.



Клиент
ООО "Покупатель"
Генеральный директор
Петров П. П.



10. Порядок оформления документов сдачи - приёмки выполненных строительно-монтажных работ

Акт оказания услуг (выполнения, приёма-сдачи работ) является первичным бухгалтерским документом и служит основанием для отнесения на затраты расходов по оказанной услуге (выполненной работе). Унифицированная форма бланка акта на сегодняшний день не утверждена.

10. Порядок оформления документов сдачи - приёмки выполненных строительно-монтажных работ

Договорные отношения между сторонами возникают с момента заключения соглашения между ними.

Договор содержит определенные условия.

Акт выполненных работ, услуг гарантирует, что исполнитель перед заказчиком выполнил свои обязательства.

Часто в содержание соглашения между участниками сделки включено положение по его составлению.

10. Порядок оформления документов сдачи - приёмки выполненных строительно-монтажных работ

Виды актов выполненных работ

Акт выполненных работ по договору подряда

Акт приема-передачи услуг

10. Порядок оформления документов сдачи - приёмки выполненных строительно-монтажных работ

Акт выполненных работ по договору подряда фиксирует трудовую деятельность исполнителя в рамках письменного договора подряда, кроме того, по иным обязательствам в его исполнении.

Ратифицированная сторонами бумага выступает основанием для осуществления между ними взаиморасчетов.

10. Порядок оформления документов сдачи - приёмки выполненных строительно-монтажных работ

Акт приема-передачи услуг заключается в случае достижения договоренности между сторонами. Он гарантирует заказчику выполнение обязательства исполнителем.

В содержание документа включается вид оказанной услуги, ее цена.

10. Порядок оформления документов сдачи - приёмки выполненных строительно-монтажных работ

Различия актов работ и услуг

Работы отличаются от услуг характером достижения результата.

Подрядчиком выступает лицо, которое осуществляет трудовую деятельность, предусмотренную договором между сторонами.

Исполнитель услуг выполняет только определенную деятельность, без обязанности предоставления заказчику результата.
