

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования**

**«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)**

**Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования**

**Кафедра Экономики отраслей и рынков**

**Презентация**

**к выпускной квалификационной работе**

**на тему: Модель управления затратами на производство продуктов  
нефтедобычи ПАО «ВАРЬЕГАННЕФТЕГАЗ»**

**НАУЧНЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ**

**Фамилия, имя, отчество** Рюмин

Игорь Владимирович

**Ученая степень**

**Ученое звание**

(подпись)

«20» ноября 2019 г.

**ВЫПОЛНИЛ СТУДЕНТ**

**Фамилия, имя, отчество** Калимова

Алина Ильдаровна

**Академическая группа** 21ЭЗ–501 **Курс** 5

**Формы обучения** Заочная

(подпись)

«11» ноября 2019 г.

Челябинск  
2019

# Актуальность темы ВКР

Во-первых, это обусловлено недостаточной проработкой теоретической составляющей проблемы, в литературе не существует однозначного мнения по поводу определения анализа комплексной оценки интенсификации и эффективности услуг добычи нефти предприятия

Во-вторых, в условиях последствий экономического кризиса для эффективного финансового менеджмента необходимо исследовать особенности анализа комплексной оценки интенсификации и эффективности услуг добычи нефти предприятия

В-третьих, существующие на сегодняшний день методики анализа комплексной оценки интенсификации и эффективности услуг добычи нефти предприятия не всегда адекватны для конкретной фирмы, что требует разработки альтернативного алгоритма расчета показателей анализа комплексной оценки интенсификации и эффективности услуг добычи нефти предприятия

В-четвертых, в сегодняшних реалиях особенно важным представляется разработка управленческого решения по увеличению эффективности интенсификации и эффективности услуг добычи нефти предприятия

# Объект, предмет, цель ВКР

Объект исследования – анализ комплексной оценки интенсификации и эффективности услуг добычи нефти предприятия

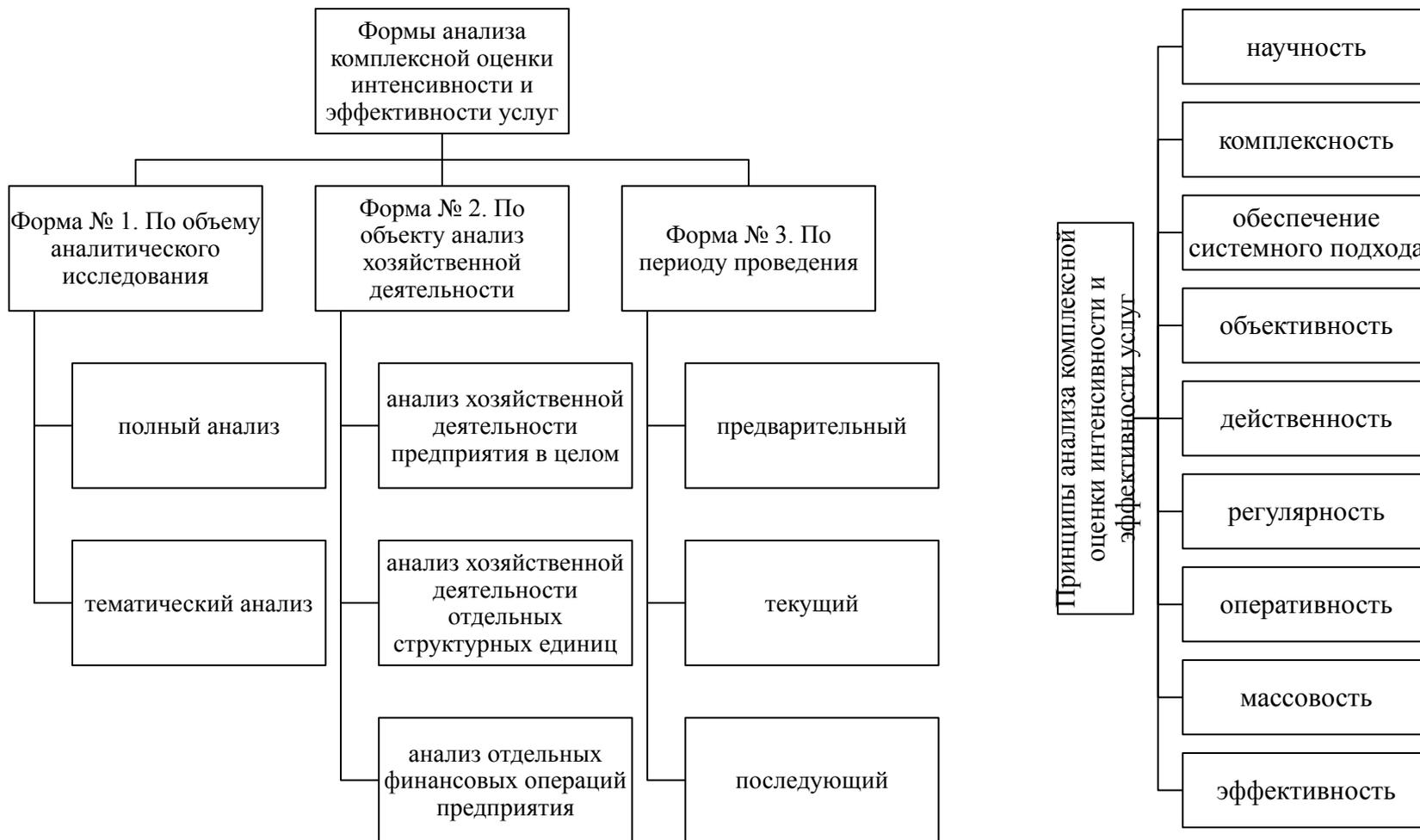
Предмет исследования – экономические отношения между хозяйствующими субъектами по поводу роста эффективности интенсификации и эффективности услуг добычи нефти предприятия ООО «Катконевть»

Цель и задачи выпускной квалификационной работы. Целью является разработка управленческого решения по росту эффективности интенсификации и эффективности услуг добычи нефти предприятия ООО «Катконевть»

# Теоретические аспекты анализа комплексной оценки интенсивности и эффективности услуг

Анализ – это система способов изучения (на основе данных учета, отчетности, планов и других источников) достигнутых результатов и состояния хозяйственной деятельности

Оценка эффективности системы управления производится через комплексный показатель, объединяющий как показатели экономичности системы управления, так и показатели эффективности производства



# Особенности анализа комплексной оценки интенсивности и эффективности услуг



# 1.3 Выбор альтернативного алгоритма анализа комплексной оценки

## интенсивности и эффективности услуг предприятия

### Блок 1. Структура и динамика финансовых результатов эффективности услуг

№ п/п	Показатель	Обоз.	2014 год		2015 год		2016 год		2017 год		2018 год	
			тыс. руб.	% к итогу								
1	Выручка	В										
2	Себестоимость	СС										
3	Валовая прибыль	ВП										
4	Коммерческие расходы	КР										
5	Управленческие расходы	УР										
6	Прибыль от продаж	ПП										
7	Чистая прибыль	ЧП										

№ п/п	Показатель	Обоз.	2015 год		2016 год		2017 год		2018 год		За весь период	
			± Δ	темп роста	± Δ	темп роста						
1	Выручка	В										
2	Себестоимость	СС										
3	Валовая прибыль	ВП										
4	Коммерческие расходы	КР										
5	Управленческие расходы	УР										
6	Прибыль от продаж	ПП										
7	Чистая прибыль	ЧП										

### 1.3 Выбор альтернативного алгоритма анализа комплексной оценки

### интенсивности и эффективности услуг предприятия

## Блок 2. Структура и динамика финансовых результатов от оказания услуг по видам услуг

№ п/п	Показатель	2014 год		2015 год		2016 год		2017 год		2018 год	
		тыс. руб.	% к итогу								
1	Гидравлические разрывы пластов нефтяных и газовых скважин (ГРП)										
1.1	Выручка										
1.2	Валовая прибыль										
1.3	Чистая прибыль										
2	Капитальные ремонты скважин по всей номенклатуре ремонтных работ (КРС)										
2.1	Выручка										
2.2	Валовая прибыль										
2.3	Чистая прибыль										
3	Проектирование и внедрение усовершенствованных технологических решений и вторичных методов воздействия на пласт										
3.1	Выручка										
3.2	Валовая прибыль										
3.3	Чистая прибыль										

# 1.3 Выбор альтернативного алгоритма анализа комплексной оценки

## интенсивности и эффективности услуг предприятия

### Блок 2. Структура и динамика финансовых результатов от оказания услуг по видам услуг

№ п/п	Показатель	2014 год		2015 год		2016 год		2017 год		2018 год	
		+--Δ	темп роста								
1	Гидравлические разрывы пластов нефтяных и газовых скважин (ГРП)										
1.1	Выручка										
1.2	Валовая прибыль										
1.3	Чистая прибыль										
2	Капитальные ремонты скважин по всей номенклатуре ремонтных работ (КРС)										
2.1	Выручка										
2.2	Валовая прибыль										
2.3	Чистая прибыль										
3	Проектирование и внедрение усовершенствованных технологических решений и вторичных методов воздействия на пласт										
3.1	Выручка										
3.2	Валовая прибыль										
3.3	Чистая прибыль										

# 1.3 Выбор альтернативного алгоритма анализа комплексной оценки интенсивности и эффективности услуг предприятия

## Блок 3. Коэффициентный анализ рентабельности услуг предприятия

$$R_{\text{прод}} = \frac{\text{ЧП}}{\text{С}}$$

$$ROС = \frac{\text{ЧП}}{\text{ОС}}$$

$$R_{\text{продаж}} = \frac{\text{ЧП}}{\text{В}}$$

$$ROA = \frac{\text{П}}{\text{А}}$$

$$ROE = \frac{\text{ЧП}}{\text{Кср.}}$$

$$R_{\text{произ}} = \frac{\text{П}}{\text{С}}$$

$$R_{\text{нац}} = \frac{\text{С}}{\text{В}}$$

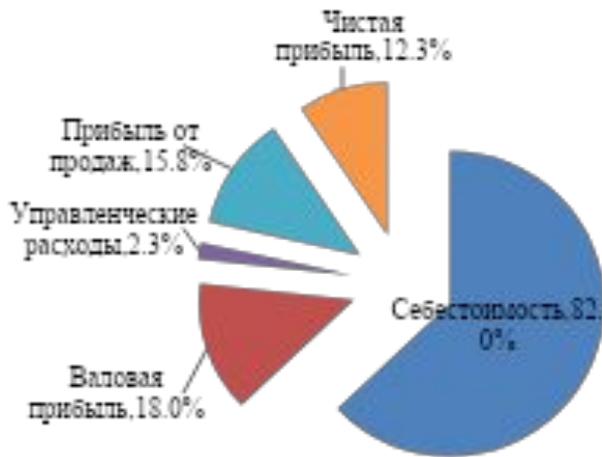
№ п/п	Показатель	Обозначени е	Период					За весь период		
			2014	2015	2016	2017	2018	min	среднее	max
1	Гидравлические разрывы пластов нефтяных и газовых скважин (ГРП)									
1.1	Рентабельность издержек	РИ								
1.2	Рентабельность продаж	РП								
1.3	Рентабельность продукции	РПр								
1.4	Рентабельность основных средств	РО								
1.5	Рентабельность производства	РПз								
1.6	Рентабельность наценки	РН								
2	Капитальные ремонты скважин по всей номенклатуре ремонтных работ (КРС)									
2.1	Рентабельность издержек	РИ								
2.2	Рентабельность продаж	РП								
2.3	Рентабельность продукции	РПр								
2.4	Рентабельность основных средств	РО								
2.5	Рентабельность производства	РПз								
2.6	Рентабельность наценки	РН								
3	Проектирование и внедрение усовершенствованных технологических решений и вторичных методов воздействия на пласт									
3.1	Рентабельность издержек	РИ								
3.2	Рентабельность продаж	РП								
3.3	Рентабельность продукции	РПр								
3.4	Рентабельность основных средств	РО								
3.5	Рентабельность производства	РПз								
3.6	Рентабельность наценки	РН								

# 1.3 Выбор альтернативного алгоритма анализа комплексной оценки интенсивности и эффективности услуг предприятия

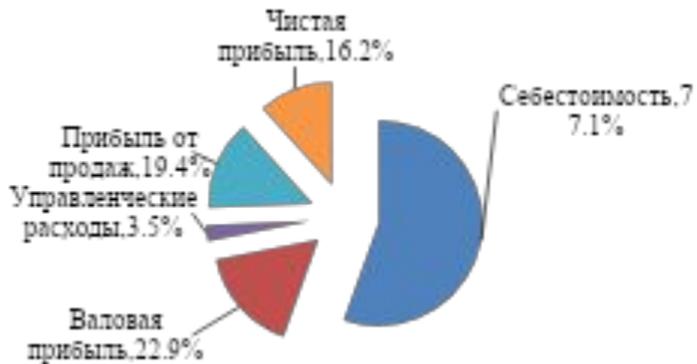
## Блок 4. Анализ показателей интенсификации по видам услуг

№ п/п	Показатель	Период					Отклонение, в %
		2014	2015	2016	2017	2018	
1	Гидравлические разрывы пластов нефтяных и газовых скважин (ГРП)						
1.1	Выручка , тыс.руб.						
1.2	Численных работающих, чел.						
1.3	Фонд оплаты труда, тыс.руб.						
1.4	Материальные затраты, тыс.руб.						
1.5	ОПФ, тыс.руб.						
1.6	Оборотные средства , тыс.руб.						
1.7	Производительность труда, руб.						
1.8	Продукция на 1 руб.оплаты, руб.						
1.9	Материалоотдача, руб.						
1.10	Фондоотдача, руб.						
1.11	Оборачиваемость оборотных средств, количество оборотов.						
2	Капитальные ремонты скважин по всей номенклатуре ремонтных работ (КРС)						
2.1	Выручка , тыс.руб.						
2.2	Численных работающих, чел.						
2.3	Фонд оплаты труда, тыс.руб.						
2.4	Материальные затраты, тыс.руб.						
2.5	ОПФ, тыс.руб.						
2.6	Оборотные средства , тыс.руб.						
2.7	Производительность труда, руб.						
2.8	Продукция на 1 руб.оплаты, руб.						
2.9	Материалоотдача, руб.						
2.10	Фондоотдача, руб.						
2.11	Оборачиваемость оборотных средств, количество оборотов.						
3	Проектирование и внедрение усовершенствованных технологических решений и вторичных методов воздействия на пласт						
3.1	Выручка , тыс.руб.						
3.2	Численных работающих, чел.						
3.3	Фонд оплаты труда, тыс.руб.						
3.4	Материальные затраты, тыс.руб.						
3.5	ОПФ, тыс.руб.						
3.6	Оборотные средства , тыс.руб.						
3.7	Производительность труда, руб.						
3.8	Продукция на 1 руб.оплаты, руб.						
3.9	Материалоотдача, руб.						
3.10	Фондоотдача, руб.						
3.11	Оборачиваемость оборотных средств, количество оборотов.						

# Экспресс-диагностика комплексной оценки интенсивности и эффективности услуг добычи нефти на предприятии ООО «КАТКОНЕФТЬ»

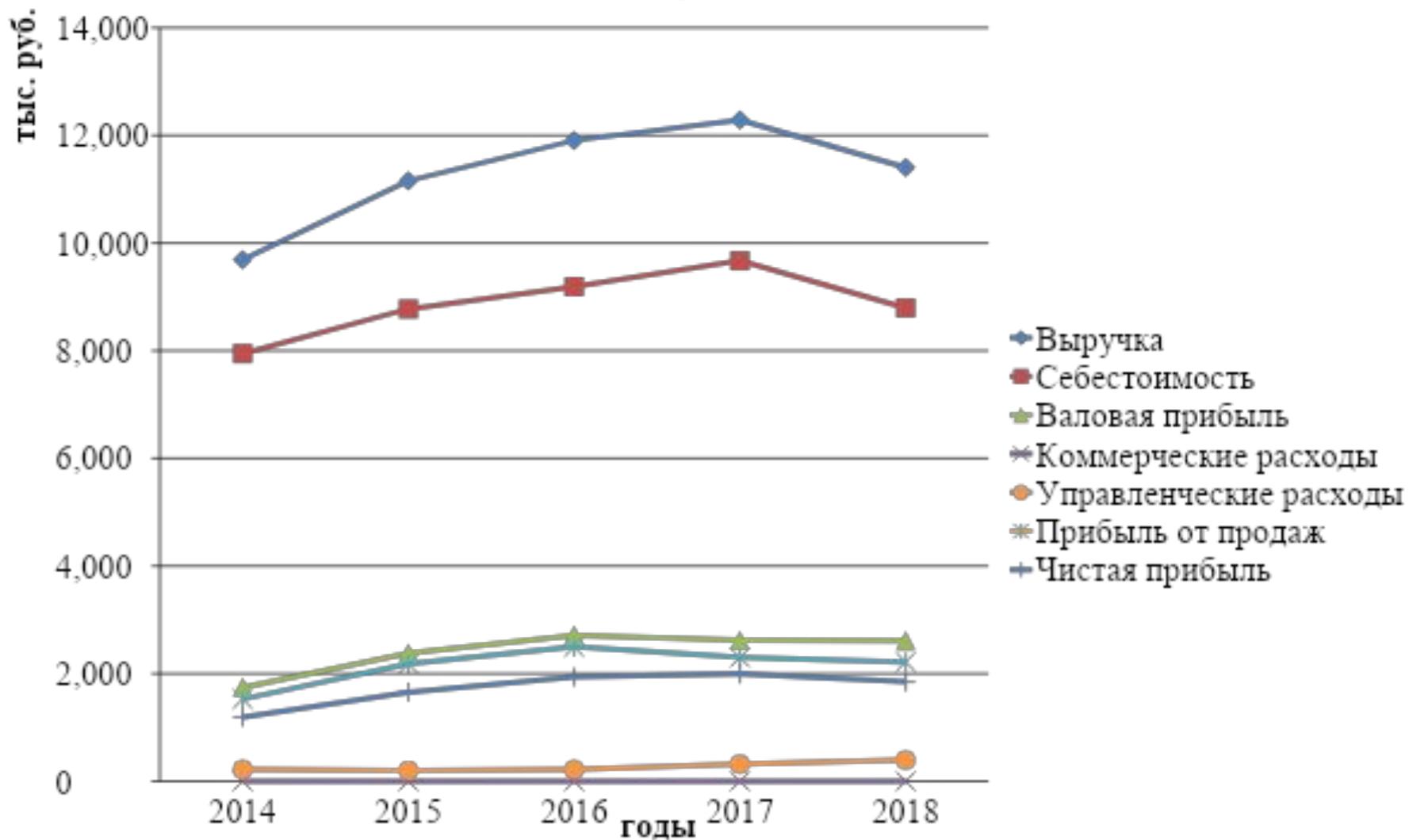


Структура показателей эффективности услуг добычи нефти предприятия ООО «Катконефть» за 2014 год



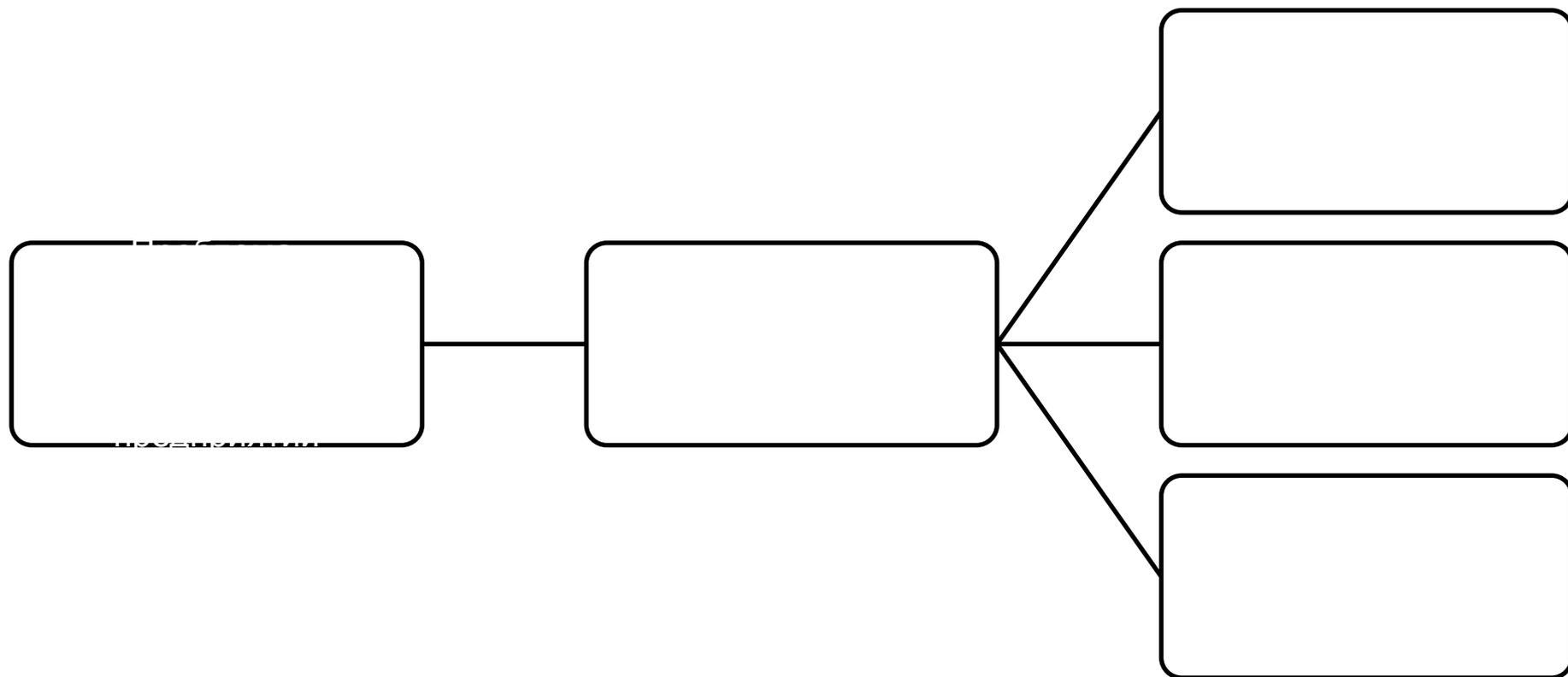
Структура показателей эффективности услуг добычи нефти предприятия ООО «Катконефть» за 2018 год

## Экспресс-диагностика комплексной оценки интенсивности и эффективности услуг добычи нефти на предприятии ООО «КАТКОНЕФТЬ»



Динамика показателей эффективности услуг добычи нефти предприятия ООО «Катконевфть» за 2014–2018 г.г.

# Разработка управленческого решения по повышению интенсивности и эффективности услуг добычи нефти на предприятии ООО «КАТКОНЕФТЬ»



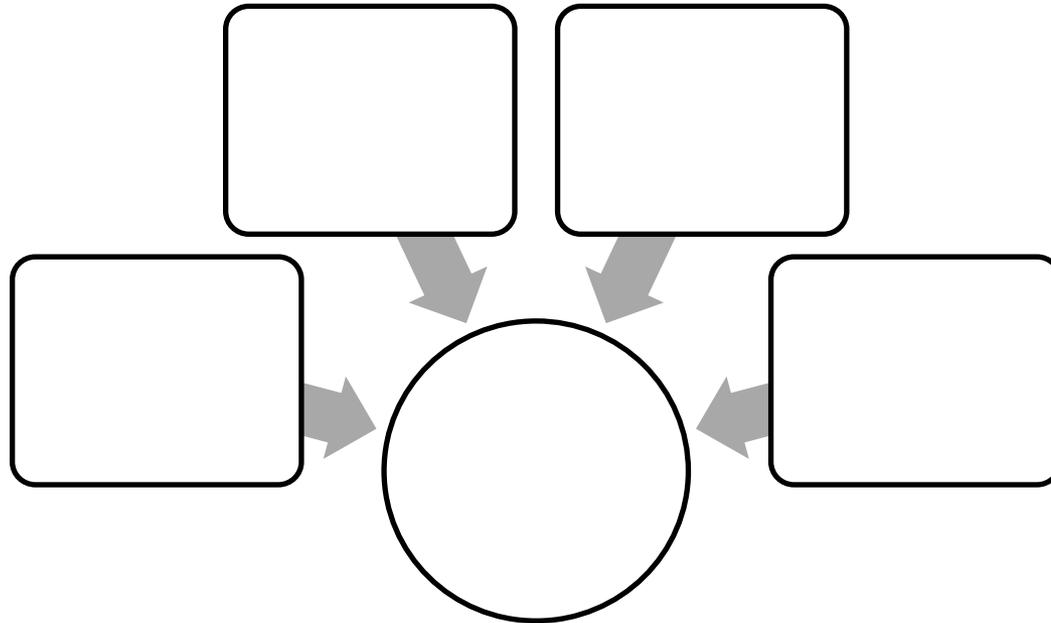
# Разработка управленческого решения по повышению интенсивности и эффективности услуг добычи нефти на предприятии ООО «КАТКОНЕФТЬ»

Альтернатива 1	Ввод в разработку новых месторождений
Альтернатива 2	Формирование и развитие кластеров добычи на новых территориях
Альтернатива 3	Постоянное совершенствование подходов к эксплуатации действующих промыслов
Альтернатива 4	Широкое применения методов повышения нефтеотдачи пластов
Альтернатива 5	Адресная работа с фондом скважин

# Программа реализации управленческого решения по повышению интенсивности и эффективности услуг добычи нефти на предприятии ООО «КАТКОНЕФТЬ»

№	Меры	Длит.	Отв.
1	Принимает решение о применении методов повышения нефтеотдачи пластов  Назначает зоны ответственности и лиц	Ноя 2019	Директор
2	Осуществляет разработку плана мероприятий по применению методов повышения нефтеотдачи пластов	Ноя 2019	Директор по производству
3	Осуществляет расчет эффективности	Ноя 2019	Планово–экономический отдел
4	Мониторинг и контроль	Дек 2020–21	Директор по производству

# Программа реализации управленческого решения по повышению интенсивности и эффективности услуг добычи нефти на предприятии ООО «КАТКОНЕФТЬ»

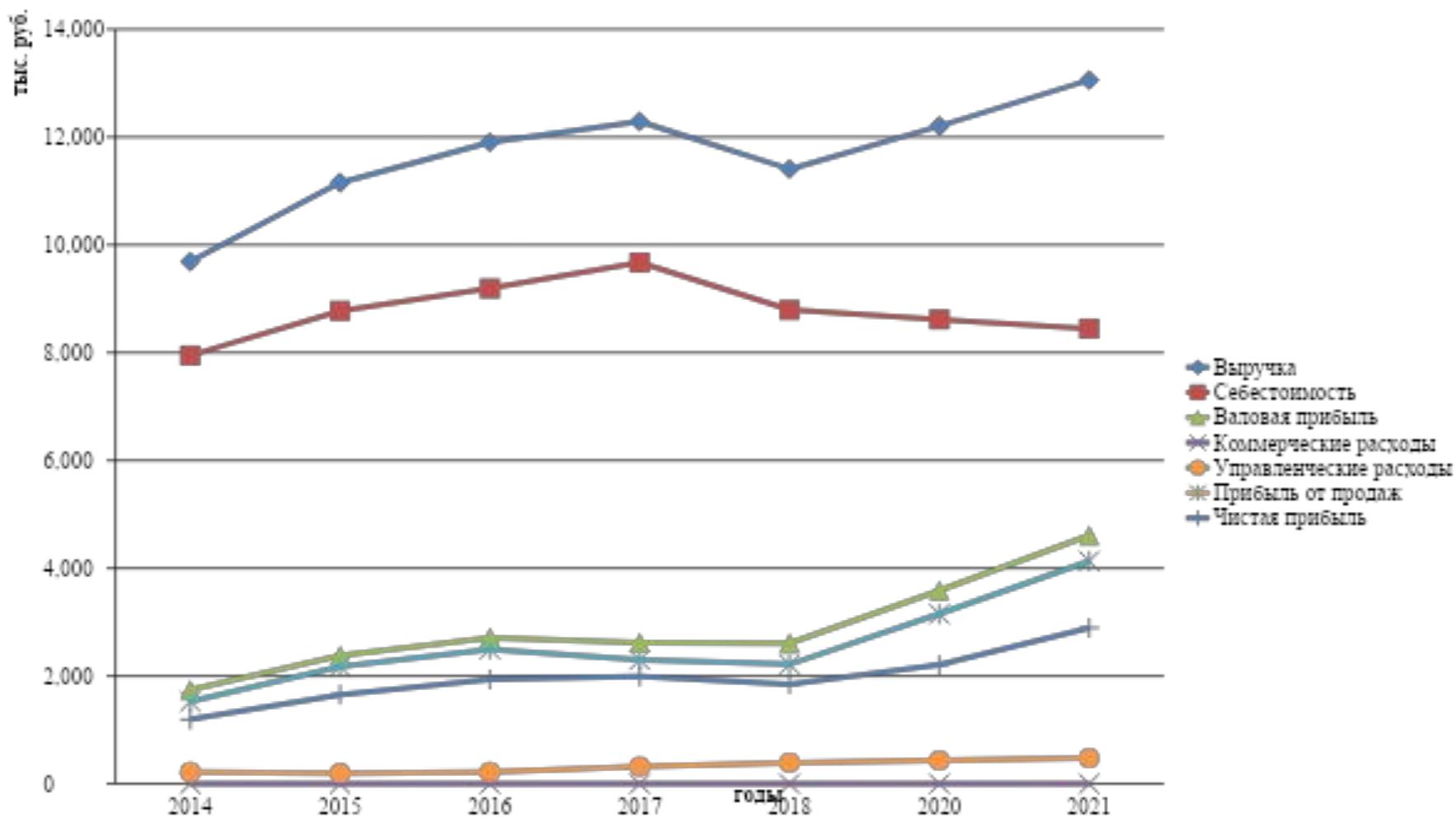


Преимущества метода

Во-первых, использование недорогого агента – воздуха

Во-вторых, использование природной энергетики пласта – повышенной пластовой температуры (свыше 60–70°C) для самопроизвольного инициирования внутрипластовых окислительных процессов и формирования высокоэффективного вытесняющего агента

# I Прогноз реализации управленческого решения по повышению интенсивности и эффективности услуг добычи нефти на предприятии ООО «КАТКОНЕФТЬ»



Динамика показателей эффективности услуг добычи нефти предприятия ООО «Катконефть» за 2014–2021 г.г/