

Антикризисное управление предприятием.

сущность, разработка, реализация стратегии.



Кризис... — что это?

Ошибки должностных лиц
или Диверсия Запада???



Антикризисное управление — это управляемый процесс предотвращения или преодоления кризиса, отвечающий целям организации и соответствующий объективным тенденциям её развития.



Роль стратегии в антикризисном управлении:

Стратегия - это чётко сориентированный план действий, направленный на выявление и предотвращение причин кризиса, а также на правильные действия предприятий в кризисных ситуациях.



Разработка стратегии Антикризисного Управления предприятием

Главное здесь занимает оценка внутренней и внешней среды бизнеса с целью определения наиболее опасных зон. При этом большое значение имеет точность информации и актуальность по времени.

Оценка потребителей: *возрастной контингент, пол, сферу деятельности, интересы, вкусы, предпочтения, объём закупок клиентами, чувствительность к цене товара и доходы населения.*



Оценка конкурентов: по качеству, по ценовой политике, по доле рынка(объём рынка), по аналогам товара. Выявление существующих и возможных конкурентов, выявление их сильных и слабых сторон.



Оценка внутренней среды: *компетенция и квалификация кадров, транспортный отдел, производственный отдел, маркетинговый отдел, финансовый отдел.*



Реализация антикризисной стратегии, тактика управления:

1) Согласование стратегии с целями организации и её утверждение.



2) Информирование сотрудников и проведение подготовительной работы.



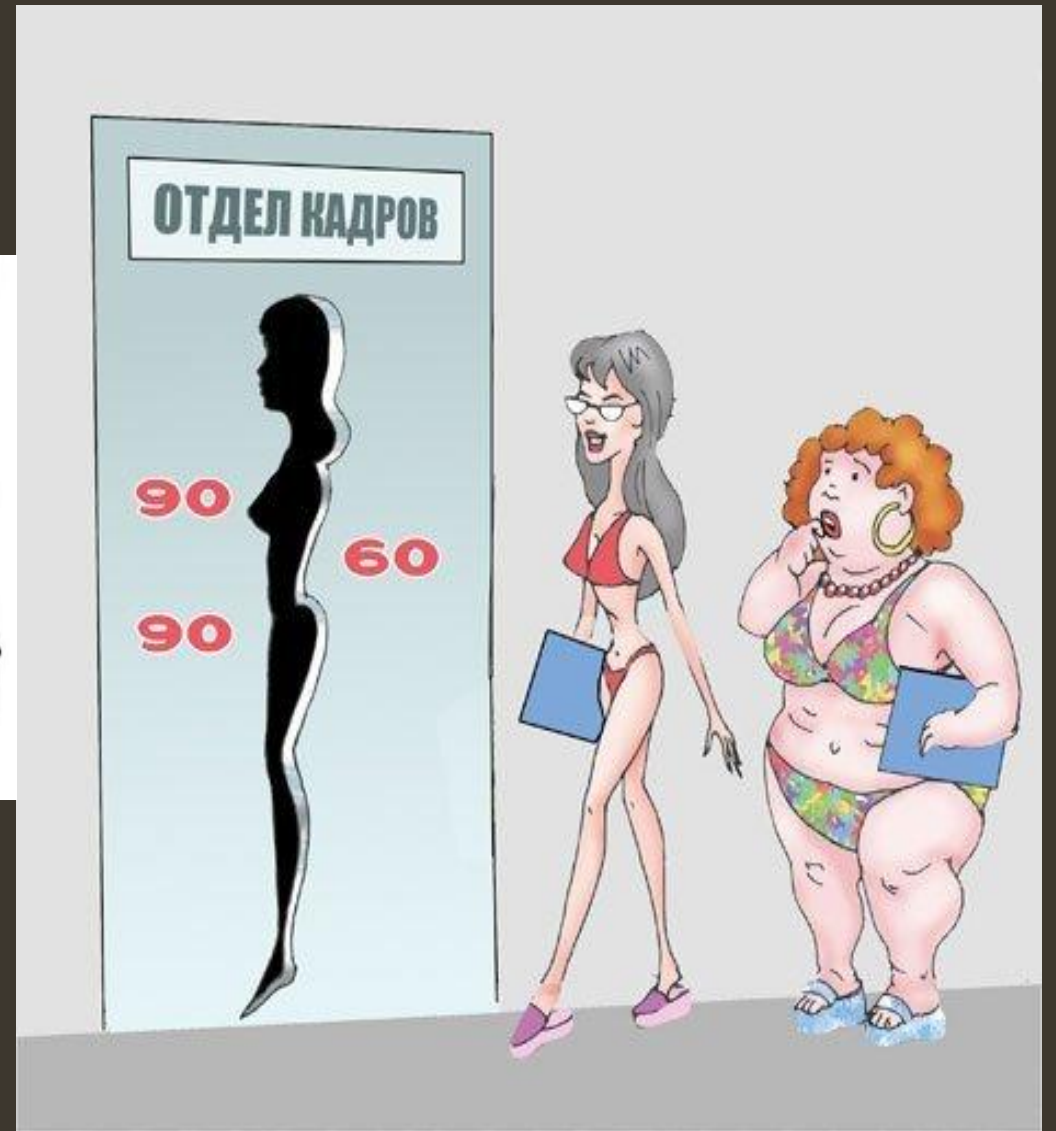
3) Приведение процессов производства на уровень, соответствующий выбранной стратегии: *ликвидации отделов, сокращение объёмов производства, управление персоналом.*



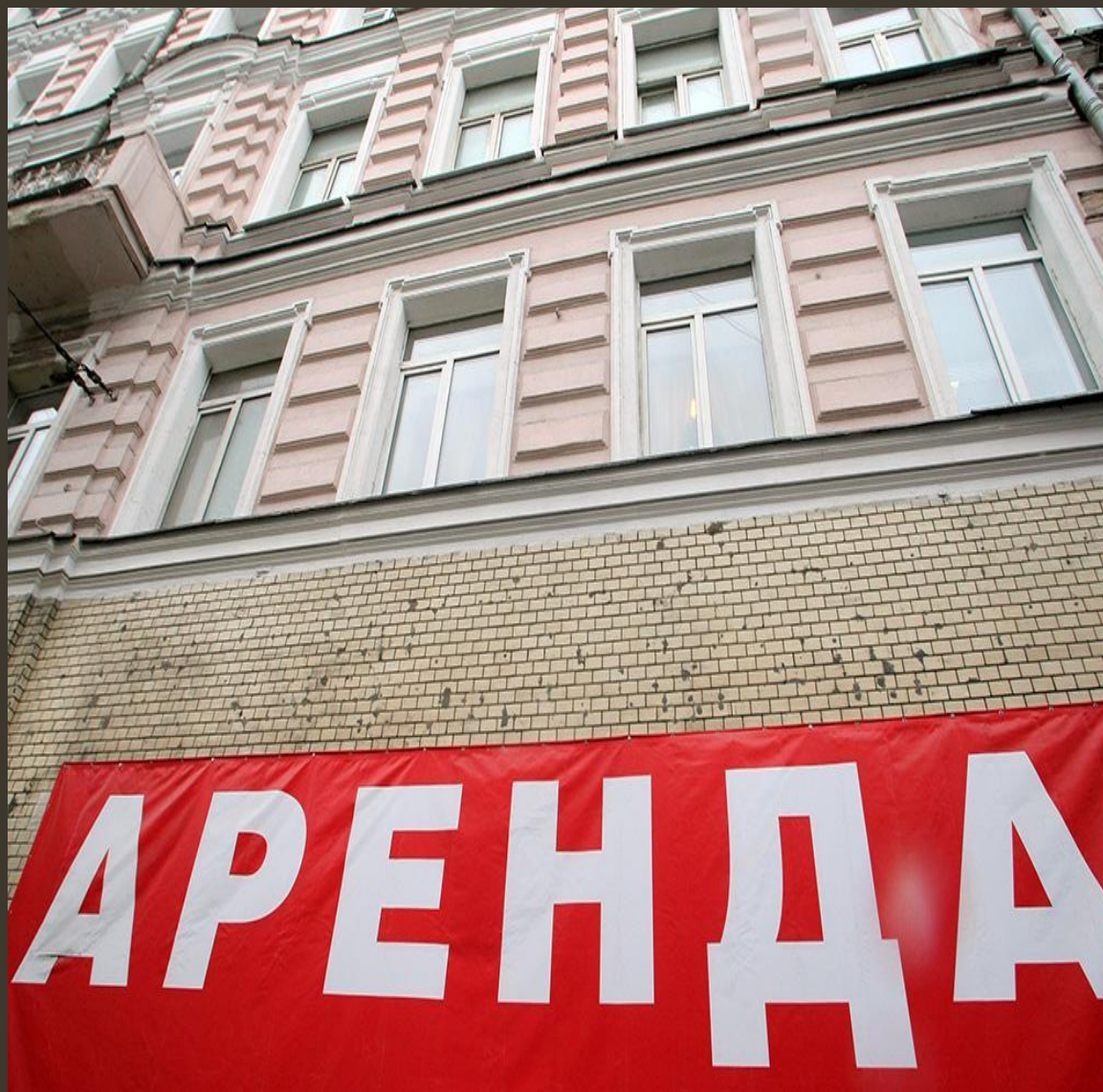
4) Обеспечение необходимого финансового уровня:
привлечение дополнительных инвесторов, займы, кредиты.



5) Сокращение некомпетентных сотрудников и найм специалистов.



6) Реализация необходимой части фондов предприятия.

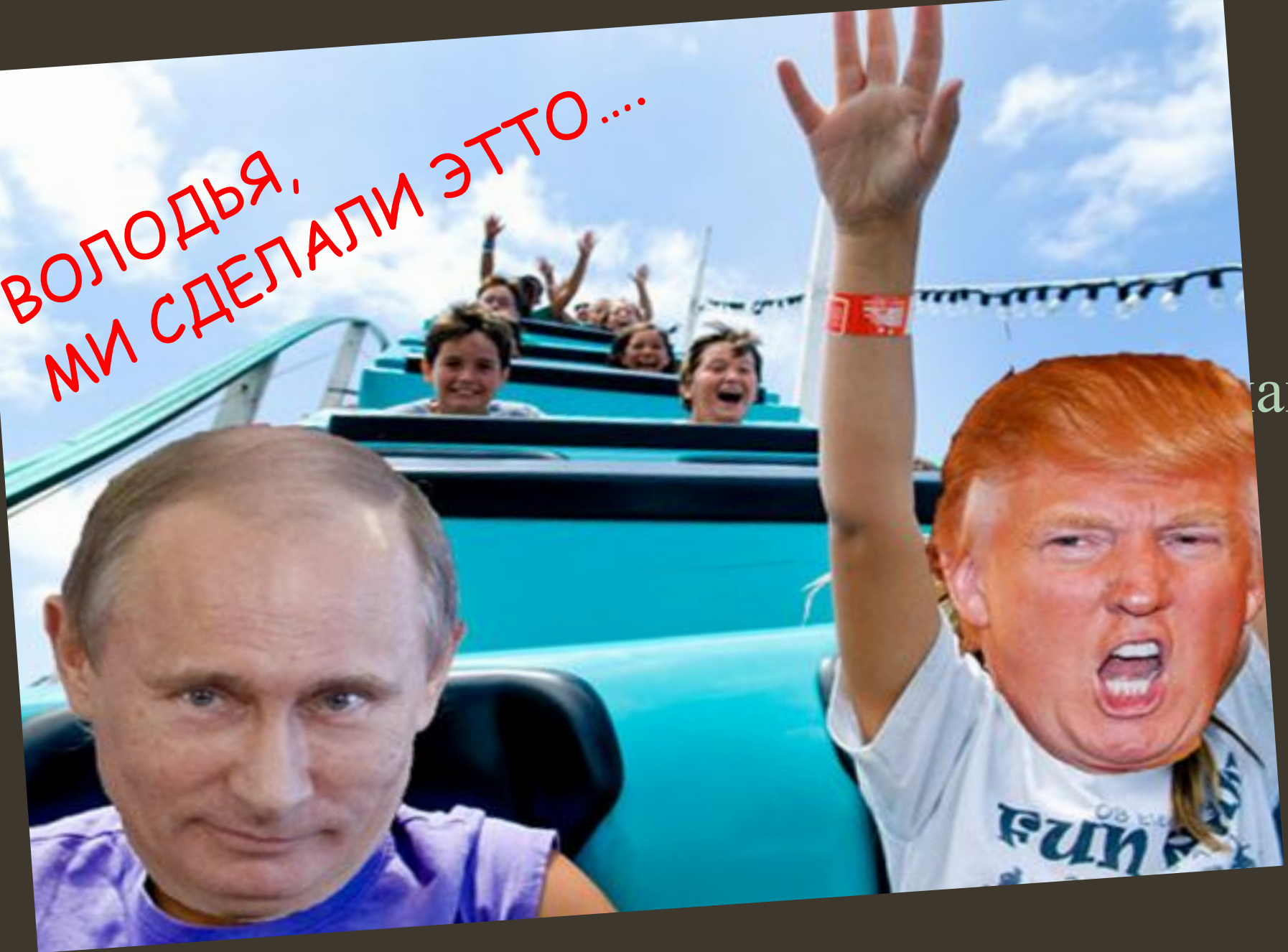


Мониторинг и контроль всех этапов утверждённой стратегии.

Дима, лучше тебе не моросить.....



ВОЛОДЬЯ,
МИ СДЕЛАЛИ ЭТТО.....



айда