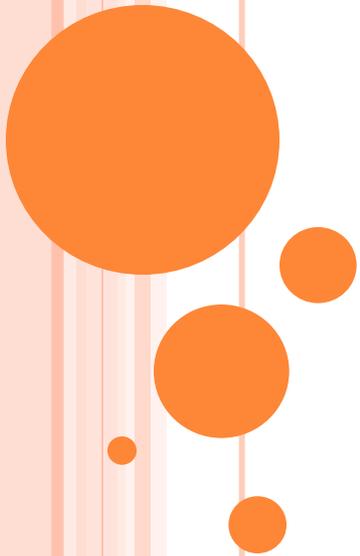


ТЕМА:

ФИНАНСОВАЯ ПОЛИТИКА



ФИНАНСОВАЯ ПОЛИТИКА И ЕЕ ЗНАЧЕНИЕ

Финансы организаций находятся в системе финансовых отношений и организационная политика выступает одной из разновидностей финансовой политики.

В число разновидностей финансовой политики входят: государственная финансовая политика, финансовая политика местных органов власти и управления, финансовая политика организаций.

Финансовая политика организации изучается как основная часть финансового менеджмента, что является составной частью финансовой науки. Это возникает и формируется из учения о деньгах и кредите.

Существует еще две составные части финансовой науки - это учение о государственных финансах и финансах частных предприятий. Учение о финансах в государстве развивается на основе учений о деньгах, налогах, капитале, доходах, банках, бюджете.



ФИНАНСОВАЯ ПОЛИТИКА И ЕЕ ЗНАЧЕНИЕ

Финансовая политика организаций – это политика о денежно-финансовых отношениях, направленная на сбалансирование финансово-экономических интересов сторон или участников ведения бизнеса.

Финансовая политика более широкое понятие, которое реализуется в сложных интегрированных структурах и опирается на корпоративные экономические и финансовые отношения.

**Природа финансовой политики – экономическое и политическое.
Финансовая политика – это наука об использовании финансов для реализации финансовых целей и задач.**

Финансовая политика – материализованная в финансовые решения и реализованная на практике, осознанная государством, предприятиями, необходимость роста благосостояния общественного и частного капитала.

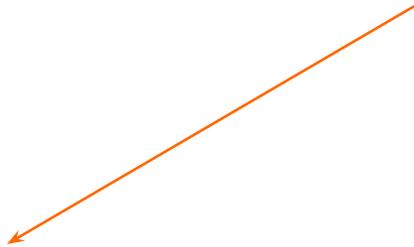


Цели и задачи и основные этапы формирования финансовой политики.

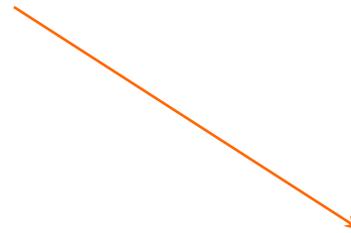
- Финансовая политика первичной рыночной структуры находит свое отражение в сформулированных целях и поступающих задач, которые необходимы по пути достижения цели.**
- Процесс управления денежным оборотом и финансами подчиняется и зависит от финансовой политики.**
- Управление финансами как процесс находится в компетенции финансовой политики и выступает как важный инструмент для реализации целей и задач финансовой политики.**
- Плановый характер распределения и использования денежных средств и финансовых ресурсов организаций является основой движения денежных средств и финансовых ресурсов.**



Финансовую политику организаций в зависимости о периода разработки можно разделить на



Краткосрочную



Долгосрочную



Финансовая стратегия организации представляет собой совокупность стратегических финансовых целей и задач которое достигаются и выполняются в ходе управления денежным оборотом и финансами.

Финансовая стратегия определяет и формулирует процесс управления стратегическими установками, инструменты и формы их достижения, которые могут быть неочевидны на момент разработки и принятия финансовой стратегии.



- **Финансовая тактика** представляет собой совокупность годовых и оперативных целей и задач, взаимосвязанных и обусловленных стратегическими, которые достигаются и выполняются в ходе повседневной денежно-финансовой работы по полному обеспечению финансовых расходов, полнота и своевременность отпуска средств на их покрытие в порядке финансирования.
- Тактические цели и задачи могут корректироваться к поставленной стратегической цели.



- Финансовой стратегии соответствует долгосрочный, укрупненный, принципиальный выбор цели. Этот выбор не может быть произвольным. Стратегическая часть финансовой политики основывается и связана с финансово-хозяйственной деятельностью, поэтому долгосрочна.
- Цель финансово-хозяйственной деятельности может зависеть от финансового состояния организации. Плохое финансовое состояние неизбежно ставит проблему его улучшения и на первый взгляд выходят вопросы достижения финансовой устойчивости путем поддержания ликвидности баланса и неплатежеспособности организации.
- Цель финансово-хозяйственной деятельности может быть представлена как увеличение прибыли определяемый массой собственного капитала.



Большинство организаций проводят в жизнь финансовую стратегию развития, финансовую стратегию. Целевые стратегические установки организации могут включать следующие финансовые стратегии:

- 1) Финансовое обеспечение процесса формирования конкурентной позиции по рынкам сбыта или инновациям;
- 2) Стратегия привлечения в коренной бизнес зарубежного капитала;
- 3) Стратегия поглощений и слияний для укрепления финансовой мощи корпораций;
- 4) Стратегия перераспределения финансовых ресурсов в более выгодные сферы деятельности.
- 5) Финансовое обеспечение и окупаемость капитальных вложений.



Задачи формирования долгосрочной финансовой политики определены поставленной целью такой политики.

Основными стратегическими задачами корпоративной финансовой политики могут выступать:

- 1) Максимизация прибыли;
- 2) Обеспечение роста стоимости бизнеса;
- 3) Оптимизация структуры капитала компании;
- 4) Обеспечение инвестиционной привлекательности и рост выплаты дивидендов;
- 5) Создание эффективного механизма управления денежным оборотом и финансами;
- 6) Обеспечение финансовой устойчивости бизнеса.

Финансовая политики материализуется через финансовое прогнозирование и денежно-финансовое планирование.



▣ **В числе тактических целей финансовой политики организации могут быть определены следующие цели краткосрочной финансовой политики:**

- 1) Финансовое оздоровление организации;
- 2) Нормализация текущей финансовой ситуации;
- 3) Стабилизация финансового состояния организации;
- 4) Улучшение финансового состояния организации.



ЗАДАЧИ ФОРМИРОВАНИЯ КРАТКОСРОЧНОЙ ФИНАНСОВОЙ ПОЛИТИКИ ОПРЕДЕЛЕНА ФИНАНСОВОЙ ЦЕЛЬЮ ТАКОЙ ПОЛИТИКИ:

1. Активное участие финансовых служб в формировании учетной политики.
2. Изыскание путем снижения денежных расходов и авансируемых затрат, уплачиваемых налогов, увеличение прибыли, доходности, рентабельности, операций по вложению денежных средств.
3. Обеспечение финансовыми и кредитными ресурсами бизнеса в размерах, необходимых для полного покрытия денежных расходов.
4. Оптимизация внутренних и внешних расчетов, выполнение всех текущих обязательств.
5. Организация и оптимизация денежных потоков и денежно-финансовых расчетов.
6. Обеспечение внутреннего аудита и текущего контроля за формированием и использованием финансовых ресурсов, обеспечение сохранности собственных оборотных средств;
7. Поиск путей и инструментов зарабатывания денежных средств для увеличения объема финансовых ресурсов, выраженных в рублях и иностранной валюте.



- ▣ **Финансовая тактика формируется** через годовое и оперативное денежно-финансовое планирование, контрольно-аналитическую работу финансовых служб и проведение мероприятий по улучшению базовых условий оперативного управления.
- ▣ **Особенность достижения стратегических и тактических целей** состоит в том, что эти цели и задачи реализуются в ходе повседневной финансовой работы, что вытекает из основных направлений, по которым осуществляется текущая и оперативная финансовая деятельность.



НАПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ ПОЛИТИКИ:

- 1) Реализуется как структурная финансовая политика корпорации в области улучшения структуры капитала и увеличения стоимости капитала компании;**
- 2) Инвестиционная политика компании;**
- 3) Политика формирования и распределения денежных доходов и поступлений;**
- 4) Политика в области снижения себестоимости производства и издержек обращения;**
- 5) Ценовая политика компании;**
- 6) Политика формирования собственных оборотных средств (минимальная потребность во вложении денежных средств в запасы, товарно-материальные ценности и т.д.);**
- 7) Использование свободных остатков денежных средств;**
- 8) Взаимная увязка долгосрочных, краткосрочных и оперативных денежных потоков;**
- 9) Политика в области дебиторской задолженности, а также кредитная политика организации;**
- 10) Политика в области денежно-финансового планирования;**
- 11) Политика внутреннего контроля за оборотом денежных средств и финансовых ресурсов.**



Каждая организация самостоятельно определяет свои стратегические, а также тактические цели и задачи. Делается это исходя из того понимания соотношения стратегии и тактики, целей и задач.

В зависимости от принятой формулировки, соотношение целей и задач могут быть подвижными.



ФОРМИРОВАНИЕ ФИНАНСОВОЙ СТРАТЕГИИ

Процесс формирования финансовой стратегии осуществляется в финансовой политике поэтапно. Финансовая стратегия имеет приоритет над финансовой тактикой. Финансовая стратегия и финансовая тактика должны быть взаимоувязаны.

Финансовая стратегия включает в себя:

- 1) Анализ финансово-экономического состояния предприятия;
- 2) Разработку учетной и налоговой политики;
- 3) Выработка кредитной политики организации;
- 4) Управление оборотными активами, дебиторской и кредиторской задолженностью;
- 5) Управление издержками производства (включая выбор амортизационной политики), управление издержками обращения;
- 6) Управление дивидендной политикой.



Период действия стратегии от 3 до 5 лет. Планируются целевые финансовые показатели, оценка финансового результата. Затем целевые плановые показатели детализируются, разрабатывается система мероприятий по их достижению, включая каждый период.

Финансовая стратегия разрабатывается по определенным направлениям, связанным с формированием и управлением структурой капитала, инвестициями, оборотными и внеоборотными средствами, финансовыми ресурсами.

Заключительный этап связан с контролем за использованием целевых финансовых показателей, соответствующих бюджетов и оценка степени достижения намеченных целей.



ЭТАПЫ РАЗРАБОТКИ ФИНАНСОВОЙ ПОЛИТИКИ:

Финансовая методология разработки финансовой политики предполагает проведение следующих этапов:

- 1) На первом этапе формулируется главная стратегическая цель;
- 2) На втором этапе изначально решается вопрос определения критериев финансовой политики, определение целевых показателей, формулировка целей и задач исходя из генеральной цели;
- 3) Третий этап состоит в прогнозировании основных финансово-экономических контуров на избранный период (приблизительные числовые значения показателей эффективности финансовой политики);
- 4) Четвертый этап. Выступает продолжение третьего этапа, вариантное прогнозирование и долгосрочное денежно-финансовое планирование (проверка целей, задач и реальность их достижения);
- 5) Пятый этап. Определение тактических целей и задач, проверка возможностей, увеличение источников и сокращение расходов);
- 6) Шестой этап. Корректировка финансовой политики в планово-прогнозные, денежно-финансовые показатели (в бюджет);
- 7) Седьмой этап. Неформальное сбалансирование ресурсов по годам (мероприятия финансово-экономического плана, организационные мероприятия, определение прав и обязанностей руководителей);
- 8) Восьмой этап. Проработка вопросов осуществления оперативного и финансового контроля за исполнением денежно-финансовых параметров, проведение оценки эффективности финансовой политики.

