

ОСНОВЫ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



ПРОЕКТ

ОТ ЛАТ. PROJECTUS, БУКВАЛЬНО – БРОШЕННЫЙ ВПЕРЕД

ЭТО ОГРАНИЧЕННОЕ ВО **ВРЕМЕНИ**

ЦЕЛЕНАПРАВЛЕННОЕ

ИЗМЕНЕНИЕ ОТДЕЛЬНОЙ СИСТЕМЫ

С УСТАНОВЛЕННЫМИ **ТРЕБОВАНИЯМИ** К КАЧЕСТВУ РЕЗУЛЬТАТОВ,
ВОЗМОЖНЫМИ **ОГРАНИЧЕНИЯМИ** РАСХОДА СРЕДСТВ И РЕСУРСОВ
И СПЕЦИФИЧЕСКОЙ **ОРГАНИЗАЦИЕЙ**

ПРОЕКТ

1937 год

**Гулик, Лютер (1892-1993),
Gulick, Luther Halsey**

первая разработка по матричной организации для руководства и осуществления сложных проектов

1956 г.

**компания «Дюпон де
Немур»**

образовала группу для разработки методов и средств управления проектами

ПРОЕКТ

коллектив Remington Rand

1957 г.

разработан метод критического пути (СРМ) с программной реализацией на ЭВМ UNIVAC

US Navy (ВМС США)

1957-58 гг.

разработана и опробована система сетевого планирования PERT

ПРОЕКТ

1959 г.

комитет Андерсона (NASA)

предложен системный подход к управлению проектом по стадиям его жизненного цикла, в котором особое внимание уделялось предпроектному анализу

публикация Gaddis в Harvard Business Review первой обобщающей статьи по управлению проектами

ПРОЕКТ

1960-е г.

Распространение сетевых методов УП в Европу и другие континенты

1960-е гг.

Появление матричной формы организации

ПРОЕКТ

1966 г.

Разработана целостная система материально-технического обеспечения

Появляется система GERT, использующая новую генерацию сетевых моделей

Созданы профессиональные организации управления проектами:

В Европе – Международная Ассоциация управления проектами (IPMA [International Project Management Association](#)) – 1965 г.

В Северной Америке – Институт управления проектами (PMI [Project Management Institute](#)) – 1969 г.

ПРОЕКТ

1970-е г.

в управлении проектами учитывается «внешнее» окружение проектов

1971 г.

решаются проблемы руководителя проекта и команды проекта

1977 г.

разрабатываются методы управления конфликтами

ПРОЕКТ

1977-79 гг.

разрабатываются организационные структуры управления проектами

Созданы профессиональные организации управления проектами:

В Австралии (AIPM [Australian Institute of Police Management](#))

В Азии (ENAA [Engineering Advancement Association of Japan](#))

1980-е гг.

ПРОЕКТ

Развиваются методы УП в строительстве с ориентацией на заказчика

В практику входят методы управления изменениями

Развивается управление качеством в проекте

Управление риском выделяется в самостоятельную дисциплину в сфере управления проектами

В США публикуется первая версия коллективной работы института IPM – Project Management Body of Knowledge (Свод знаний по Управлению проектами), в которой определены место, роль и структура методов и средств управления проектами и их вклад в общее управление



1990-е гг.

ПРОЕКТ

- Начало трансферта знаний и опыта УП в развивающиеся страны
- Осознание возможностей и полезности применения УП в нетрадиционных сферах
- Осознание необходимости и практическое начало процессов глобализации, унификации и стандартизации в области УП
- Начало разработки и использования в УП новых информационных технологий, в т.ч. Сетевых
- Разработка и ввод в действие программ сертификации менеджеров проекта
- Разработка и ввод в действие международных (ISO 10006-10007) и национальных (APM, PMI, AI PM) стандартов по управлению проектами

СТАНДАРТЫ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА



PMI - PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE

PMBOK - Project Management Institute Body of Knowledge

ISO 21500:2012

IPMA®

international
project
management
association

IPMA – International Project
Management Association

СТАНДАРТЫ

- **СММИ – SOFTWARE ENGINEERING INSTITUTE (США)**
ПРОЕКТОНОМАНЕДЖМЕНТА
- **PRINCE – CENTRAL COMPUTER AND TELECOMMUNICATIONS AGENCY
(ВЕЛИКОБРИТАНИЯ)**
- **ICB – INTERNATIONAL PROJECT MANAGEMENT ASSOCIATION (ШВЕЙЦАРИЯ)**
- **НТК – СОВНЕТ (НАЦИОНАЛЬНОЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО IPMA В РОССИИ)**
- **PMBOK – PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (США)**
- **ISO 21500 – INTERNATIONAL ORGANIZATION FOR STANDARDIZATION**
- **P2M – PROJECT MANAGEMENT ASSOCIATION OF JAPAN (ЯПОНИЯ)**

ПРОЕКТ



1930-50 е гг.

- Индустриализация
- Рост однотипного, серийного производства, прежде всего в сфере жилищного строительства – развитие теории и практики поточной организации работ по реализации строительных проектов
- Опыт массового жилищного и промышленного строительства – развитие теории строительного потока, которая явилась фундаментом современной научной организации и управления строительным производством
- Развитие детерминированных линейных моделей Ганта и циклограмм с использованием графоаналитических методов их расчета и оптимизации

ПРОЕКТ



1960 е гг.

- Первые работы по сетевым методам в СССР.
- Развитие методов сетевого моделирования и календарного планирования
- Первые программные средства для расчета сетевых графиков
- Развитие стохастических и альтернативных моделей, учитывающих вероятностную природу различных элементов проекта

ПРОЕКТ



1970 е гг.

- Развитие систем сетевого планирования и управления (СПУ)
- Первые программные комплексы для УП
- Первые комплексы программ для многопроектного управления программой деятельности организации с учетом целей и ресурсных возможностей
- Создание автоматизированных систем управления организациями и предприятиями (АСУП) в различных отраслях народного хозяйства

ПРОЕКТ



1980 е гг.

- Создание интегрированных автоматизированных систем управления (ИАСУ)
- Разработка технической политики в области автоматизации производства и управления

ПРОЕКТ



1990 е гг.

- Создание Советской Ассоциации управления проектами СОВНЕТ
- Изучение возможности использования УП как методов и средств управления реформами
- Развитие современных методов и средств УП, отвечающих условиям России
- Создание рынка услуг и программных продуктов по УП
- Разработка и ввод в действие национальной программы подготовки и сертификации менеджеров проекта на основе международных требований и стандартов
- Начало применения УП в нетрадиционных сферах: социальные и экономические проекты и др.

СТАНДАРТЫ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА

- ✓ **ГОСТ Р 54869—2011 «ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ. ТРЕБОВАНИЯ К УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТОМ»**
- ✓ **ГОСТ Р 54870—2011 «ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ. ТРЕБОВАНИЯ К УПРАВЛЕНИЮ ПОРТФЕЛЕМ ПРОЕКТОВ»**
- ✓ **ГОСТ Р 54871—2011 «ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ. ТРЕБОВАНИЯ К УПРАВЛЕНИЮ ПРОГРАММОЙ»**



• **ПОТРЕБНОСТЬ**

• **ОБЪЕКТИВНАЯ НЕОБХОДИМОСТЬ**

• **ЖЕЛАНИЕ**

• **ИДЕЯ**



КЛАССИФИКАЦИЯ ПРОЕКТОВ

- **ПО КЛАССУ;**
- **ПО ТИПУ;**
- **ПО ВИДУ;**
- **ПО ДЛИТЕЛЬНОСТИ;**
- **ПО СЛОЖНОСТИ**

КЛАССИФИКАЦИЯ ПРОЕКТОВ

МОНОПРОЕКТ - *ПРОЕКТ С ЧЕТКО ОЧЕРЧЕННЫМИ РЕСУРСНЫМИ, ВРЕМЕННЫМИ И ДР. РАМКАМИ С ЕДИНОЙ ПРОЕКТНОЙ КОМАНДОЙ.*

МУЛЬТИПРОЕКТ - *КОМПЛЕКСНЫЙ ПРОЕКТ ИЗ НЕСКОЛЬКИХ ВЗАИМОСВЯЗАННЫХ МОНОПРОЕКТОВ.*

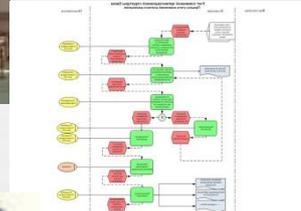
МЕГАПРОЕКТ - *ЦЕЛЕВАЯ ПРОГРАММА, СОДЕРЖАЩАЯ МНОЖЕСТВО ВЗАИМОСВЯЗАННЫХ ПРОЕКТОВ, ОБЪЕДИНЕННЫХ ОДНОЙ ЦЕЛЬЮ, ВЫДЕЛЕННЫМИ РЕСУРСАМИ И ЗАПЛАННЫМ ВРЕМЕНЕМ. УРОВЕНЬ ПРОГРАММ: МУНИЦИПАЛЬНЫЕ, РЕГИОНАЛЬНЫЕ, ФЕДЕРАЛЬНЫЕ, ГОСУДАРСТВЕННЫЕ, НАЦИОНАЛЬНЫЕ, МЕЖДУНАРОДНЫЕ.*



Мега

ТИП ПРОЕКТА

ТЕХНИЧЕСКИЙ
ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
СОЦИАЛЬНЫЙ
СМЕШАННЫЙ.



ВИД ПРОЕКТА

ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ

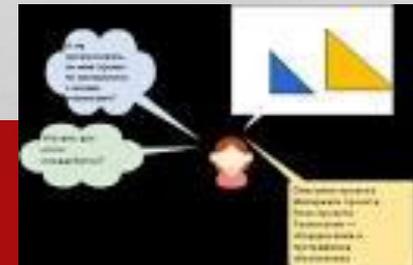
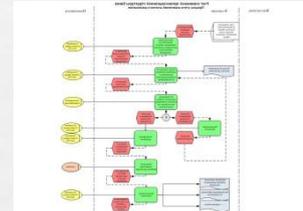
ИНВЕСТИЦИОННЫЙ

ИННОВАЦИОННЫЙ

НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ

УЧЕБНЫЙ

КОМБИНИРОВАННЫЙ



КЛАССИФИКАЦИЯ ПРОЕКТОВ



КРАТКОСРОЧНЫЙ – 1–2 ГОДА.

СРЕДНЕСРОЧНЫЙ – 3–5 ЛЕТ.

ДОЛГОСРОЧНЫЙ – БОЛЕЕ 5 ЛЕТ.

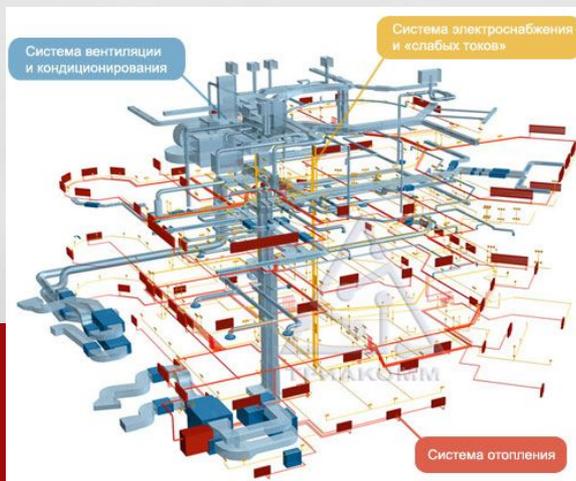


КЛАССИФИКАЦИЯ ПРОЕКТОВ

ПРОСТОЙ.

СЛОЖНЫЙ.

ОЧЕНЬ СЛОЖНЫЙ.



ТРОЙСТВЕННАЯ ОГРАНИЧЕННОСТЬ ПРОЕКТА



Качество/Результат



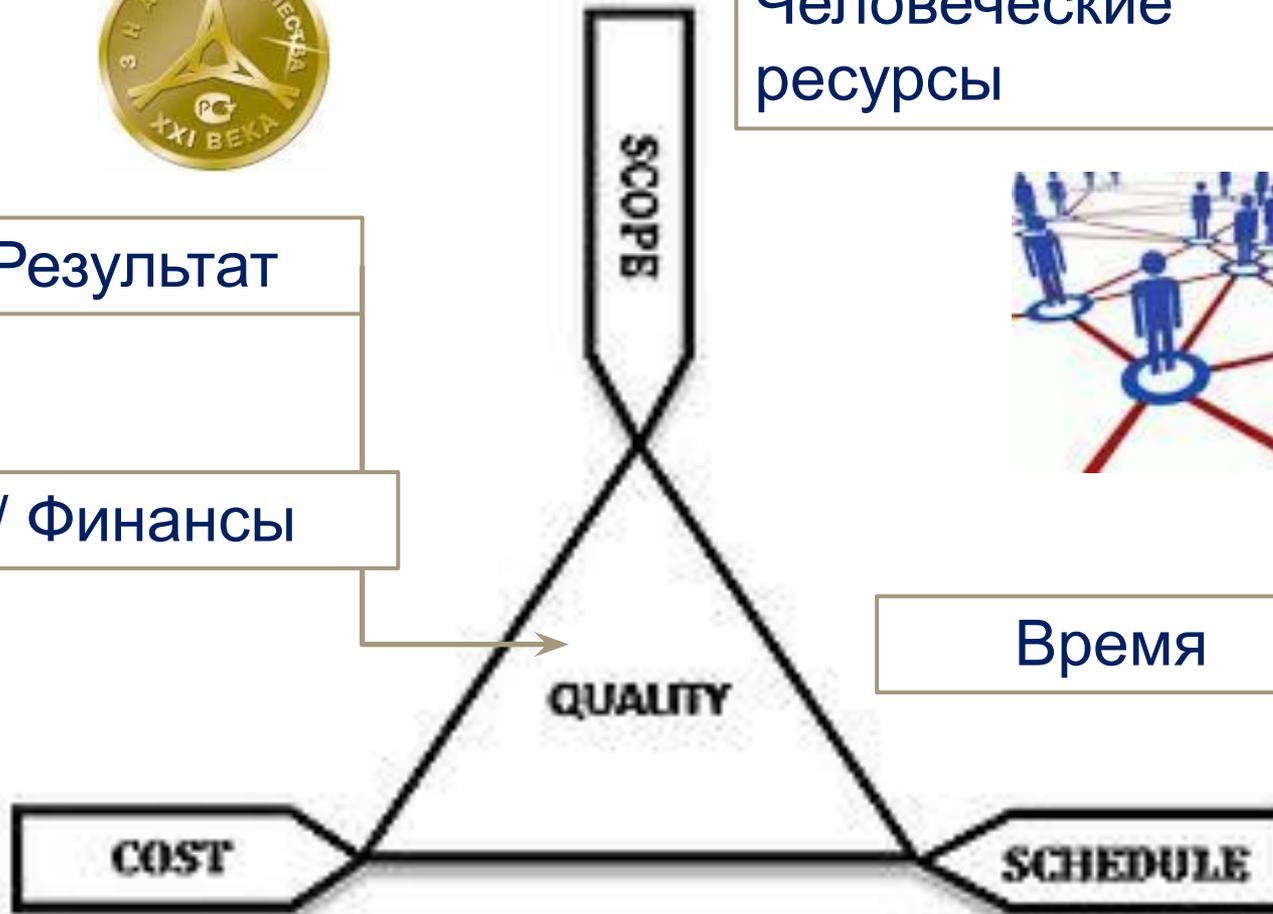
Содержание /
Человеческие
ресурсы



Стоимость/ Финансы



Время



ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ



ВИДЫ УПРАВЛЕНИЯ РАБОТАМИ

	Повторяемая, типовая работа	Новая, уникальная работа
Формализуемая и регламентируемая работа	Процесс	Проект
Интуитивная, неформальная работа	Традиция, ритуал	Инициатива, инновация

ФАЗЫ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА ПРОЕКТА

- ✓ **ФАЗА 1: ЗАПУСК, ИНИЦИАЦИЯ, КОНЦЕПТУАЛИЗАЦИЯ;**
- ✓ **ФАЗА 2: ПЛАНИРОВАНИЕ, ПРОЕКТИРОВАНИЕ, ДИЗАЙН;**
- ✓ **ФАЗА 3: ВЫПОЛНЕНИЕ, РАЗРАБОТКА;**
- ✓ **ФАЗА 4: ЗАКРЫТИЕ, ТЕСТИРОВАНИЕ;**
- ✓ **ФАЗА 5: ПЕРЕДАЧА (ВВЕДЕНИЕ) В ЭКСПЛУАТАЦИЮ.**

6 СТАДИЙ ПРОЕКТА

1. ЭНТУЗИАЗМ

2. КРУШЕНИЕ ИЛЛЮЗИЙ

3. ПАНИКА

4. ПОИСКИ ВИНОВНЫХ

5. НАКАЗАНИЕ НЕВИНОВНЫХ

6. ВОСХВАЛЕНИЕ И НАГРАЖДЕНИЕ НЕ УЧАСТВОВАВШИХ

ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

СОДЕРЖАНИЕ ПРОЕКТА;

СРОКИ ПРОЕКТА;

СТОИМОСТЬ ПРОЕКТА;

КАЧЕСТВО ПРОЕКТА;

ПЕРСОНАЛ ПРОЕКТА;

КОММУНИКАЦИИ ПРОЕКТА;

РИСКИ ПРОЕКТА;

ПОСТАВКИ ПРОЕКТА



ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

МЕТОДОЛОГИЯ ДОСТИЖЕНИЯ УСПЕХА С ПРИМЕНЕНИЕМ СОВРЕМЕННЫХ НАУЧНЫХ МЕТОДОВ ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ ОПТИМАЛЬНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ПО СТОИМОСТИ, ВРЕМЕНИ И КАЧЕСТВУ, А ТАКЖЕ УДОВЛЕТВОРЕНИЮ ИНТЕРЕСОВ ВСЕХ УЧАСТНИКОВ ПРОЕКТА.