

Управление проектными рисками и проектное финансирование



План лекции



- Проектные риски
- Методы снижения рисков
- Бюджет проекта
- Алгоритм составления сметы проекта

Риск проекта



– это эффект, позволяющий накопить вероятности наступления ряда событий, которые положительно или отрицательно повлияют на цели самого проекта.



известные



неизвестные

Событие риска



- это событие, которое может произойти при реализации проекта, при этом оно принесет собой выгоду либо ущерб.

Величина риска



- показательное значение, которое объединяет его вероятность с последствиями.
- **Формула для расчета величины риска =
вероятность возникновения
риска * соответствующие
действия.**

Толерантность к риску



- – определение степени готовности организации к возможным угрозам.



Виды рисков:



- **Систематические:**

- А) политический фактор
- Б) природные факторы
- В) экономические риски

- **Несистематические:**

- А) связанные с производством
- Б) связанные с финансовыми потерями
- В) связанные с рыночной ситуацией



РИСКИ

Неконтролируемые риски

Частично контролируемые

В основном контролируемые

Внешние непредсказуемые риски

Внешние предсказуемые риски

Внутренние нетехнические риски

Внутренние технические риски

Внутренние контрактные и юридические риски

- Вмешательство государства

- Природные явления

- Вредительство

- Маркетинговые
- Социальные

- Валютный рынок

- Инфляция

- Управление проектом

- Организационные

- Доступность ресурсов

- Финансирование

- Интересы участников проекта

- Изменение технологий

- Качество технологий

- Специфика технологий

- Проектирование

- Интеграция решений

- Лицензии

- Патенты

- Составление контрактов



- **Определить источники риска.**
- **Выявить риски, которые из этих источников следуют.**
- **Выяснить, на что это влияет.**
- **Построить модель зависимостей.**
- **Определить принадлежность рисков по уровню допустимости и последствий.**
- **Разработать план минимизации выявленных угроз.**

Методы снижения рисков:



- Избежание
- Минимизация
- Передача-страхование
- Принятие





Бюджет проекта – это смета предполагаемых целевых расходов, необходимых для осуществления проекта.



Этапы составления сметы:



- **Подготовительный** (составление календарного плана, формирование команды волонтеров, выпуск информационных сообщений и т.п.)
- **Основной** (проведение мероприятий)
- **Заключительный** (подведение итогов)

Список литературы:



1. Будкин А.Н. Управление проектным финансированием в современных условиях / Экономика, статистика и информатика. 2010, №6, С. 41–44/
2. Ильина Л.В. Банковские страховые резервы: теория и методология формирования и использования. Саратов: Изд. центр СГСЭУ, 2006. С. 29–50.3.
Никонова И.А. Проектный анализ и проектное финансирование / – М.: Альпина Паблишер, 2012. – 154 с.
4. Никонова И.А., Смирнов А.Л. Проектное финансирование в России. Проблемы и направления развития. М.: Издательство «Консалтбанкир», 2016 – 216 с.

Спасибо за внимание!

