

Методические материалы
по курсу:



БИЗНЕС-
ПЛАНИРОВАНИЕ

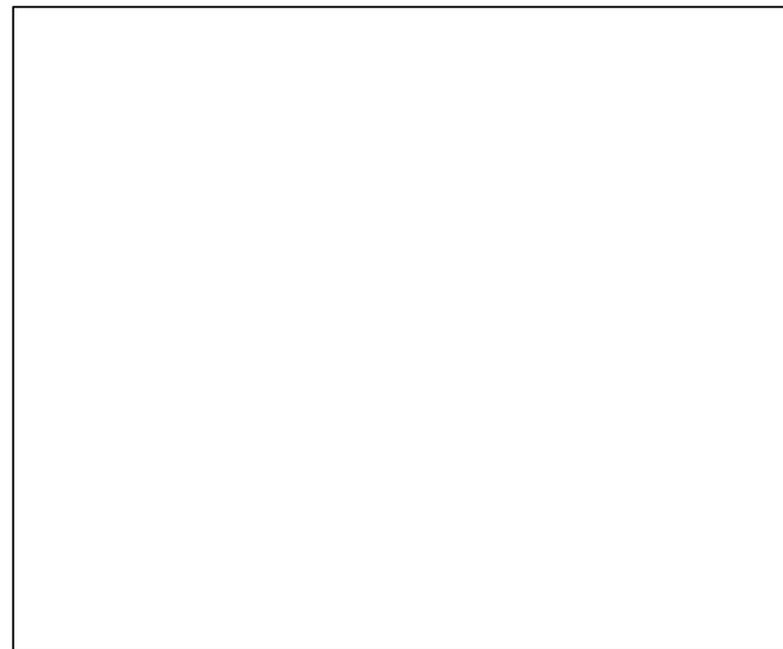
ТЕМА



**План производства.
Организационный план**

Основные понятия темы

1. **Производственная мощность**
2. **Капитальные вложения**
3. **Инвестиционные затраты**
4. **Расходы подготовительного периода**
5. **Производственные затраты**
6. **Производственная программа**
7. **Операционные конкурентные преимущества**



Раздел «План производства»

Производственный процесс и его обеспечение

- Местоположение
- Производственные операции
- Схема производственных потоков
- Цепочка ценности

Планирование использования производственных мощностей

Методы расчета производственной мощности:

- Для непрерывного производства
- Для дискретного производства

- Основные показатели использования производственных мощностей

Планирование производственной программы

- **План производства продукции**
(производственная программа)
- Возможности доставки продукта
(услуги)
- Система управления качеством

Определение потребности в производственных ресурсах

- Сырье, материалы, п/ф
- вспомогательные материалы
- Топливо, энергия и др.
- Трудовые ресурсы (рабочая сила)

Оценка производственных затрат
(расчет основных издержек производства)

Затраты по персоналу

Должность	Кол-во чел.	Оклад в месяц	Периоды с... по...	Сумма (руб)
1. Управление <ul style="list-style-type: none">• Директор• Зам.директора• Секретарь-референт				
2. Производство <ul style="list-style-type: none">•Инженер-технолог•Конструктор•наладчик				
3. Маркетинг <ul style="list-style-type: none">•Маркетолог•Сбытовой агент				

Расчет постоянных издержек (за период)

Наименование	Стоимость (руб.)	Периодичность	В течение периода: с ... по ...
1. На производство: <ul style="list-style-type: none"> • Арендная плата • Коммунальные платежи 			
2. На управление: <ul style="list-style-type: none"> • Зарботная плата • Связь • Командировочные расходы 			
3. На маркетинг: <ul style="list-style-type: none"> • Реклама 			
Итого			

Инвестиционные затраты

Оценка общих инвестиционных затрат:

- **Основные средства**
- **Расходы подготовительного периода**
- **Оборотные средства**
- **Нематериальные активы**

Раздел «Организационный план»

Основные сведения о руководящем составе предприятия:

- a) владельцах-собственниках* предприятия
- b) менеджерах*, занимающих ключевые позиции в составе команды управления

Характеристика оргструктуры управления предприятием:

- Схема оргструктуры управления
- Распределение функций между руководителями
- Система оплаты труда руководителей

Кадровая политика и развитие персонала:

- ✓ Анализ и планирование потребности в персонале
- ✓ Оценка квалификации и необходимости обучения (переподготовки) персонала
- ✓ Источники профессиональной поддержки
- ✓ Система оплаты и стимулирования труда

Календарный план выполнения работ

Наименование работ	Продолжительность работ (в днях)	Начало работы	Окончание работы	Ответственный за проведение работы	Стоимость (руб.)
1.Регистрация предприятия	30				10000
2.Исследование рынка	60				150000
3.Разработка техпроекта	120				80000
4.Переговоры с поставщиками	30				
5....другие					
6.					