

Plan de management de projet

Plan de management des Risques :

- Anastasia Barkhatova
- Elena Fuks
- Ahmed Wael
- Yaqi Weng

Plan de management des risques

- ▶ 1- l' établissement de contexte
- ▶ 2- l'identification des risques
- ▶ 3- l'analyse de risques
- ▶ 4- les solutions

Etablissement de contexte

- ▶ **Rappel:**
- ▶ - **Problématique** : La croissance de la demande et l'incapacité du fournisseur en Roumanie.
- ▶ - **Objectif** : Une délocalisation au Vietnam.
- ▶ - **But** : Identifier les risques.

Des objectifs erronés ou irréalistes : EREURE STRATEGIQUES FATALES

Identification des Risques SWOT

Strength

- Disponibilité de technologie
- Produit déjà existant
- Transfer de la technologie
- Equipe d'Europe déjà compétent

Weakness

- Faible connaissances des lois et des normes culturelles
- Différente langue
- Augmentation des dépenses a cause de la délocalisation
- Diminution de cashflow

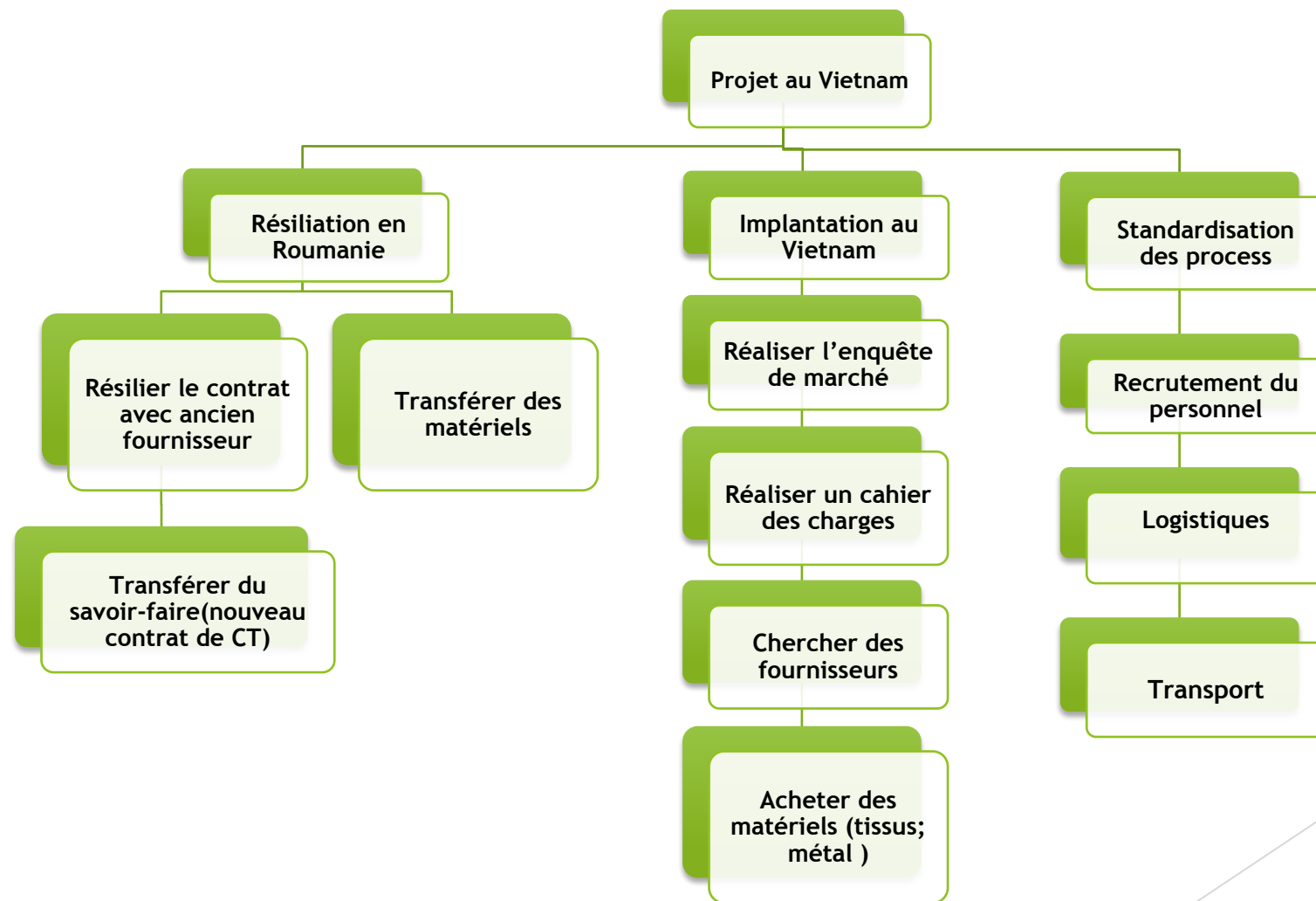
Opportunity

- Demande croissant.
- Redoublement de chiffre d'affaire chaque année.
- Besoin d'augmenter la capacité de production.

Threat

- Marche concurrent ou un leader domine 50 % de marche
- Corruption dans les administrations publiques de l'état (soudoyer)

Rappel: WBS - 3 lots de travail :



Analyse des risques:

Matrice d'objectifs et des risques

Lot de travail	Taches	Risque	Type de risque	Responsable	Détection
Résiliation en Roumanie	Résiliation du contrat	- Problèmes juridiques et délais	Social	Département légale	Envoyer un exemplaire de contrat de résiliation par avance
	Transfer des machines et des matières	- Délais dans la livraison maritime a cause des changements climatiques	Technique	Logicien	Faire des contrats d'assurance
	Transfer du savoir faire	- Les experts et les techniciens refusent de déménager en l'Asie. - Demande de salaire plus élevés.	Technique	Responsable des ressources humaines	Négocier des contrats de courts termes avec des taches déterminées
Implantation au Vietnam	Etudes du marché	- Risques des infos incorrectes et informelles - Volatilité de demande	Economique	Chef d'expédition	- Expert - Ne dépend pas sur des forecast, mais sur la demande effective
	Recherche des fournisseurs et achats des matériels	- Défaillance des fournisseurs	Economique	Chef d'expédition	- Chercher plusieurs fournisseurs - avoir des autres solutions

Lot de travail	Tache	Risque	Type de risque	Responsable	Detection
Processus de production	Recrutements et Ressource humain	- Main d'œuvre moins qualifiée et manque d'expérience. - Mal distributions des taches	Technique	Responsable ressource humain	Se bénéficier de main d'œuvre européenne plus qualifiées. Les contrats de court termes en Roumanie. Analyse les horaires des travail
	Diminution du stockage	Diminution de l'inventary a cause de l'arête de production pendant la délocalisation	Economique	Chef de produit	Avoir un stock suffisamment pour répondre aux besoins des clients
	Lancement de production	Logistiques Indisponibilité de système d'information	Technique		- Mises des stratégies visant a gérer les risques quotidiens. Surveiller les volumes pour que les produits soient toujours en stock
		Couts de stockage	Economique		Bon analyse de la demande pour diminuer le couts de stockage