

Тема: Организационные формы интеграции в АПК

- 1. Предпосылки, этапы и особенности создания интеграционных формирований в АПК РБ.***
- 2. Сущность и организационно-экономические основы функционирования холдингов в АПК.***
- 3. Особенности организации и функционирования ассоциаций, концернов и государственных объединений.***
- 4. Договорная интеграция.***

**Создание интеграционного
формирования требует решения
следующих задач:**

- 1) образование координационного органа управления с широкими правами и обязанностями;
- 2) разработка экономического механизма, обеспечивающего эффективные взаимоотношения субъектов интеграции

Основные критерии выбора предприятия-интегратора:

- 1) Стремление предприятия быть интегратором.** Кроме возможностей для увеличения производства эта роль предполагает дополнительные обязанности и ответственность по отношению к участникам объединения.
- 2) Наличие у него материально-денежных ресурсов,** которые могут быть вложены в развитие производства в хозяйствах сырьевой зоны и на предприятиях сопутствующих отраслей в рамках структуры.
- 3) Наличие мощностей и технологий, позволяющих минимизировать расход ресурсов при расширении производства.**

Основные критерии выбора предприятия-интегратора:

- 4) Территориально-административное размещение.** С целью снижения транспортных издержек рекомендуется выбирать предприятие. Имеющее наиболее выгодное расположение по отношению к участникам объединения и к существующей инфраструктуре (торговой сети, хранилищам, дорогам).
- 5) Наличие квалифицированных трудовых ресурсов.** Предполагается, что для обеспечения эффективной деятельности объединения необходимо провести серьёзную организационную работу и наладить механизм взаимоотношений между участниками формирования.

При создании **интеграционной структуры** регионального уровня чаще всего целью является формирование **оптимальной сырьевой зоны перерабатывающего предприятия.**

Формирование сырьевых зон должно отвечать потребности национального и регионального рынков, продовольственной безопасности страны и обеспечивать развитие экспорта.

Факторы рациональной организации сырьевой зоны:

1. Спрос и предложение на данную продукцию на внутреннем и внешнем рынке;
2. Наличие мощностей по переработке;
3. Сложившаяся структура производства и перспективы её изменения;
4. Природные и экономические условия производства сырья;
5. Специализация с/х предприятий;
6. Возможные социально-экономические последствия от изменения структуры производства (влияние на занятость и доходы населения, его самообеспечение продовольствием, экологию).

Этапы формирования сырьевой зоны:

- 1) оценка производственных возможностей с/х предприятий;
- 2) сравнительный анализ затрат на производство и транспортировку продукции к месту переработки;
- 3) формирование сырьевой зоны по ряду критериев эффективности производства и сбыта (продуктивность, удельные затраты, доходность);

Этапы формирования сырьевой зоны:

4) выбор формы интеграционного объединения для хозяйств, вошедших в сырьевую зону перерабатывающего предприятия;

5) определение наиболее эффективного механизма взаимоотношений между участниками формирования, а также наиболее целесообразных методов управления и самоуправления.

Основные стадии создания интеграционной структуры:

- 1) инициатива образования;
- 2) заключение договора о создании формирования;
- 3) учреждение управляющей компании или передача её функций головной организации;
- 4) организационная работа;
- 5) получение предварительного согласия антимонопольного органа;
- 6) государственная регистрация.

Взаимодействие участников ИС осуществляется на основе договора простого товарищества (совместной деятельности).

Вклады, а также совместно произведенная продукция и полученные доходы признаются общей долевой собственностью.

Порядок и направления расходования прибыли или покрытия убытков определяется решением коллегиального органа управления. Прибыль распределяется между участниками по

Прекращение деятельности интеграционной структуры наступает:

- 1) в случае истечения срока договора, если он не был продлён;
- 2) расторжения договора по решению всех участников;
- 3) вступления в силу решения суда об установлении нарушения законодательства в процессе деятельности объединения.

Холдинг – это объединение юридических лиц (участников холдинга), в котором:

1. Одно из юридических лиц – коммерческая организация является управляющей компанией холдинга в силу возможности оказывать влияние на решения, принимаемые другими юридическими лицами – участниками холдинга на основании:

- 1.1. владения 25 процентами и более простых (обыкновенных) акций (долей в уставных фондах) компаний холдинга;
- 1.2. управления деятельностью дочерних компаний холдинга – унитарных предприятий, учрежденных управляющей компанией холдинга;
- 1.3. договора доверительного управления 25 процентами и более простых (обыкновенных) акций (долей в уставных фондах) дочерних компаний холдинга.

2. **Физическое лицо** – собственник имущества унитарных предприятий, простых (обыкновенных) акций (долей в уставных фондах) хозяйственных обществ в размерах, определенных в подпункте 1.1, осуществляет управление этими коммерческими организациями без образования управляющей компании холдинга.

Холдинг не является юридическим лицом.

Холдинг считается созданным и приобретает статус холдинга с даты его регистрации, осуществляемой Министерством экономики, которое ведет Государственный реестр холдингов.

Запрещается создание и деятельность на территории РБ холдингов, имеющих целью или результатом монополизацию производства и (или) реализации товаров (работ, услуг), ограничение или устранение конкуренции, ущемление законных интересов потребителей.

**Для регистрации холдинга
управляющая компания представляет
в Министерство экономики:**

1. заявление о регистрации холдинга;
2. решение о создании холдинга, принятое управляющей компанией холдинга в порядке, определенном ее уставом;
3. копии документов, подтверждающих государственную регистрацию юридических лиц – участников холдинга;
4. организационно-экономическое обоснование создания холдинга (для холдингов с участием государства).

Организационная структура холдинговой компании:

- 1. Управляющая (головная) компания**, осуществляющая единое управление холдингом.
- 2. Дочерние** (пакет акций, принадлежащий головной компании, составляет более 50%) **и зависимые** (пакет акций составляет от 20% до 50%) **компании**, непосредственно занятые производственно-сбытовой деятельностью.

Управляющая компания холдинга вправе формировать централизованный фонд за счет отчислений от прибыли участников холдинга, остающейся в их распоряжении после уплаты налогов, сборов (пошлин), других обязательных платежей в республиканский и местные бюджеты, в том числе государственные целевые бюджетные фонды, а также государственные внебюджетные фонды.

Средства централизованного фонда направляются участникам для:

1. Финансирования капитальных вложений производственного назначения;
2. Финансирования научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ;
3. Финансирования программ по энергосбережению и мероприятий по внедрению новых энергоэффективных технологий и оборудования;
4. Погашения кредитов банков, полученных и использованных участниками холдинга на цели, предусмотренные в 1 и 2 пунктах;
5. Предоставления займов.

Холдинг считается зарегистрированным со дня проставления штампа на заявлении о его регистрации и внесения сведений о холдинге в Государственный реестр холдингов.

Холдинг считается прекратившим свою деятельность в случаях:

- 1) истечения срока, на который он создавался;
- 2) принятия управляющей компанией холдинга решения о прекращении его деятельности;
- 3) утраты оснований, предусмотренных в

Ассоциация (союз товаропроизводителей)

представляет собой **объединение
коммерческих организаций**, созданное
на основе **договора о совместной
деятельности** в целях координации их
предпринимательской деятельности,
представления и защиты их общих
имущественных интересов.

Ассоциации участвуют разработке и реализации программ экономического и социального развития своего региона, способствуют созданию со стороны государства более выгодных условий производства и сбыта продукции, защищают экономические, социальные, политические интересы участников в органах местного самоуправления и общественных организациях.

Участники ассоциации являются **самостоятельными юридическими лицами** и отвечают лишь по своим обязательствам перед партнёрами.

Члены ассоциации могут вступать в **другие договорные обязательства** без согласования с прочими участниками.

Коллегиальным органом управления является совет учредителей, в состав которого входят руководители вступивших в ассоциацию предприятий, в ряде случаев – другие специалисты. **Решения принимаются простым большинством голосов** (50% + 1 голос). Совет избирает исполнительную дирекцию и председателя ассоциации.

Государственным объединением (концерном, производственным, научно-производственным или иным объединением) является объединение государственных и иных юридических лиц, а также индивидуальных предпринимателей, создаваемое по решению Президента, Правительства Республики Беларусь, а также по их поручению республиканскими органами государственного управления.

Государственное объединение **создается**, как правило, **по отраслевому принципу** в целях осуществления **общего руководства, управления деятельностью, координации деятельности и представления интересов** юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, входящих в его состав. **Государственное объединение** находится в подчинении Правительства Республики Беларусь, республиканского органа государственного управления либо органа местного управления.

Государственные объединения являются **некоммерческими организациями.**

Участники государственных объединений сохраняют права юридических лиц и индивидуальных предпринимателей.

Решения государственных объединений по вопросам, предусмотренным уставами государственных объединений и актами законодательства о таких объединениях, являются **обязательными** для их участников.

Договорная интеграция осуществляется в форме заключения между участниками **договора доверительного управления имуществом** или (и) **договора о совместной деятельности**.

По договору доверительного управления имуществом одна сторона (вверитель) передает другой стороне (доверительному управляющему) на определенный срок имущество в доверительное управление, а доверительный управляющий обязуется осуществлять управление этим имуществом в

интересах вверителя

Передача имущества в доверительное управление **не влечет перехода права собственности на него** к доверительному управляющему.

Он **вправе совершать** в отношении этого имущества в соответствии с договором **любые юридические и фактические действия в интересах вверителя.**

Законодательством или договором могут быть предусмотрены ограничения в отношении отдельных действий по доверительному управлению имуществом.

Объектом доверительного управления могут быть предприятия и другие **имущественные комплексы**, отдельные **объекты, относящиеся к недвижимому имуществу**, **ценные бумаги**, исключительные права и **другое имущество**.

Вверителем имущества является его собственник.

Доверительным управляющим может быть **индивидуальный предприниматель**, **коммерческая организация**, в отдельных случаях – **гражданин**, не являющийся предпринимателем, или **некоммерческая организация**.

Сделки с переданным имуществом доверительный управляющий совершает от своего имени.

Договор доверительного управления имуществом содержит:

- 1) **предмет договора**, в том числе характеристику имущества и его стоимость;
- 2) **пределы** использования имущества доверительным управляющим;
- 3) наименование юридического лица или имя гражданина, в интересах которого осуществляется управление имуществом;
- 4) **размер и форму вознаграждения** доверительному управляющему, если это предусмотрено договором;
- 5) **срок действия** договора.

Ответственность доверительного управляющего:

1. Обязан возмещать вверителю убытки, причиненные утратой или повреждением имущества, в том числе упущенную выгоду.
2. Обязательства по сделке, совершенной с превышением предоставленных ему полномочий, несет лично.
3. Договор может предусматривать предоставление доверительным управляющим залога в обеспечение возмещения убытков, которые могут быть причинены им вверителю.

Договор доверительного управления имуществом прекращается в случае:

- 1) смерти гражданина или ликвидации юридического лица – выгодоприобретателя;**
- 2) смерти гражданина, являющегося доверительным управляющим или признания его экономически несостоятельным;**
- 3) отказа доверительного управляющего или вверителя от осуществления доверительного управления.**

Договор простого товарищества (договор о совместной деятельности).

По договору двое или несколько лиц обязуются соединить свои вклады и совместно действовать **без образования юридического** лица для извлечения прибыли.

Сторонами договора, заключаемого для осуществления предпринимательской деятельности, могут быть только **индивидуальные предприниматели** и (или) **коммерческие организации**.

Вкладом участника в общее дело могут быть деньги, иное имущество, профессиональные и иные знания, навыки и умения, а также деловая репутация и деловые связи.

Вклады предполагаются равными по стоимости, если иное не следует из договора или фактических обстоятельств. Оценка стоимости неденежного вклада товарища производится по соглашению между товарищами.

Внесенное имущество используется в интересах всех товарищей и составляет общее имущество товарищей.

Ведение бухгалтерского учета общего имущества может быть поручено ими одному из участвующих в договоре лиц.

При ведении общих дел каждый вправе действовать от имени всех участников, если договором не установлено иное.

При совместном ведении дел для совершения каждой сделки требуется согласие всех товарищей.

Порядок покрытия расходов и убытков, связанных с совместной деятельностью определяется соглашением. При его отсутствии каждый несет расходы и убытки пропорционально стоимости его вклада.

Участники отвечают **солидарно** по всем общим обязательствам независимо от оснований их возникновения.

Прибыль, полученная товарищами в результате их совместной деятельности, распределяется пропорционально стоимости вкладов, если иное не предусмотрено договором.

Договор прекращается вследствие:

- 1) признания кого-либо из участников безвестно отсутствующим, недееспособным, экономически несостоятельным (банкротом);
- 2) смерти участника или ликвидации либо реорганизации участвующего в договоре юридического лица;
- 3) отказа кого-либо из участников от дальнейшего участия в бессрочном договоре;
- 4) расторжения договора по требованию одного из товарищей;