

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»
(Смоленский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова)

Выпускная квалификационная работа на тему:
**«Совершенствование системы управления
транспортной логистики в организации
(на примере ИП Журавков Алексей Валерьевич)»**

Выполнил:

студент 5 курса группы ТорД 141з

Войну Денис Валентинович

Научный руководитель ВКР:

Новикова Наталья Ефимовна

кандидат экономических наук

АКТУАЛЬНОСТЬ ИССЛЕДОВАНИЯ

**обусловлена развитием
инфраструктуры отечественного
товарного рынка, увеличением
товарооборота, ужесточением
конкурентной борьбы на экономических
рынках и все возрастающей
необходимостью оптимизации затрат на
всех участках логистической
деятельности**

ЦЕЛЬ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ:

анализ системы управления транспортной логистики и разработка рекомендаций по ее совершенствованию

ЗАДАЧИ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ:

- рассмотрение понятия и функций транспортной логистики;
- выявление особенности организации системы управления транспортной логистики в организации
- характеристика деятельности ИП Журавков Алексей Валерьевич
- анализ логистической деятельности организации;
- разработка основных направлений совершенствования системы управления транспортной логистики и их экономическое обоснование.

Объект исследования - транспортная
компания ИП Журавков Алексей
Валерьевич

Предмет исследования – система
управления транспортной логистики на
данном предприятии

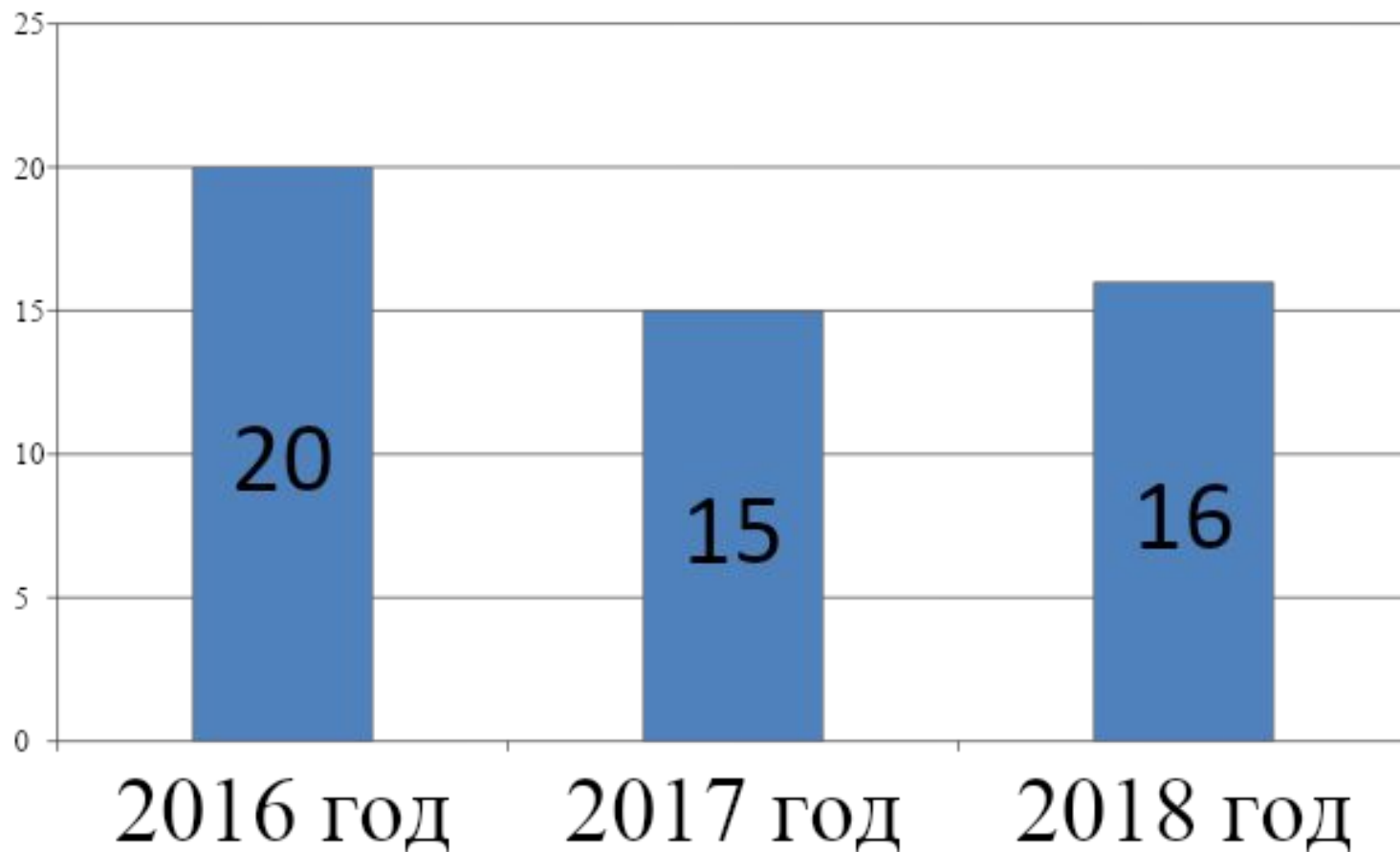
Основные виды деятельности ИП Журавков Алексей Валерьевич

- перевозку комплектных грузов;
- перевозку сборных и негабаритных грузов;
- перевозку опасных и дорогостоящих грузов;
- проектные перевозки грузов.

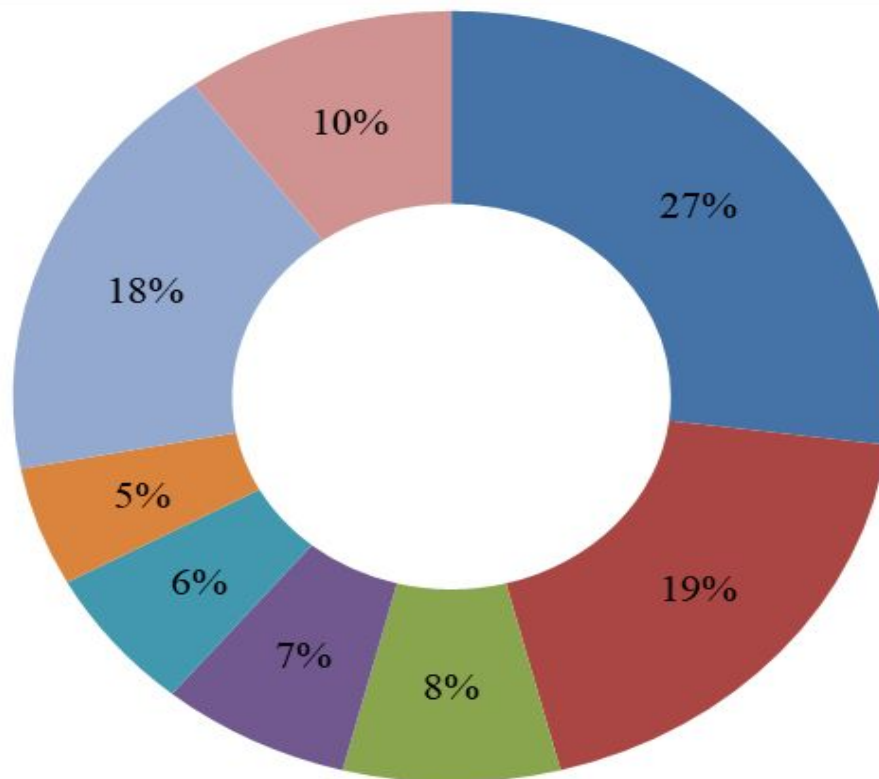
Структура управления ИП Журавков Алексей Валерьевич



Динамика трудовых ресурсов ИП Журавков Алексей Валерьевич 2016-2018 гг., чел.



Номенклатура грузов, перевозимых ИП Журавков Алексей Валерьевич за 2018 г.



■ Строительные материалы

■ Товары для сада и огорода

■ Продукты питания

■ Корма для домашних животных

■ Бытовые товары

■ Пиломатериалы

■ Автомобильные комплектующие

■ Прочее

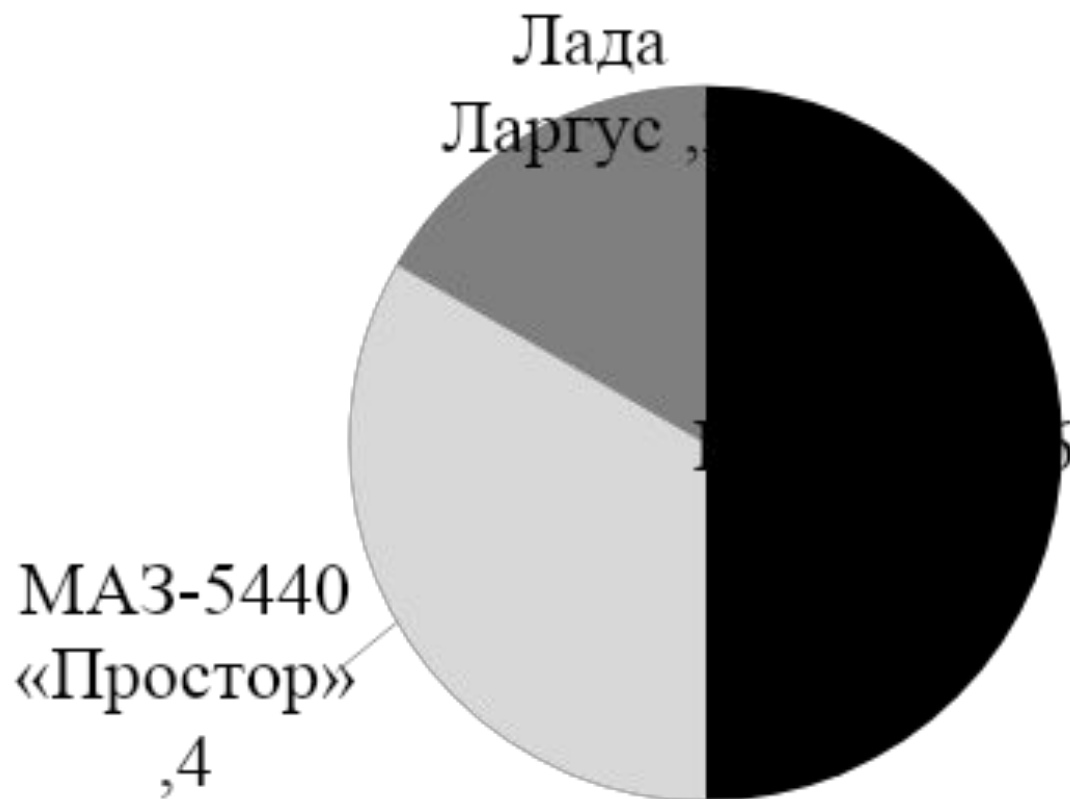
Основные экономические показатели ИП Журавков Алексей Валерьевич за 2016-2018 гг., тыс. руб.

Наименование показателя	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Отклонение	
				+/-	%
				2018 к 2016	2018 к 2016
Выручка, тыс. руб.	29560	26285	27101	-2459	-8,3
Себестоимость предоставленных услуг, тыс. руб.	25821	21025	22008	-3813	-14,7
Валовая прибыль, тыс.руб.	3739	5260	5093	-3646	-41,7
Прочие доходы, тыс. руб.	4264	7254	8005	3741	+87,7
Прочие расходы, тыс. руб.	2900	9386	9049	6149	+212
Чистая прибыль, тыс. руб.	5103	3128	4049	1946	-20,6
Численность работников, чел.	20	15	16	-4	-20

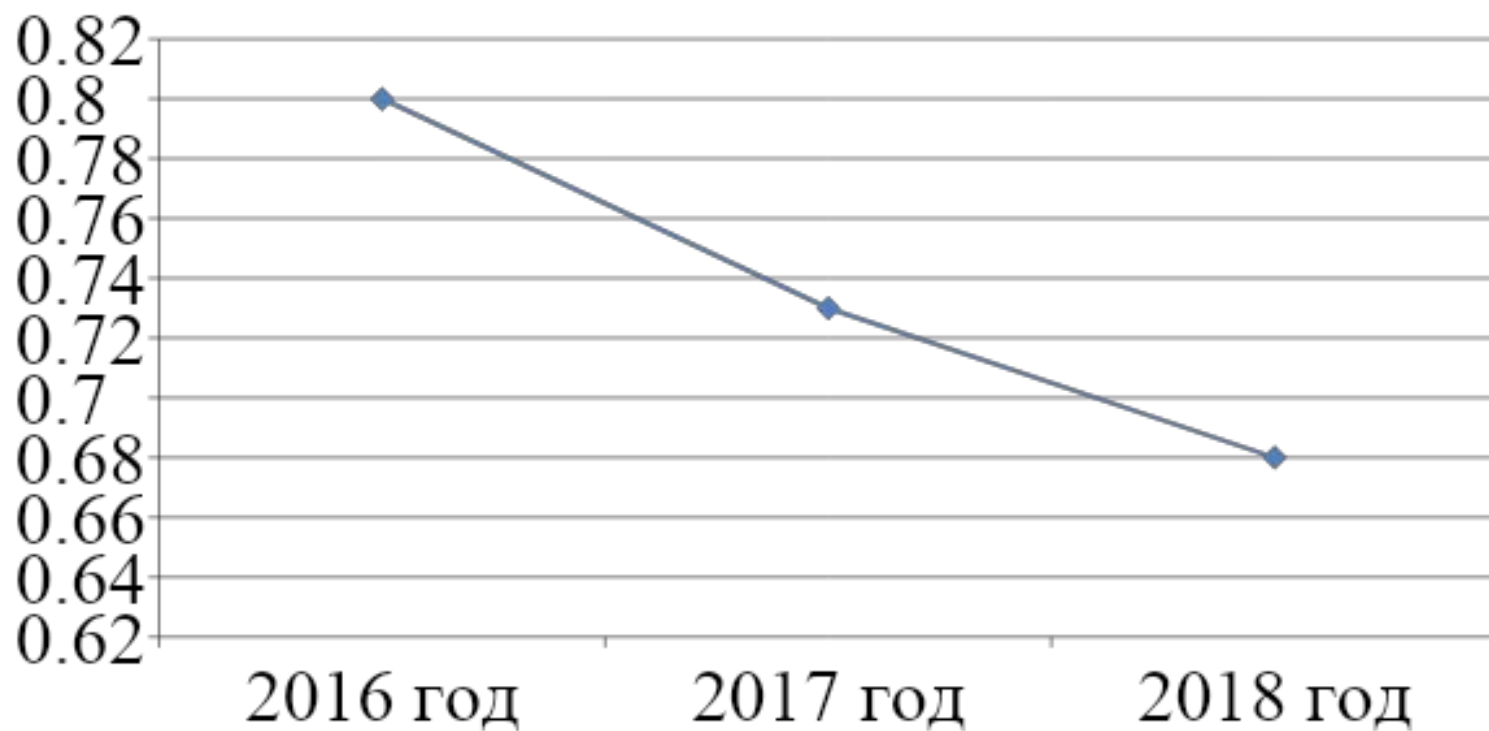
Объем грузооборота ИП Журавков Алексей Валерьевич 2016-2018 гг.

Наименование груза	Объем перевозок, тонн			Изменение 2018 г. к 2017 г.,%
	2016 г.	2017 г.	2018 г.	
Строительные материалы	465	224	307	37,05
Товары для сада и огорода	112	205	216	5,37
Продукты питания	36	80	91	13,75
Корма для домашних животных	15	76	80	5,26
Бытовые товары	24	54	68	25,93
Пиломатериалы	238	49	57	16,32
Автомобильные комплектующие	314	204	205	0,49
Прочее	117	98	114	16,33
Итого	1321	990	1138	14,95

Структура автотранспорта в транспортном парке ИП Журавков Алексей Валерьевич



Коэффициент использования рабочего времени водителями ИП Журавков Алексей Валерьевич



Выявленные проблемы системы управления транспортной логистики ИП Журавков Алексей Валерьевич

- высокий расход топлива в организации;
- простой автотранспорта.

Предлагаемые мероприятия по совершенствованию системы управления транспортной логистики ИП Журавков Алексей Валерьевич

- пересмотреть систему расходов топлива и принять меры по их минимизации;
- устранить простои транспорта путем контроля над ним с помощью системы ГЛОНАСС/GPS;
- расширить свою клиентскую базу, путем создания интернет-сайт и размещении рекламной информации на автомобиле, в виде контактных данных: веб-сайт, телефон, адрес и логотип компании.

Экономическое обоснование предлагаемых мероприятий

Мероприятия	Экономический эффект (увеличение прибыли), руб.
Внедрение системы ГЛОНАСС/GPS	1362240
Повышение рекламной активности	833000
Совокупный эффект	2195240

Спасибо за внимание!