

# ОСНОВНЫЕ РАЗДЕЛЫ КУРСА


---

- **Сущность и экономическое содержание контроллинга**
- **Исследование поведения затрат**
- **Основные оценочные показатели текущей деятельности предприятия**
- **Инструменты контроллинга**

# Тема 1. Основные вопросы

---

1. **Формирование прибыли предприятия**
2. **Сущность и классификация затрат**
3. **Структура затрат по периодичности возникновения**
4. **Структура затрат по экономическим элементам**
5. **Структура затрат по статьям себестоимости**
6. **Структура затрат по отношению к объекту**
7. **Система управления затратами на основе полной себестоимости: absorption/full costing**
8. **Структура затрат по отношению к объему выпуска**
9. **Структура затрат по центрам ответственности (ЦО)**
10. **Структура затрат по вариантам управленческих решений**



---

# **Исследование поведения затрат**

## **1.2. Сущность и классификация затрат**

## 1.2. Сущность и классификация затрат

**Затраты** – представленная в денежном выражении величина ресурсов, использованных в определенных целях.

### *Характеристика затрат:*

1. Затраты отражают сколько и каких видов ресурсов будет использовано;
2. Затраты всегда представлены в денежном выражении;
3. Затраты всегда соотносятся с конкретными целями, задачами, периодами времени.

*Данные цели, задачи, периоды времени называются объектами отнесения затрат.*

# 1.2. Классификация затрат

Таблица 1.1.

	Признак классификации	Подразделение затрат	Система управления затратами
1.	Периодичность возникновения	- текущие затраты; - издержки; - единовременные затраты.	Стратегические системы управления затратами (модель EVA, система сбалансированных показателей (BSC))
2.	Т Экономическое содержание (виды ресурсов)	- по экономическим элементам	Финансовый и налоговый учет затрат
3.	К Способ определения себестоимости	- статьи калькуляции	Управление затратами по полной себестоимости (Absorption/Full costing)
4.	И Способ отнесения на объект затрат	- прямые (основные) - косвенные (накладные)	
5.	А Отношение к объему выпуска	- условно-переменные - условно-постоянные	Управление себестоимостью (Direct-costing/ Marginal costing ) Система управления по центрам ответственности
6.	Б Центры ответственности	- регулируемые (контролируемые) - нерегулируемые (неконтролируемые)	
7.	Варианты принятия управленческих решений	- релевантные - нерелевантные	Процедура принятия управленческих решений

# 1.2. Классификация затрат в системе оперативного контроллинга

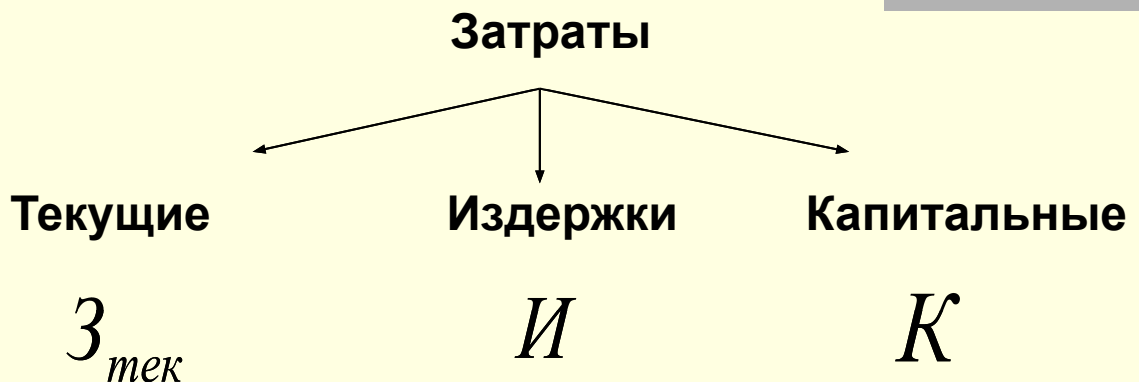
Таблица 1.1.

	Признак классификации	Подразделение затрат	Система управления затратами
1.	Периодичность возникновения	- текущие затраты; - издержки; - единовременные затраты.	Стратегические системы управления затратами (модель EVA, система сбалансированных показателей (BSC))
2.	Экономическое содержание (виды ресурсов)	- по экономическим элементам	Финансовый и налоговый учет затрат
3.	Способ определения себестоимости	- статьи калькуляции	- Управление затратами по полной себестоимости (Absorption/Full costing)  - Управление затратами с анализом причинности (Activity-Based costing)
4.	Способ отнесения на объект затрат	- прямые (основные) - косвенные (накладные)	
5.	Отношение к объему выпуска	- условно-переменные - условно-постоянные	Управление себестоимостью (Direct-costing/ Marginal costing ) Система управления по центрам ответственности
6.	Центры ответственности	- регулируемые (контролируемые) - нерегулируемые (неконтролируемые)	
7.	Варианты принятия управленческих решений	- релевантные - нерелевантные	Процедура принятия управленческих решений

# **Исследование систем управления затратами**

## **1.3. Структура затрат по периодичности возникновения**

## 1.3. Структура затрат по периодичности возникновения



**Текущие** – это каждый раз повторяющиеся затраты для реализации заданной цели [руб/ед];

**Издержки** – это периодически повторяющиеся текущие затраты и другие выплаты предприятия [руб/t];

**Капитальные** – это разовые затраты для реализации заданной цели [руб].



# Схема формирования прибыли предприятия



# Схема формирования прибыли предприятия

Продолжение Рис. 1.



# 1.3. Структура затрат по периодичности возникновения

$$I_t = (Z_{тек_t} - A_t) + H_t + \sum_{l=1}^L \frac{\sigma_u * K_l}{100} + \sum_{l=1}^L k_{lt}^{погашения} \pm C_t + P_{внер}$$

$H_t$  -налоги, выплачиваемые за период времени- t и в состав текущих затрат не включенные;

$A_t$  - амортизационные отчисления предприятию за период – t;

$l = \overline{1...L}$  - виды долгосрочных кредитов;

$\sigma_{lt}$  -процентная ставка по l-му виду кредита за период времени –t;

$K_l$  -размер l-го вида кредита;

$k_{lt}^{ноз}$  -размер погашения l-го вида кредита в период - t;

$C_t$  -размер санкций и штрафов за период времени-t.

## 1.3. Структура затрат по периодичности возникновения

$$K = K_{\text{обор}} + K_{\text{зд}} + K_{\text{НИР}} + K_{\text{осн}} + K_{\text{зан}} + K_{\text{немат}}$$

Где

$K_{\text{обор}}$  - капитальные вложения в оборудование;

$K_{\text{немат}}$  - капитальные вложения в нематериальные активы;

$K_{\text{зд}}$  - капитальные вложения в производственные здания;

$K_{\text{НИР}}$  - капитальные вложения в научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы;

$K_{\text{осн}}$  - капитальные вложения в дорогостоящую оснастку, которая по учетной политике предприятия относится к основным фондам;

$K_{\text{зан}}$  - капитальные вложения в создание запасов.

*Данная классификация используется при планировании и анализе реальных денежных потоков, при оценке эффективности инвестиционных проектов, при принятии стратегических управленческих решений и т. д.*