



## ТАТЬЯНА СЕМЁНОВА

- Управляющий партнёр консалтинговой и образовательной компании
- Бизнес-тренер, преподаватель, эксперт-консультант
- Член экспертного совета Ассоциации «Архитектура и строительные технологии 21 века» Томской области по вопросам экономики и учета
- Председатель координационного Совета основной образовательной программы системный инжиниринг в НИ «Томский политехнический университет».

Финансовое управление затратами  
в проектной деятельности



INSTAGRAM.COM/INSTARDING





Финансовый учет – язык  
бизнеса  
Уоррен Баффет

# Задача. Рассчитать сумму финансового результата и составить ОЛДС

№	Наименование	Сумма (т. руб.)
1	Сальдо (остаток) денежных средств на начало периода	6 000,00
2	Выплачена заработная плата сотрудникам с расчетного счета за прошлый период	500,00
3	Оплачены услуги банка	50,00
4	Поступили денежные средства от покупателя за продукцию	3 000,00
5	Оплачены налоги и сборы с ФОТ с расчетного счета за прошлый период	120,00
6	Реализована продукция заказчиком согласно отгрузочным документам, без НДС	7 500,00
7	Получена сумма займа от банка на расчетный счет	10 000,00
8	Начислена заработная плата сотрудникам администрации за отчетный период	1 200,00
9	Начислены страховые взносы с ФОТ администрации	300,00
10	Оплачены начисленные проценты по кредиту	350,00
11	Оплачена сумма основного долга по кредиту с расчетного счета	950,00
12	Оплачен с расчетного счета начисленный налог на прибыль за отчетный период	100,00
13	Списана себестоимость проданной продукции	4 500,00
14	Оплачена предоплата за оборудование с расчетного счета	15 000,00
15	Приняты расходы по аренде офисного помещения согласно документам (с/ф и акт)	500,00

# Задача. РЕШЕНИЕ

№ п/п		Сумма, руб.
1	Выручка	7 500,00
2	Себестоимость проданной продукции	(4 500,00)
3	Начислена заработная плата (сотрудникам администрации)	(1 200,00)
4	Начислены страховые взносы с ФОТ	(300,00)
5	Аренда офисного помещения	(500,00)
6	Прочие расходы (оплачены услуги банка)	(50,00)
7	Финансовые расходы (оплачены и начислены проценты по кредиту)	(350,00)
8	Налог на прибыль	(100,00)
<b>9</b>	<b>Финансовый результат (прибыль)</b>	<b>500,00</b>

# Оценка эффективности деятельности предприятия

Управление инвестициями

Инвестиционная деятельность, стратегия развития

Денежные поступления, генерируемые бизнесом, больше первоначальных инвестиций

Управление прибылью

Операционная деятельность, эффективность операций

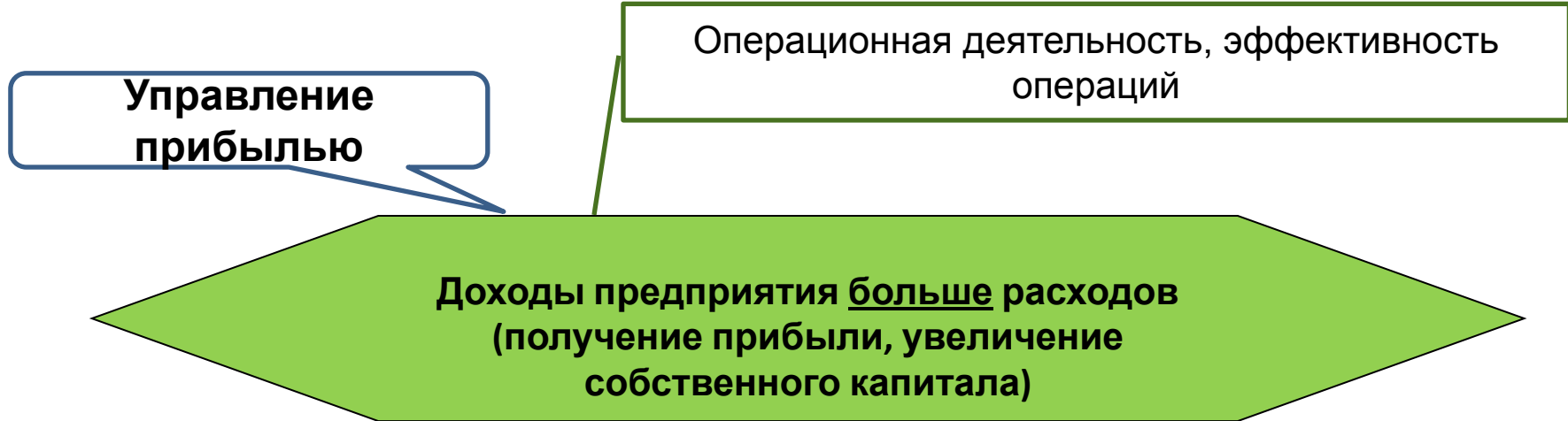
Доходы предприятия больше расходов (получение прибыли, увеличение собственного капитала)

Управление оборотным капиталом

Операционная деятельность, платежеспособность

Поступление денежных средств от текущих операций больше платежей

# Оценка эффективности деятельности предприятия





# ФИНАНСОВАЯ СИСТЕМА

# Основопологающее правило финансовой системы

Рост капитала – основной показатель эффективности бизнеса

Рост капитала

Увеличение чистых активов за рассматриваемый период

Чистые активы = Активы – Обязательства

Рост капитала обеспечивается получением чистой прибыли.

Прибыль

Прибыль увеличивает чистые активы

Прибыль = Доходы - Расходы

**ФИНАНСОВАЯ СИСТЕМА**



**элементы**



**ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ**

Энциклопедические знания



ЛУКА ПАЦИОЛИ



Лука  
Пачоли

ТРАКТАТ  
*о счетах  
и записях*



**ФРА ЛУКА БАРТОЛОМЕО ДЕ ПАЧОЛИ**

**ТРАКТАТ О СЧЕТАХ И ЗАПИСЯХ**

**Что явилось переходом к новому этапу учета**

**Возникновение двойной  
(дебетово-кредитовой) записи**

# ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ

```
graph TD; A[ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ] --> B[Отчет о финансовом положении (БАЛАНС)]; A --> C[Отчет о финансовых результатах (ОФР)]; A --> D[Отчет о движении денежных средств (ОДДС)];
```

Отчет о финансовом  
положении  
(БАЛАНС)

Отчет о  
финансовых  
результатах  
(ОФР)

Отчет о движении  
денежных средств  
(ОДДС)



# Определения

- ❖ **Собственный капитал** – капитал, принадлежащий собственникам предприятия, определяется на определенную дату. 1) *чистые активы предприятия, разница между стоимостью активов и обязательств (долгов) предприятия;* 2) *сумма взносов собственников (уставный капитал) и нераспределенной прибыли*
- ❖ **Активы** – *стоимостная оценка имущества предприятия.*
- ❖ **Обязательства** – *стоимостная оценка долгов предприятия.*
- ❖ **Прибыль** – *разница между доходами (выручкой без НДС) и расходами предприятия за период.*
- ❖ **Затраты** – *стоимость ресурсов, использованных в процессе функционирования предприятия для производства продукта, оказания услуг, выполнения работ.*
- ❖ **Расходы** – *это уменьшение активов или увеличение обязательств, приводящее к уменьшению капитала, не связанному с расчетами с акционерами*

Показатель	Сальдо на		Изменение
	конец	начало	
<b>Активы</b>	-	-	-
Нематериальные активы	-	-	-
Основные средства	-	-	-
Финансовые вложения	-	-	-
<b>Итого внеоборотные активы</b>	-	-	-
Запасы	-	-	-
в т.ч. незавершенное производство	-	-	-
в т.ч. материалы на складах	-	-	-
в т.ч. готовая продукция на складе	-	-	-
Дебиторская задолженность	-	-	-
Денежные средства	-	-	-
<b>Итого оборотные активы</b>	-	-	-
<b>Пассивы</b>	-	-	-
Уставный капитал	-	-	-
Добавочный капитал и резервы	-	-	-
Нераспределенная прибыль	-	-	-
<b>Итого капитал и резервы</b>	-	-	-
Долгосрочные кредиты и займы	-	-	-
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>	-	-	-
Краткосрочные кредиты и займы	-	-	-
Кредиторская задолженность	-	-	-
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>	-	-	-

# Бухгалтерский баланс

классическая форма

## Отчет о финансовом положении (Баланс)

Показатель	За период
Выручка	-
Себестоимость проданных товаров	-
Справочно: в т.ч. амортизация	-
<b>Валовая прибыль от продаж</b>	-
Коммерческие и управленческие расходы	-
<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	-
Проценты к уплате	-
Прочие доходы	-
Прочие расходы	-
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	-
Текущий налог на прибыль	-
<b>Чистая прибыль</b>	-

<b>СПРАВОЧНО: маржинальный доход</b>	-
<b>СПРАВОЧНО: EBITDA</b>	-

<b>Распределение прибыли:</b>	
Расходы финансируемые из чистой прибыли	-
Социальные программы	-
Формирование резервных фондов	-
Формирование фондов развития	-
Выплата бонусов из чистой прибыли	-
Выплата дивидендов	-
<b>Нераспределенная прибыль</b>	-

Отчет о финансовых результатах (ОФР)  
классическая форма

Отчет о прибылях и убытках (ОПУ)

# ФОРМА ОДДС

## (классическая форма)

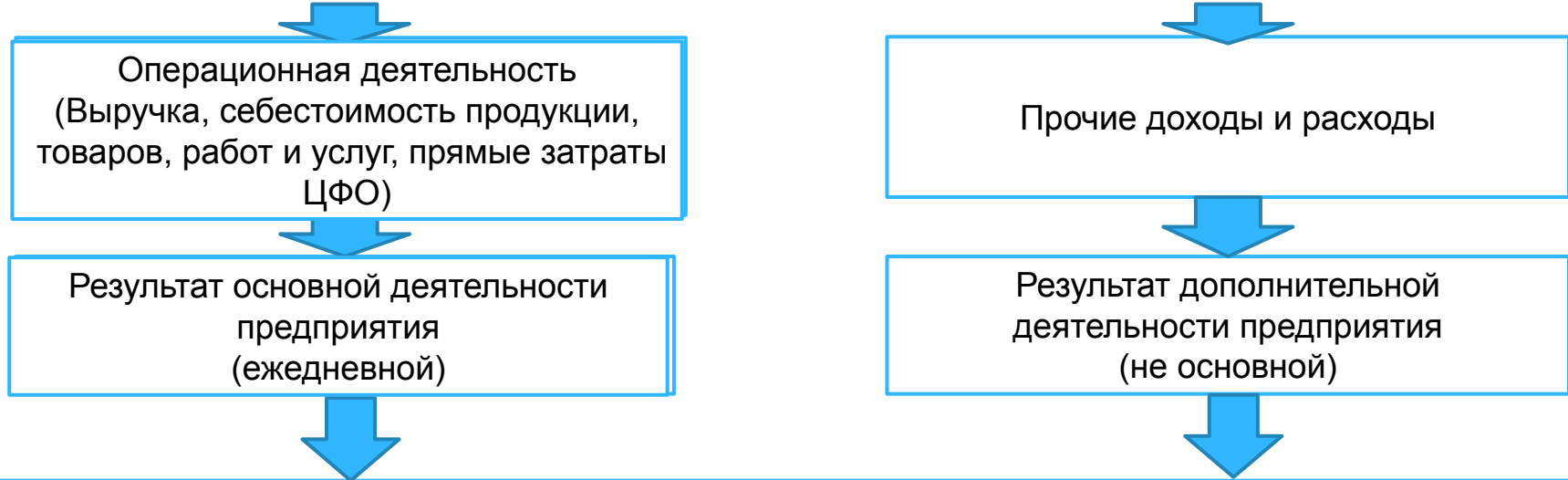
Показатель	За период
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>	-
Поступления от продажи продукции	-
Платежи (всего)	-
в т.ч. поставщикам и оплата труда	-
в т.ч. налог на прибыль	-
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>	-
Поступления (всего)	-
в т.ч. продажа основных средств	-
в т.ч. возврат выданных займов	-
в т.ч. проценты по фин.вложениям	-
Платежи (всего)	-
в т.ч. поставщикам основных средств	-
в т.ч. осуществление финансовых вложений	-
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>	-
Поступления (всего)	-
в т.ч. получение займов и кредитов	-
в т.ч. вклады в уставный капитал	-
Платежи (всего)	-
в т.ч. выплата дивидендов	-
в т.ч. проценты по кредитам	-
в т.ч. погашение кредитов и займов	-
<b>Сальдо денежных потоков</b>	-
<b>Сальдо на начало периода</b>	-
<b>Сальдо на конец периода</b>	-

## Отчет о прибылях и убытках (ОФР/ОПУ) для целей управленческого учета

Наименование показателя
Выручка (без НДС)
Себестоимость проданных товаров (реализованной продукции)
Маржинальная прибыль
Прямые постоянные расходы
Валовая прибыль
Коммерческие расходы
Управленческие расходы
Прибыль/убыток от продаж (операционная прибыль)
Прочие доходы
Прочие расходы
Финансовые доходы
Финансовые расходы
Прибыль до налогообложения
Расходы по налогу на прибыль
Чистая прибыль/убыток

# Отчет о прибылях и убытках

Подходы к формированию доходов и расходов для расчета МП и ВП



**Разделение деятельности на основную и прочую для компании позволяет выявить и оценить:**

- Прибыльность (убыточность) основной деятельности/сегментов/продукции и факторов, повлиявших на нее;
- Ухудшение финансово-хозяйственной деятельности компании и факторов, на нее повлиявших;
- Источники оптимизации затрат компании;
- Источники дополнительных (прочих) доходов и расходов компании;

# Отчет о прибылях и убытках

Отражение доходов и расходов по видам деятельности (МП и ВП) в ОПУ  
Пример. (свернуто, развернуто)

Наименование показателя	Проект 1, млн. руб.	Проект 2, млн. руб.	ИТОГО
Выручка	150	60	210
Себестоимость проданных товаров (реализованной продукции)	(70)	(20)	(90)
<b>Маржинальная прибыль</b>	<b>80</b>	<b>40</b>	<b>120</b>
Прямые постоянные расходы	(30)	(60)	(90)
Валовая прибыль	<b>50</b>	<b>-20</b>	<b>30</b>

# ОПУ (P&L)

Отражение управленческих расходов (АУП) – метод «директ-костинг».

Наименование показателя	Проект 1	Проект 2	ИТОГО
Выручка	<b>50</b>	<b>100</b>	<b>150</b>
Себестоимость проданных товаров (реализованной продукции)	(20)	(40)	(60)
Маржинальная прибыль	<b>30</b>	<b>60</b>	<b>90</b>
Прямые постоянные расходы	(10)	(20)	(30)
Валовая прибыль	<b>20</b>	<b>40</b>	<b>60</b>
Коммерческие расходы		(20)	
Управленческие расходы		(10)	
Прочие доходы		5	
Прочие расходы		(1)	
Операционная прибыль		<b>24</b>	
Финансовые доходы		0	
Финансовые расходы		0	
Прибыль до налогообложения		<b>24</b>	
Расходы по налогу на прибыль		(4)	
Чистая прибыль/убыток за период		<b>20</b>	



# Задача. ОФР (ОПУ)

№ п/п	Отчет о прибылях и убытках (ОПУ)	Сумма, руб.
1	Выручка	7 500,00
2	Себестоимость	(4 500,00)
<b>3</b>	<b>Валовая прибыль</b>	<b>3 000,00</b>
4	Административные расходы, в т.ч.	(2 000,00)
	Начислена заработная плата	(1 200,00)
	Начислены страховые взносы с ФОТ	(300,00)
	Аренда офисного помещения	(500,00)
<b>5</b>	<b>Операционная прибыль</b>	<b>1 000,00</b>
6	Прочие доходы	0,00
7	Прочие расходы	<b>(50,00)</b>
8	Финансовые доходы	0,00
9	Финансовые расходы	(350,00)
<b>10</b>	<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>600,00</b>
11	Налог на прибыль	(100,00)
<b>12</b>	<b>Чистая прибыль</b>	<b>500,00</b>

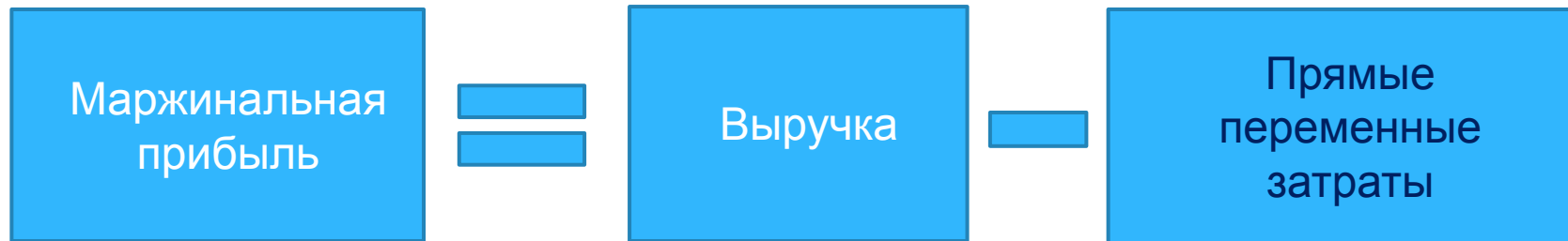
Маржинальная прибыль  
(Маржа)

Валовая прибыль

Операционная прибыль

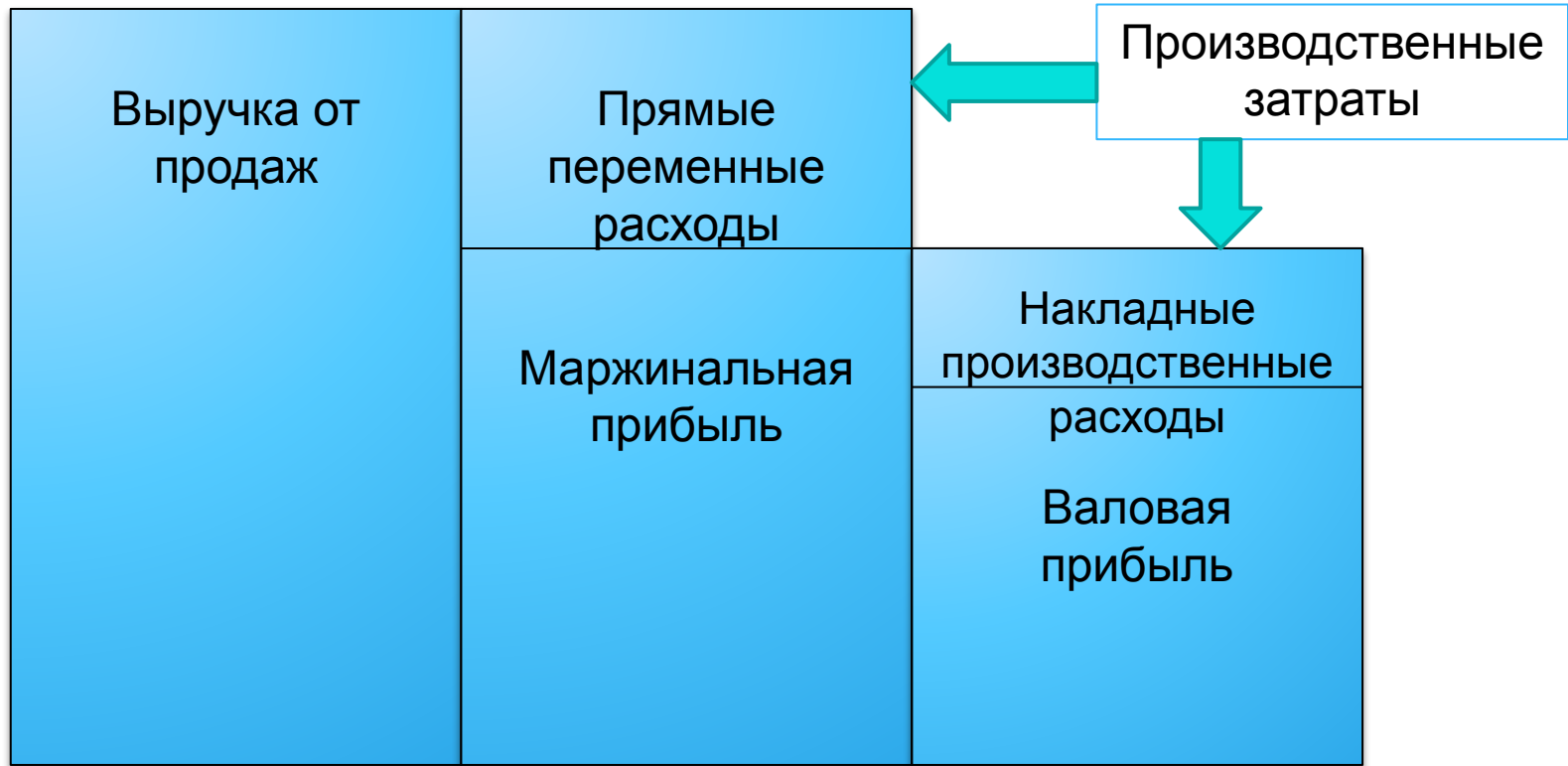
Отчет о прибылях и  
убытках  
(ОПУ)

# Маржинальная прибыль (Маржа)

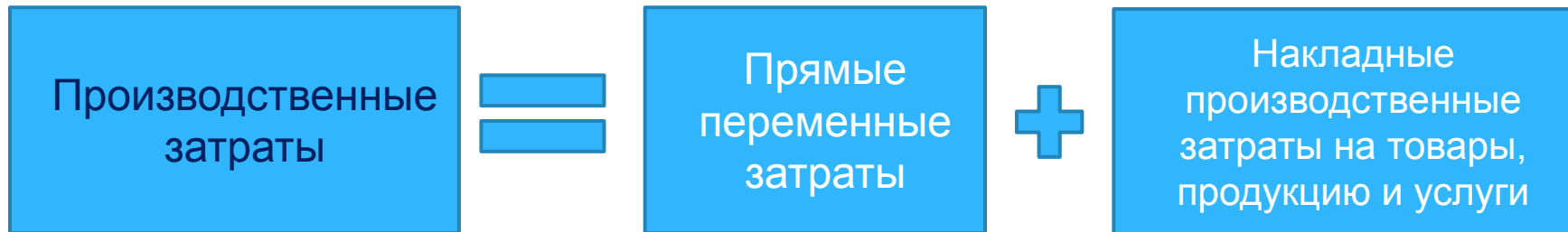
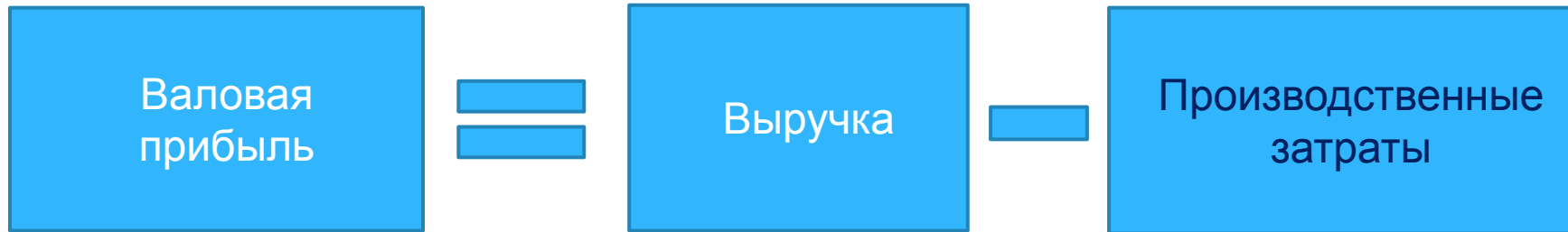


*Прямые переменные затраты* - это затраты, величина которых зависит от объема продажи товаров, оказанных услуг и выпуска продукции (прямая себестоимость товаров и услуг).

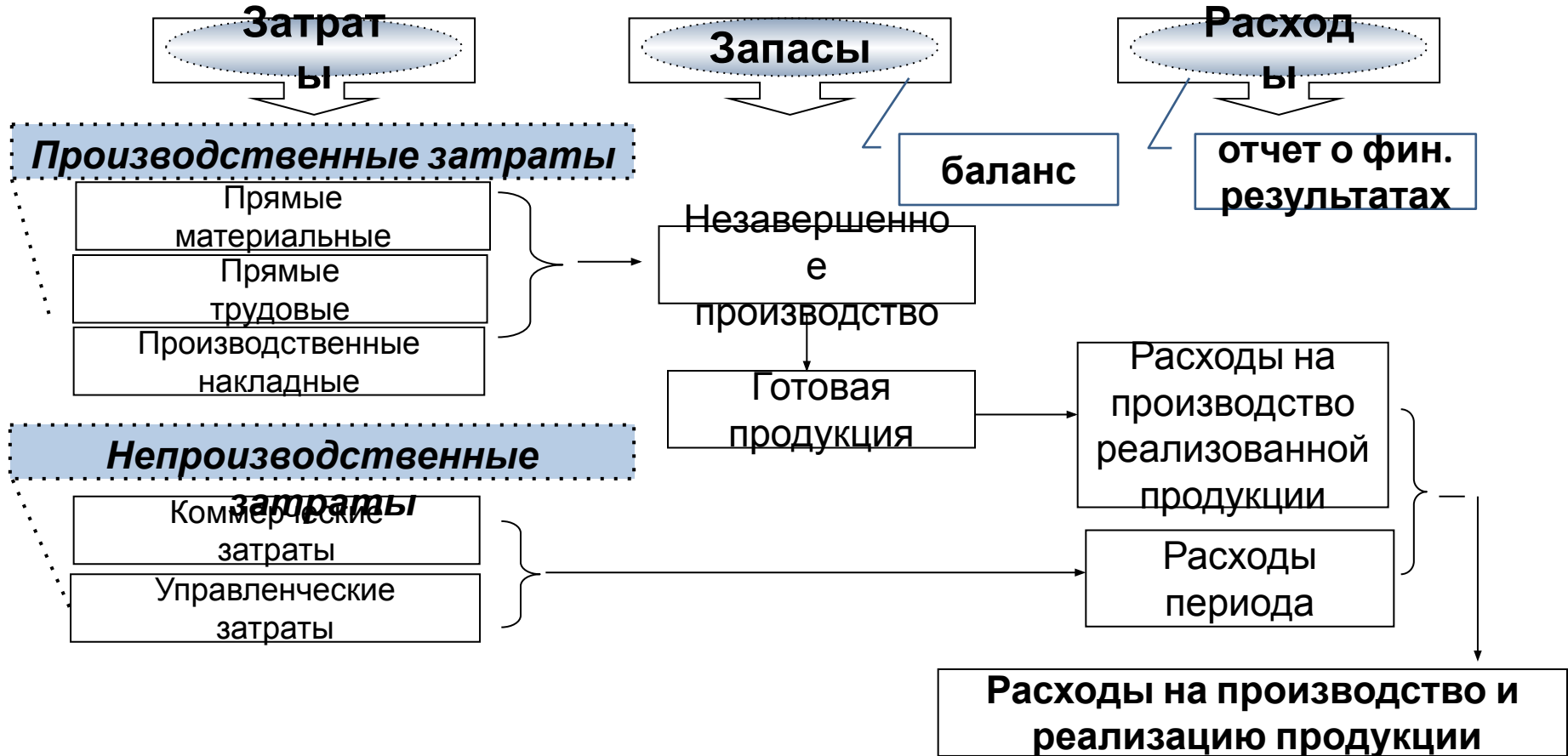
# Методика расчета маржинальной и валовой прибыли



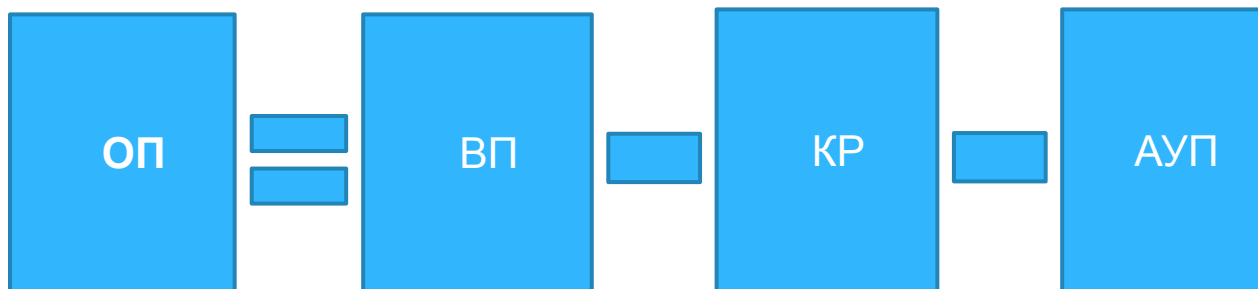
# Валовая прибыль (ВП) –



# Затраты и расходы предприятия



# Операционная прибыль (ОП)



# Виды прибыли

- **Маржинальная прибыль** - разница между выручкой без НДС и прямыми переменными расходами (производственными и коммерческими)
- **Валовая прибыль** - разница между выручкой без НДС и производственными прямыми и косвенными расходами
- **Операционная прибыль** (прибыль от продаж) - разница между выручкой без НДС и производственными и непроизводственными расходами по текущей деятельности за период



# ФОРМА ОДДС

## (классическая форма)

Показатель	За период
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>	-
Поступления от продажи продукции	-
Платежи (всего)	-
в т.ч. поставщикам и оплата труда	-
в т.ч. налог на прибыль	-
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>	-
Поступления (всего)	-
в т.ч. продажа основных средств	-
в т.ч. возврат выданных займов	-
в т.ч. проценты по фин.вложениям	-
Платежи (всего)	-
в т.ч. поставщикам основных средств	-
в т.ч. осуществление финансовых вложений	-
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>	-
Поступления (всего)	-
в т.ч. получение займов и кредитов	-
в т.ч. вклады в уставный капитал	-
Платежи (всего)	-
в т.ч. выплата дивидендов	-
в т.ч. проценты по кредитам	-
в т.ч. погашение кредитов и займов	-
<b>Сальдо денежных потоков</b>	-
<b>Сальдо на начало периода</b>	-
<b>Сальдо на конец периода</b>	-

# ФОРМА ОДДС



# Задача. ОДДС

Отчет о движении денежных средств

<b>Сальдо на начало периода</b>	<b>6 000,00</b>
<b>I. Денежные потоки по текущей деятельности</b>	
Поступления по текущей деятельности	3 000,00
Поступления за оказанные услуги	3 000,00
Платежи по текущей деятельности	1 120,00
Выплачена заработная плата	500,00
Налоги и сборы с ФОТ	120,00
Услуги банка	50,00
Проценты по кредиту	350,00
Налог на прибыль	100,00
<b>II. Денежные потоки по инвестиционной деятельности</b>	
Поступления по инвестиционной деятельности	0,00
Платежи по инвестиционной деятельности	15 000,00
Оплачено оборудование	15 000,00
<b>III. Денежные потоки по финансовой деятельности</b>	
Поступления по финансовой деятельности	10 000,00
Получен кредит	10 000,00
Платежи по финансовой деятельности	950,00
Выплачен займ банку	950,00
Чистый денежный поток по текущей деятельности	1 880,00
Чистый денежный поток по инвестиционной деятельности	-15 000,00
Чистый денежный поток по финансовой деятельности	9 050,00
<b>Сальдо на конец периода</b>	<b>1 930,00</b>

## Ситуация

Вы выиграли сумму в размере 2 000 т. руб., после чего решили купить машину и устроиться на работу в частный таксопарк. Вы покупаете машину за 1 550 т. руб., еще 60 т. руб. платите за бензин, на 140 т. руб. приобретаете страховой полис. И остался оборотный капитал 250 т. руб.

Отчет о финансовом положении (баланс)  
(входящий)

<b>Актив</b>		<b>Пассив</b>	
<b>ОС (машина)</b>	<b>1 550</b>		
<b>РБП (страховка)</b>	<b>140</b>		
<b>Запасы (бензин)</b>	<b>60</b>	<b>Займы и кредиты</b>	<b>2 000</b>
<b>ДС</b>	<b>250</b>		
<b>Итого активов</b>	<b>2 000</b>	<b>Итого пассивов</b>	<b>2 000</b>

**Условия:** Вы подписали контракт, по которому вы становитесь работником за 35 % от полученной Вами выручки (определенной в размере 80 руб. за 1 километр). Кроме того, ежемесячно 500 руб. в месяц оплачиваете за аренду радиопередатчика, а также самостоятельно оплачиваете расходы на ремонт и обслуживание автомобиля 120 тыс. руб. в год.

По данным управленческого учета:

1. Постоянные и условно-постоянные, к которых относятся:

Аренда радиопередатчика 6 000 руб. в год ( $500 * 12$ );

Ремонт 120 000 руб. в год

Страховка 140 000 руб. в год

Амортизация 280 000 руб. Год  $(1550 - 150) / 5$  лет

Итого 546 000 руб. в год

2. Переменные:

Топливо (4,5 руб. на 1 км пробега);

Платеж таксопарку -35 % от выручки 80 руб. \* 35% = 28 руб.

Таким образом,

32,5 руб. – покрывает переменные расходы

47.5 руб. – постоянные и условно-постоянные

Точка нулевой прибыли начинается: с 11 495 км пробега  
 $546\ 000 : 47,5 = 11\ 495$  км пробега.

### Форма отчета о финансовых результатах

Показатель		
<b>Доходы</b>		
Выручка	$10\ 000 * 80$	800 000
<b>Расходы</b>		
Аренда радиопередатчика		(6 000)
Ремонт машины		(120 000)
Страховка		(140 000)
Амортизация		(280 000)
Бензин	$4,5 * 10\ 000$	(45 000)
Отчисления таксопарку – 35 %	$35\% * 800\ 000$	(280 000)
Итого расходы		(871 000)
<b>Убыток</b>		(71 000)

## Отчет о движении денежных средств

<b>Начальный остаток</b>	<b>250 000</b>
<b>Поступления</b>	
<b>Клиенты</b>	<b>800 000</b>
<b>Платежи</b>	
<b>Бензин</b>	<b>(45 000)</b>
<b>Отчисления таксопарку – 35%</b>	<b>(280 000)</b>
<b>Ремонт</b>	<b>(120 000)</b>
<b>Аренда радиопередатчика</b>	<b>(6 000)</b>
<b>Конечный остаток</b>	<b>599 000</b>



<b>Падение стоимости автомобиля</b>	<b>(280 000)</b>
<b>Списание страховки в расходы</b>	<b>(140 000)</b>
<b>Чистый прирост денежных средств</b>	<b>349 000</b>
<b>Разница (убыток)</b>	<b>(71 000)</b>

## Бухгалтерский баланс

### На старте (начало работы)

Актив		Пассив	
ОС (машина)	1 550		
РБП (страховка)	140		
Запасы (бензин)	60	Займы и кредиты	2 000
ДС	250		
Итого активов	2 000	Итого пассивов	2 000

### Спустя год работы

Актив		Пассив	
ОС (машина)	1 270		
РБП (страховка)	0	Нераспределенная прибыль/ Непокрытый убыток	(71)
Запасы (бензин)	60	Займы и кредиты	2 000
ДС	599		
Итого активов	1 929	Итого пассивов	1 929

# Отчет о прибылях и убытках (ОПУ)

классическая форма

Показатель	За период
Выручка	-
Себестоимость проданных товаров	-
Справочно: в т.ч. амортизация	-
<b>Валовая прибыль от продаж</b>	-
Коммерческие и управленческие расходы	-
<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	-
Проценты к уплате	-
Прочие доходы	-
Прочие расходы	-
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	-
Текущий налог на прибыль	-
<b>Чистая прибыль</b>	-

<b>СПРАВОЧНО: маржинальный доход</b>	-
<b>СПРАВОЧНО: EBITDA</b>	-

<b>Распределение прибыли:</b>	
Расходы финансируемые из чистой прибыли	-
Социальные программы	-
Формирование резервных фондов	-
Формирование фондов развития	-
Выплата бонусов из чистой прибыли	-
Выплата дивидендов	-
<b>Нераспределенная прибыль</b>	-

## Отчет о прибылях и убытках (ОПУ) для целей управленческого учета

Наименование показателя
Выручка (без НДС)
Себестоимость проданных товаров (реализованной продукции)
Маржинальная прибыль
Прямые постоянные расходы
Валовая прибыль
Коммерческие расходы
Управленческие расходы
Прибыль/убыток от продаж (операционная прибыль)
Прочие доходы
Прочие расходы
Финансовые доходы
Финансовые расходы
Прибыль до налогообложения
Расходы по налогу на прибыль
Чистая прибыль/убыток

# Определение

---

- **Доходы (выручка без НДС)** – сумма проданных товаров, оказанных услуг, выполненных работ, по которым перешло право собственности к покупателю (заказчику) и по которым он признал обязательства к оплате.
- **Доходы** организации – это увеличение экономических выгод в результате поступления активов (денежных средств, иного имущества) и (или) погашения обязательств, приводящее к увеличению капитала, за исключением вкладов участников (собственников имущества).

# Определение

---

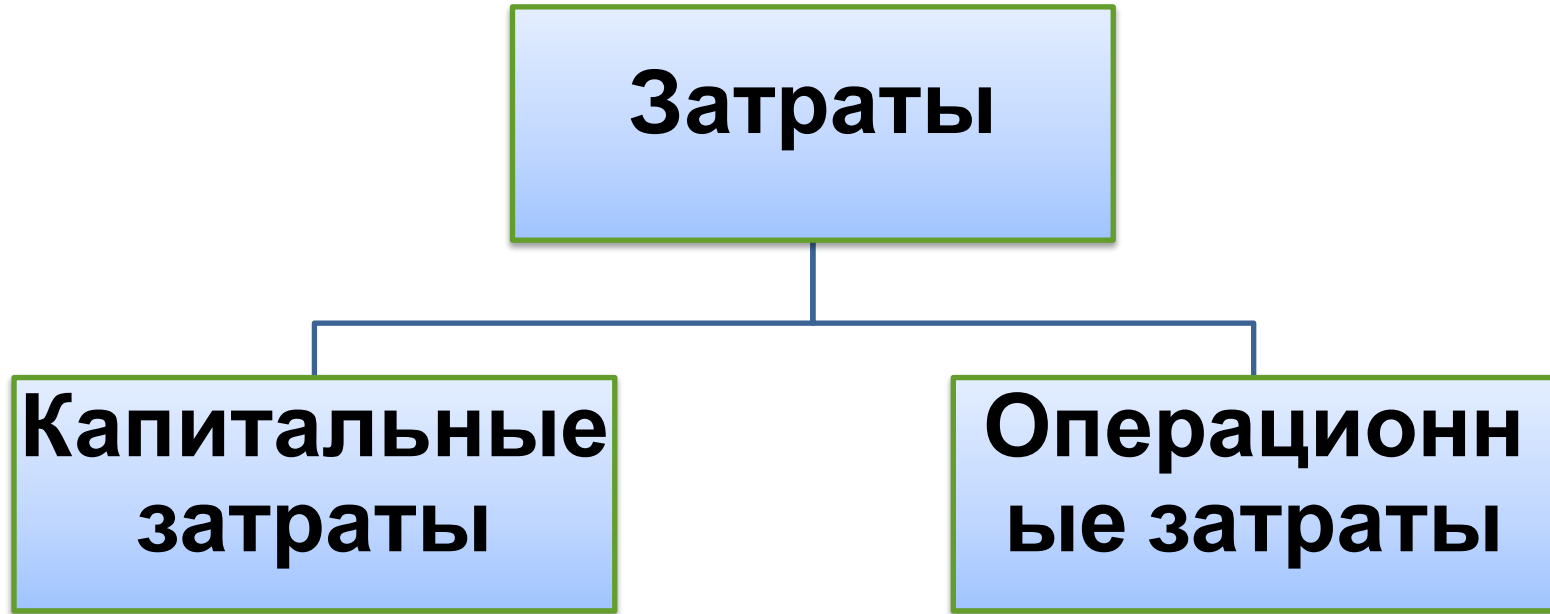
□ **Расходы** – это уменьшение активов или увеличение обязательств, приводящее к уменьшению капитала, не связанное с расчетами с акционерами.

**Расходы** признаются в отчете о прибылях и убытках (о финансовых результатах) на основе непосредственного сопоставления с **доходами** соответствующего периода.

Доходы и расходы это категории для определения прибыли.

**ПРИБЫЛЬ = ДОХОДЫ - РАСХОДЫ**

# Классификация затрат по отношению к участию в операционном цикле предприятия



# Определение

---

**□ Затраты** – стоимость ресурсов, использованных в процессе функционирования предприятия.

Затраты всегда соотносятся с конкретными задачами, к которым относятся:

- производство определенного продукта,
- оказание услуг,
- выполнение работ,
- деятельность подразделения.



# Определение

---

□ **Капитальные затраты** – это затраты на приобретение, создание, реконструкцию, модернизацию основных средств и нематериальных активов.

Это инвестиционные затраты, участвующие в нескольких операционных циклах предприятия. Срок их использования больше года.

Эти затраты учитываются в составе внеоборотных активов в балансе предприятия и к ним применяется механизм амортизации.

Амортизация включается в операционные затраты предприятия.

# Определение

---

□ **Операционные затраты** – это текущие затраты предприятия, связанные с операционной деятельностью: производством продукции, выполнением работ, оказанием услуг, продажей товара.

Это затраты предприятия, участвующие в одном операционном цикле, как правило, за период менее одного года.

Эти затраты приводят к созданию продукции предприятия и ее продаже.

Эти затраты учитываются в составе себестоимости готовой продукции, коммерческих и управленческих затрат.

Эти затраты признаются расходами при определении прибыли или учитываются в стоимости остатков готовой продукции.

# Экономические элементы затрат

---

## Элементы затрат

Материальные затраты

Затраты на оплату труда

Отчисления в социальные фонды

Амортизация

Прочие затраты, в т.ч.

- ✓ аренда,
- ✓ коммунальные,
- ✓ реклама,
- ✓ ремонт, и т.д.

# Классификация затрат

---

## Классификационный признак

## Виды затрат

Роль в процессе производства

Производственные и непроизводственные

Способ отнесения на себестоимость продукции

Прямые и  
Накладные

Зависимость от объемов производства


Постоянные и  
переменные

Управление затратами,  
анализ отклонений


Нормативные и  
фактические

# Классификация затрат

---

 **Производственные затраты** возникают в процессе производства продукции, формируют **производственную себестоимость продукции**, включают:

- прямые материальные,
- прямые трудовые затраты,
- накладные производственные затраты.

 **Непроизводственные затраты** непосредственно несвязанные с производством продукции не учитываются при определении себестоимости единицы продукции, в конце месяца относятся на финансовый результат включают:

- коммерческие (расходы на продажу),
- управленческие (административные, общехозяйственные).

# Классификация затрат

---

□ **Прямые затраты (основные)** - затраты непосредственно связанные с конкретным видом продукции , они могут быть отнесены на объект учета (товар, услугу, подразделение).

На себестоимость готового продукта такие затраты относятся полностью, исходя из физического объема затраченного ресурса, на основании **первичного учетного документа**.

# Классификация затрат

---

- ❑ **Накладные затраты** (косвенные) не могут определенным образом быть отнесены на объект учета (товар, услугу, подразделение).
- ❑ Это затраты вспомогательных производственных функций, связанные с обслуживанием всего производства или цеха.

Общая сумма таких затрат подлежит распределению между видами продукции, выпускаемой предприятием.

# Классификация затрат

---

- ❑ **Переменные затраты** изменяются пропорционально изменению объёма производства или продаж продукции, а рассчитанные на единицу продукции представляют собой постоянную величину.
- ❑ **Постоянные затраты** в сумме не изменяются при изменении уровня деловой активности (объёма производства или продаж продукции) в определенных пределах (релевантный уровень), а рассчитанные на единицу уменьшаются при увеличении объёма производства или продаж.



# Классификация затрат

---

- ❑ **Нормативные затраты** - затраты, рассчитанные исходя из норм (прошлого опыта), они учитываются при составлении бюджетов, смет, расчета себестоимости и установлении цены готовой продукции.
- ❑ **Фактические затраты** - затраты, реально понесенные для изготовления продукции (работ, услуг). Эти затраты регистрирует бухгалтерия и учитывает при определении финансового результата

# Определение финансового результата

$$\text{Доходы} - \text{Расходы} = \text{Прибыль}$$

**Доходы** = выручка без НДС

- признаются в момент исполнения обязательств Исполнителя (поставщика) по договору (сделке),
- на основании акта выполненных работ или товарной накладной ,
- подписанных заказчиком.

**Расходы** =

■ **Себестоимость реализованной продукции**

признаются в момент признания доходов по сделке (дата товарной накладной).

■ **Расходы периода**

признаются в конце отчетного месяца

---

**ПРИБЫЛЬ**

**=**

**ДОХОДЫ**

**-**

**РАСХОДЫ**

# ГЛОССАРИЙ

АУП	Административно управленческие расходы
ББ	Бухгалтерский баланс
ВОВА	Внеоборотные активы (срок нахождения их в предприятии более 1 года)
ВП	Валовая прибыль
ДЗ	Дебиторская задолженность, долги покупателей за поставленную продукцию, поставщиков по авансам
ДО	Долгосрочные обязательства (долги, срок оплаты которых более 1 года)
ДС	Денежные средства на счетах в банках, наличные в кассе
З	Запасы: Товары для перепродажи, материалы и инвентарь, незавершенное производство, готовая продукция.
КЗ	Кредиторская задолженность (долги перед поставщиками, сотрудниками, бюджетом, покупателями по авансам)
КО	Краткосрочные обязательства (долги, срок оплаты которых менее 1 года)
КР	Коммерческие расходы
КФВ	Краткосрочные финансовые вложения (вложения в ценные бумаги, депозиты в банках ) на срок менее 1 года
МП	Маржинальная прибыль
НПр	Нераспределенная прибыль, часть чистой прибыли, нераспределенная между акционерами и используемая для финансирования деятельности предприятия.

# ГЛОССАРИЙ

ОБА	Оборотные активы (срок возврата денег, вложенных в это имущество предприятия менее 1 года )
ОДДС	Отчет о движении денежных средств
ОП	Операционная прибыль
ОПУ	Отчет о прибылях и убытках
ОС	Основные средства предприятия – знания, сооружения, оборудование, транспортные средства и пр., используемые в деятельности предприятия более 1 года и стоимостью более 40 тыс. руб.
ОФП	Отчет о финансовом положении
ОФР	Отчет о финансовых результатах
РБП	Расходы будущих периодов
СК	Собственный капитал (активы принадлежащие собственникам)
УК	Уставный капитал, взносы собственников для ведения бизнеса.
ФОТ	Фонд оплаты труда
ЦФО	Центры финансовой ответственности
ЧА	Чистые активы – разность между суммой активов и обязательств предприятия

# ГОВОРИТЕ В БИЗНЕСЕ НА ЯЗЫКЕ ЦИФР И ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ



+7 (3822)- 90-20-82



+ 7-913-889-31-38

[info@dpf-profit.ru](mailto:info@dpf-profit.ru)