

# Стратегические, тактические и оперативные планы

Подготовили: Костина М.Е., Трембач Н.А

## **В зависимости от длительности планового периода выделяют:**

- стратегические (от 3 до 5–10 лет)
- тактические (1-3 года)
- оперативные планы (в пределах года, квартала, месяца и дня)

# Стратегические планы

- Стратегическое управление – это постановка целей, планирование и движение на годы вперед, когда четко просматривается будущее, когда руководителю ясно, что он хочет получить в перспективе.



# Тактические планы

- Тактическое управление касается в первую очередь финансирования, инвестиций, средних сроков сбыта, материально-технического снабжения, персонала.



# Оперативные планы

- Оперативное управление – решение ежедневных, текущих задач. Это управление состоит из оперативного планирования, учета и контроля
- «Здесь и сейчас»



- Стратегическое управление
  - Определение долгосрочной цели направления развития предприятия на 10 лет
  - Распределение ресурсов, координация и регулирование
  - Прогноз параметров внешней среды, организационные изменения
- Тактическое управление
  - Детализация выбранных стратегий до уровня планов действий на срок 1-3 года
  - Планирование производственных мощностей, сбыта, капиталов, персонала, инвестиций в рамках стратегического планирования
- Оперативное управление
  - Разработка конкретных действий на краткосрочный период в рамках тактического плана
  - Обеспечение выпуска готовой продукции при заданных сроках, нормативных затратах, ассортименте и количестве

- Единство
  - Единый инструмент управления – управленческое решение
  - Единые функции управления
  - Единая информационная база
  - Единый объект управления
  - Единая цель – повышение конкурентоспособности производства