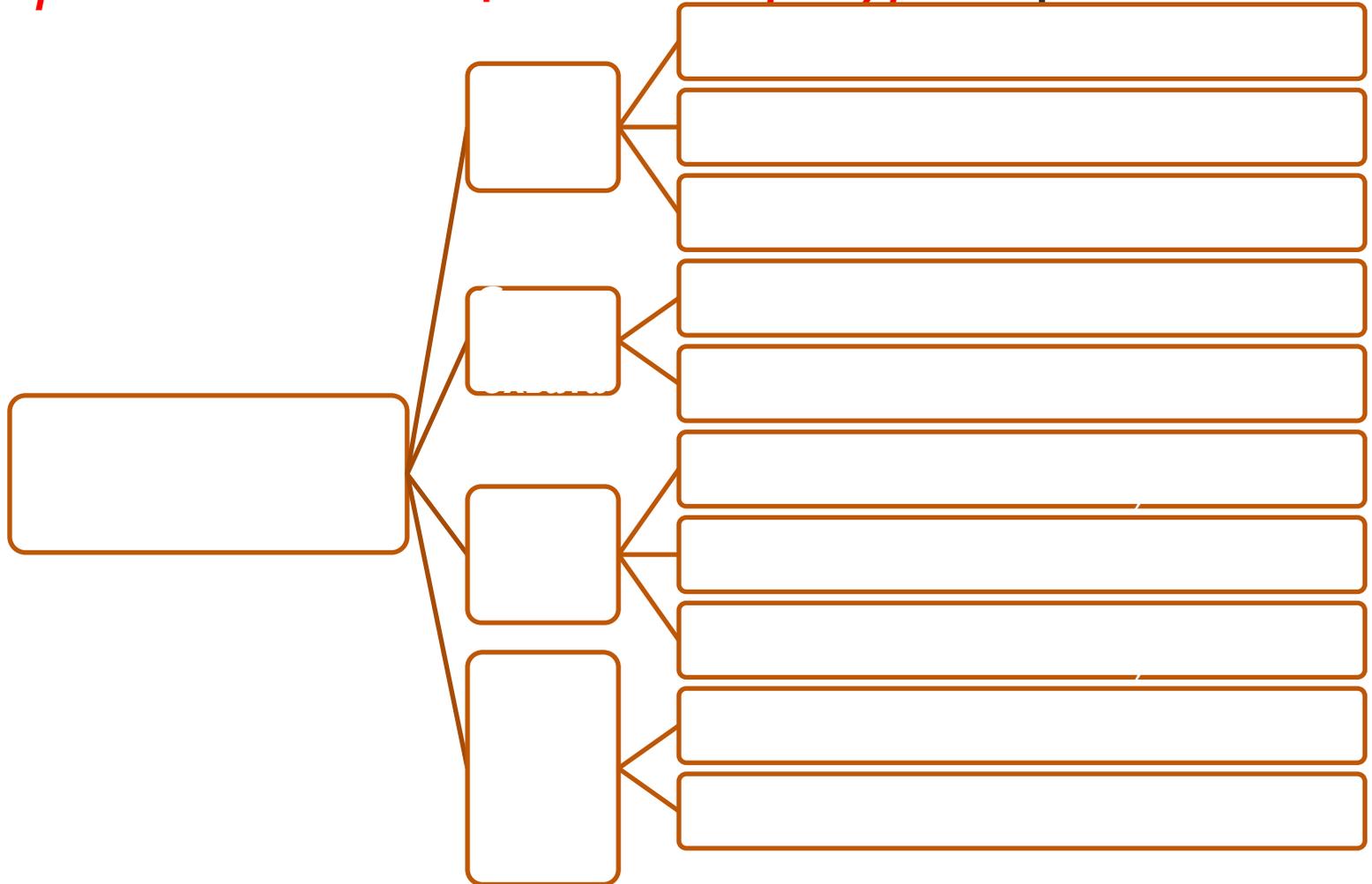




Стратегическое и оперативное планирование

Планирование - управленческая деятельность, отражаемая в планах и фиксирующая будущее состояние объекта менеджмента в определенные моменты

План – результат планирования, содержит указания о том, *кому, какую задачу, в какое время и с помощью каких ресурсов* решать.



Принципы планирования

- Единство научно-технических, социальных и экономических задач развития организации
- Научная обоснованность и оптимальность решений
- Доминирование стратегических аспектов в планировании
- Комплексность планирования
- Ресурсная сбалансированность планов
- Гибкость планирования
- Непрерывность планирования

Сравнение стратегического и оперативного планирования (I)

Основание для сравнения	Стратегическое планирование	Оперативное планирование
Уровень менеджмента	Высший	Все , с акцентом на средний
Основная ориентация	Проблемная ориентация	временная
Вид проблем	Слабо структурированные, качественные	Четко структурированные, количественные
Неопределенность	Высокая степень	Низкая степень
Цель	Создание потенциала успеха	Реализация потенциала успеха

Сравнение стратегического и оперативного планирования (2)

Основание для сравнения	Стратегическое планирование	Оперативное планирование
Суть планирования	<ul style="list-style-type: none">- Ориентация на инновации- Стратегическая адаптация к внешней среде- Правило «делать эффективные вещи»	<ul style="list-style-type: none">- Ориентация на интеграцию- Координация внутренней среды- Правило «делать вещи правильно»
Степень детализации	Укрупненная проработка	Детальная проработка
Исходная организация	Внешняя среда, политика организации	Стратегия организации, внутренняя среда
Организация планирования	Централизованная (руководство)	Децентрализованная (централизованное руководство)

Итак, стратегическое планирование

- Характерно для управления организациями в условиях высокой нестабильности и неопределенности внешней среды
- Развивается с 1960 –х гг. XX в. (Алфред Д. Чандлер, Кеннет Эндрюс, Игорь Ансофф)
- Трактует будущее организации, важно проанализировать перспективы организации, выяснить тенденции, опасности, возможности
- Основной принцип - адаптивность (наличие альтернативного плана и стратегии организации)

Стратегический план организации включает в себя

- **Направления стратегического развития**
- **Планируемые результаты и временные графики достижения основных целей**
- **Ресурсы, требуемые для достижения цели**
- **Информацию об ответственных за направления менеджерах**
- **Описание проектов и целевых программ**
- **Расчеты экономической и социальной эффективности стратегий**
- **Стратегические сценарии (альтернативные планы)**
- **Описание системы стратегического**

Миссия организации		
Основная цель		
Базовая стратегия	Стратегические задачи	Программы и проекты
Ресурсы		

ПРОГРАММА
РАЗВИТИЯ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ
ОРГАНИЗАЦИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ПЛАН