

АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ
ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
ЦЕНТРОСОЮЗА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ КООПЕРАЦИИ»
ИЖЕВСКИЙ ФИЛИАЛ

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

«МУНИЦИПАЛЬНАЯ СЛУЖБА В СИСТЕМЕ МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ: ТЕОРИЯ, ОРГАНИЗАЦИЯ»

Выполнила: Христолюбова Наталья Валерьевна

Научный руководитель
доцент, к.э.н Маликова Альфира Махмутовна

Цель

проведении комплексного анализа современного состояния муниципальной службы в системе муниципального управления, а также выявление возможностей повышения эффективности деятельности муниципальной службы.

Задачи

- раскрыть основные характеристики муниципальной службы, ее цели, задачи, функции и принципы;
- рассмотреть особенности организации системы муниципального управления и муниципальной службы в Кизнерском районе;
- выявить возможности повышения эффективности деятельности муниципальной службы МО «Кизнерский район» и дать рекомендации по совершенствованию деятельности муниципальных служащих в органах муниципального образования.

МУНИЦИПАЛЬНАЯ СЛУЖБА

это деятельность в органах местного самоуправления, образуемых в соответствии с уставами муниципальных образований, финансируемых из средств местного бюджета и наделенных полномочиями по решению вопросов местного значения.

Правовое регулирование

- Федеральный закон от 2 марта 2007 г. №5-ФЗ «О муниципальной службе в Российской Федерации»;
- Закон УР от 20 марта 2008 г. №10-РЗ «О муниципальной службе в Удмуртской Республике»
- Устав муниципального образования

КИЗНЕРСКИЙ РАЙОН

Специализация экономики района

сельскохозяйственное производство, переработка сельскохозяйственного сырья, производство пищевых продуктов, лесозаготовка и переработка древесины, добыча нефти.

Социальная сфера

45 учреждений, из них 41 учреждение муниципальное (учреждения образования, здравоохранения, культуры, спорта, социальной защиты населения)

Численность населения

на 1 января 2019 года составляет 18393 человек.

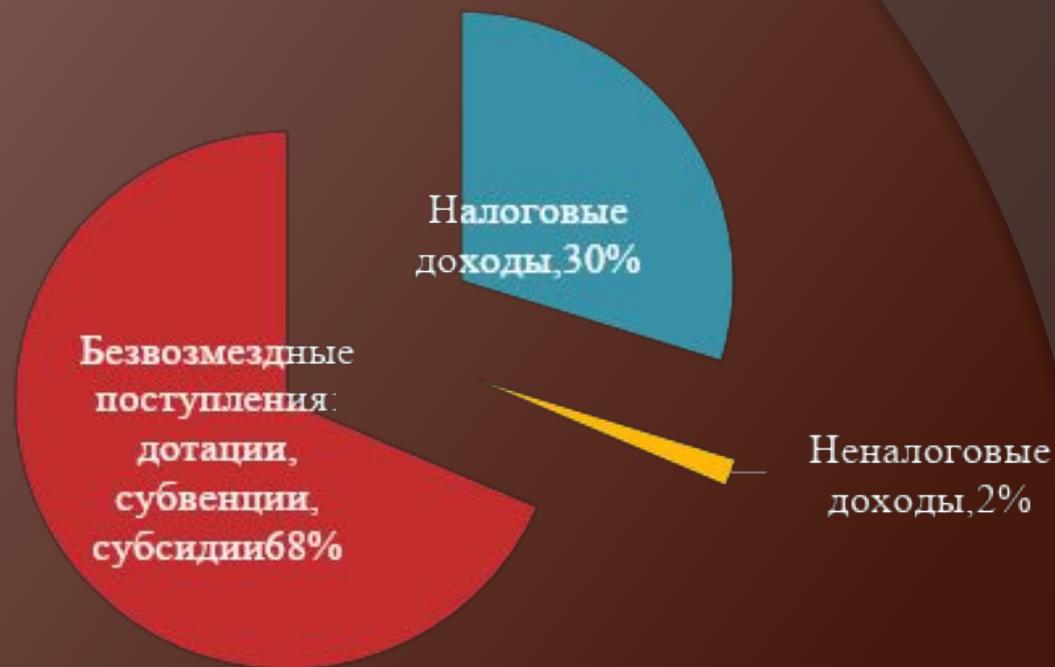


Рисунок 1 - Структура доходов МО «Кизнерский район» в 2018 году



Рисунок 2 - Структура расходов МО «Кизнерский район» в 2018 году

Таблица 1 - Показатели эффективности расходов МО «Кизнерский район»

Показатели,	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Изменения +/-	
				2018 год к 2016 г.	2018 год к 2017 г.
Численность населения, чел	19175	18986	18393	-782	-593
Расходы бюджета МО, тыс. руб.	784040	737013	824921	40881	87908
Расходы на заработную плату органов местного самоуправления, тыс. руб.	59124	60086	58612	-512	-1474
Расходы бюджета на 1 жителя, руб.	40889	38819	44850	3961	6031
Расходы на содержание аппарата управления на 1 жителя, руб.	3083,39	3164,75	3186,62	103,23	21,87

Структура муниципальных органов МО «Кизнерский район»

- ❖ Районный Совет депутатов муниципального образования «Кизнерский район»;
- ❖ Глава муниципального образования «Кизнерский район»;
- ❖ исполнительно-распорядительный орган МО – Местная администрация муниципального образования «Кизнерский район»;
- ❖ контрольный счетный орган Муниципального образования «Кизнерский район».
- ❖ Районная избирательная комиссия.



Рисунок 3 – Структура управления Районного совета депутатов

МО «Кизнерский район»

Численность специалистов - 70 человек

высшие должности
муниципальной
службы

- глава Администрации муниципального района;
- первый заместитель главы Администрации;
- заместитель главы Администрации;

главные должности
муниципальной
службы

- руководитель Аппарата Администрации;
- начальник управления в составе Администрации;
- начальник управления в составе Аппарата Главы;
- руководитель контрольного органа

ведущие должности
муниципальной
службы

- управляющий делами в Управлении делами Главы МО;
- начальник отдела в составе Администрации;
- заместитель начальника управления в составе Администрации;
- начальник отдела в составе управления, в составе контрольного органа;
- заместитель начальника отдела в составе Администрации;
- заместитель начальника отдела в составе управления, в составе контрольного органа;
- начальник сектора;
- помощник Главы;

старшие должности
муниципальной
службы

- референт Главы муниципального района;
- главный специалист-эксперт;
- ведущий специалист-эксперт;
- специалист-эксперт;
- старший специалист;

младшие
должности
муниципальной
службы

- специалист 1 категории;
- специалист 2 категории;
- специалист.

Рисунок 4 – Перечень должностей МО

Муниципальные служащие МО «Кизнерский район»

- Соответствовать требованиям, предъявляемые к квалификации, образованию, стажу работы в зависимости от должности;
- Не заниматься деятельностью, входящей в список ограничений для муниципальных служащих;
- Исполнять обязанности, предусмотренные должностной инструкцией.



Рисунок 5 – Проблемы организации муниципальной службы в МО «Кизнерский район»

Пути решения проблем организации МО «Кизнерский район»

- ✓ создать эффективный кадровый резерв;
- ✓ Повышение квалификации муниципальных служащих, дополнительное профессиональное обучение лиц старше 50 лет;
- ✓ Поиск путей сокращения количества документооборота и дублирования обязанностей муниципальных служащих;
- ✓ привлечения молодых квалифицированных кадров - выпускников ВУЗов

Спасибо за внимание