

ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

ОМЕЛЯНЕНКО ВЛАДИСЛАВ

БРАЖКО ЕВГЕНИЯ

ФУНКЦИИ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА

1. Целеполагание;
2. Планирование;
3. Организация;
4. Мотивация;
5. Контроль.



В ходе управления проектами необходимо достичь две группы целей:

1. Обеспечить планомерное повышение потенциала системы, для которой выполняется проект;
2. Добиться эффективности использования ресурсов в процессе осуществления проекта.

ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДИТСЯ ИСХОДЯ ИЗ ЭТАПОВ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА НАЧИНАНИЯ:

- 1. Инициация** (предварительное оценивание сроков, необходимых ресурсов, постановка задач и анализ рисков).
- 2. Планирование** (поиск инвестора, расчет бюджета, целевых показателей, рисков и расписания действий).
- 3. Реализация** (контроль над выполнением плана и достижением промежуточных результатов, поэтапное финансирование, внесение необходимых изменений в план).
- 4. Закрытие** (оценка степени выполнения поставленных задач, потраченного времени, прибыльности замысла, работа над ошибками).

Управление проектом

Субъекты управления

Основные участники и их проектные команды

Инвестор

Заказчик

Генконтрактор

Генподрядчик

Исполнители

Соисполнители

Прочие

Команда проекта (программы, портфеля)

Менеджер проекта и команда проекта

Менеджер проекта и команда УП

Менеджер портфеля и команда УП

Менеджер ПОД в организации

Функциональные менеджеры проекта и команда проекта

Объекты управления - работы проекта

Проекты и программы различных категорий

Проекты

Программы

Портфели

ПОД в организации

ПОД в системе организаций

Фазы жизненного цикла объекта управления

Концепция

Разработка

Реализация

Завершение

Процессы управления

Горизонты управления

Стратегическое

Годовое

Квартальное

Месяц

Декада

Сутки

Смена

Прочее

Функциональные области управления

Предметная область

Время

Стоимость

Качество

Риски

Персонал

Коммуникации

Контракты

Изменения

Прочее

Стадии процесса управления

Инициация

Планирование

Организация и контроль

Анализ и регулирование

Закрытие

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА И ТРЕБОВАНИЯ К НЕМУ

Основная функция менеджера состоит в том, чтобы контролировать выполнение трех основных параметров:

1. **Качество работ;**
2. **Время;**
3. **Бюджет.**



Относительно внешних факторов от менеджмента требуется:

- ~~1. Оперативная адаптация всех процессов к изменяющимся внешним условиям;~~
2. Управление устойчивым взаимодействием с другими субъектами, имеющими отношение к выполняемым работам.

Управляющее воздействие на внутренние факторы заключается в таких действиях:

3. Рациональное распределение и своевременное перераспределение выделенных для реализации начинания ресурсов;
4. Постоянная координация взаимодействия между участниками проекта.

ПРЕИМУЩЕСТВА ПРОЕКТНОГО МЕТОДА УПРАВЛЕНИЯ И ЕГО НЕДОСТАТКИ

Новый управленческий подход открывает перед бизнесом и государственными организациями такие перспективы:

1. Четкое определение приоритетов деятельности;
2. Однозначная формулировка ожидаемых результатов и целей;
3. Практика облечения инициатив в четкие структурированные формы проектов или программ;
4. Грамотный учет возможных рисков и поиск путей их нивелирования;
5. Выход на четкие критерии успешности работы;
6. Оптимизация ресурсных затрат компании;
7. Повышение мотивации персонала.

К недостаткам перехода на новую методику можно отнести такие факторы:

1. Переходный период;
2. Недостаток ресурсов;
3. Кадры.



ВЫВОД

Использование проектного менеджмента в международной практике является инструментом реализации новаторских замыслов и высокоэффективной технологией управления в нестабильных и неопределенных системах, которые быстро развиваются и изменяются. Это в первую очередь относится к налоговым, законодательным, ресурсным системам. Применяя такую систему управления, можно разрешить сложные проблемы производственного, научного и социального характера.

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ