

*Форсайт сессия*  
*«Научно-образовательный потенциал*  
*Хабаровского края как ресурс проектного*  
*А.Н. Попсуйко*  
*управления»*  
к.филос.н., доцент

заместитель декана факультета «Государственного и муниципального управления»  
Дальневосточного института управления  
филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации

23 апреля 2016

Г

# Проектный офис «Центр планирования карьеры (Ресурсный центр проектного управления)»

## Предпосылки

Необходимость развития проектного подхода в  
решении социально-экономических проблем  
территорий

**Решение** задач опережающего социально-экономического развития территорий

**Решение** социально-экономических проблем в условиях бюджетного дефицита и финансово-экономического кризиса (проекты, портфели проектов, программы)

**Формирование** на территории Хабаровского края и ДФО организационной системы проектного управления

# Формирование на территории Хабаровского края и ДФО организационной системы проектного управления

## Проектный Олимп в цифрах

### Число участников по федеральным округам



В 2014 году от Дальневосточного федерального округа было подано **только 3** заявки (системы управления проектами) в **финал не прошла ни одна**



## Проект как инструмент решения стратегических задач развития территории



**Проект ...** комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленный на создание уникального результата в условиях временных и ресурсных ограничений

[Распоряжение Министерства экономического развития РФ от 14 апреля 2014 г. N 26Р-АУ](#)

["Об утверждении Методических рекомендаций по внедрению проектного управления в органах исполнительной власти"](#)

# Проект как инструмент решения стратегических задач развития территории

## Проект .....

- создаёт общественные блага;
- структурированный способ достижения целей;
- концертирует ограниченные финансовые ресурсы на наиболее приоритетных направлениях развития;
- служит действенным механизмом решения социально-экономических проблем территории.

## Нормативные и правовые условия создания проектного офиса

1. Методические рекомендации по внедрению проектного управления в органах исполнительной власти (введены в действие распоряжением Министра экономического развития РФ № 26Р-АУ от 14.04.2014 г.);
2. Национальный стандарт Российской Федерации [ГОСТ Р 54869-2011](#) "Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом" (утвержден [приказом](#) Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 22 декабря 2011 г. N 1583-ст);
3. Послание Президента РФ от 3 декабря 2015 г.;
4. Основные направления деятельности Правительства РФ на период до 2018 года от 15 мая 2015 года.

# Проект как инструмент решения стратегических задач развития территории

- Сформировать «институты развития» проектного управления в Хабаровском крае;
- Использовать научно-образовательный, организационный, финансово-экономический потенциал Хабаровского края в проектном управлении.
- Сформировать постоянно действующий механизм (систему) проектного управления в Хабаровском крае с опорой на **Agile – методологию.**



В  
А  
Ж  
Н  
О

# Проект как инструмент решения стратегических задач развития территории

**Agile – методология** - новая система ценностей, в которой хочется работать с отдачей; в этой системе люди и их взаимодействие важнее, чем процесс и инструменты, созданный хорошо работающий продукт первичнее исчерпывающей документации, сотрудничество с заказчиком важнее согласования условий контракта, а готовность к изменениям – предпочтительнее, чем следование первоначальному плану.

**Реализация «Гибкого подхода к проектному управлению»** - внеконкурсная номинация с 2016 г.



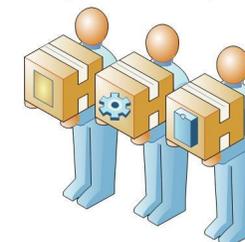
В  
А  
Ж  
Н  
О

# Что такое «Проектный офис»?

**Проектный офис** – это специализированная (физическая или виртуальная) организационная структура, предназначенная для **поддержки управления проектами/программами/портфелями и развития проектного управления на территории.**



Проектный офис



Бизнес-сообщество



← Проектный офис

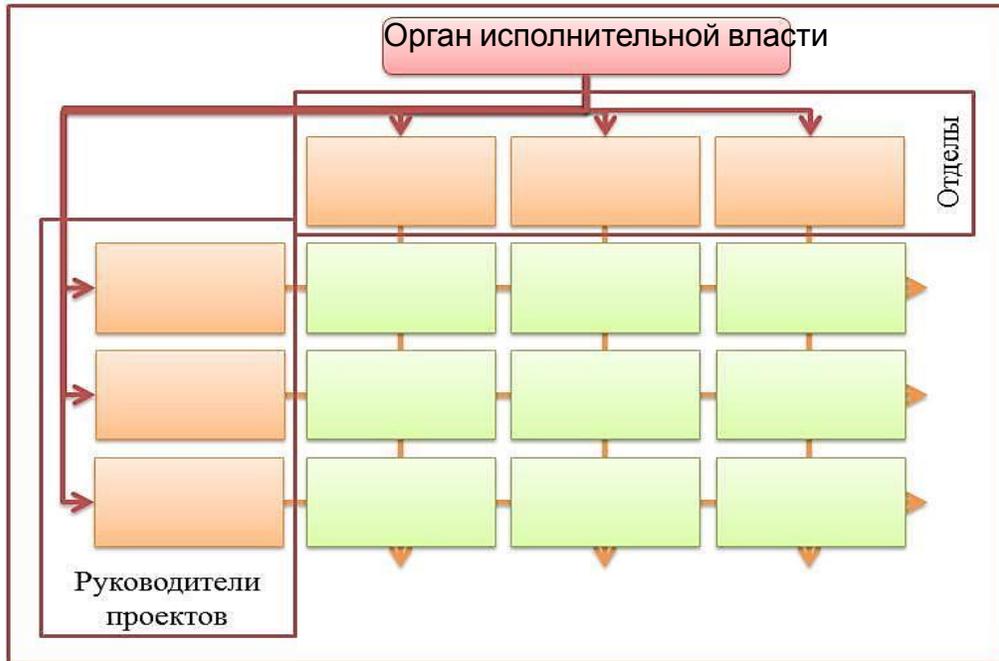
Партнёры проектного офиса



Национальная ассоциация управления проектами



# Проектный офис



Правовая основа



Методические рекомендации по внедрению проектного управления в органах исполнительной власти (утверждены распоряжением Минэкономразвития России от 14 апреля 2014 года № 26Р-АУ);

Функции



Определены на Форсайт сессии «Научно-образовательный потенциал молодёжи Хабаровского края как ресурс проектного управления».

# Функции проектного офиса (про результатах Форсайт- сессии)

## Экспертиза проектов

- Оценка эффективности проекта;
- Внешняя оценка проектов («конвейер проектов») на стадии разработки проектных идей;
- Помощь в развитии проектов для повышения их эффективности.

## Сопровождение проектов

- Помощь в поиске инвесторов;
- Решение текущих проблем в реализации проектов;
- Составление планов-графиков проектов;
- Нормативное и правовое сопровождение проектов;
- Организация взаимодействия науки, бизнеса и власти.

## Ведение реестра проектов

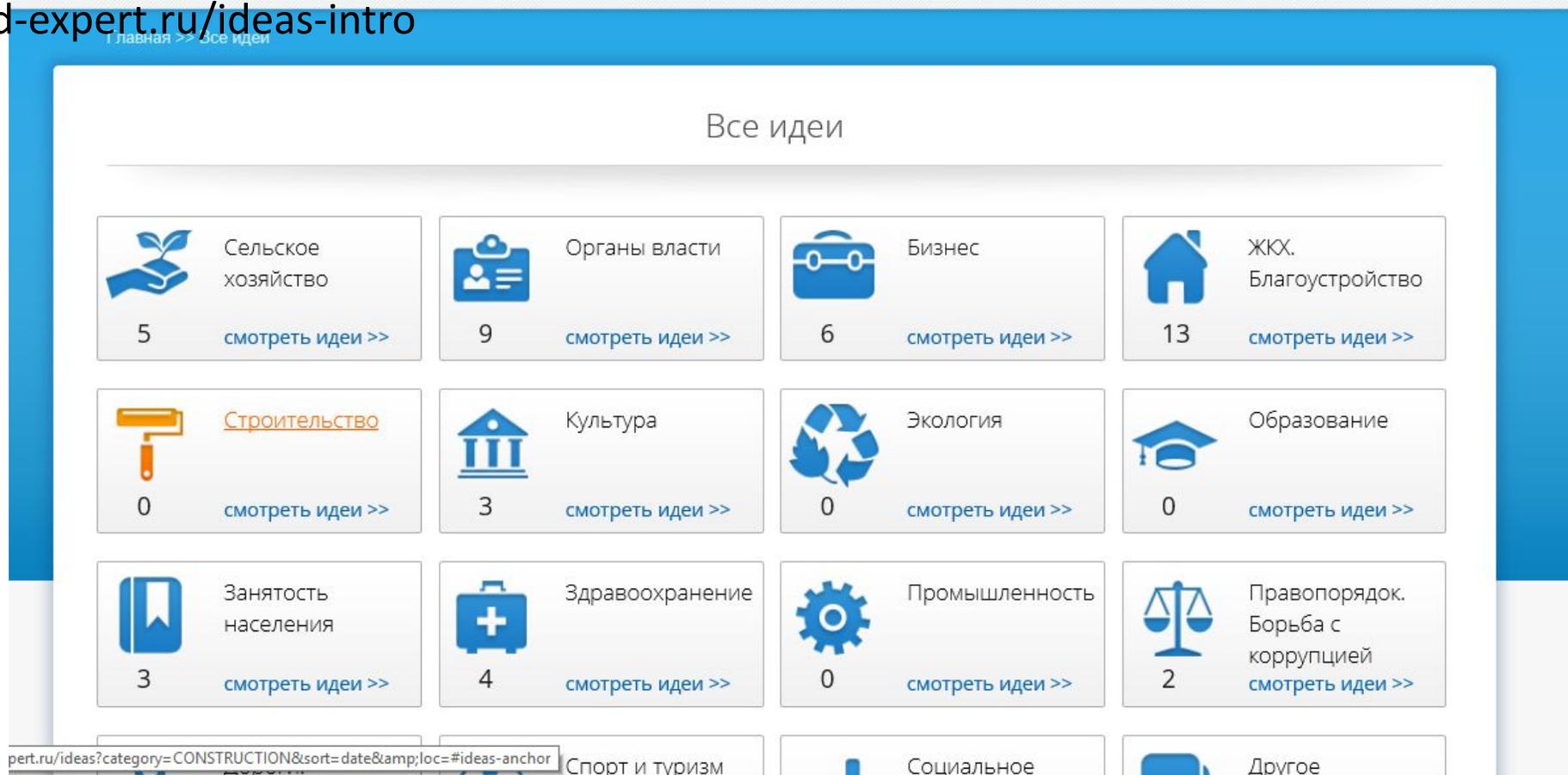
- Составление перечня проектов и проектных идей существующих в Хабаровском крае, в том числе при помощи создания интернет-портала «Проектные идеи Хабаровскому краю» с возможностью общественной экспертизы

## Маркетинг проекта

- Информационное обеспечение проектной деятельности;
- Популяризация проектной деятельности.

# Функции проектного офиса (про результатах Форсайт- сессии)

**Создание и ведение реестра** проектов в Хабаровском крае с опорой на положительный опыт Белгородской области Проект «Народная экспертиза»  
<https://narod-expert.ru/ideas-intro>



Главная >> Все идеи

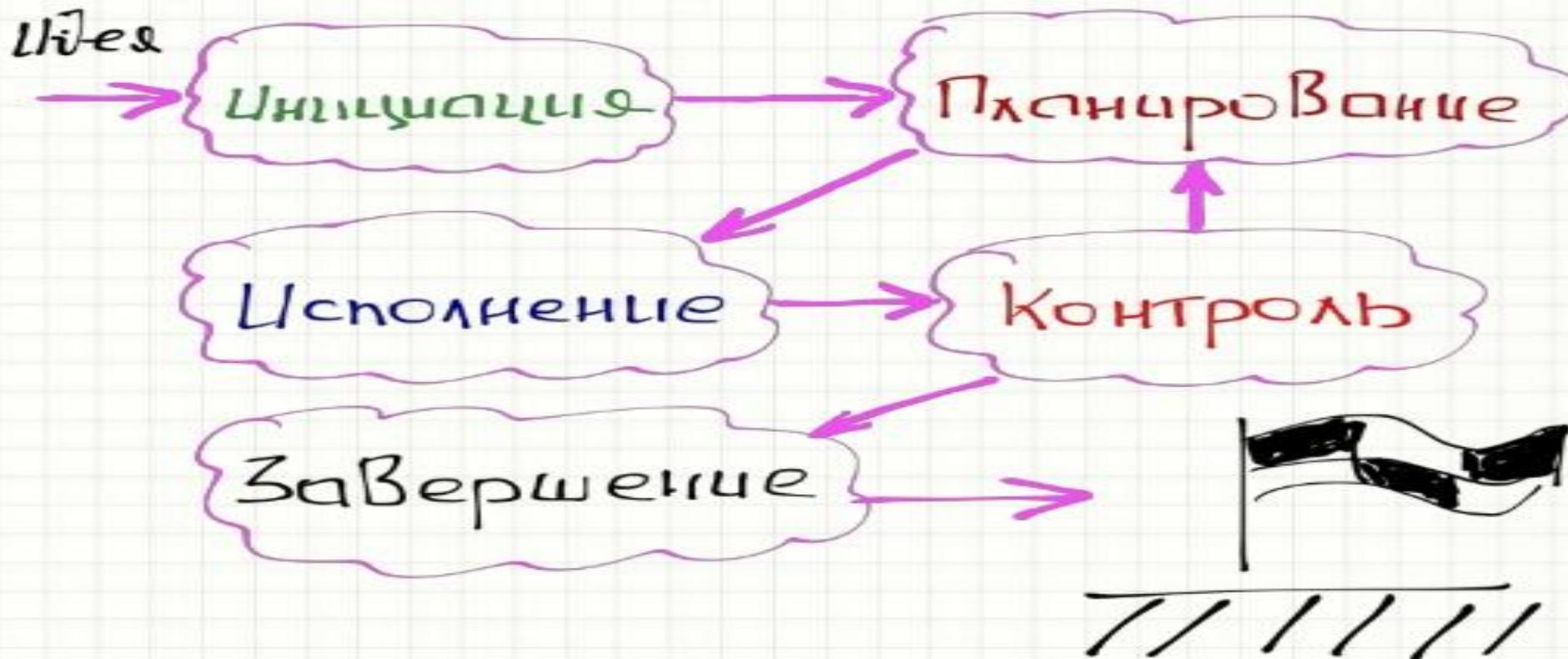
Все идеи

 Сельское хозяйство 5 <a href="#">смотреть идеи &gt;&gt;</a>	 Органы власти 9 <a href="#">смотреть идеи &gt;&gt;</a>	 Бизнес 6 <a href="#">смотреть идеи &gt;&gt;</a>	 ЖКХ, Благоустройство 13 <a href="#">смотреть идеи &gt;&gt;</a>
 <b>Строительство</b> 0 <a href="#">смотреть идеи &gt;&gt;</a>	 Культура 3 <a href="#">смотреть идеи &gt;&gt;</a>	 Экология 0 <a href="#">смотреть идеи &gt;&gt;</a>	 Образование 0 <a href="#">смотреть идеи &gt;&gt;</a>
 Занятость населения 3 <a href="#">смотреть идеи &gt;&gt;</a>	 Здравоохранение 4 <a href="#">смотреть идеи &gt;&gt;</a>	 Промышленность 0 <a href="#">смотреть идеи &gt;&gt;</a>	 Правопорядок, Борьба с коррупцией 2 <a href="#">смотреть идеи &gt;&gt;</a>
 Спорт и туризм	 Социальное	 Другое	

# Функции проектного офиса (про результатам Форсайт- сессии)

Сопровождение проектов на всех этапах его жизненного цикла

## Жизненный цикл проекта



# Функции проектного офиса (про результатам Форсайт-сессии)

**Сопровождение проектов на всех этапах его жизненного цикла в том числе проведение выездных образовательных семинаров (пример на рисунке)**

Время	Мероприятие
09:30	Регистрация; приветственный кофе
10:00	Открытие образовательной сессии
11:00	требования к проектам и их презентация
12:30-12:45	Перерыв
13:00	Тренинг «Социологическое исследование в проектной деятельности»
14:30	Обед
15:30	Командная работа *
16:30	Тренинг «Бизнес-планирование»
18:00-19:00	Командная работа *

03 марта	
Время	Мероприятие
09:30	Приветственный кофе
10:00	Тренинг «Продвижение проектов в Internet и СМИ»
11:30-11:45	Перерыв
11:45	Мастер-класс «Ораторское искусство»
13:15	Обед
14:00	Мастер-класс «Time Management»
15:45-16:00	Перерыв
16:00	«Конвейер проектов»
18:00	Культурная программа

Время	Мероприятие
09:30	Приветственный кофе
10:00	Юридический тренинг
11:30-11:45	Перерыв
11:45	Тренинг «Селфплейсмент»
13:15	Обед
14:00	Тренинг «Маркетинговые исследования»
15:30	Защита заданий-проектов **
17:00	Закрытие образовательной сессии

## 1-й этап. Организация и запуск СУП

### 1. Организация



- Организована работа проектного комитета, проектного офиса
- Сформирован Реестр проектов (Форум "Амур")
- Выбраны пилотные проекты и на их примере начата отработка процессов проектного управления

### 2. Методология



- Разработаны регламентирующие документы: положение о проектном офисе, положение о проектном комитете, регламент процессов управления проектами (1-я версия) основных шаблонов проектных документов.

### 3. ИТ



- Запущены работы по созданию ИСУП: выбран исполнитель работ по созданию ИСУП, разработаны функциональные требования, ТЗ и макет-прототип ИСУП.

### 4. Обучение



- Проведено обучение сотрудников, задействованных во внедрении СУП на пилотном контуре.

## 2-й этап. Отработка СУП на пилоте

### 1. Организация



- Развиваются сервисы проектного офиса, поддерживаются проекты «пилотного контура»:

обеспечивается методологическая и административная поддержка пилотным проектам.

### 2. Методология



- Проводится отработка и утверждение методологии проектного управления в ОИВ на пилотных проектах.
- Развивается мотивационный блок системы управления проектами: показатели

### 3. ИТ



- Разрабатывается и внедряется 1-я очередь ИСУП

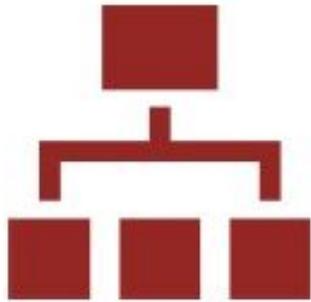
### 4. Обучение



- Проводится обучение руководящего состава и команд пилотных проектов работе в рамках методологии УП.

# Механизм внедрения

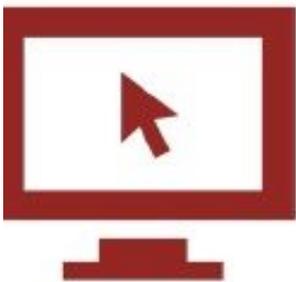
## 3-й и последующие этапы. Тиражирование СУП



- В контур управления проектами СУП подключаются новые проекты, проводится обучение проектных команд, оценка и развитие компетенций в УП



- Развиваются сервисы проектного офиса: KPI, риски, детальное календарное планирование, аналитическая отчетность



- Обеспечивается поддержка со стороны ИСУП в рамках 2-й и последующих очередей внедрения.
- ИСУП переводится в промышленную эксплуатацию.



- С учетом полученных результатов отработки системы УП на пилотных проектах уточняется нормативно-регламентирующая документация системы УП,

## Ожидаемые результаты

- Создание системы проектного управления в Хабаровском крае (увеличение числа реализованных проектов, полученных грантов и пр.)
- Повышение качества разрабатываемых проектов
- Создание реального механизма, обеспечивающего взаимосвязь науки, образования, власти и бизнеса для решения социального значимых проблем в посредством разработки и реализации проектов
- Увеличение числа проектных систем представленных на конкурс «Проектный Олимп» от Хабаровского края