



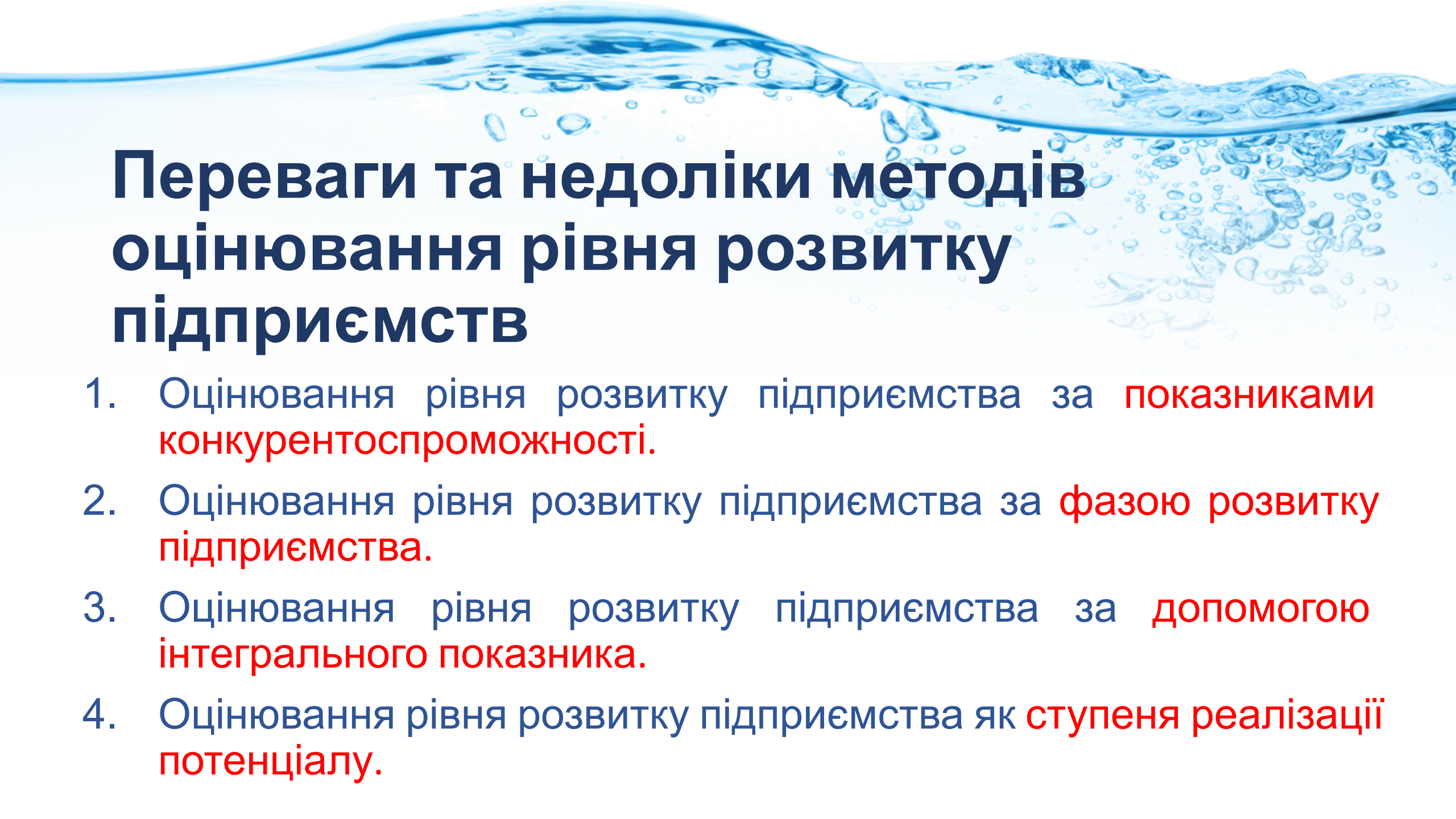
**Формування механізму  
управління розвитком  
сучасного підприємства**



# Розвиток підприємства

Розгорнутий у часі процес кількісних та якісних змін.





# Переваги та недоліки методів оцінювання рівня розвитку підприємств

1. Оцінювання рівня розвитку підприємства за **показниками конкурентоспроможності**.
2. Оцінювання рівня розвитку підприємства за **фазою розвитку підприємства**.
3. Оцінювання рівня розвитку підприємства за **допомогою інтегрального показника**.
4. Оцінювання рівня розвитку підприємства як **ступеня реалізації потенціалу**.

# ПрАТ КБЗН

## «Росинка»

Приватне акціонерне товариство «Київський завод безалкогольних напоїв «Росинка» (скорочена назва ПрАТ «КЗБН «Росинка»).



Україна, 03057, м. Київ, Шевченківський р-н, вул. Ежена Потье, буд. 6.





# Організаційна структура управління ПрАТ «КЗБН «Росинка»



# Фінансовий стан підприємства ПрАТ КБЗН «Росинка»



Комплексне поняття, яке є результатом взаємодії всіх елементів системи фінансових відносин підприємства.



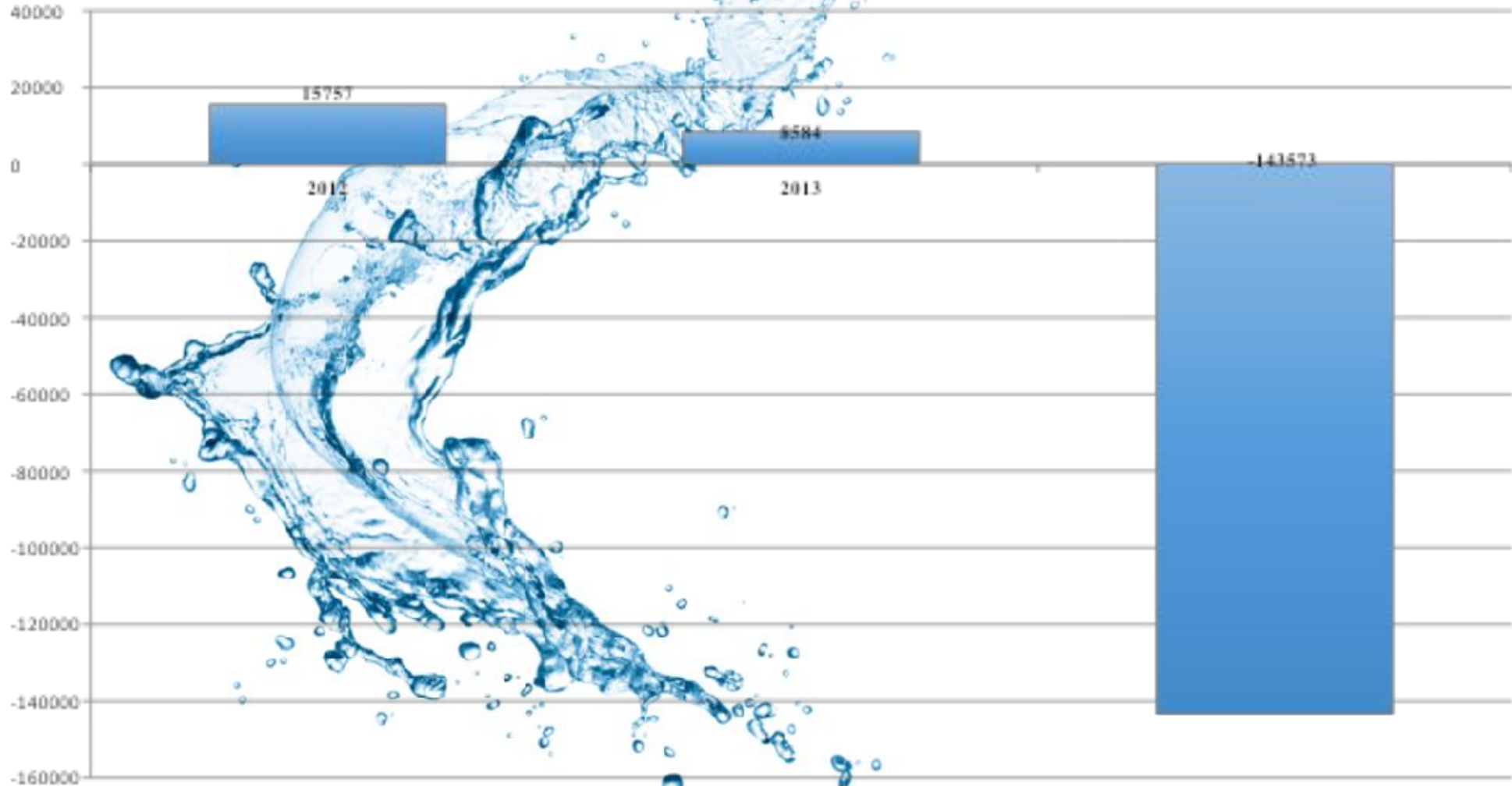


# Фінансовий стан підприємства ПрАТ КБЗН

## «Росинка»

Показники	«Росинка»			Абсолютне відхилення, +,-		Відносне відхилення, %	
	2012	2013	2014	2013	2014	2013	2014
				до 2012	до 2013	до 2012	до 2013
Чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	234787	224732	231013	-10055	6281	-4,28	2,79
Собівартість реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	157917	144820	164647	-13097	19827	-8,29	13,69
Валовий прибуток(збиток)	76870	79912	66366	3042	-13546	3,96	-16,95
Інші операційні доходи	80302	82357	13893	2055	-68464	2,56	-83,13
Адміністративні витрати	12756	9567	9205	-3189	-362	-25,00	-3,78
Витрати на збут	98775	115057	88587	16282	-26470	16,48	-23,01
Інші операційні витрати	19374	16159	112325	-3215	96166	-16,59	595,12
Фінансові результати від операційної діяльності:	26267	21486	-129849	-4781	-151335	-18,20	-704,34
Інші фінансові доходи	6	34	7	28	-27	466,67	-79,41
Інші доходи	13530	52	308	-13478	256	-99,62	492,31
Фінансові витрати	14736	12948	14016	-1788	1068	-12,13	8,25
Інші витрати	9299	11	15	-9288	4	-99,88	36,36
Фінансові результати від звичайної діяльності до оподаткування:	15768	8613	-143565	-7155	-152178	-45,38	-1766,84
Податок на прибуток від звичайної діяльності	11	29	8	18	-21	163,64	-72,41
Чистий прибуток(збиток)	15757	8584	-143573	-7173	-152157	-45,52	-1772,57

# Динаміку чистого прибутку в ПрАТ «КЗБН «Росинка» за 2012-2014 рр.





# Напрями оптимізації стратегії економічного розвитку ПРАТ «КБЗН «РОСИНКА»

## **5 основних принципи:**

1. Наскільки ефективна існуюча стратегія компанії?
2. Які сильні сторони компанії, її слабкі сторони, можливості і небезпеки?
3. Чи є ціни і витрати компанії конкурентоспроможними?
4. Наскільки сильна конкурентна позиція компанії?
5. Які стратегічні результати складають обличчя компанії?

# Стратегія розвитку ПРАТ «КБЗН «РОСИНКА»

1. Стратегії **концентрації** або **концентрованого зростання**.
2. Стратегії **вертикальної інтеграції**.
3. Стратегія **центрованої диверсифікації**



# Основні етапи мотивації працівників, які здійснюють управління розвитком підприємства





# Впровадження виробництва **МОЛОЧНО-ШОКОЛАДНОГО** коктейлю на підприємстві.



**Росинка**

Дякую за увагу ...



Росинка