

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ.

- Starbucks является самой крупной кофейной компанией в мире, с сетью кофеен более 19 тыс. в 60 странах, в том числе 12 781 в США, 60 в России.
- Starbucks продает эспрессо, другие горячие и холодные напитки, кофе, горячие и холодные сэндвичи,пирожные, закуски и такие предметы, как кружки и стаканы.

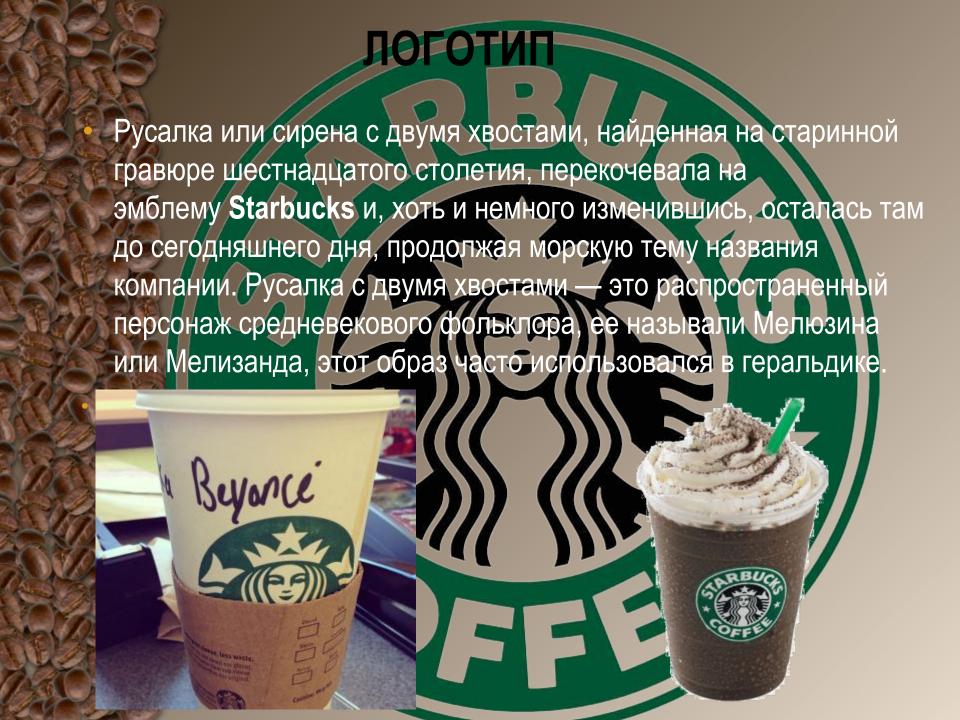
Штаб-квартира компании — в Сиэтле.

Сегодня сеть кофеен Starbucks — это глобальная корпор капитализацией более 15 млрд. долларов.



история.

- С момента основания в 1971 году компания занималась рознич оптовой торговлей кофе в зернах в американском Сиэтле, штат Вашингтон.
- При выборе имени для магазина сначала рассматривалось название китобойного судна из романа Германа Мелвилла «Моби Дик» — «Пекод», но в итоге оно было отвергнуто, а выбрано имя первого помощника Ахава — Старбака.
- Логотипом стало стилизованное изображение сирены.
- В 1987 году магазины Starbucks были проданы за 4 млн долларов Говарду Шульцу.
- В 1988 году компания начала торговлю по почте и выпустила свой первый каталог продукции, благодаря которому наладила поставки в 33 магазина в разных штатах США.
- В 1996 году в Японии открылась первая кофейня Starbucks за пределами США. В 1990-х годах Starbucks открывала новый магазин каждый рабочий день, удерживая такой темп до начала 2000-х годов.



Сменил 3 логотипа. Нынешний — 4-ый по счёту.

- В 1971—1987 годах логотипом был образ двухвостой русалки Сирены, по форме похожий на сигаретную ленту. Основной цвет логотипа был коричневым.
- В 1987—1992 годах основной цвет логотипа изменили с коричневого на зеленый, рыбий хвост стал немного обрезан, а грудь сирены прикрыта развевающимися волосами. Между словами в логотипе появились звезды.
- В 1992—2011 года поготип сфокусировался на лице Сирены нижнюю часть русалки убрали.
 - С 2011 по настоящее время из логотипа исчез зелёный ободок с названием компании и звёздами цвет логотипа стал более светлым.







ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

По итогам 2007 года в 43 странах мира было открыто 15 700 кофеен Starbucks ⁶¹, из которых примерно 7500 принадлежат компании Starbucks Corporation, а остальные открыты по лицензии. Starbucks продает натуральный кофе, напитки на основе эспрессо, другие различные горячие и холодные напитки, легкие закуски, кофейные зерна и аксессуары для приготовления и сервировки кофе. С помощью департамента Starbucks Entertainment и бренда Hear Music компания распространяет также книги, музыкальные сборники и видеофильмы. Большинство из этих товаров являются сезонными или разработаны для продажи в определенной области. Фирменное мороженое Starbucks и кофе также продаются в продовольственных супермаркетах. Многие из продуктов компании являются сезонными или характерными для местности.

Также компания развивает сеть музыкальных магазинов Hear Music.

Общая численность персонала сети — 140 тыс. человек. Выручка компании за 2010 год составила \$10,7 млрд, чистая прибыль — \$945,6 млн

На 1 марта 2012 года сеть Starbucks включала в себя 19 435 кофеен.



ОРГАНИЗАЦИЯ.

- Структура компании очень сбалансирована и понятна любому человеку. Самая нижняя ступень-это бариста, человек, который непосредственно работает с гостями, делает кофе и другие напитки, следит за чистотой. Далее идет старший смены. Эти люди следят за сейфом, решают организационные вопросы, ну и конечно, помогают своим подопечным. СС отвечают за то, чтобы вся смена прошла идеально, не было казусов, они отвечают за официантов и за кофейню в общем. Старшие смены отчитываются перед заместителем управляющего и самим управляющим, а те, в свою очередь- перед территориальными управляющими. \
- Такая структура очень привлекательна для молодежи, так как возможно очень быстрое продвижение по карьерной лестнице.





МИССИЯ КОМПАНИИ.

Утвердить Starbucks на позициях основного мирового поставщика высококачественного кофе, сохраняя по мере роста и развития приверженность нашим бескомпромиссным принципам. Изложенные ниже шесть основополагающих и руководящих принципов помогают нам взвешивать адекватность принимаемых решений:

 Обеспечивать превосходную рабочую атмосферу и относиться друг к другу с уважением и достоинством.

 Позитивно воспринимать разнообразие, которое является составной частью нашего бизнеса

- Применять высочайшие и самые совершенные стандарты при закупке, обжарке и подаче посетителям свежего кофе
- Работать с энтузиазмом, доставляя удовольствие посетителям
- Оказывать помощь и поддержку нашим местным общинам и вносить свой вклад в защиту окружающей среды
- Понимать и признавать, что прибыльность лежит в основе нашего будущего процветания.





Цель – обеспечить 100% продукции высшего качества с соблюдением всех этических норм* к 2015 году

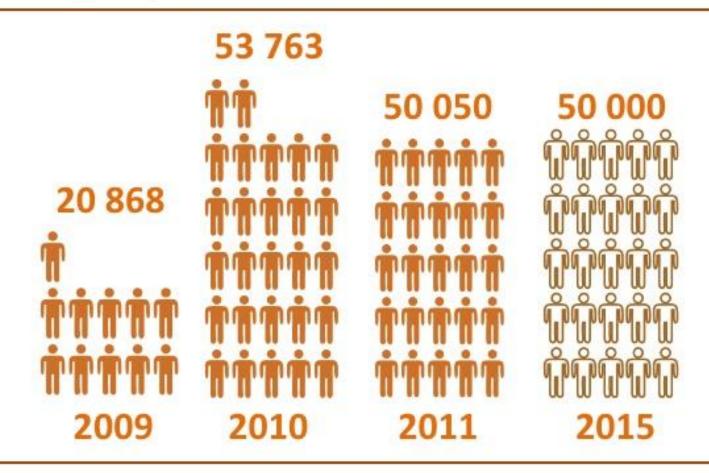


Всего проданс кофе, млн. кг	100	122	194	
9.51 (8)	81%	84%	86%	100%
Jees of the same o	2009	2010	2011	2015

*меры, которые Starbucks принимает совместно с потребителями и фермерскими сообществами для установления норм ответственного ведения бизнеса

Цель – привлечение более чем 50 000 молодых людей для участия в мероприятиях компании





Swot анализ.



- СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ:
- Корпорация *Starbucks* очень прибыльная компания, ее прибыль в 2004 году превысила 600 миллионов долларов.
- Этот бренд имеет по всему миру репутацию высокого качества товаров и услуг.
- В корпорации сильны этические ценности и есть четко прописанная этическая миссия.
- СЛАБЫЕ СТОРОНЫ:
- Корпорация *Starbucks* старается быть инновационной компанией, разрабатывать новые продукты. Но их новые продукты не очень яркие и во многом повторяют старые.
- Корпорация *Starbucks* сконцентрировала свой бизнес в США, подразделения в других странах намного слабее.
- Корпорация Starbucks очень зависима от своего главного конкурентного преимущества розничной продажи кофе. Если возникнет необходимость диверсификации, это будет очень сложно.

возможности:

- В 2004 году в Калифорнии корпорация Starbucks совместно с Hewlett Packardоткрыла в кафе, в которых посетители могут создавать свои собственные CD-диски. В кафе можно продавать новые товары и услуги.
- У компании есть возможность расширить деятельность в других странах. Например, рынок кофеен открывается для иностранного бизнеса в Индии.
- Есть потенциал совмещения брендов с другими производителями, а также в области франчайзинга.

УГРОЗЫ:

- В связи со стагнацией рынка США снизились темпы роста рынка кофеен.
- Рост цен на кофе и молочные продукты на мировом рынке.
- Громкий успех корпорации Starbucks в 70-с годы прошлого века привел к возникновению множества аналогичных брендов и откровенных подражателей. С каждым годом растет конкуренция.

PEST-АНАЛИЗ

итический фактор.

- изменение законодательства в области налогообложения и лицензирования;
- Уровень отношений между США и странами, производящими кофе в зернах;
- Уровень политической стабильности в стране
 - Экономический фактор.
- □ динамика курса валюты;
- □ уровень налогообложения
- □ Покупательная способность потребителей ______



Социо-культурный фактор.

- □ общественные ценности,
- □ демографические факторы,
- □ уровень индивидуального дохода,
- □ Новинки
- □ Изменения в образе жизни населения

Технологический фактор

- □ Биотехнологические разработки
- □ Изменения в сельском хозяйстве
- □ климатические условия
- □ Появление инновационных технологий





"Starbucks"-самая крупная сеть кофеен в мире. Она начинала свой путь с маленького магазина по продаже кофе в центре Сиэтла, и буквально за несколько лет разрослась до практически монополиста в своей отрасли. Находясь на рынке уже 40 лет, компания продолжает развиваться и удерживать лидирующую позицию среди конкурентов.



